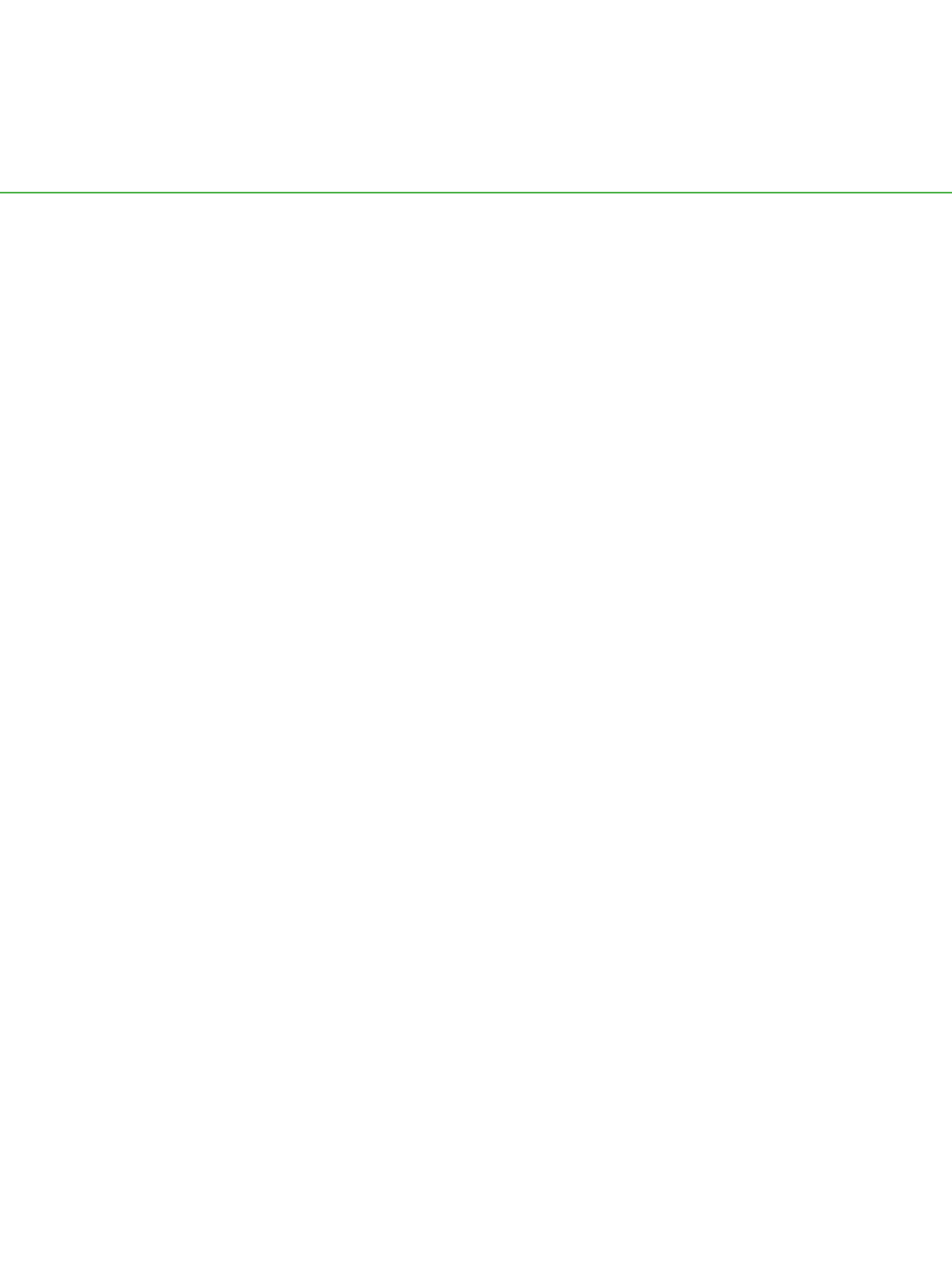


Výroční zpráva

2 0 1 2





Obsah

2	Úvodní slovo jednatelů	29	Zpráva nezávislého auditora a účetní závěrka
4	Profil Společnosti	30	Zpráva nezávislého auditora
4	Základní informace	32	Rozvaha
5	Společníci	34	Výkaz zisku a ztráty
6	Údaje o dozorčích a statutárních orgánech	35	Přehled o změnách vlastního kapitálu
6	Dozorčí rada	36	Přehled o peněžních tocích
7	Jednatelé Společnosti	37	Příloha účetní závěrky
8	Správa a řízení Společnosti	54	Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
10	Hlavní procesy	56	Použité zkratky
10	Schéma hlavních procesů		
10	Přehled činností Společnosti		
12	Zpráva vedení o činnosti v roce 2012		
12	Hospodářské podmínky v České republice		
14	Výroba a dodávky energií		
15	Ekonomické výsledky		
18	Investice, technologické inovace a péče o zařízení		
19	Vztah k životnímu prostředí		
21	Zásady ekologického chování ŠKO-ENERGO		
22	Systém řízení rizik		
22	Organizace řízení rizik		
22	Popis rizik a jejich řízení		
24	Strategie Společnosti a cíle na další období		
26	Firemní strategie		

Úvodní slovo jednatele

Vážení přátelé,

výroční zpráva, kterou Vám předkládáme, shrnuje výsledky roku 2012 a podává informace o dlouhodobé strategii firmy a její implementaci v současném velmi turbulentním podnikatelském prostředí v energetice.

Rok 2012 znovu potvrdil stabilitu firmy danou dlouhodobými smluvními vztahy s odběrateli i dodavateli hlavních surovin a energií. Společnost splnila dodávky požadovaných energií a dosáhla vytyčených finančních cílů. Obrat Společnosti se meziročně zvýšil o 12% a dosáhl výše 2 796 mil. Kč. Je to dáno především rostoucím odběrem energií hlavního zákazníka ŠKODA AUTO, který vyrobil v roce 2012 rekordní počet automobilů, a převzetím dalších činností pro zabezpečení dodávek energií pro ŠKODA AUTO.

Strategie a dlouhodobé cíle Společnosti jsou zaměřeny především na plnění požadavků hlavního zákazníka ŠKODA AUTO. Mezi tyto požadavky patří především zajištění bezpečnosti provozu a jisté dodávky energií. Z tohoto důvodu je věnována stále větší pozornost údržbě zařízení a výchově technického personálu. V roce 2012 byl provoz všech zařízení na výrobu a distribuci stabilní a v souladu s požadavky zákazníků. V polovině roku 2012 byl do Společnosti začleněn útvar ŠKODA AUTO, který zabezpečuje rozvody energií uvnitř objektů, a energetické útvary pobočných závodů Kvasiny a Vrchlabí. Společnost ŠKO-ENERGO tak zajišťuje díky tomuto systémovému opatření veškeré dodávky energií pro společnost ŠKODA AUTO.

Dalším důležitým cílem Společnosti je dosažení konkurenceschopných cen dodávaných energií a služeb pro ŠKODA AUTO a cen tepla pro obyvatele Mladé Boleslavi, kteří jsou většinou zaměstnanci automobilky. Energetický sektor

a ceny energií jsou přitom stále více zatíženy opatřeními Evropské unie, zvyšujícími se náklady na energie především vlivem poplatků za obnovitelné zdroje a nepředvídatelnými výkyvy cen komodit a povolenek CO₂. Pro nákup surovin jsou proto používány dlouhodobé smlouvy garantující stabilitu cen a zajišťovací nástroje pro nákup komodit.

Přidanou hodnotou pro ŠKODA AUTO je snižování emisí CO₂ a dodávky elektřiny se stoupajícím podílem zelené elektřiny. Společnost proto zvyšuje vlastní výrobu elektřiny z obnovitelných zdrojů a nakupuje od ostatních dodavatelů co největší podíl zelené elektřiny. ŠKO-ENERGO se tak zároveň vyrovnává s rostoucími nároky Evropské unie a navazující české legislativy na ekologickou výrobu energií, která je vynucována ekonomickými nástroji. Společnost realizuje investiční program, který zahrnuje spoluspalování biomasy, rekonstrukci zastaralých výtopen a rozšiřování horkovodních sítí. V roce 2012 byla provedena rekonstrukce výtopy ve Vrchlabí a byly rozšířeny horkovodní sítě do objektů ŠKODA AUTO a do objektů v průmyslových zónách v Mladé Boleslavi. Důležitým úkolem ve strategii snižování emisí CO₂ bylo zajištění dodavatelů biomasy, které umožní splnění jejího spoluspalování a náhrady hnědého uhlí do výše 30%.

Úspěch firmy je stále více založen na kompetencích zaměstnanců a na jejich schopnostech rozpoznávat měnící se podnikatelské prostředí a uskutečňovat v jeho duchu změny. ŠKO-ENERGO disponuje týmem kvalifikovaných, odpovědných a motivovaných zaměstnanců. Většina z nich spojila svůj pracovní a profesní růst se zaměstnáním ve Společnosti, a proto je fluktuace téměř nulová. Důvodem je zajímavá práce, která chystá pracovníkům prakticky denně novou výzvu a je příležitostí

uplatňovat změny v technice, procesech i v komunikaci. Vedení Společnosti se snaží vybírat zaměstnance kvalitní po odborné i osobnostní stránce, poskytovat jim možnosti ve vzdělávání a prostor pro osobní rozvoj, aby pak vytvářeli a podporovali pracovní klima založené na soudržnosti a touze dosahovat stanovených cílů.

Energetika je specifický obor, který na sebe váže mnoho lidí různých profesí. Mnohdy to – jako například v případě některých profesí v teplárně – trvá léta dalšího vzdělávání, než mohou pracovníci zastávat pozici, na kterou jsme je přijali. Proto jsou vybíráni jen ti nejlepší a je do nich investováno úsilí na poli vzdělávání a zácviku.

Rok 2012 se vyznačoval zvýšenou četností školení a kurzů pro zaměstnance v různých oborech, a to od výpočetní techniky až po získávání manažerských dovedností. Záměry se podařilo uskutečnit díky dotaci z fondu Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost.

Závěrem je potřeba zdůraznit, že na dobrých výsledcích Společnosti se podíleli všichni zaměstnanci, a proto jim patří naše poděkování za odpovědnou a kvalitně odvedenou práci.



29. března 2013

Ing. Miroslav Žďánský
jednatel

Ing. Vladimír Handlík
jednatel

Profil Společnosti

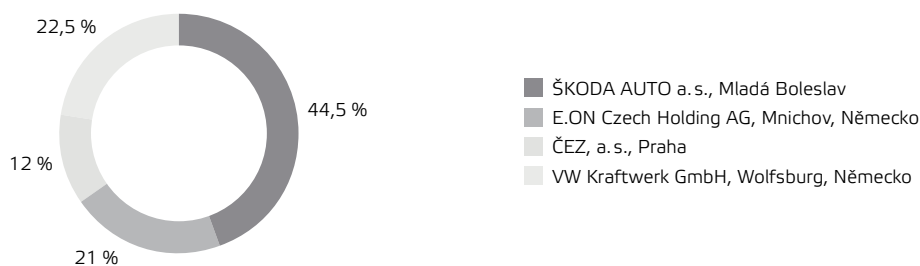
Základní informace

Obchodní firma ŠKO-ENERGO, s.r.o., je provozní společností, jejímž hlavním úkolem je zajišťovat dodávky energií pro firmu ŠKODA AUTO a.s. a dodávky tepla pro město Mladá Boleslav. Zařízení, především nová teplárna, jsou pronajímána od finanční společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., která je jejich vlastníkem.

Podnětem k založení ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost), bylo rozhodnutí společnosti ŠKODA AUTO a.s. (dále jen ŠKODA AUTO) o vyčlenění svého energetického hospodářství a zajištění dodávky energií za pomoci konsorcia dvou významných německých energetických firem RWE AG a OBAG AG

(ta v roce 2002 fúzovala se společností E.ON). Dalšími partnery se staly společnosti VW Kraftwerk GmbH a regionální energetická společnost Středočeská energetická a.s. (v roce 2007 byly podíly převedeny do společnosti ČEZ, a.s.). V roce 2010 společnost RWE Power AG prodala své podíly společností ŠKODA AUTO a VW Kraftwerk GmbH.

Podíly společníků k 31. prosinci 2012



Společníci

ŠKODA AUTO a. s.

Společnost ŠKODA AUTO je českou společností s více než stoletou tradicí výroby automobilů. Značka ŠKODA patří zároveň k nejstarším automobilovým značkám na světě. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky ŠKODA a poskytování servisních služeb. Jediným akcionářem ŠKODA AUTO je společnost Volkswagen International Finance N. V. se sídlem v Amsterdamu v Nizozemském království. Společnost Volkswagen International Finance N. V. je nepřímo 100% dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG.

