

Výroční zpráva 2005





# Obsah

Vybrané ekonomické ukazatele	2
Základní informace o společnosti	3
Úvodní slovo jednatelů	5
Údaje o dozorčích a statutárních orgánech	6
Zpráva vedení o činnosti v roce 2005	7
Podnikatelské prostředí	7
Výroba a dodávky energií	8
Ekonomické výsledky	9
Investice a inovace	12
Zajištění rizik	12
Zaměstnanci	13
Vztah k životnímu prostředí	15
Výhled na další období	16
Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka k 31. prosinci 2005	17
Zpráva nezávislých auditorů	18
Rozvaha	20
Výkaz zisku a ztráty	22
Přehled o změnách vlastního kapitálu	23
Přehled o peněžních tocích	24
Příloha účetní závěrky	25
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	39

# Vybrané ekonomické ukazatele

	2005	2004
<b>Prodej tepla v GWh</b>	<b>526</b>	<b>537</b>
z toho ŠKODA AUTO	335	342
<b>Prodej el. energie v GWh</b>	<b>469</b>	<b>443</b>
z toho ŠKODA AUTO	391	388
hodnoty v tis. Kč		
Provozní výnosy	1 667 050	1 583 690
Finanční výnosy	646	598
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 667 696</b>	<b>1 584 288</b>
Provozní náklady	1 660 084	1 581 088
Finanční náklady	3 614	2 477
<b>Náklady celkem</b>	<b>1 663 698</b>	<b>1 583 565</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	3 998	723
Daň (odložená)	-1 670	1 955
<b>Výsledek hospodaření za úč. období</b>	<b>2 328</b>	<b>2 678</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>21 441</b>	<b>20 723</b>
<b>Bilanční suma</b>	<b>518 014</b>	<b>362 920</b>
<b>Cash flow</b>	<b>715</b>	<b>-46</b>
<b>Průměrný počet zaměstnanců</b>	<b>242</b>	<b>227</b>

Ostatní provozní náklady a výnosy neobsahují operace s emisními povolenkami v hodnotě 439 175 tis. Kč.

# Základní informace o společnosti

## Obchodní firma

**ŠKO-ENERGO, s. r. o.** (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost)

## Sídlo

Tř. Václava Klementa 869, 293 60 Mladá Boleslav 1

## Identifikační číslo

61675938

## Daňové identifikační číslo

CZ61675938

## Právní forma

Společnost s ručením omezeným

Hlavní činností společnosti je výroba tepla a elektrické energie, obchod s teplem a elektřinou, výroba a rozvod stlačeného vzduchu, průmyslové vody a distribuce zemního plynu.

Zařízení, především nová teplárna, jsou pronajímána od finanční společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o. (dále jen ŠKO-ENERGO FIN), která je jejich vlastníkem.

V provozu teplárny jsou to parní a horkovodní kotle, parní turbíny, zařízení elektro a řídicí technika. V oblasti infrastruktury sem patří zejména kompresorové stanice pro výrobu stlačeného vzduchu, rozvodna velmi vysokého napětí (110 kV), zdroj provozní vody a čistící stanice odpadních vod z provozů ŠKODA AUTO a. s.

## Podíly společníků k 31. prosinci 2005 jsou následující:

Jméno společníka	Podíl v %	tis. Kč
<b>ŠKODA AUTO a. s., Mladá Boleslav</b> (dále ŠKODA AUTO)	<b>34</b>	<b>3 400</b>
<b>RWE Power Aktiengesellschaft, Essen, Německo</b> (dále RWE Power)	<b>21</b>	<b>2 100</b>
<b>E.ON Czech Holding AG, Mnichov, Německo</b> (dále E.ON Czech Holding)	<b>21</b>	<b>2 100</b>
<b>Středočeská energetická a. s., Praha</b> (dále STE)	<b>12</b>	<b>1 200</b>
<b>VOLKSWAGEN KRAFTWERK GmbH, Wolfsburg, Německo</b> (dále VW Kraftwerk)	<b>12</b>	<b>1 200</b>



Společnost ŠKO-ENERGO, s. r. o. je konkurenceschopná multiutilitní společnost, jejímž základním posláním je komplexní péče o svého největšího zákazníka ŠKODA AUTO a. s. při zajištění jeho energetických potřeb.

Současně pečuje o tepelnou pohodu obyvatel, podniků a institucí ve městě Mladá Boleslav a zajišťuje tak dobré podmínky pro jejich práci a soukromí. Při své činnosti myslí na budoucnost a chce i nadále včasně reagovat na potřeby trhu, vhodným způsobem investovat, vykazovat přiměřený zisk a minimalizovat škodlivé dopady na životní prostředí.



# Úvodní slovo jednatele

V roce 2005 oslavila firma ŠKO-ENERGO své 10. výročí vzniku. Byla založena v roce 1995 a od roku 1999 provozuje novou teplárnu. O to víc nás těší, že právě jubilejní 10. rok činnosti byl rokem nejúspěšnějším. Poprvé v historii Společnosti ceny vyráběné elektřiny a tepla výrazně poklesly pod ceny na českém trhu. Tím ŠKO-ENERGO vytváří konkurenční výhodu pro svého hlavního zákazníka ŠKODA AUTO a přispívá ke spokojenosti obyvatel Mladé Boleslavi, kteří jsou odběrateli dálkového tepla. Úspěch Společnosti je výsledkem dlouhodobé systematické a cílevědomé práce všech zaměstnanců firmy.

Základem dobrých ekonomických výsledků firmy v roce 2005 byla optimalizace palivového mixu a řízení fixních nákladů. Rádi bychom připomenuli nejvýznamnější skutečnosti roku 2005, které výrazněji ovlivnily provoz zařízení a následně ekonomické výsledky.

Změnami palivového mixu směrem ke zvyšování podílu hnědého uhlí a snižování spotřeby plynu se daří kompenzovat obecný nárůst cen surovin a energií. Naším technikům se podařilo téměř nemožné. V kotlích, které byly projektovány na černé ostravské uhlí, se podařilo správně zvolit a technickými úpravami postupně spoluspalovat až 80 % hnědého uhlí ze severočeských dolů Bílina. Důvod, proč k této záměně paliv Společnost přistoupila, je čistě ekonomický. Černé uhlí z Ostravy i ze sousedního Polska je vázáno na ceny ropy, a proto se postupně zdražuje. Ceny hnědého uhlí cena ropy neovlivňuje a i vzhledem k dopravní vzdálenosti je toto uhlí cenově výhodnější. Z tohoto důvodu Společnost usilovala, a s úspěchem dosáhla, o uzavření dlouhodobých smluv na dodávky hnědého uhlí až do konce životnosti teplárny. Výhodnost smluv je dána i tím, že byly uzavřeny ještě před růstem cen energií, a nárůst cen pro ŠKO-ENERGO v příštích letech nepřekročí inflaci.

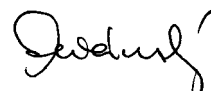
Kromě palivových nákladů se daří Společnosti kompenzovat i inflační nárůst ostatních výrobních a správních nákladů. Vývoj cen prodávaných energií je kromě vývoje nákladů ovlivněn i prodaným objemem. Optimální výroba v kogeneraci však vyžaduje dostatečný prodej tepla. Protože hlavní zákazník ŠKODA AUTO i zákazníci ve městě se snaží o co nejvyšší úspory tepla a jeho spotřeba klesá, usiluje Společnost nejen o udržení stávajících zákazníků, ale i o získání nových odběratelů. Výsledkem zákaznický orientované politiky byly v roce 2005 výrazné obchodní úspěchy. ŠKO-ENERGO rozšířila své horkovodní síť do průmyslových zón a kromě dlouholetého odběratele Škoda Parts Centrum získala pro odběr dálkového tepla tři nové zákazníky – sklady náhradních dílů ŠKODA AUTO developerské firmy D+D a výrobce plastových dílů Faurecia. Tento zákazník dokonce upustil od plynového zdroje a vytápí a zajišťuje technologii dálkovým teplem od ŠKO-ENERGO. Třetím zákazníkem je firma Promus v průmyslové zóně Kosmonosy. Kromě výhodných cen energií a souvisejících služeb je pro naše zákazníky velmi důležitá jistota nepřerušovaných dodávek. I tuto podmínku se podařilo v roce 2005 splnit. Pro město Mladá Boleslav se společně s distribuční společností CENTROTHERM podařilo zkrátit dobu odstávek pouze na tři dny v roce.

Společně s novými horkovodními sítěmi, do kterých společnost vložila 21,2 mil. Kč, bylo v roce 2005 investováno i dalších 24,5 mil. Kč na zlepšení technologií. Byly vyměněny operátorské a inženýrské stanice řídicího systému v teplárně, instalovány nové ofuky ve fluidních kotlích a rekonstruována kompresorová stanice E 14. Společníci ŠKO-ENERGO, vzhledem k dobrým hospodářským výsledkům, schválili pro rok 2006 další investice ve výši 65 mil. Kč.

Závěrem bychom chtěli poděkovat za výbornou práci nejen všem zaměstnancům Společnosti, ale i všem spolupracujícím pracovníkům ve společnosti ŠKODA AUTO, protože spolupráce s nimi na všech řídicích a pracovních úrovních je na velmi dobré úrovni a přispívá k dobrým výsledkům Společnosti.



Ing. Vladimír Handlík  
jednatel



Ing. Miroslav Žďánský  
jednatel

# Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

## Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2005:

**Horst Mühl** (\*1947)

Člen představenstva firmy ŠKODA AUTO, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 9. června 2005

**Dipl.-Kfm. Gert Wölfel** (\*1939)

Poradce, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 30. června 1995

**Dipl.-Ing. Raimund Wunder** (\*1951)

Jednatel společnosti VW Kraftwerk, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2003

**Ing. Jaroslav Paul** (\*1965)

Ředitel prodeje společnosti ČEZ Prodej, s.r.o., jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 3. června 2005

**Dipl.-Kfm. Detlef Wittig** (\*1959)

Předseda představenstva firmy ŠKODA AUTO, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 12. října 2004

**Dr. Armin Eichholz** (\*1964)

Vedoucí tepláren pro region východ, RWE Power, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 20. září 2004

## Jednatelé Společnosti

k 31. prosinci 2005:

**Ing. Vladimír Handlík** (\*1947)

Jednatel Společnosti pro technickou oblast, jmenován do funkce od 30. června 1995