E.ON Czech Holding AG

Energetické společnosti působící pod značkou E.ON dodávají elektřinu, zemní plyn a související služby více než 25 milionům zákazníků. Skupina E.ON se angažuje v zemích střední a východní Evropy od samého počátku liberalizace a využívá zde svých bohatých zkušeností s privatizací energetických podniků v celé Evropě. Kromě elektrické energie má E.ON významné podíly i ve společnostech obchodujících s plynem.

Volkswagen Kraftwerk GmbH

VW Kraftwerk GmbH je stoprocentní dceřinou společností Volkswagen AG. Poskytuje služby nejen koncernu VW, ale i městům, průmyslu a podnikatelům v oblasti zásobování a obchodu s energiemi, plánování výstavby elektráren a Facility Managementu. Hlavním úkolem je zásobování mezinárodně působícího koncernu Volkswagen elektrickým proudem, teplem, chladem, zemním plynem, stlačeným vzduchem a vodou.

ČEZ, a. s.

Hlavním předmětem činnosti ČEZ, a. s., je výroba a prodej elektřiny a s tím související podpora elektrizační soustavy. Zároveň se zabývá výrobou, rozvodem a prodejem tepla.

V České republice je Skupina ČEZ největším výrobcem elektřiny a tepla, na většině území je provozovatelem distribuční soustavy a nejsilnějším subjektem na velkoobchodním i maloobchodním trhu s elektřinou.

Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2012

Předseda dozorčí rady

Dipl.-Ing. Michael Oeljeklaus (* 1963)

Člen představenstva firmy ŠKODA AUTO, jmenován do funkce předsedy dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2011.

Místopředseda dozorčí rady

Dipl.-Kfm. Gert Wölfel (* 1939)

Poradce, jmenován do funkce místopředsedy dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2011.

Členové dozorčí rady

Dipl.-Ing. Karlheinz Emil Hell (* 1963)

Člen představenstva firmy ŠKODA AUTO, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 12. června 2010.

Dipl.-Ing. Raimund Wunder (* 1951)

Jednatel společnosti VW Kraftwerk GmbH, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2003.

Ing. Petr Kreissl (* 1967)

Ředitel OJ Teplárny společnosti ČEZ, a. s., jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. října 2012.

Jednatelé Společnosti

Jednatelé Společnosti k 31. prosinci 2012

Ing. Vladimír Handlík (* 1947)

Jednatel Společnosti pro technickou oblast, jmenován do funkce 30. června 1995.

Do Společnosti přišel v roce 1995 z postu hlavního energetika ŠKODA AUTO a celý svůj profesní život spojil s energetikou mladoboleslavské automobilky. Projektu ŠKO-ENERGO se tedy účastnil od samého začátku a významnou měrou se zasloužil o jeho implementaci.

Vystudoval obor parní kotle a turbíny na Českém vysokém učení technickém (ČVUT) v Praze. V letech 1977–1980 své odborné vzdělání významně rozšířil postgraduálním studiem na ČVUT ve stejném oboru.

Ing. Miroslav Žďánský, MBA (* 1958)

Jednatel Společnosti pro obchodně-ekonomickou oblast, jmenován do funkce 1. září 2000.

Do Společnosti přišel z pozice ředitele česko-americké společnosti zabývající se správou a rozvojem vlastněných privatizovaných firem a realit a na tomto postu působil pět let. Od roku 1989 do roku 1995 pracoval na manažerských pozicích ve finančním úseku mladoboleslavské automobilky.

Je absolventem Fakulty chemického inženýrství Vysoké školy chemicko-technologické (VŠCHT) v Praze.

V roce 1998 ukončil diplomové studium na European Business School (Private Wissenschaftliche Hochschule, Schloss Reichartshausen am Rhein, SRN), kde získal titul Master of International Management. V roce 2010 získal titul Master of Business Administration (MBA) na The Open University Business School, Milton Keynes (UK), a certifikát European Energy Manager od německé hospodářské komory v Norimberku (SRN).

Správa a řízení Společnosti

ŠKO-ENERGO považuje za velmi důležité dosáhnout rovnováhy zájmů všech společníků firmy. Čestné jednání, otevřenost a průhledné řízení stejně jako řádný dohled nad managementem – to jsou základy správy a řízení ŠKO-ENERGO.

Společnost proto v přiměřeném rozsahu odpovídajícím její právní formě a struktuře uplatňuje Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD o nejlepších praktikách a postupech při řízení.

Důležité údaje o vlastnické struktuře a statutárních orgánech Společnosti a popis jejich aktuálního složení naleznete na stranách 4, 6 a 7 této výroční zprávy.

Dodržování práv společníků, rovné zacházení se společníky

ŠKO-ENERGO dbá všech ustanovení obchodního zákoníku a jednacího řádu Společnosti ohledně ochrany práv společníků. Zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o Společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi společníky.

Uveřejňování a průhlednost podstatných informací

Jednatelé pravidelně ústně i písemně informují dozorčí radu o obchodní situaci a o postavení, v němž se Společnost nachází. Důležité obchodní

záležitosti jsou sdělovány okamžitě. Jednatelé informují dozorčí radu zvláště v následujících směrech:

- Předkládají návrh ročního rozpočtu pro následující obchodní rok a návrh střednědobého plánu včetně investic.
- Čtvrtletně poskytují základní informace o majetkové a finanční situaci Společnosti.
- Jednatelé vyhotovují řádnou účetní závěrku vypracovanou v souladu s českými právními předpisy za zákonem předepsané účetní období, a to nejpozději do konce dubna následujícího účetního období.

Odpovědnost jednatelů a dozorčí rady

Jednatelé vedou obchodní záležitosti Společnosti v souladu se zákonnými předpisy, společenskou smlouvou, rozhodnutími valné hromady a dozorčí rady a podle jednacího řádu. Jednací řád, jež vydává valná hromada, určuje, které kroky jednatelů podléhají předcházejícímu souhlasu valné hromady nebo dozorčí rady.

Úloha zainteresovaných stran při řízení a správě Společnosti

Zainteresované strany zahrnují především zaměstnance, členy místní komunity, místní podnikatele, školy, dodavatele a věřitele.

Vedení Společnosti bere v úvahu dopad svých rozhodnutí na různé zainteresované strany jako součást rozhodovacího procesu. Vedení respektuje a dodržuje práva, která jsou zainteresovaným osobám dána zákonem.

Vztahy k zaměstnancům

Společnost považuje své zaměstnance za klíčovou součást svého podnikání. Úspěch Společnosti závisí mimo jiné na neustálém vnitropodnikovém rozvoji a vytváření pozitivních pracovních podmínek pro zaměstnance. Společnost podporuje zaměstnance v tom, aby se zapojovali do řízení a aby vyjadřovali svoje případné obavy týkající se jakéhokoli potenciálně chybného postupu, který by mohl vést k porušení zákonů a jiných norem.

Vztahy k obchodním partnerům

Ve vztahu ke svým zákazníkům Společnost dbá na to, aby svým hlavním odběratelům, společností ŠKODA AUTO a obyvatelům Mladé Boleslavi, zajistila spolehlivé, bezpečné a cenově výhodné dodávky energií. Ke všem svým dodavatelům se chová čestně – zásadou výběru dodavatelů je kvalita dodávek a ceny. Svě věřitele pravidelně a pravdivě informuje o své finanční situaci.

Vztah k životnímu prostředí

Společnost si je jako energetická firma vědoma své odpovědnosti za čistotu životního prostředí. Proto sleduje a dodržuje legislativu v oblasti životního prostředí a omezuje své emise pod požadované limity.

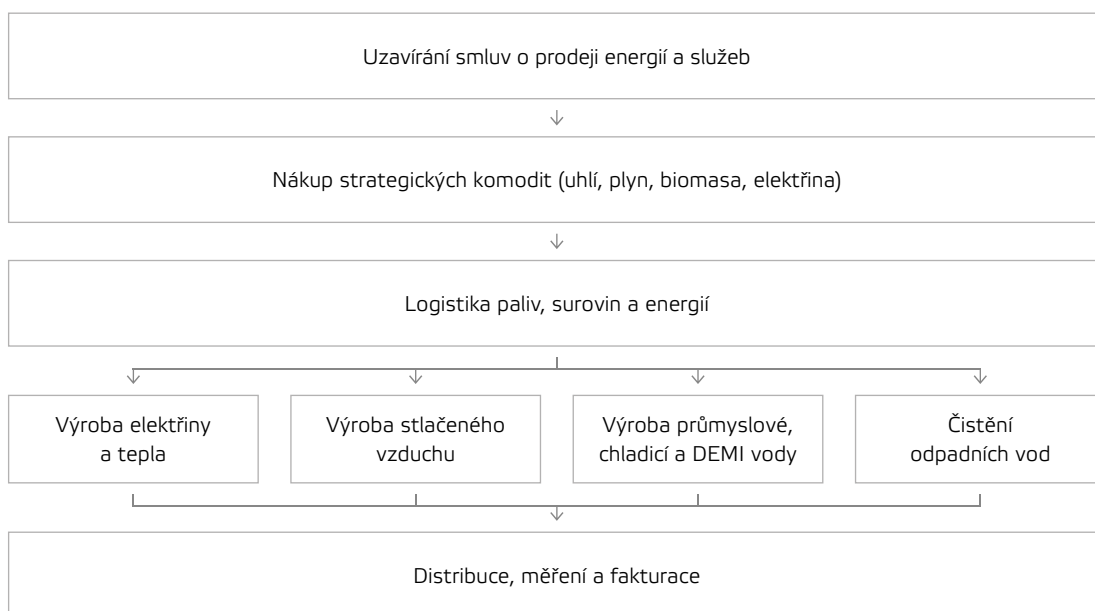
Vztah ke členům místní komunity

Společnost chce být v rámci komunity dobrým občanem a je si vědoma své sociální odpovědnosti.

Hlavní procesy

ŠKO-ENERGO kompletně zajišťuje zásobování ŠKODA AUTO elektrickou energií, teplem, průmyslovou, pitnou i chladicí vodou, stlačeným vzduchem a zemním plynem. Provádí čištění a odvádění odpadních a povrchových vod z celého areálu ŠKODA AUTO a zásobuje město Mladá Boleslav teplem.

Schéma hlavních procesů



Přehled činností Společnosti

Dodáváme teplo automobilce – ŠKODA AUTO je naším hlavním partnerem

Teplárna patří mezi nejekologičtější v Evropě a díky bezchybné a soustavné péči o její zařízení včetně kontrolních systémů měření emisí nedochází již po mnoho let k žádným závažnějším poruchám a zátěž pro životní prostředí je minimalizovaná. Teplárna byla postavena již s přihlédnutím k přísným ekologickým předpisům Evropské unie. Stále jim

dostačuje a dostojí i přísnějším normám, které vstoupí v platnost v průběhu nejbližších let.

Hlavními výrobními jednotkami teplárny jsou dva vysokovýkonné fluidní kotle K80 a K90 o parním výkonu 2×140 t/hod., které v současné době spalují hnědé uhlí ze Severočeských dolů Bílina a v rámci snižování CO₂ v ovzduší také biomasu ve formě peletek. Součástí zařízení jsou dvě odběrové kondenzační turbíny Siemens.

V případě výpadku fluidních kotlů jistí dodávku záložní parní kotel K70 o parním výkonu 60 t/hod., jehož základním palivem je zemní plyn. K pokrytí špiček jsou využívány tři horkovodní kotle. Fluidní kotle představují základ pro ekonomickou výrobu tepla a elektrické energie.

Další teplo putuje z plynových kotelen do vedlejšího závodu firmy ŠKODA AUTO v Česaně a stejným způsobem je zásobován i závod Vrchlabí a Kvasiny.

Dodáváme teplo městu Mladá Boleslav – zásobujeme 12 tisíc domácností

Kromě dvanácti tisíc mladoboleslavských domácností využívá dodávky tepla více než 200 podnikatelských subjektů a institucí prostřednictvím distribuční sítě CENTROTHERM.

Dodáváme elektrickou energii – máme záložní plán

K propojení firmy ŠKO-ENERGO s veřejnou sítí slouží rozvodna 110 kV posílená o nezávislé příruby ze soustavy ČEZ, a. s., protože zásobování firmy ŠKODA AUTO považujeme za klíčové.

Teplárna ŠKO-ENERGO je s rozvodnou propojena na úrovni 110 kV. Celkem 44 rozveden 22/0,4 kV na kabelové soustavě 22 kV zásobuje všechny výrobní objekty ŠKODA AUTO i některé provozy ŠKO-ENERGO.