**Ing. Miroslav Žďánský** (\*1958)

Jednatel Společnosti pro ekonomickou oblast, jmenován do funkce od 1. září 2000

# Zpráva vedení o činnosti v roce 2005

V roce 2005 ŠKO-ENERGO opět s vysokou spolehlivostí zajišťovalo dodávky energií pro firmu ŠKODA AUTO za konkurenceschopné ceny. Došlo k další optimalizaci nákladů vlivem palivového mixu a kompenzaci inflačního nárůstu výrobních nákladů. Výsledkem je udržení cen vyráběné energie. Naplňuje se strategie Společnosti při přechodu na spoluspalování hnědého uhlí. Z tohoto důvodu byla uzavřena dlouhodobá smlouva na dodávky hnědého uhlí. Společnost v důsledku své aktivní obchodní politiky získala nové odběratele a eliminovala tak obecný pokles odběru tepla způsobený úspornými opatřeními zákazníků. Daří se tak využívat ekonomické výhody kogenerace, založené na společné výrobě elektřiny a tepla.

## Podnikatelské prostředí

### Národohospodářský vývoj v České republice

Růst české ekonomiky se značně zrychlil. Vývoj HDP v průběhu roku vzrostl z 5,3 % v 1. čtvrtletí na výrazných 6,9 % ve 4. čtvrtletí. Česká republika se tak řadí mezi státy EU-25 s nejrychleji rostoucí ekonomikou. Nejvýrazněji se na tomto růstu podílí vývoj zahraničního obchodu.

Meziročně se zvýšil ekonomický výkon průmyslu měřený indexem průmyslové produkce o 6,7 %. Nejvíce rostla produkce výroby dopravních prostředků, a to o 23 %. Celková těžba nerostů vzrostla pouze o 0,5 %, výroba a rozvod elektřiny, plynu a vody se naopak meziročně snížila o 1,2 %. Pozitivním trendem je růst produktivity práce v průmyslu o 8,2 %. Hladina spotřebitelských cen vzrostla o 1,9 %. Největší vliv na inflaci měly ceny bydlení, vody, energie a paliva, které vzrostly o 4,1 % a z nich výrazně zejména ceny zemního plynu o 12,9 %. Jedním z pozitivních faktorů na vývoj inflace byl posilující růst kurzu české koruny meziročně o 5 %.

Tržní úrokové sazby dosáhly v roce 2005 historicky nejnižších hodnot, neboť Česká národní banka v průběhu roku třikrát snížila své základní sazby až na 1,75 % u dvoutýdenní repo sazby.



## Vývoj v elektroenergetickém průmyslu

Celosvětový nárůst cen surovin a energií se promítá i do vývoje cen energií v České republice. Na ceny ropy reaguje přímo úměrně vývoj cen plynu. Dosud byl nárůst cen kompenzován kurzem dolaru, jehož pokles vůči české koruně se však již zastavil.

Byla schválena novela energetického zákona, která upřesňuje postup liberalizace trhu s energiemi, a zákon o obnovitelných zdrojích, kombinované výrobě tepla a elektřiny a o obchodování s emisemi. Od 1. 1. 2005 začal v ČR proces otevírání trhu s plynem. V první etapě byl trh otevřen pro velkoobdoběratele nad 15 mil. m<sup>3</sup> ročně, což představuje cca 28 % spotřeby plynu ČR. Další etapa liberalizace pro všechny odběratele a domácnosti je plánována od 1. 1. 2007. Od 1. 1. 2005 též proběhlo otevření trhu s elektřinou pro všechny konečné zákazníky s výjimkou domácností. Od 1. 1. 2006 bylo plánováno i otevření trhu s elektřinou pro domácnosti. ŠKO-ENERGO je již plně součástí otevřeného trhu s elektřinou a plynem.

Liberalizace, pokud jejím cílem mělo být snížení cen energií, nepřinesla v České republice očekávané výsledky. Naopak na trhu s elektřinou upevnila své výsadní postavení společnost ČEZ a na trhu s plynem společnost RWE Transgas.

U všech významných subjektů v energetice probíhá, jednak v návaznosti na unbundling, tak v důsledku tlaku na snižování nákladů, výrazná restrukturalizace a centralizace.

## Vývoj regionu a postavení ŠKODA AUTO

Region se díky stabilitě firmy ŠKODA AUTO nadále rozvíjí. Firma ŠKODA AUTO je dynamickou a prosperující společností. Má výjimečné postavení v české ekonomice a usiluje o další nárůst produkce získáváním nových trhů.

## Výroba a dodávky energií

Provoz zařízení byl po celý rok 2005 stabilní, dodávky veškerých energií plynulé a v souladu se smlouvami a požadavky společností ŠKODA AUTO, CENTROTHERM a ostatních odběratelů.

Elektrická energie a teplo byly vyráběny na dvou fluidních uhelných kotlích o parním výkonu 2×140 t/h a na dvou turbogenerátorech o výkonu 2×35 MW při optimálním využití disponibilního času. Oba fluidní kotle byly provozovány na směs hnědého a černého uhlí. V době zvýšené spotřeby byly tyto kotle doplňovány plynovým kotlem o parním výkonu 60 t/h, případně horkovodními plynovými kotle.

Společnost v roce 2005 plně zabezpečila potřeby hlavního odběratele ŠKODA AUTO. V porovnání s rokem 2004 došlo k nárůstu dodávek elektrické energie ze 388 tis. MWh na 391 tis. MWh, tj. o 0,8 %. Dodávky tepla pro firmu ŠKODA AUTO zaznamenaly oproti roku 2004 díky mírné zimě pokles o 2 %. Došlo také k nárůstu spotřeby zemního plynu (+5,4 %) stlačeného vzduchu (+3,4 %), DEMI-vody (+5,3 %) a pitné vody (+2,8 %). Díky pokračující racionalizaci ve ŠKODA AUTO meziročně poklesla spotřeba průmyslové vody (-4,3 %) a stočné (-1,9 %).

Přebytky elektrické energie byly prodávány do veřejné sítě. Zde došlo k mírnému nárůstu z 55 tis. MWh na 56 tis. MWh. Pro odběratele na průmyslové zóně bylo na principu „teplo + elektřina z jedné ruky“ zobchodováno 22 tis. MWh elektrické energie nakoupené od STE (respektive ČEZ Prodej).

Druhý hlavní odběratel tepla, společnost CENTROTHERM, odebral pro potřeby obyvatel města Mladá Boleslav 189 tis. MWh, což je o 6 tis. MWh méně než v roce 2004.

Kromě dodávek energií prováděla Společnost údržbu a zabezpečovala pro firmu ŠKODA AUTO provoz kabelových a potrubních sítí a čištění odpadních vod.



Objemy dodávek	jednotka	2005	2004	2005/2004 [%]
<b>Energie</b>				
<b>El. energie</b>	<b>GWh</b>	<b>469</b>	<b>443</b>	6,0
– z toho ŠKODA AUTO	GWh	391	388	0,8
– z toho dodávky do sítě	GWh	56	55	1,8
– z toho zobchodovaná el. energie v průmysl. zóně	GWh	22		
<b>Teplo</b>	<b>GWh</b>	<b>526</b>	<b>537</b>	-2,1
– z toho ŠKODA AUTO	GWh	335	342	-2,0
– z toho CENTROTHERM	GWh	189	195	-3,1
– z toho ostatní	GWh	2		
<b>Stlačený vzduch</b>	tis. m <sup>3</sup>	291 315	281 845	3,4
<b>Zemní plyn</b>	GWh	157	149	5,4
<b>DEMI-voda</b>	tis. m <sup>3</sup>	138	131	5,3
<b>Pitná voda</b>	tis. m <sup>3</sup>	496	482	2,8
<b>Průmyslová voda</b>	tis. m <sup>3</sup>	967	1 010	-4,3
<b>Odpadní voda</b>	tis. m <sup>3</sup>	1 431	1 458	-1,9

## Ekonomické výsledky

### Tržby a hospodářský výsledek

Výnosy činí 1 667,7 mil. Kč a jsou oproti roku 2004 vyšší o 83,4 mil. Kč, což je nárůst o 5,3 %. Noví odběratelé tepla a elektřiny se podíleli na zvýšení obrátu částkou 33,0 mil. Kč. Zbylý nárůst odpovídá jednak mírnému zvýšení odběru energií ve ŠKODA AUTO, tak nárůstu cen prodávaných energií. Ceny společností vyráběných energií zůstávají přitom na přibližně stejné úrovni, ceny elektřiny, plynu a vody, které společnost pro ŠKODA AUTO nakupuje, se výrazně zvyšují.

Náklady v hodnotě 1 663,7 mil. Kč se zvýšily oproti roku 2004 o 80,1 mil. Kč, což je o 5,1 %. Nárůst nákladů na nákup surovin a energií je způsoben především výrazně rostoucími cenami na trhu. Nejvýrazněji se projevilo zdražení cen dokupované elektrické energie a otopového zemního plynu. Společnost se snažila eliminovat tyto negativní vlivy především optimalizací palivového mixu, zejména zvýšením podílu spalování hnědého uhlí z 53 % v roce 2004 na 59 % v roce 2005.

Nájemné pokleslo meziročně z 642,0 mil. Kč na 634,6 mil. Kč a kompenzovalo tak mírný inflační nárůst ostatních provozních nákladů.

Nárůst finančních nákladů na 3,6 mil. Kč je způsoben vyšším objemem provozních úvěrů Společnosti.

Hospodářský výsledek po zdanění dosáhl částky 2,3 mil. Kč.



## Hospodářský výsledek

hodnoty v tis. Kč

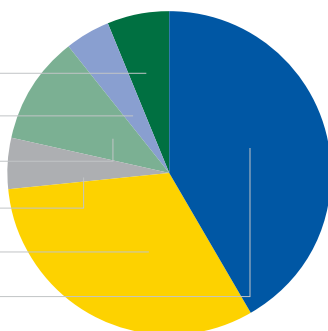
	2005	2004	Rozdíl	%
<b>Výnosy</b>				
Provozní výnosy	1 667 050	1 583 690	83 360	5,3
Finanční výnosy	646	598	48	8,0
<b>Celkem</b>	<b>1 667 696</b>	<b>1 584 288</b>	<b>83 408</b>	<b>5,3</b>
<b>Náklady</b>				
Provozní náklady:	1 660 084	1 581 088	78 996	5,0
– výrobní materiál a energie	541 986	507 583	34 403	6,8
– nakupované energie	158 062	109 683	48 379	44,1
– nájemné	634 560	642 050	-7 490	-1,2
– ostatní provozní náklady	325 476	321 772	3 704	1,2
Finanční náklady	3 614	2 477	1 137	45,9
<b>Celkem</b>	<b>1 663 698</b>	<b>1 583 565</b>	<b>80 133</b>	<b>5,1</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	3 998	723	3 275	453,0
Daň (odložená)	-1 670	1 955	-3 625	-185,4
<b>Výsledek hospodaření za úč.období</b>	<b>2 328</b>	<b>2 678</b>	<b>-350</b>	<b>-13,1</b>

Ostatní provozní náklady a výnosy neobsahují operace s emisními povolenkami v hodnotě 439 175 tis. Kč.