Dodáváme stlačený vzduch – specialita pro roboty

Firma ŠKODA AUTO využívá stlačeného vzduchu především v provozech svařovny, lakovny a montáže. Výrobu stlačeného vzduchu zabezpečují dvě kompresorové stanice s turbokompresory o výkonu 32 000 Nm³/hod., 4×16 000 Nm³/hod. a 10 000 Nm³/hod. Na některých speciálních pracovištích svařovny využívají zejména roboti stlačený vzduch 1,2 MPa ze šroubových kompresorů.

Dodáváme provozní vodu – každá kapka urazí šest kilometrů

Dva miliony metrů krychlových provozní vody za rok doputují gravitačním potrubím ze zdroje provozní vody Bradlec na řece Jizeře do provozů firmy ŠKODA AUTO a teplárny ŠKO-ENERGO. Každá kapka přitom urazí šest kilometrů, než se dostane do závodu a projde neutralizačním čerpením a následnou filtrací.

Dodáváme chladicí vodu – bez ní by výroba automobilů nebyla možná

Demineralizovaná voda se vyrábí chemickou úpravou vody, shromažďuje se v zásobních nádržích a pomocí čerpadel se dopravuje do teplárny a lakovny. Pro potřebu výrobních provozů ŠKODA AUTO a zejména pro svařovny a lakovny je stále dostatek chladicí vody ve stanici Z24. Další stanice chladicí vody E14A a E14B mají výrazně nižší parametry, pro potřebu chlazení robotů jsou však zcela dostačující.

Čistíme odpadní vody z lakovny karoserií – dostaneme z ní pryč nežádoucí kovy

Neutralizační stanice Z1 7A čistí odpadní vody z lakovny karoserií použitím technologie koagulace železitými solemi a alkalickým srážením kovů.

Čistíme zaolejované vody a emulze – poradíme si s nimi

Takto znečištěná odpadní voda pochází z mechanického opracování kovů. K jejímu čištění slouží stanice s technologií odpařování pomocí vakua Z25 s několikastupňovým mechanickým předčištěním.

Dočišťujeme vodu z dešťové kanalizace nové části závodu ŠKODA AUTO – vracíme do vody život

Stanice Z29 disponuje dvěma lagunami s celkovým objemem 19 000 m³, ve kterých dochází k biologickému dočištění vypouštěných vod vlivem intenzivního provzdušňování.

Distribuce, měření a fakturace – staráme se o všechny sítě

Společnost provozuje a udržuje všechny sítě, které na území závodu ŠKODA AUTO slouží k rozvodu energií. Součástí rozvodů plynu je regulační stanice E13, která reguluje plyn z venkovního vysokotlakého rozvodu DN300, 4,0 MPa, na potřebné provozní hodnoty.

Zpráva vedení o činnosti v roce 2012

Hospodářské podmínky v České republice

Rok 2012 byl rokem velice odlišných ekonomických zpráv. Počáteční pozitivní informace signalizující hospodářské oživení byly později znovu vystřídány pesimistickými zprávami o pronikání finanční krize z Řecka na Apeninský a Pyrenejský poloostrov.

V těchto souvislostech signalizujících nejistotu chování řadových občanů i ekonomických subjektů do značné míry ovlivnila neoddiskutovatelná potřeba výrazných úspor a razantních reforem.

Celkový hrubý domácí produkt (HDP) podle Českého statistického úřadu klesl v roce 2012 o 1,1 %. Tempo poklesu HDP se navíc v průběhu roku neustále zvyšovalo (z -0,7 % v 1. kvartálu na -1,7 % v 4. kvartálu).

Vedle výše zmíněného omezení domácí spotřeby vyplývajícího z nejasného dopadu politických kroků na obyvatelstvo a firmy se stále více projevovalo i oslabení poptávky ze strany našeho největšího obchodního partnera Německa.

Průmyslová produkce v roce 2012 klesla o 1,2 %, což mělo dopad i na míru nezaměstnanosti, která na konci roku 2012 dosáhla úrovně 7,2 %. Největší propad zaznamenalo odvětví výroby motorových vozidel (pokles o 17,7 %), výroba strojů a zařízení (pokles o 14,3 %), výroba pryžových a plastových výrobků (pokles o 16,9 %) a těžba a dobývání (pokles o 19,7 %).

Průměrná míra inflace v roce 2012 činila 3,3 %. Obyvatelstvu se výrazně zvýšily náklady na bydlení (zemní plyn, elektřina, vodné a stočné) a potraviny (např. pečivo, vejce, cukr nebo káva).

Vývoj směnného kurzu české koruny vůči hlavním světovým měnám byl opět poměrně rozkolísaný. Nejsilnější dosažené hodnoty znamenaly 24,435 CZK/EUR, resp. 18,448 CZK/USD, nejslabší pak 25,96 CZK/EUR, resp. 21,133 CZK/USD. Průměrný kurz činil v roce 2012 25,143 CZK/EUR, respektive 19,583 CZK/USD.

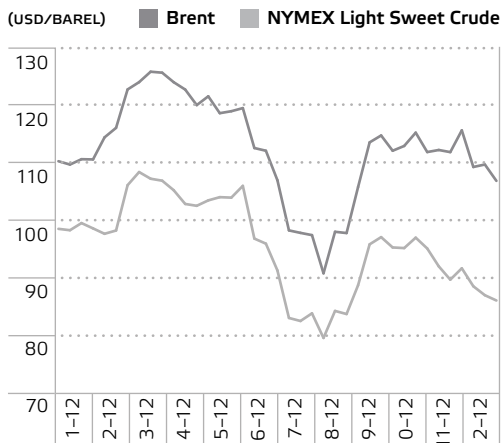
Česká národní banka i nadále podporuje ekonomiku nízkými základními úrokovými sazbami, protože důvody pro jejich ponechání na této úrovni dosud přetrvávají. Dvoutýdenní repo sazba tak klesla z 0,75 % na 0,05 %, což je historické minimum.

Vývoj cen komodit

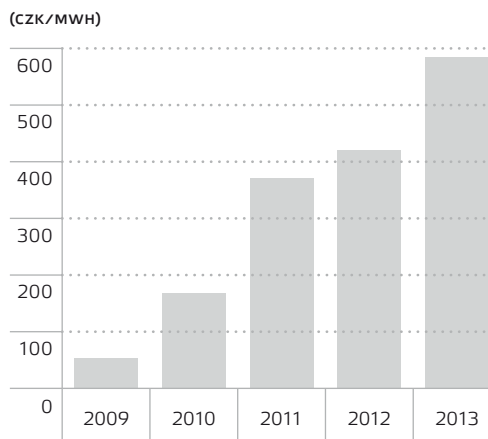
Vývoj cen komodit na světových a evropských trzích měl přímý dopad na ceny komodit v ČR. Ceny ropy, ropných derivátů a zemního plynu byly v roce 2012 znovu ovlivněny politickou nestabilitou na Blízkém východě, přičemž v první polovině roku postupně klesaly a v druhé polovině pak znovu nabraly vzestupný trend.

Ceny elektřiny na evropských burzách naproti tomu neustále klesají. Tento fakt je způsoben zejména narůstajícím množstvím výroby z obnovitelných zdrojů s nízkými variabilními náklady. Evropská unie navíc stále zastává vedoucí roli ve snaze zabránit klimatickým změnám a dá se očekávat, že ze své politiky nehodlá ustoupit, ačkoliv je tato oblast v současné době značně zastíněna problémy eurozóny, díky kterým došlo k poklesu ceny povolenek CO₂ na historicky nejnižší úroveň od roku 2008.

Vývoj cen ropy



Příspěvek na obnovitelné zdroje energie



Situace na trhu s hnědým uhlím v ČR a její dopady v teplárenství

Tlak na prolomení limitů těžby hnědého uhlí narůstá. Především české teplárny, které jsou historicky napojeny na centrální zásobování teplem, deklarují nedostatek uhlí a nemají podepsané smlouvy na dobu po roce 2013. Existence některých z nich je vážně ohrožena.

V republice fungují tři těžaři hnědého uhlí – Severočeské doly, Sokolovská uhelná a Czech Coal (dříve Mostecká uhelná). Sokolovská uhelná spálí rozhodující část produkce ve svých elektrárenských kotlích. V případě Severočeských dolů většinu spotřebuje jejich vlastník – společnost ČEZ. Pro trh je tak rozhodující mostecké uhlí.

Tuto situaci by mohlo zvrátit prolomení těžebních limitů. Ve střednědobém horizontu se to však nedá očekávat, protože by to mohlo vést k rozpadu současné vládní koalice.

Vývoj regionu

Vývoj regionu významně ovlivňuje a stabilizuje úspěšnost ŠKODA AUTO a její růstová strategie. V roce 2012 prodala ŠKODA AUTO opět rekordní počet vozů. Je však zde již více patrný trend přesouvání výroby vozů na východ (Čína, Indie, Rusko). Výroba vozů v mateřských závodech ŠKODA AUTO v České republice tak poklesla o 4 % ve srovnání s rokem 2011. V regionu je nadále nízká nezaměstnanost a relativně silná kupní síla.

Výroba a dodávky energií

Dodávky veškerých energií byly v roce 2012 plynulé, v souladu se smlouvami a požadavky společností ŠKODA AUTO, CENTROTHERM a ostatních odběratelů. Nedošlo k žádným závažným poruchám ani k výpadkům kotlů. V oblasti ekologie nebyly porušeny platné zákony a vyhlášky. Společnost vnímá otázku ochrany životního prostředí jako velmi důležitou a v tomto smyslu se i důsledně chová.

Výroba vozů ve třech mateřských závodech ŠKODA AUTO v ČR meziročně poklesla o 4 %. Příčinou je především pokles poptávky po výrobě rozložených

vozů a s tím spojené přesunutí výroby do závodů mimo Českou republiku (Rusko, Indie, Čína). Lehký nárůst spotřeby u hlavních energií (elektrina, zemní plyn, stl. vzduch do 3 %) v roce 2012 proto souvisel spíše se změnou výrobní hloubky a zvýšenou produktivitou práce v mateřských závodech (vyšší výroba motorů a převodovek, energeticky intenzivní automatizace výroby). Vedle toho byl rok 2012 teplotně chladnější (v průměru o 0,3 °C), což zvýšilo meziročně prodej tepla o 4,6 %. Meziroční změny ve spotřebě energií jsou shrnuty v následujícím přehledu:

Objemy dodávek

	JEDNOTKA	2012	2011	2012/2011 [%]
El. energie	tis. MWh	574	567	1,2
– z toho ŠKODA AUTO	tis. MWh	537	523	2,7
– z toho dodávky do sítě	tis. MWh	37	44	-15,9
Teplo	tis. MWh	475	454	4,6
– z toho ŠKODA AUTO	tis. MWh	299	293	2,0
– z toho CENTROTHERM	tis. MWh	167	153	9,2
– z toho ostatní	tis. MWh	9	8	12,5
Stlačený vzduch	tis. m³	321 524	318 315	1,0
Zemní plyn	GWh	317	315	0,6
DEMI voda	tis. m³	175	181	-3,3
Pitná voda	tis. m³	428	413	3,6
Průmyslová voda	tis. m³	360	319	12,9
Odpadní voda	tis. m³	1 238	1 289	-4,0

Ekonomické výsledky

Výsledek hospodaření

Společnost se zaměřuje na co nejnižší růst nákladů a stabilní zisk. Fixní náklady jsou dlouhodobě bez nárůstu s výjimkou personálních nákladů, u kterých je respektován výsledek kolektivního vyjednávání a nárůst mezd. Náklady na suroviny a energie rostou v souladu s vývojem na trhu a Společnost jejich nárůst zajišťuje standardními nástroji. Ekonomické výsledky Společnosti jsou závislé především na kogenerační výrobě elektřiny a tepla. Na výsledcích se tak výrazně projevuje odběr tepla, který je závislý na počasí.

Meziročně došlo k proporcionálnímu nárůstu výnosů i nákladů. Zisk Společnosti ve výši 2,2 mil. Kč se tak meziročně nezměnil.

Provozní výnosy činí 2 929,5 mil. Kč a jsou oproti roku 2011 vyšší o 225,1 mil. Kč, což je navýšení o 8,3%. Pozitivně se projevil zejména vyšší prodej silové elektřiny včetně nárůstu zelených bonusů za zvýšenou výrobu elektřiny z biomasy (+131 mil. Kč, z toho zelený bonus +35,8 mil. Kč), dále pak tepla (+28 mil. Kč) a zemního plynu (+36,9 mil. Kč). Významný je také nárůst výnosů za služby (+107,8 mil. Kč), který souvisí především s převzetím činností útvaru TZ od ŠKODA AUTO k 1. 7. 2012 (převzata údržba a provoz sítí uvnitř výrobních hal ŠKODA AUTO ve výši 88,2 mil. Kč za 7-12/2012).