### Struktura provozních výnosů a nákladů

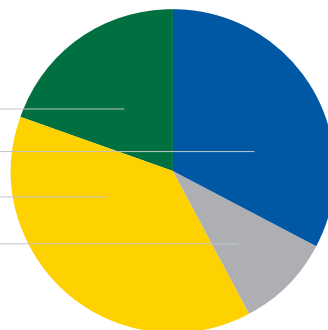
#### Výnosy

Plyn (6,2 %)
Voda (4,5 %)
Služby (10,8 %)
Stlačený vzduch (5,1 %)
Teplo (31,8 %)
Elektřina (41,6 %)



#### Náklady

Ostatní provozní náklady (20 %)
Výrobní materiál a energie (33 %)
Nájemné (37 %)
Nakupované energie (10 %)



## Struktura rozvahy a financování

Stálá aktiva meziročně vzrostla z 56,8 mil. Kč na 163,3 mil. Kč. Tento nárůst byl způsoben realizací nových investic, investic do modernizace provozu a zvýšením hodnoty nehmotného majetku Společnosti o hodnotu nespotřebovaných emisních povolenek přidělených Národním alokačním plánem.

Hodnota zásob se zvýšila ze 103,4 mil. Kč na 113,7 mil. Kč. Je to důsledkem především mimořádného předzásobení palivy na zimní období a zamezení rizik výpadku těžby nebo dopravy.

Meziroční zvýšení pohledávek na konci roku ze 183,4 mil. Kč na 219,5 mil. Kč je přechodné, způsobené závěrečným ročním vyúčtováním s hlavními odběrateli.

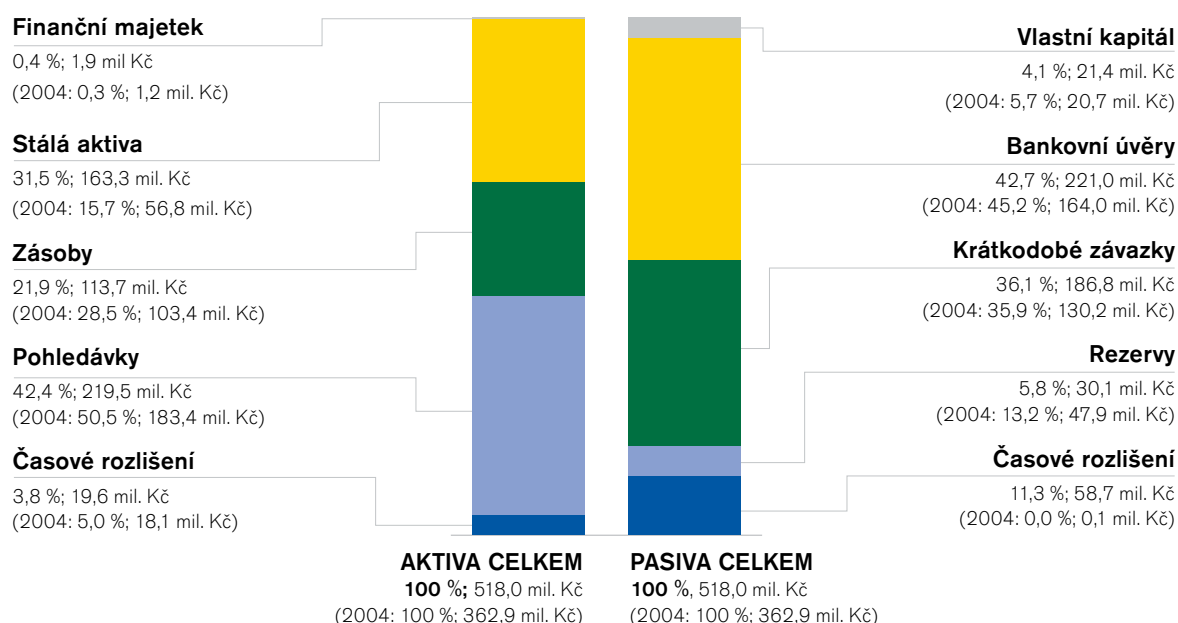
Peněžní prostředky na běžném účtu a v pokladně ve výši 1,9 mil. Kč pokrývají jejich krátkodobou potřebu Společnosti.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2005 hodnoty 21,4 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2005, základní kapitál Společnosti a zákonný rezervní fond. Společnost též tvoří ze svých zisků sociální fond a fond pro cenová rizika.

Krátkodobé závazky se zvýšily z 130,2 mil. Kč na 186,8 mil. Kč. Toto zvýšení je způsobeno především způsobem účtování hodnoty nespotřebovaných emisních povolenek Společnosti na straně pasiv.

Hodnota krátkodobých bankovních úvěrů k 31. prosinci 2005 v porovnání se stavem k 31. prosinci 2004 vzrostla o 57,0 mil Kč na hodnotu 221,0 mil. Kč. Tato výše nepřekračuje dlouhodobě bankami odsouhlasený limit provozních úvěrů Společnosti. Důvodem je snížení zákonných rezerv z 47,9 mil. Kč v roce 2004 na 30,1 mil. Kč v roce 2005, a dále pak navýšení aktiv Společnosti, především zásob a pohledávek.

## Struktura rozvahy k 31. prosinci 2005



## Investice a inovace

V roce 2005 společnost ŠKO-ENERGO investovala do rozšíření horkovodních sítí a zvýšení jistoty provozování zařízení. Technická opatření umožní spoluspalování hnědého uhlí společně s černým uhlím až do poměru 80/20 %. Společnost se připravuje na spalování biomasy.

Horkovodní sítě byly rozšířeny do východní průmyslové zóny a průmyslové zóny Kosmonosy. Tyto investice umožňují navýšení prodeje tepla do stávajících objektů (Promus, Faurecie) i nově vybudovaných objektů (sklady D+D). V budoucnu je možné je využívat i pro další navýšení prodeje pro nově vzniklé objekty v této oblasti. Dále byla rozšířena výtopna Česana o teplovodní kotel.

Zvýšení provozní jistoty zařízení (minimalizace výpadků a odstávek) bylo dosaženo modernizací řídicí a výpočetní techniky, rekonstrukcí rozvodny E 14 a výměnou ofukovačů ke kotlům K80 a K90.

Zásadní inovací je změna paliva a spoluspalování hnědého uhlí. Kotle byly původně projektovány na ostravská černé uhlí. Z ekonomických důvodů Společnost začala postupně spoluspalovat hnědé uhlí. V roce 2005 se podařilo společně s výrobcem kotlů úspěšně odzkoušet a provozovat jeden kotel až do poměru 80/20 %.

Poloprovozní zkoušky prokázaly možnost spoluspalování biomasy ve fluidních kotlích. Společnost proto připravuje investici na rok 2006, která umožní spalování až 40 tis. tun peletek, případně obdobného paliva.

## Zajištění rizik

Cílem řízení veškerých rizik Společnosti je přijímat taková opatření, která omezí rozsah případných škod na přijatelnou míru, a zároveň efektivita nákladů vynaložených na omezení těchto rizik bude co nejvyšší.

Společnost má uzavřeny smlouvy na pojištění majetku a přerušení provozu. Veškerý majetek Společnosti je pojištěn proti živelným pohromám. V případě přerušení provozu z důvodu poškození zařízení hradí pojišťovny vícenásobné náklady vzniklé nákupem energií po dobu 6 měsíců.

Obratová rizika jsou pokryta dlouhodobými projektovými smlouvami. Společnost je pro hlavního odběratele ŠKODA AUTO výhradním dodavatelem energií až do roku 2019. Podobně STE a její nástupnické organizace jsou zavázány k výkupu elektrické energie.

V době současné velké volatility cen surovin a energií se Společnost zajišťuje proti jejich nedostatku a cenovým nárůstům. Smlouvy na dodávky černého uhlí jsou zajišťovány na období 5 let. Smlouvy na dodávky hnědého uhlí Společnost uzavřela na celou dobu technické životnosti stávajícího zařízení teplárny.

V rámci minimalizace rizika vlivu růstu cen černého uhlí, jehož cena je přímo vázána na cenu ropy na světových trzích, přijalo vedení Společnosti dlouholetou strategii postupného přechodu na spalování směsi hnědého a černého uhlí v maximálním poměru 80 % hnědého uhlí a 20 % uhlí černého. Cena hnědého uhlí není cenou ropy ovlivněna. Uzavřením dlouhodobých smluv na dodávky hnědého uhlí až do konce doby pronájmu výrobního zařízení bylo eliminováno riziko prudkého nárůstu cen této strategické suroviny.

## Zaměstnanci nabíjejí ŠKO-ENERGO energii

Cíle Společnosti, což je především spolehlivost dodávek a konkurenceschopnost cen energií, se daří plnit zásluhou kvalifikovaného a motivovaného personálu. O vztahu zaměstnanců ke Společnosti svědčí minimální fluktuace.

Pod heslem: **Nabíjíme ŠKO-ENERGO energii** byla v roce 2005 vyhlášena nová soutěž pro zaměstnance a rok 2005 se tak stal rokem nápadů. Všichni zaměstnanci v této soutěži mají možnost přispět svým nápadem a zlepšit, zjednodušit, zrychlit nebo zlevnit procesy v různých oblastech. Každý nápad je ohodnocen jedním Wattíkem. Ten je symbolem energie a čím více je podaných nápadů na zlepšení, tím více se společnost dobíjí energií. Soutěží se v kategoriích nejlepší nápad a liga týmů.

Již první rok soutěže přinesl Společnosti spoustu zajímavých a podnětných nápadů a návrhů. Tímto způsobem je podporována iniciativa zaměstnanců, protože i když nejde o klasický zlepšovací návrh, zaměstnanci mají možnost svůj názor vyslovit a zveřejnit. Snahou vedení Společnosti je maximum těchto nápadů využít.

### Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Od roku 1995 se vlivem rozsáhlých investic a výstavby nové teplárny výrazně změnila kvalifikační struktura a počet zaměstnanců. V současné době je stav stabilizován. K 31. prosinci 2005 zaměstnávala ŠKO-ENERGO celkem 236 zaměstnanců. Přepočtený stav zaměstnanců za rok 2005 činil 242 zaměstnanců. Nárůst je způsoben převzetím nových činností od ŠKODA AUTO včetně personálu.

Poměr dělníků a technicko-hospodářských zaměstnanců je 79 %:21 %. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činí 10,0 %. Průměrný věk všech zaměstnanců je 44,9 roků.

### Věková struktura zaměstnanců

věk	počet zaměstnanců v %
od 18 do 30 let	10,7
od 31 do 40 let	23,2
od 41 do 50 let	23,6
od 51 do 60 let	38,6
nad 60 let	3,9

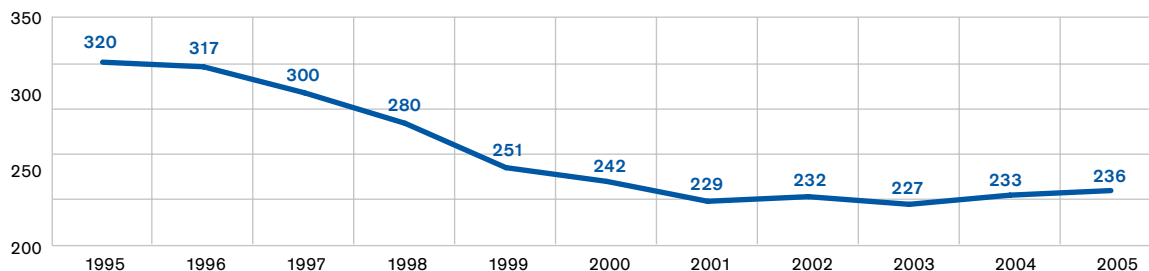
### Zaměstnanci dle dosaženého vzdělání

dosažené vzdělání	počet zaměstnanců v %
základní vzdělání	2,3
odborná škola kvalifikovaný dělník	62,7
úplné střední odborné vzdělání vyšší odborné vzdělání kvalifikovaný dělník s maturitou	25,0
vysokoškolské vzdělání	10,0



## Vývoj personálního obsazení v letech 1995–2005

Stav zaměstnanců k 31. prosinci



## Kolektivní smlouva

S účinností od 1. 4. 2005 byla uzavřena kolektivní smlouva na období do 31. 3. 2008, včetně pravidel odměňování. Pracovníci Společnosti mají kolektivní smlouvou a členstvím v OS KOVO zaručeny stejné podmínky jako zaměstnanci ŠKODA AUTO.

## Sociální politika

Sociální politika se trvale orientuje na uspokojování kulturních, sociálních, zdravotních, vzdělávacích a sportovních potřeb zaměstnanců. Významným garantem zajišťujícím vysoký standard pracovních podmínek a sociálních potřeb zaměstnanců je úspěšná spolupráce s odborovou organizací.

## Odborná příprava a další vzdělávání

Hlavními cíli v oblasti rozvoje a vzdělávání zaměstnanců představovalo v loňském roce trvalé zvyšování odborné úrovně, zlepšování komunikačních a manažerských dovedností, znalostí v oblasti IT a jazykové připravenosti. U provozního personálu jsme se zaměřili na získávání a rozvoj odborných znalostí stanovených právními předpisy s ohledem na specifický charakter elektroenergetiky.

## Podpora a ochrana zdraví a bezpečnost práce

Důležitou součástí personální politiky je péče o zdraví a bezpečnost práce zaměstnanců.

Trvale dosahujeme vysokého počtu práce schopných zaměstnanců. Ve vykazovaném roce bylo dosaženo pracovní schopnosti 97,8 %, k čemuž přispívá i individuální zdravotní prevence, jako očkování proti chřipce apod. Velký důraz klademe na zlepšování pracovního prostředí a kvalitní znalosti v oblasti bezpečnosti práce u všech zaměstnanců. Úrazovost je ve ŠKO-ENERGO dlouhodobě nízká.

### Stav práce schopných zaměstnanců

rok	2001	2002	2003	2004	2005
stav práce schopných zaměstnanců (v %)	97,6	97,5	96,5	96,9	97,8

### Pracovní úrazy

rok	2001	2002	2003	2004	2005
počet pracovních úrazů	0	1	3	0	2



## Vztah k životnímu prostředí

V uplynulých letech došlo ke zcela novému pohledu na ochranu životního prostředí. Důvodem změn, zejména v oblasti ochrany ovzduší a v oblasti odpadového hospodářství, byla implementace české legislativy do legislativy Evropského společenství.