Pokud měla Společnost zachovat stejný zisk jako v předešlém roce, znamenalo to pokrýt nárůst nákladů zvýšením cen prodávaných energií.

Nejvyšší nárůst u provozních nákladů je v oblasti spotřeby materiálu a energií (+148,8 mil. Kč). Tento nárůst koresponduje se zvýšenou potřebou nákupu energetických komodit k pokrytí zvýšené poptávky po hlavních energiích ve ŠKODA AUTO. Mezi nejvýznamnější meziroční nárůsty je nutné

uvést biomasu (+46,7 mil. Kč, spáleno +14 347 tun biomasy), dále pak dokup elektrické energie pro areál hlavního závodu v MB (+65,7 mil. Kč, nakoupeno +16 350 MWh), nákup otopového zemního plynu (+11,3 mil. Kč) a nárůst povinných regulovaných plateb z vlastní výroby (+13,4 mil. Kč především z titulu zdražení příspěvku na OZE ze 370 na 419,22 Kč/MWh). Vlastní výroba elektřiny ve výši 480 GWh se meziročně snížila o 2,2% (především důsledek zvýšeného odběru tepla v rámci KVET a také zvýšené regulace výroby elektřiny o vikendech). Zdražování energetických vstupů se Společnost snaží eliminovat především pokračující optimalizací palivového mixu, zejména zvýšením podílu spalování hnědého uhlí z 98,7% v roce 2011 na 99,2% v roce 2012. Tyto faktory působí velmi pozitivně a představují meziroční nákladové úspory v celkové výši cca 3 mil. Kč.

V oblasti nákladů vynaložených na prodej zboží (nakupované energie) došlo také k meziročnímu nárůstu o 45,5 mil. Kč (z toho cca 36 mil. Kč činí technologický zemní plyn).

Na anuitní nájemné, které tvoří 24,2% veškerých výdajů, nemá Společnost výraznější vliv.

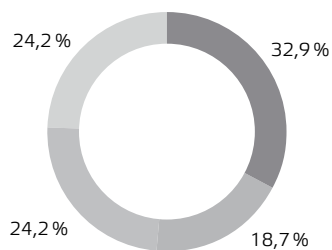
Ostatní provozní náklady vzrostly o 15,0 mil. Kč z 693,9 na 708,9 mil. Kč, tj. o 2,2%. Hlavní příčinou bylo především navýšení nákladů na opravy a na mzdy, jejichž vývoj je odvozen z kolektivní smlouvy v rámci ŠKODA AUTO.

Celkové provozní náklady v hodnotě 2 924,1 mil. Kč se tak oproti roku 2011 zvýšily o 224,2 mil. Kč, tedy o 8,3%.

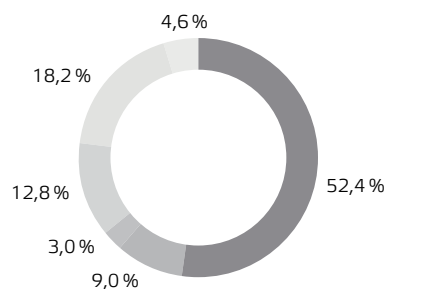
Celkový finanční výsledek Společnosti je meziročně lepší o 1,1 mil. Kč, což je především důsledek nižších úrokových sazeb na finančních trzích.

Hospodářský výsledek

v tis. Kč	2012	2011	ROZDÍL	%
Výnosy				
Provozní výnosy	2 929 483	2 704 377	225 106	8,3
Finanční výnosy	491	3 104	-2 613	-84,2
Celkem	2 929 974	2 707 481	222 493	8,2
Náklady				
Provozní náklady	2 924 073	2 699 893	224 180	8,3
- z toho výrobní materiál a energie	961 107	810 287	150 820	18,6
nakupované energie	546 543	501 063	45 480	9,1
nájemné	707 505	694 609	12 896	1,9
ostatní provozní náklady	708 918	693 934	14 984	2,2
Finanční náklady	3 630	7 308	-3 678	-50,3
Celkem	2 927 703	2 707 201	220 502	8,1
Výsledek hospodaření před zdaněním	2 271	280	1 991	711,1
daň (odložená)	-102	1 890	-1 992	-105,4
Výsledek hospodaření za úč. období	2 169	2 170	-1	0,0

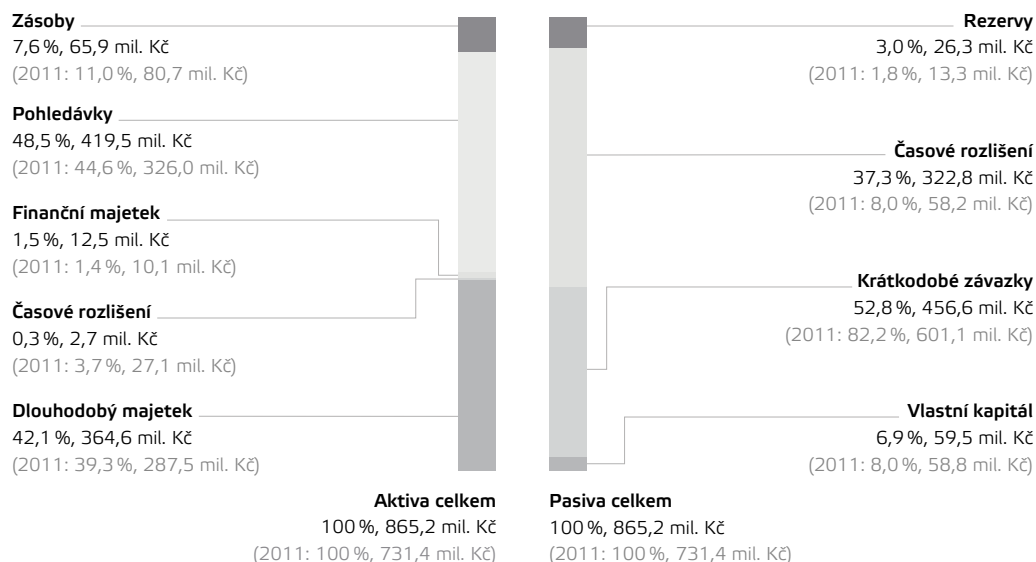
Struktura provozních nákladů

- Výrobní materiál a energie
- Nakupované energie
- Nájemné
- Ostatní provozní náklady

Struktura provozních výnosů

- Elektřina
- Služby
- Plyn
- Teplo
- Voda
- Stlačený vzduch

Struktura rozvahy k 31. prosinci 2012



Vývoj kapitálové struktury a financování

Celková bilanční suma k 31. prosinci 2012 vzrostla meziročně z 731,4 mil. Kč na 865,2 mil. Kč.

K navýšení došlo v oblasti stálých i oběžných aktiv.

Dlouhodobý majetek meziročně mírně vzrostl z 287,5 mil. Kč na 364,6 mil. Kč. Tento nárůst je podrobně komentován v kapitole Investice, technologické inovace a péče o zařízení. Hodnota oběžných aktiv se meziročně zvýšila z 416,8 mil. Kč k 31. prosinci 2011 na 497,9 mil. Kč k 31. prosinci 2012. Tento nárůst byl způsoben především nárůstem krátkodobých pohledávek v kategorii poskytnutých záloh. Optimalizace nakupovaných zásob se projevila ustálením jejich hodnoty.

Peněžní prostředky na běžném účtu a v pokladně ve výši 12,5 mil. Kč pokrývají krátkodobou potřebu Společnosti.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2012 hodnoty 59,5 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2012, základní kapitál Společnosti a zákonný rezervní fond. Společnost rovněž tvoří ze svých zisků sociální fond, fond na financování budoucích investic a fond pro krytí cenových rizik. Finanční potřeby Společnosti jsou kryty krátkodobým úvěrem od společníků. Hodnota těchto čerpaných prostředků se podílela na zvýšení stavu krátkodobých závazků. Společnost nečerpala k 31. prosinci 2012 žádný bankovní úvěr.

Přehled o peněžních tocích

HODNOTY V TIS. KČ	2012
Stav peněžních prostředků na začátku období	10 088
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	243 098
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-115 083
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-126 453
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků	2 372
Stav peněžních prostředků na konci období	12 460

Investice, technologické inovace a péče o zařízení

V roce 2012 uvedla Společnost do užívání investice v celkové hodnotě 109,3 mil. Kč. Jednalo se především o rozšíření horkovodních sítí (53,3 mil. Kč), které přispělo k celkovému zlepšení ekonomiky kombinované výroby tepla a elektrické energie. Byla vybudována horkovodní přípojka pro firmu D+D REAL s.r.o. v oblasti Kosmonos, přípojka pro nově budovaný areál vývojového oddělení firmy ŠKODA – Česana jih a přípojka pro firmu ProSeat s.r.o. ve východní průmyslové zóně.

K nejvýznamnějším investicím v oblasti horkovodních systémů patřilo vybudování nové teplovodní sítě v pobočném závodě Vrchlabí, která nahradila starou parní soustavu. Všechny tyto aktivity v oblasti horkovodů patří do programu derogace a přinesou významné úspory v oblasti emisních povolenek CO₂.

Další podstatnou investicí byla rekonstrukce výtopny v pobočném závodě ŠKODA AUTO ve Vrchlabí (32,5 mil. Kč). Byla změněna technologie výroby

tepla z páry na teplou vodu a provoz výtopny byl rozšířen o jeden teplovodní kotel.

Nejvýznamnější investici v teplárně představovala v roce 2012 instalace centrálního vysavače uhelného prachu v dtříně uhlí (3 mil. Kč), což významně přispělo k zajištění bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci. Další velkou investiční akcí bylo zahájení instalace ventilátoru pro chlazení třídiče popela, který umožní provoz kotle na hnědé uhlí i při hraničních limitech popelnatosti uhlí.

Do provozů ŠKO-ENERGO byly pořízeny 4 automobily VW (transportéry či kombinované), které slouží pro oddělení údržby. Byl nainstalován nový údržbový systém SAP, který zkvalitnil péči o svěřená zařízení, zlepšil možnosti plánování údržby a umožňuje dlouhodobě sledovat historii prací na zařízeních.

Vztah k životnímu prostředí

Mezi hlavní zásady Společnosti v oblasti životního prostředí patří využívání nejlepších dostupných technologií s cílem zlepšovat výrobní postupy nad rámec legislativních požadavků na ochranu životního prostředí.

Ekologické chování Společnosti jako součást firemní kultury

Ekologické chování je důležitou součástí činnosti a kultury Společnosti a je definováno v rámci Politiky Společnosti.

Moderní zařízení teplárny, která zahájila provoz v roce 1998, zajistilo výrazné snížení emitovaných znečišťujících látek oproti původním zařízením a současné emise se bezpečně nacházejí pod zákonnými limity. Mottem Společnosti se stalo heslo „Hřeje Vás čistá energie“, které je nyní důležitým doplňkem loga Společnosti. Společnost tímto mottem podtrhuje svou strategii spalování biomasy a postupného navyšování jejího podílu na výrobě elektřiny a tepla. Ekologické chování je důležitým prvkem komunikace se zákazníky a obyvateli regionu.

Společnost má od roku 2008 certifikovaný systém řízení podle normy ČSN EN ISO 14001, který je tím nejlepším důkazem o spolehlivém, bezpečném a k životnímu prostředí šetrném zajišťování služeb při čištění odpadních vod.

ŠKO-ENERGO svoji ekologickou politiku zaměřila na výchovu nastávající mladé generace, ve které spatřuje důležitý potenciál k ochraně životního prostředí. Společnost úzce spolupracuje se SOU strojírenským ŠKODA AUTO. Pro studenty organizuje v rámci hodin ekologie exkurze do provozů teplárny a infrastruktury. Studenti se díky tomu přímo v provozech seznamují s výrobou tepla a elektrické energie za využití nejmodernější technologie spalování, která je efektivní a šetrná vůči životnímu prostředí.

Ochrana ovzduší

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patří udržení vysokého standardu při minimalizaci plyných a tuhých emisí znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší, vznikajících při výrobě tepla a elektrické energie. Dlouhodobě nízkých hodnot produkovaných emisí dosahujeme důslednou péčí o zařízení, které svými parametry patří mezi BAT technologie. V současné době se Společnost intenzivně připravuje na splnění zpřísněných emisních limitů, které začnou platit od roku 2016. Jedná se především o intenzifikaci odsíření a realizaci denitrifikačních opatření (DeNO_x).

Ochrana klimatu

V roce 2012 byl schválen nový zákon o podpoře výroby elektrické energie z obnovitelných zdrojů č. 165/2012 Sb. Účelem tohoto zákona je přispět k ochraně klimatu a životního prostředí podporou výroby elektrické energie z obnovitelných zdrojů. Jednou z možností, jak snížit emise skleníkových plynů z fosilních paliv, je spalování biomasy. Biomasa využívaná k energetickým účelům je buď záměrně získávána jako výsledek výrobní činnosti, nebo jde o využití odpadů ze zemědělské, lesní a průmyslové výroby. Vzhledem k typu instalovaných kotlů v teplárně ŠKO-ENERGO – jedná se o atmosférické fluidní kotle s cirkulující fluidní vrstvou a s parním výkonem 2×140 t/hod. – je možné v nich biomasu spalovat. Tyto kotle spalují v současné době hnědé uhlí s biomasou. Uhlí je provozně dopravováno do kotle odděleně ze dvou bunkrů samostatnými linkami, v případě spalování pouze hnědé uhlí z obou bunkrů. Vzhledem k palivové základně kotlů, prostorovým nárokům

a požadavkům na disponibilitu i výkon kotlů je dávkování peletek realizováno samostatnými linkami přímo do spalovací komory.

Peletky jsou čistou lisovanou biomasou, která se vyznačuje výhřevností cca 15 MJ/kg a nízkým obsahem popela. Tím je usnadněno spalování hnědého uhlí při plném výkonu kotlů. ŠKO-ENERGO nakupuje peletky od výrobce z regionu Mladá Boleslav. V současné době je připraven projekt ke zvýšení výkonu stávajících logistických tras pro biomasu, tak aby bylo možné spalovat 50 000 tun za rok.

Odpadové hospodářství

V rámci odpadového hospodářství Společnost usiluje o maximální využívání vedlejších energetických produktů, kterými jsou popílky z uhelných kotlů. Popílky z teplárny ŠKO-ENERGO byly díky spolupráci s odbornými firmami certifikovány jako stavební materiál a tím se významně snížila produkce odpadů ve Společnosti. Na tento výrobek se vztahuje legislativa Evropského společenství v oblasti chemických látek podle nařízení ES č. 1907/2006, zkráceně nazývaná REACH. V souladu s touto legislativou provedla Společnost již v roce 2010 registraci v rámci konsorcia ASVEP. Aktuálně dochází ke změnám harmonizovaných norem pro využití popílků ve stavebních materiálech, a tudíž se aktivně hledají způsoby využití materiálu tak, aby se minimalizovalo ukládání do životního prostředí.

Společnost v roce 2007 začala s tříděním vyprodukovaného směsného odpadu, který tvoří 14 % všech odpadů kategorie „ostatní“ vznikajících ve Společnosti. Od roku 2008 se účastníme programu recyklace elektroodpadů (hlavně výpočetní techniky a s tím souvisejících zařízení) v rámci projektu „Zelená firma“ realizovaného společností

REMA. Díky tomuto projektu mohou vrátit k recyklaci elektrozařízení i zaměstnanci Společnosti. Při čištění zaolejovaných odpadních vod z provozů ŠKODA AUTO separuje Společnost oleje, které jsou dále zpracovány na technologické palivo využitelné na jednom z fluidních kotlů. V tomto případě je ročně využíváno okolo 1000 tun paliva „Olejové emulze ŠKO-ENERGO“.

Ve spolupráci se ŠKODA AUTO je připravován projekt na další využití odpadů s energetickým obsahem z provozů ŠKODA AUTO i ŠKO-ENERGO. Se společností COMPAG MLADÁ BOLESLAV s.r.o. byla podepsána smlouva na spolupráci při využívání tuhého alternativního paliva (TAP) vyrobeného z vytříděné části komunálního odpadu.

Vodní hospodářství

V oblasti vodního hospodářství si Společnost klade za hlavní cíl zajistit služby pro ŠKODA AUTO v souladu s přísnými limity legislativy životního prostředí. Po 15 letech provozu čistíren odpadních vod je důležitá preventivní péče o zařízení, které však stále splňuje požadavky nejlepších dostupných technologií. Například na stanici dočištění dešťových a odpadních vod Z29 je pravidelně prováděna údržba aeračního systému a výměny koncových šterkopískových filtrů.

Systémy nejvytíženějších chladicích okruhů teplárny a kompresorové stanice E14 jsou vybavené automatizovaným systémem dávkování chemikálií TRASAR 3D, který se stará o optimální řízení jejich chemických režimů. Tím je zajištěna maximální hospodárnost jak úsporami při pořizování chemických přípravků, tak prodloužením životnosti zařízení a minimalizací úsad. Obě jednotky jsou vybaveny vzdáleným přenosem pro okamžitou kontrolu nastavených parametrů. Zároveň se tak minimalizuje zatížení odpadních vod.

Zásady ekologického chování ŠKO-ENERGO

Ochranu životního prostředí chápe ŠKO-ENERGO jako společný úkol, na kterém se musí podílet každý zaměstnanec podle své odpovědnosti, znalostí a schopností. V rámci environmentální politiky se společnost ŠKO-ENERGO zavázala k následujícím úkolům:

- 1.** Provádět ochranu životního prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
- 2.** Snižovat zatěžování životního prostředí způsobené činností Společnosti používáním nových postupů a ekologickým počínáním.
- 3.** Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
- 4.** Snižovat množství emisí vypouštěných do ovzduší a hospodárně využívat přírodní zdroje.
- 5.** Provádět všechny běžné plánované činnosti podle ekologických předpisů a jiných požadavků ochrany životního prostředí.
- 6.** Zaručit bezpečnost práce a bezpečnost zařízení ŠKO-ENERGO na dosažené vysoké úrovni a neustále je zlepšovat.
- 7.** Před zavedením nových postupů a instalací nových zařízení hodnotit jejich vliv na životní prostředí tak, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
- 8.** Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za životní prostředí.
- 9.** Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblasti životního prostředí i funkčnost ekologického řízení Společnosti.
- 10.** Vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

System řízení rizik

Společnost se věnuje dlouhodobě vyhledávání klíčových rizik a používá standardní nástroje (pojištění, systém údržby) i ty méně standardní (dlouhodobé odběratelsko-dodavatelské smlouvy s cenovými vzorci, rozložení rizik postupným nákupem, případně finančních derivátů). Stále větší úlohu získává zajištění bezpečnosti dat a informačních systémů.

Organizace řízení rizik

ŠKO-ENERGO společně s firmou INIS s.r.o. pravidelně aktualizuje koncepci řízení rizik. Postavení společnosti ŠKO-ENERGO je poměrně specifické díky unikátní vazbě na společnost ŠKODA AUTO. ŠKODA AUTO vystupuje jako jeden ze spoluvlastníků a je zároveň hlavním odběratelem. Koncepce řízení rizik se dívá na rizika komplexně tak, aby byly dostatečně chráněny i zájmy společnosti ŠKODA AUTO.

Vzhledem k ekonomickému vývoji a změnám i nejistotě v energetickém sektoru byl systém řízení rizik dopracován a obsahuje základní parametry

strategie řízení rizik, mapu, strukturovaný katalog rizika a nástroje na řízení klíčových rizik. Většina rizik je dnes řízena a celková roční expozice ve výši 1,5 mld. Kč je tak snížena na 110 mil. Kč.

Pro zajištění kvalitního řízení rizik jsou určeni jednotliví vlastníci rizik, tj. osoby, které závažnost rizika sledují, hledají a aplikují vhodné nástroje na řízení rizika. Tito vlastníci rizika tvoří rizikový výbor. Byl ustanoven rizikový manažer Společnosti, který řídí a koordinuje rizikový výbor a reportuje významná rizika vedení Společnosti.

Popis rizik a jejich řízení

Nejvýznamnějšími současnými riziky, která může Společnost částečně řídit, jsou tržní rizika. Patří mezi ně volatilita cen plynu a elektřiny a nejasný vývoj cen emisních povolenek CO₂. Významná jsou i provozní a procesní rizika, která jsou snížena vhodným pojištěním.

Volatilita cen plynu a elektřiny

Cena plynu je v posledních letech velmi volatilní, odpoutala se (i když jen částečně) od závislosti na ceně ropy. Liberalizace umožnila vstup na trh velkému množství obchodníků. Existuje celá řada obchodních modelů. Trh je zcela liberalizovaný a u plynu umožňuje přímý vstup ruského plynu až ke konečným zákazníkům. Cenu plynu stále více ovlivňují dodávky LNG ze zámoří.

Podobně velmi volatilní je cena elektřiny. Ceny PXE jsou propojeny s cenou na EEX. Volatilitu zvyšuje stagnace průmyslové výroby a stále více také vliv dotací do výstavby zařízení využívajících obnovitelné zdroje. Nemalou roli hraje nejasný vývoj cen povolenek CO₂ a jejich současný přebytek na trhu. K omezení těchto tržních rizik Společnost používá vhodné obchodní modely, které umožňují postupný nákup elektřiny a plynu v jednotlivých tranších na základě cen na burze.

ŠKO-ENERGO postupně provádí výběrová řízení na dodávky elektřiny. Je zde aplikován princip postupných nákupů v jednotlivých tranších, čímž je výrazně eliminována volatilita cen. Dodávky přebytečné elektřiny jsou prodávány do sítě za spotovou cenu a existuje riziko záporných cen v letním období.

Volatilita cen povolenek CO₂

Společnost ŠKO-ENERGO nemusela v roce 2012 nakupovat povolenky, protože jejich potřeba je nižší než bezplatně přidělená alokace. Od roku 2013 bude muset povolenky nakupovat. Nakupované množství bude záviset na využití možnosti derogace a na schopnosti nahrazovat uhlí biomasou. Cena emisních povolenek je v současnosti velmi těžko predikovatelná vzhledem k jejich přebytku na trhu a neschopnosti Evropské unie změnit stávající pravidla obchodování.

K omezení rizika ŠKO-ENERGO převádí uspořené povolenky ze spalování biomasy do roku 2013. K omezení volatility cen se rovněž používá postupný nákup s využitím různých druhů obchodů.

Ceny uhlí

Vzhledem k nejasnému prolomení těžebních limitů a předpokládanému nedostatku hnědého uhlí v ČR lze očekávat tlak na nárůst cen. V zimním období navíc hrozí nedodání uhlí vzhledem k možné havárii na dole nebo na železnici.

Společnost ŠKO-ENERGO si zabezpečila dodávky a ceny hnědého uhlí dlouhodobou smlouvou. Dodavatelem uhlí jsou Severočeské doly Bílina, které budou mít téměř monopolní postavení v dodávkách tříděného uhlí.

Provozní a procesní rizika

Nejdůležitějším provozním rizikem je havárie teplárny způsobená chybnou obsluhou a případné poškození třetí strany.

Provozní a procesní rizika jsou snižována nepřetržitou péčí o výrobní zařízení, soustavným proškolením personálu a jeho profesním rozvojem. Důležitým prostředkem zajištění operativních rizik Společnosti je pojištění. Společnost má uzavřeny smlouvy na pojištění majetku a přerušení provozu. Veškerý majetek Společnosti je pojištěn proti živelným pohromám. V případě přerušení provozu v důsledku poškození zařízení hradí pojišťovny dodatečné náklady vzniklé nákupem energií. Snižování operativních rizik je zajištěno také integrovaným systémem řízení Společnosti. Společnost v listopadu 2008 završila svůj cíl, kterým bylo sladění řízení Společnosti

s normami řady ISO 9000 (QMS) a 14000 (EMS) certifikací integrovaného systému řízení (IMS) podle těchto norem. Certifikaci provedla známá certifikační společnost TÜV SÜD Czech s.r.o. Od této společnosti, která zároveň ve Společnosti ověřuje systém vykazování emisí skleníkových plynů, obdržela Společnost certifikát výjimečnosti za úspěšné zavedení a řízení všech tří auditovaných systémů.

Pro snížení dalších provozních rizik slouží systém RISON – pro řízení bezpečnosti práce, EISORNET – pro sledování, řízení a vykazování v oblasti životního prostředí a PALSTAT – pro řízení metrologie ve Společnosti.

Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)

V oblasti informačních technologií se Společnost zaměřila na opatření proti rizikům, která se týkají dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Používá informační systémy a technologie, a to nejen k administrativní činnosti, ale také k řízení výrobních zařízení, kde je při jejich provozování dbáno na maximální možnou bezpečnost. Bezpečnost systémů je v návaznosti na vývoj technologií vylepšována a pravidelně kontrolována. Společnost využívá centrální správu aplikací a antivirovou ochranu. Technické opatření k zabezpečení datové sítě sdílí se společností ŠKODA AUTO, která využívá nejlepší dostupné technologie. Společnost postupně aplikuje všechny její IT bezpečnostní standardy. Přes velkou pozornost, kterou Společnost bezpečnosti IT věnuje, nelze vzhledem k rychlému vývoji informačních technologií a narůstajícímu celosvětovému trendu počítačové kriminality všechna rizika zcela eliminovat. Cílem Společnosti je minimalizovat důsledky dopadů této činnosti aktivním využíváním dostupných technologií a zlepšováním firemních procesů.

Nejvýznamnější neřiditelná rizika

Rizika, na něž Společnost nemá vliv a nedokáže se proti nim zajišťovat, souvisí s daňovou politikou státu, výší poplatků za obnovitelné zdroje a subvencemi na podporu výroby energie z obnovitelných nebo alternativních zdrojů.

Strategie Společnosti a cíle na další období

Správná podnikatelská strategie v energetické společnosti je v současné době plně ekonomických a legislativních změn a nejistot prvořadým úkolem vedení Společnosti. Dozorčí rada pak posuzuje tuto strategii z hlediska zájmů vlastníků. Základními pilíři a cíli této strategie jsou nízké ceny energií pro zákazníky, bezpečnost a spolehlivost dodávek a ekologické chování.

Očekávaný vývoj podnikatelského prostředí

Dlouhodobé smluvní vztahy se ŠKODA AUTO zaručují Společnosti stabilní ekonomické prostředí a chrání ji před výkyvy národohospodářských vlivů v ČR a v Evropě. Ceny komodit je nutné posuzovat z globálního hlediska. Podle mezinárodní energetické agentury IEA, která zveřejnila své prognózy koncem roku 2011, budou ceny ropy a plynu nadále růst a budou mít vliv na spotřebu a úspory energií. Tlak na úspory energií podpoří další technologické inovace ve výrobě i spotřebě energií. Tempo růstu cen komodit a rozvoje technologií bude záviset na přístupu států ke globálnímu oteplování a je nutné počítat s různými scénáři.

Legislativní změny a jejich vliv na Společnost

Česká republika pokračuje v implementaci evropské legislativy. Zákon o podporovaných zdrojích energie, který platí od 1. ledna 2013, je implementací Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2009/28/ES o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů energií (dále jen OZE). Důvod pro přijetí zákona je závazek ČR ve výši 13% podílu OZE do roku 2020 (stanoveno z hrubé domácí spotřeby energie).

Základem pro výši podpory výroby elektřiny z OZE bude Národní akční plán (dále jen NAP), který kvantifikuje podíl (limit) jednotlivých obnovitelných zdrojů k dosažení uvedeného 13% podílu OZE. NAP zpracovává, vyhodnocuje a aktualizuje MPO.

Na základě hodnot v NAP stanovuje Energetický regulační úřad (dále jen ERU) rozsah a výši podpory. Ta se může u jednotlivých zdrojů postupně měnit právě s ohledem na NAP. Pokud budou limity v průběhu NAP (do 2020) již překročeny, je možné podporu u daného OZE zastavit (toto by mělo platit pro nové zdroje uvedené do provozu po překročení limitů v NAP).

Pro ŠKO-ENERGO jsou důležitá ustanovení, podle kterých nebude omezováno spalování biomasy ve vysokoúčinné kogeneraci, jejíž podmínky Společnost splňuje.

Od roku 2013 to bude povinný nákup části potřebných emisních povolenek CO₂ na výrobu tepla a elektřiny. Podíl nákupu povolenek se bude každý rok zvyšovat.

Od roku 2016 budou Evropskou unií nařízeny snížené limity a při překročení těchto limitů budou penalizovány emise vypouštěného oxidu siřičitého (SO₂) a oxidů dusíku (NO_x). Tyto limity platné od roku 2016 jsou našťastí díky prozíravé investici do moderních technologií pro Společnost dosažitelné s nízkými investičními výdaji.

Připravované projekty

ŠKO-ENERGO se zaměřilo na projekty snižující emise CO₂, které přinášejí zároveň úsporu energií. Využívá k tomu dotací Evropské unie – tak zvané derogace.

Ta umožňuje dotace projektů šetřících emise CO₂. Ministerstvo životního prostředí uznalo Společnosti v rámci tohoto programu investice, které budou realizovány postupně v letech 2013 až 2016. Jedná se o projekty na zvyšování objemů spalování biomasy, rozšiřování horkovodních sítí a rekonstrukci energetiky závodu ŠKODA AUTO ve Vrchlabí.

Předpokládají se úspory CO₂ do výše 120 tis. tun ročně. Připravovaný projekt na spoluspalování biomasy umožní případné spoluspalování paliva vzniklého zpracováním komunálního odpadu.

Finanční cíle

Společnost si klade za cíl dosahovat přiměřeného zisku a dodávat přitom svým zákazníkům energie za výhodné ceny. Základem hospodárné výroby bude trvalá a důsledná kontrola, řízení nákladů a optimální využívání kapacity zařízení teplárny.

Uspokojování zákazníků

Společnost bude reagovat na aktuální vývoj a zásobovat ŠKODA AUTO energiemi za co nejvýhodnějších podmínek. I nadále je jedním z rozhodujících cílů poskytování plynulých a nepřerušovaných dodávek energií. Společnost bude usilovat o udržení spokojenosti stávajících zákazníků a získávání nových odběratelů ve městě Mladá Boleslav. Základem komunikační strategie pro zákazníky je zdůrazňování konkurenčních výhod daných nízkými náklady za energie, ekologická výroba, chování Společnosti a její prospěšnost pro region Mladá Boleslav.

Strategický nákup surovin a energií

Společnost plánuje navýšit objem biomasy až na 80 tis. tun v roce 2015. Tento cíl je vzhledem ke stavu trhu s biomasou v České republice největší

výzvou, která před Společností stojí. Úkolem bude i zajištění alternativních tuhých paliv vyrobených z tříděného komunálního odpadu ze ŠKODA AUTO a z města Mladá Boleslav.

Společnost bude využívat konkurenčního prostředí k zajištění cenově výhodných nákupů surovin a energií jak pro vlastní výrobu, tak k nákupu komodit pro ŠKODA AUTO. To se týká především elektřiny, plynu a povolenek CO₂, kde bude společně se svými společníky hledat nejvýhodnější způsoby nákupu.

Rozvoj personálu

Základem pro dosažení cílů Společnosti ve všech oblastech je řízení výkonnosti zaměstnanců, rozvoj a vzdělávání personálu a jeho kreativní motivovaný přístup k vlastní práci. Bude proto i nadále kladen velký důraz na rozvíjení systému vzdělávání a efektivního využívání vynaložených finančních prostředků. Zaměstnancům budou zprostředkovány kurzy v oblastech odborné přípravy, jazykové výuky, zvyšování komunikačních a prezentačních dovedností a využívání výpočetní techniky.

Rozvoj informačních systémů

Ve všech činnostech bude Společnost stále více využívat možností moderních informačních technologií jako prostředku pro zlepšování procesů ve všech řídicích, výrobních i podpůrných procesech. Základem pro rozvoj této oblasti bude koncepce, jejímž základem bude systém SAP. Společnost bude realizovat na základě požadavku koncernu VW potřebná opatření k zajištění bezpečnosti dat a informací.

Firemní strategie

Poslání

ŠKO-ENERGO zajišťuje komplexní péči o svého největšího zákazníka ŠKODA AUTO při zajištění jeho energetických potřeb. Současně pečuje o tepelnou pohodu obyvatel, podniků a institucí ve městě Mladá Boleslav a zajišťuje tak dobré podmínky pro jejich práci a soukromí.

Vize

ŠKO-ENERGO je multiutilitní konkurenceschopná společnost, která včas reaguje na potřeby trhu, vhodným způsobem investuje, vykazuje přiměřený zisk a minimalizuje škodlivé dopady na životní prostředí. Pečuje o své zaměstnance a je dobrým občanem regionu a partnerem města Mladá Boleslav.

Cíle pro majitele a bankovní instituce

→ Zajistit požadovaný zisk a návratnost investic a splacení úvěrů.

Cíle pro zákazníky

- Poskytnout ŠKODA AUTO cenově výhodné dodávky energií a služeb.
- Poskytnout všem zákazníkům bezpečné a spolehlivé dodávky energií.
- Získávat nové zákazníky v Mladé Boleslavi a zvyšovat prodej tepla.
- Nabízet obyvatelům a podnikům města Mladá Boleslav dodávky tepla pod úroveň cen tepla z plynu.
- Umožnit připojení na dálkové teplo v nových oblastech Mladé Boleslavi.
- Zvyšovat u zákazníků pozitivní mínění o Společnosti.

Cíle pro zaměstnance a okolní komunitu

- Kvalifikování, motivování a spokojení zaměstnanci.
- Kultura Společnosti podporující inovace a týmovou spolupráci.
- Společnost jako dobrý a vyhledávaný zaměstnavatel.
- Dobré vztahy s institucemi a úřady v regionu.
- Cíleně uplatňovaná Corporate social responsibility.

Environmentální cíle

- Provádět ochranu životního prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
- Minimalizovat zatěžování životního prostředí používáním nových postupů a ekologickým počínáním. Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
- Udržovat vysoký standard v minimalizaci emisí vypouštěných do ovzduší.
- vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

Cíle řídicích procesů**Řízení Společnosti**

- Koordinovat firemní procesy, optimalizovat využívání zdrojů a kontrolních mechanismů.
- Využívat procesní řízení a trvale procesy zlepšovat.
- Postupovat v souladu s politikou majitelů.

Finanční řízení

- Zajistit návratnost investic a dodržení stanovených finančních cílů efektivním řízením nákladů.
- Řídit efektivní využívání zařízení na výrobu elektřiny a tepla a koordinovat výrobu s nákupem.
- Řídit cenovou politiku Společnosti v souladu s pokyny regulátora.
- Využívat efektivně finanční zdroje v rámci koncernu.

Řízení kvality a životního prostředí

- Zlepšovat postupy zajišťující kvalitu dodávek energií a služeb sjednaných se zákazníky.
- Hodnotit vliv stávajících a nových postupů a zařízení na životní prostředí a přijímat taková opatření, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
- Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za kvalitu a životní prostředí.
- Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblastech kvality a životního prostředí i funkčnost integrovaného systému řízení Společnosti.

Řízení lidských zdrojů

- Zajistit, aby na každé pracovní pozici byl kvalifikovaný a motivovaný zaměstnanec.
- Zvyšovat kvalifikaci a rozvoj zaměstnanců za účelem dlouhodobého rozvíjení schopností a získávání nových vědomostí a dovedností.
- Zlepšovat komunikaci, zapojovat zaměstnance do řízení, zvyšovat jejich informovanost s cílem sdílet společně vizi a cíle Společnosti.
- Podporovat kreativitu pozitivním přístupem k novým nápadům a využívat k tomu vhodné motivační nástroje.

Péče o majetek

- Pečovat o svěřená zařízení a udržovat je v provozuschopném stavu tak, aby zajišťovala nepřetržitý a bezpečný provoz.
- Investovat do oblastí, které zajišťují úsporu emisí CO₂, snižování nákladů, jistotu provozu a navyšování prodeje tepla.

Řízení rizik

- Kvalifikovat a kvantifikovat rizika, průběžně je aktualizovat a vyhodnocovat odpovědnými osobami.
- Využívat efektivně finanční instrumenty ke snižování kurzových rizik a k prodeji a nákupu povolenek CO₂.
- Zajišťovat ceny nakupované elektřiny a plynu vhodnými deriváty na komoditních trzích a snižovat rizika volatility cen rozložením rizik postupným nákupem.
- Krýt operativní rizika vhodným pojištěním.

Inovace

- Sledovat prostředí a změny v technologiích, regulatorních opatřeních a ve vývoji trhu a včas poskytovat informace pro rozhodování o možnostech snižování CO₂ a zefektivnění výroby energií.
- Vyhodnocovat možné inovace procesů a zařízení, vybírat nejhodnější řešení a zdroje pro realizaci.
- Plánovat a implementovat inovace ve správný čas.

Cíle hlavních procesů**Prodej a marketing**

- Aktivně vyhledávat nová připojení ve městě Mladá Boleslav a zvyšovat prodej tepla.
- Podporovat vybrané aktivity a činnosti ve městě Mladá Boleslav.
- Výhodně prodávat elektřinu, kterou nespotřebuje ŠKODA AUTO pro svoji výrobu.