### Ochrana ovzduší

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patřilo v roce 2005 i nadále trvalé snižování plynných a tuhých emisí znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší. Jednou z hlavních příčin klimatických změn je vypouštění tzv. skleníkových plynů do ovzduší. V posledních několika letech došlo k prudkému nárůstu množství skleníkových plynů v ovzduší (oxidu uhličitého CO<sub>2</sub>, methanu CH<sub>4</sub>, oxidu dusného N<sub>2</sub>O a některých dalších), což má za následek postupné oteplování celého zemského povrchu. Evropská unie se proto Kjótským protokolem zavázala snížit do roku 2010 emise těchto látek o 8 % oproti množství vypouštěnému v roce 1990. Průmyslovým podnikům jsou tak uloženy zákonné povinnosti plnit předepsané limity emitovaných skleníkových plynů. Z tohoto důvodu 1. ledna 2005 vstoupil v platnost systém obchodování s emisemi CO<sub>2</sub> (ostatní skleníkové plyny budou pravděpodobně do tohoto systému začleněny v dalších letech) v rámci všech členských zemí Evropské unie, tj. i České republiky.

Všem zúčastněným podnikům je na každý rok přiděleno určité množství povolenek, což vlastně znamená právo vypustit jednu tunu plynu CO<sub>2</sub>, které vznikají například při spalování uhlí nebo plynu. Jestliže společnost vyprodukuje v daném roce méně emisí CO<sub>2</sub>, než na kolik má poskytnuté povolenky, a to buď omezením své výroby nebo úspornými opatřeními, může je prodat. Tlak na společnosti je značný, neboť se předpokládá, že na evropském trhu je nedostatek povolenek ve výši 200 milionů tun, což ve finančním vyjádření činí přibližně 132 miliard Kč. V současné době se tento systém obchodování týká přibližně 14 000 zařízení v celé Evropské unii. Díky tomu, že provoz ŠKO-ENERGO se řadí mezi nejmodernější v Evropě a využívají princip společné výroby elektřiny a tepla, tzv. kogenerace, která je velice efektivní a šetrná vůči životnímu prostředí, neměla by naše společnost mít problémy s plněním stanovených limitů pro CO<sub>2</sub>.

Rok 2005 byl pro společnost ŠKO-ENERGO, v souladu s evropskou směrnicí 2003/87/EC, rokem příprav k omezení produkce CO<sub>2</sub> z fosilních paliv.

V roce 2005 byly předány podklady pro získání integrovaného povolení dle zákona 76/2002 Sb. – o integrované prevenci. Vydání integrovaného povolení, ve kterém se ŠKO-ENERGO zavazuje k hospodárnému využívání surovin a šetrnému přístupu k životnímu prostředí, je plánováno na konec roku 2006.

### Odpadové hospodářství

Efektivní využití přírodních zdrojů je jedním z aspektů trvale udržitelného rozvoje. Jednou z možných oblastí, jak snížit množství odpadu předaného k likvidaci je jeho maximální využití. Po obdržení certifikátu pro spalování olejových emulzí, které vznikají při čištění zaolejovaných vod z provozu ŠKODA AUTO, je olejová emulze spalována na jednom z fluidních kotlů.

V roce 2005 bylo v provozu teplárny vyprodukováno celkem 33 991 t popílku. Veškeré produkované množství bylo využito jako materiál vhodný pro konstrukční vrstvy, násypy a záস্যy v souladu s certifikátem, který vydal „Technický a zkušební ústav stavební“ v Praze.

### Vodní hospodářství

V oblasti vodního hospodářství si ŠKO-ENERGO nadále klade za povinnost zabezpečovat provoz na všech zařízeních tak, aby nedocházelo k únikům nežádoucích látek do podzemních vod. Také v roce 2005 byly hodnoty ukazatelů znečištění vypouštěných odpadních vod pod úrovní hodnot platných dle vodního zákona nebo kanalizačního řádu.

## Výhled na další období

Společnost se i v budoucích letech soustředí na optimální a bezchybné provozování teplárny a na poskytování plynulých a nepřerušovaných dodávek energií pro své zákazníky. Tento cíl bude zajišťován trvalou preventivní péčí o zařízení a jeho dalším technickým zdokonalováním.

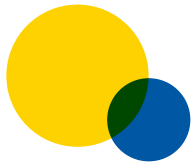
Vedle spolehlivosti dodávek bude Společnost usilovat o další snižování nákladů na výrobu a distribuci. Základem úspor pro další období budou inovace v optimalizaci palivového mixu a spalování biomasy. Společnost bude využívat konkurenčního prostředí k zajištění cenově i kvalitativně výhodných nákupů surovin, které jsou rozhodující položkou nákladů. Ve všech výrobních i podpůrných činnostech bude Společnost stále více využívat možností moderních informačních technologií.

ŠKO-ENERGO se i nadále bude orientovat na udržení spokojenosti stávajících zákazníků a získávání nových odběratelů v budovaných průmyslových částech města Mladá Boleslav. Jedním z úkolů je i komunikace se zákazníky a zdůrazňování konkurenčních výhod a prospěšnosti Společnosti pro ŠKODA AUTO a region Mladá Boleslav.

Velký důraz bude kladen i nadále na ekologický provoz zařízení, kde se budou stále více projevovat technické přednosti zařízení. Společnost bude usilovat o využití předností technických zařízení a o jejich provozování tak, aby nedocházelo k úniku nežádoucích zplodin.

Pro úspěch ve všech oblastech Společnosti je základem rozvoj a vzdělávání personálu a jeho kreativní a motivovaný přístup k práci.





ŠKO-ENERGO, s. r. o.

Tř. Václava Klementa 869  
293 60 Mladá Boleslav  
Česká republika

telefon: 326 817 477-8  
fax: 326 814 777

[www.sko-energo.cz](http://www.sko-energo.cz)