Strategický nákup

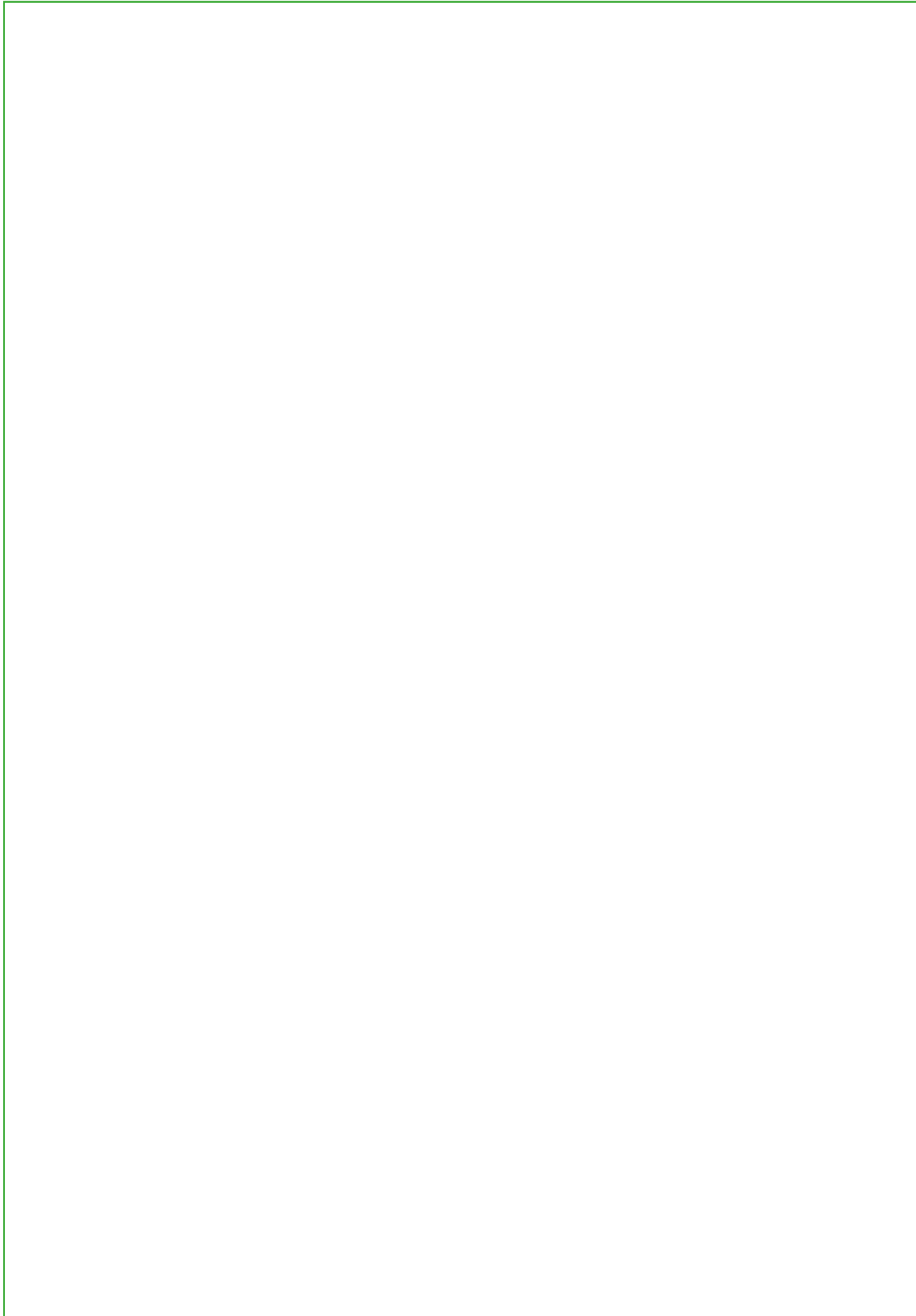
- Zabezpečit jistotu dodávek a cen hnědého uhlí dlouhodobými cenově výhodnými smlouvami.
- Navýšit množství nakupované biomasy od stávajících, případně nových dodavatelů.
- Využívat vlastnickou strukturu Společnosti k efektivnímu nákupu elektřiny a plynu.

Výroba, služby a distribuce

- Optimálně využívat kapacitu zařízení a snižovat počet neplánovaných přerušení dodávek energií.
- Snižovat podíl drahých paliv a zvyšovat podíl biomasy v palivovém mixu.
- Zabezpečovat ekologický provoz.

Cíle podpůrných procesů**Informatika**

- Využívat moderní informační technologie a systémy.
- Naplňovat koncepci založenou na systémech SAP a Energis, doplněnou vhodnou nadstavbou.
- Zajišťovat bezpečnost dat a informací.



Zpráva nezávislého auditora a účetní závěrka



Zpráva nezávislého auditora společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Zpráva o účetní závěrce

Ověřili jsme příloženou účetní závěrku společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., identifikační číslo 61675938, se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav 1 (dále „Společnost“), tj. rozvahu k 31. prosinci 2012, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok 2012 a přílohu, včetně popisu podstatných účetních pravidel (dále „účetní závěrka“).

Odповідnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takové vnitřní kontroly, které považuje za nezbytné pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Úloha auditora

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech platným v České republice, Mezinárodními standardy auditu a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a informacích uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizika významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor zohledňuje vnitřní kontroly Společnosti relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol Společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních pravidel, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že získané důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2012, jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2012 v souladu s českými účetními předpisy.

Zpráva o jiných zákonných požadavcích

Zpráva o výroční zprávě

Dále jsme ověřili soulad ostatních informací obsažených ve výroční zprávě Společnosti za rok 2012 s účetní závěrkou, která je obsažena v této výroční zprávě na stranách 32–53. Za správnost výroční zprávy odpovídá statutární orgán Společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Úloha auditora

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu a související aplikační doložkou Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni naplánovat a provést ověření tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že ostatní informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku.

Výrok

Podle našeho názoru jsou ostatní informace uvedené ve výroční zprávě Společnosti za rok 2012 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

*PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz*

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.



Společníci společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.
Zpráva nezávislého auditora

Zpráva o jiných zákonných požadavcích (pokračování)

Zpráva o ověření zprávy o vztazích

Dále jsme provedli prověrku přiložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou a mezi Společností a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2012 (dále „Zpráva“). Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá statutární orgán Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této Zprávě.

Rozsah ověření

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. V souladu s tímto standardem jsme povinni naplánovat a provést prověrku s cílem získat omezenou jistotu, že Zpráva neobsahuje významné věcné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování zaměstnanců Společnosti, na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené ověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Závěr

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti v údajích uvedených ve Zprávě sestavené v souladu s požadavky §66a obchodního zákoníku.

29. března 2013

Pracovník společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.
zastoupená
VÁCLAV PRÝMEK

Ing. Václav Prýmek
partner

Ing. Petra Bočáková
statutární auditorka, oprávnění č. 2253

Rozvaha

(V CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČENÍ		AKTIVA	31.12.2012		31.12.2011	
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
A	B		1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM		1 132 530	-267 352	865 178	731 430
B.	Dlouhodobý majetek		552 164	-187 552	364 612	287 533
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		38 368	-17 485	20 883	16 169
B. I.	1. Software		15 453	-13 906	1 547	1 776
	2. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek		22 915	-3 579	19 336	11 401
	3. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		0	0	0	2 992
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek		513 796	-170 067	343 729	271 364
B. II.	1. Stavby		188 457	-22 991	165 466	109 762
	2. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí		322 681	-147 076	175 605	150 489
	3. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		2 658	0	2 658	8 944
	4. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek		0	0	0	2 169
C.	Oběžná aktiva		577 670	-79 800	497 870	416 752
C. I.	Zásoby		145 685	-79 800	65 885	80 664
C. I.	1. Materiál		145 685	-79 800	65 885	80 664
C. II.	Dlouhodobé pohledávky		6 762	0	6 762	8 154
C. II.	1. Jiné pohledávky		3 019	0	3 019	4 309
	2. Odložená daňová pohledávka		3 743	0	3 743	3 845
C. III.	Krátkodobé pohledávky		412 763	0	412 763	317 846
C. III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů		277 115	0	277 115	217 624
	2. Stát – daňové pohledávky		5 276	0	5 276	8 259
	3. Krátkodobé poskytnuté zálohy		127 631	0	127 631	77 297
	4. Dohadné účty aktivní		0	0	0	1 430
	5. Jiné pohledávky		2 741	0	2 741	13 236
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek		12 460	0	12 460	10 088
C. IV.	1. Peníze		75	0	75	75
	2. Účty v bankách		12 385	0	12 385	10 013
D. I.	Časové rozlišení		2 696	0	2 696	27 145
D. I.	1. Náklady příštích období		2 509	0	2 509	2 857
	2. Příjmy příštích období		187	0	187	24 288

OZNAČENÍ		PASIVA	31.12.2012	31.12.2011
A		B	6	7
	PASIVA CELKEM		865 178	731 430
A.	Vlastní kapitál		59 470	58 754
A. I.	Základní kapitál		10 000	10 000
A. I.	1. Základní kapitál		10 000	10 000
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku		47 301	46 584
A. III.	1. Zákonný rezervní fond		1 094	1 094
	2. Statutární a ostatní fondy		46 207	45 490
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		2 169	2 170
B.	Cizí zdroje		482 927	614 515
B. I.	Rezervy		26 349	13 430
B. I.	1. Ostatní rezervy		26 349	13 430
B. III.	Krátkodobé závazky		456 578	601 085
B. III.	1. Závazky z obchodních vztahů		106 976	15 300
	2. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení		290 000	415 000
	3. Závazky k zaměstnancům		14 458	0
	4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění		4 589	0
	5. Stát – daňové závazky a dotace		18 728	13 656
	6. Dohadné účty pasivní		21 818	157 120
	7. Jiné závazky		9	9
C. I.	Časové rozlišení		322 781	58 161
C. I.	1. Výdaje příštích období		322 781	58 161

Výkaz zisku a ztráty

31. prosince 2012
(V CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČENÍ	TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		2012	2011
A	B	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	546 558	501 063
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	546 543	501 063
+	Obchodní marže	15	0
II.	Výkony	2 249 836	1 978 454
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	2 249 836	1 978 454
B.	Výkonová spotřeba	1 947 687	1 712 526
B. 1.	Spotřeba materiálů a energie	961 107	810 287
	2. Služby	986 580	902 239
+	Přidaná hodnota	302 164	265 928
C.	Osobní náklady	221 136	186 498
C. 1.	Mzdové náklady	159 256	133 749
	2. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	52 516	45 315
	3. Sociální náklady	9 364	7 434
D.	Daně a poplatky	15 177	22 614
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	33 803	32 114
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	21 234	25 569
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	21 224	25 549
	2. Tržby z prodeje materiálu	10	20
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů	17 135	14 333
IV.	Ostatní provozní výnosy	111 854	199 291
H.	Ostatní provozní náklady	142 591	230 745
*	Provozní výsledek hospodaření	5 410	4 484
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	71	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	0	1 404
X.	Výnosové úroky	54	132
N.	Nákladové úroky	3 164	4 005
XI.	Ostatní finanční výnosy	366	2 953
O.	Ostatní finanční náklady	466	1 880
*	Finanční výsledek hospodaření	-3 139	-4 204
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	102	-1 890
Q. 1.	- odložená	102	-1 890
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	2 169	2 170
***	Výsledek hospodaření za účetní období	2 169	2 170
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	2 271	280

Přehled o změnách vlastního kapitálu

31. prosince 2012
(tis. Kč)

	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	ZÁKONNÝ REZERVNÍ FOND	STATUTÁRNÍ A OSTATNÍ FONDY	NEROZDĚLENÝ ZISK	CELKEM
Zůstatek k 1. lednu 2011	10 000	1 094	44 773	2 170	58 037
Příděl do ostatních fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za rok 2011	0	0	0	2 170	2 170
Zůstatek k 31. prosinci 2011	10 000	1 094	45 490	2 170	58 754
Příděl do ostatních fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za rok 2012	0	0	0	2 169	2 169
Zůstatek k 31. prosinci 2012	10 000	1 094	46 207	2 169	59 470

Přehled o peněžních tocích

31. prosince 2012

(tis. Kč)

	2012	2011
Peněžní toky z provozní činnosti		
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	2 271	280
A.1 Úpravy o nepeněžní operace:	47 132	47 055
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	33 803	32 114
A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv	17 135	14 333
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	-21 234	-25 549
A.1.4 Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	3 110	3 873
A.1.5 Úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	1 404
A.1.6 Úpravy o ostatní nepeněžní operace ze spotřeby CER	14 438	20 880
A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami oběžných prostředků	49 403	47 335
A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	197 615	-108 533
A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-69 178	-82 998
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	256 229	-12 898
A.2.3 Změna stavu zásob	10 564	-12 637
A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	247 018	-61 198
A.3 Úroky vyplacené	-3 164	-4 005
A.4 Úroky přijaté	54	132
A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	243 098	-65 071
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-136 317	-52 894
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	21 234	27 624
B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-115 083	-25 270
Peněžní toky z finanční činnosti		
C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	-125 000	78 000
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu:	-1 453	-1 453
C.2.1 Vyplacené podíly na zisku	-1 453	-1 453
C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	-126 453	76 547
Čisté zvýšení (+)/snížení (-) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	2 372	-13 794
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	10 088	23 882
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	12 460	10 088

V roce 2012 Společnost zpřesnila vykázování tržeb z prodeje emisních povolenek, spotřeba jednotek CER je vykázána v rámci ostatních nepeněžních úprav. Srovnatelné údaje byly opraveny.

Příloha účetní závěrky

31. prosince 2012

1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Společnosti

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. června 1995 pod spisovou značkou oddíl C, vložka 38550 a její sídlo je v Mladé Boleslavi 1, Tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je dle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových, plynových zařízení apod. Identifikační číslo Společnosti je 616 75 938.

Základní kapitál ve výši 10 000 tis. Kč byl plně splacen.

Podíl jednotlivých společníků na základním kapitálu k 31. prosinci 2012 a 2011:

SPOLEČNÍK	PODÍL (%)
E.ON Czech Holding AG, Mnichov (Německo)	21,0
ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav	44,5
ČEZ, a.s., Praha	12,0
VOLKSWAGEN KRAFTWERK GmbH, Wolfsburg (Německo)	22,5
Celkem	100,0

Jednatelé k 31. prosinci 2012 a 2011:

JMÉNO
Ing. Vladimír Handlík
Ing. Miroslav Žďánský

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2012 bylo následující:

JMÉNO	DOBA TRVÁNÍ FUNKCE
Gert Wölfel	od 30. června 1995
Raimund Wunder	od 1. ledna 2003
Karlheinz Emil Hell	od 12. června 2010
Michael Oeljeklaus	od 1. listopadu 2010
Ing. Peter Kreissl	od 1. října 2012
Ing. Jaroslav Kužel	od 1. května 2010 do 30. září 2012

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2011 bylo následující:

JMÉNO	DOBA TRVÁNÍ FUNKCE
Gert Wölfel	od 30. června 1995
Raimund Wunder	od 1. ledna 2003
Ing. Jaroslav Kužel	od 1. května 2010
Karlheinz Emil Hell	od 12. června 2010
Michael Oeljeklaus	od 1. listopadu 2010

Vedení Společnosti je funkčně rozděleno na technické a obchodní vedení. K obchodnímu vedení náleží obchodní jednatel. Vedle technického jednatele patří do oblasti technického vedení také vedoucí provozu infrastruktury a ostatních energií, vedoucí provozu teplárny a vedoucí energetického hospodářství.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice a je sestavena v historických cenách s výjimkou derivátů, které jsou vykázány v reálné hodnotě.

2.2. Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	PŘEDPOKLÁDANÁ DOBA ŽIVOTNOSTI
Software	3–4 roky
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	5–8 let

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku. Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou.

Závazek z emisních povolenek je rozpouštěn do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s náklady.

Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno k rozvahovému dni na základě skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů.

Pro účtování úbytků emisních povolenek používá Společnost metodu FIFO.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

2.3. Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

DLOUHODOBÝ HMO TNÝ MAJETEK	PŘEDPOKLÁDANÁ DOBA ŽIVOTNOSTI
Budovy a stavby	30–45 let
Stroje a zařízení	3–30 let
Motorová vozidla	5–8 let

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení jednotlivého dlouhodobého majetku přesahující 40 tis. Kč ročně je aktivováno.

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok v pořizovací ceně od 0 Kč do 40 tis. Kč za položku, je považován za zásoby a účtován do nákladů při spotřebě.

2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo, atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Pro účely výpočtu opravné položky k zásobám jsou zásoby materiálu rozděleny na bezpečnostní zásobu náhradních dílů, která je držena za účelem zajištění plynulého provozu pronajatého dlouhodobého majetku, a ostatní zásoby.

Pro bezpečnostní zásobu náhradních dílů se opravná položka stanovuje jako procento z hodnoty těchto zásob na konci každého roku po dobu trvání finančního pronájmu dlouhodobého majetku. Hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů se tak rovnoměrně snižuje a na konci finančního pronájmu bude snížení hodnoty zásob odpovídat snížení hodnoty příslušného pronajatého majetku.

Opravná položka pro ostatní zásoby je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6. Peníze a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

2.7. Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kursem České národní banky. Tento kurz je stanoven jako kurz následujícího dne po dni jeho vyhlášení Českou národní bankou.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kursem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.8. Finanční deriváty

Celková strategie řízení rizik Společnosti se soustředí na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Společnosti. Společnost pro zajištění měnových rizik používá finanční instrumenty – měnové forwardy. Společnost neprovádí žádné spekulativní transakce.

Derivátové finanční nástroje jsou prvotně vykazovány v rozvaze v pořizovacích cenách a následně jsou přeceněny na reálnou hodnotu. Reálná hodnota měnových forwardů je vypočtena jako diskontovaná hodnota očekávaných budoucích peněžních toků. Společnost používá pro ocenění derivátů reálnou hodnotu stanovenou bankou.

Všechny deriváty jsou vykazovány v položce Jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce Jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost negativní.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány jako výnosy či náklady z přecenění cenných papírů a derivátů.

2.9. Výnosy

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.10. Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze k účetní závěrce, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Společnost má na základě uzavřených smluv na operativní pronájem k dispozici automobily, zařízení a prostory od firmy ŠKODA AUTO a. s. a na základě smlouvy o finančním leasingu veškerý dlouhodobý majetek od firmy ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o. (dále jen „ŠKO-ENERGO FIN“). Nájemní smlouvy a smlouvy

o finančním leasingu nevedou u Společnosti k aktivaci těchto najatých předmětů majetku, takže příslušné platby nájemného ovlivňují hospodářský výsledek běžného období. Veškerý majetek pořízený formou finančního leasingu bude po ukončení leasingové smlouvy odkoupen.

2.11. Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

2.12. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu. Při tvorbě rezervy Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

2.13. Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou aktivovány během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.14. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.15. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující vliv,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- společnosti, ve kterých mají podstatný vliv buď strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti anebo společnosti, kde mají rozhodující vliv strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámce 14.

2.16. Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

2.17. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

(TIS. KČ)	1. LEDNA 2012	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ/ PŘEÚČTOVÁNÍ	31. PROSINCE 2012
Pořizovací cena				
Software	13 520	1 933	0	15 453
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	14 940	156 189	-148 214	22 915
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 992	0	-2 992	0
Budovy a stavby	127 740	60 717	0	188 457
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	272 561	51 705	-1 585	322 681
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	8 944	0	-6 286	2 658
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 169	0	-2 169	0
Celkem	442 866	270 544	-161 246	552 164
Oprávký				
Software	11 744	2 162	0	13 906
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	3 539	40	0	3 579
Budovy a stavby	17 978	5 013	0	22 991
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	122 072	26 588	-1 584	147 076
Celkem	155 333	33 803	-1 584	187 552
Zůstatková hodnota	287 533			364 612

(TIS. KČ)	1. LEDNA 2011	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2011
Pořizovací cena				
Software	13 520	0	0	13 520
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	10 760	197 708	-193 528	14 940
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 243	749	0	2 992
Budovy a stavby	114 641	13 099	0	127 740
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	255 178	17 383	0	272 561
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	10 330	-1 386	0	8 944
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	2 169	0	2 169
Celkem	406 672	229 722	-193 528	442 866
Oprávký				
Software	9 409	2 335	0	11 744
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	3 483	56	0	3 539
Budovy a stavby	13 778	4 200	0	17 978
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	96 549	25 523	0	122 072
Celkem	123 219	32 114	0	155 333
Zůstatková hodnota	283 453			287 533

K 31. prosinci 2012 Společnost evidovala na účtu jiného dlouhodobého nehmotného majetku emisní povolenky a emisní kredity výši 19 332 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 11 357 tis. Kč).

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu:

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Splacené splátky	9 188 300	8 428 200
Splátky splatné do jednoho roku	659 800	685 029
Splátky splatné později	3 537 600	4 198 794
Celková výše splátek splacených i splatných ze současných smluv	13 385 700	13 312 023

K 31. prosinci 2012 a 2011 neobsahovala rozvaha aktiva získaná po ukončení leasingových smluv.

4. Zásoby

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Materiál	145 685	156 249
Opravná položka	-79 800	-75 585
Zůstatková hodnota	65 885	80 664

Změna opravné položky k zásobám:

(TIS. KČ)	2012	2011
Počáteční zůstatek k 1. lednu	75 585	64 175
Tvorba opravné položky	4 215	11 410
Konečný zůstatek k 31. prosinci	79 800	75 585

5. Pohledávky

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Pohledávky z obchodních vztahů – do splatnosti	277 115	217 624
Ostatní pohledávky – do splatnosti	135 648	100 222
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek	412 763	317 846
Dlouhodobé pohledávky – do splatnosti	3 019	4 309
Odložená daňová pohledávka	3 743	3 845
Dlouhodobé pohledávky celkem	6 762	8 154
Zůstatková hodnota pohledávek celkem	419 525	326 000

Nezaplacené pohledávky z obchodních vztahů nejsou zajištěny a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Ostatní pohledávky zahrnují zejména poskytnuté provozní zálohy ve výši 127 631 tis. Kč (31. prosince 2011: 77 297 tis. Kč) a pohledávky z titulu DPH ve výši 4 265 tis. Kč (31. prosince 2011: 7 233 tis. Kč).

Dlouhodobé pohledávky představují zaměstnanecké půjčky ve výši 3 019 tis. Kč (31. prosince 2011: 4 309 tis. Kč).

6. Vlastní kapitál

Zákonný rezervní fond je tvořen ze zisku Společnosti podle zákona a nelze jej rozdělit mezi společníky, ale lze jej použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními Obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 10 % základního kapitálu. V roce 2004 dosáhla výše tohoto fondu 10 % základního kapitálu.

Dne 10. července 2012 společníci schválili účetní závěrku Společnosti za rok 2011 a rozhodli o rozdělení zisku ve výši 2 170 tis. Kč.

Rozdělení čistého zisku po zdanění za rok 2012 ve výši 2 169 tis. Kč nebylo k datu sestavení účetní závěrky za rok 2012 schváleno.

7. Rezervy

(tis. Kč)	OSTATNÍ REZERVY
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2011	10 508
Tvorba rezerv	11 861
Použití rezerv	-8 939
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2011	13 430
Tvorba rezerv	25 262
Použití rezerv	-12 343
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2012	26 349

Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervy na bonusy zaměstnancům a na nevyplacené složky mezd vztahující se k roku 2012.

Výpočet rezervy na daň z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 11.

8. Závazky a výdaje příštích období

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Závazky z obchodních vztahů – do splatnosti	106 976	15 300
Závazky ke společníkům – do splatnosti	290 000	415 000
Ostatní závazky – do splatnosti	59 602	170 785
Ostatní závazky celkem	349 602	585 785
Krátkodobé závazky celkem	456 578	601 085

Výše uvedené závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti a nemají splatnost delší než 5 let.

Závazky vůči spřízněným stranám včetně výdajů příštích období jsou uvedeny v poznámce 14.

Společnost nemá žádné závazky po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné jiné závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

9. Úvěry a ostatní půjčky

Ze strany UniCredit Bank Czech Republic a. s. je Společnosti poskytnuta úvěrová linka ve výši 20 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 20 000 tis. Kč) k financování oběžných prostředků. K 31. prosinci 2012 a 2011 Společnost tuto úvěrovou linku nečerpala.

Bankovní konsorcium skládající se z Commerzbank AG, pobočka Praha, jako vedoucí konsorcia, a UniCredit Bank Czech Republic a. s. jako konsorciálního partnera, poskytlo společnosti ŠKO-ENERGO FIN úvěrovou smlouvu ve výši 220 000 tis. DEM. Předmětem této smlouvy je financování investic na stavbu teplárny a dalších infrastrukturních zařízení firmou ŠKO-ENERGO FIN, které má Společnost pronajaty formou finančního leasingu, a poskytnutí provozních úvěrů Společnosti a firmě ŠKO-ENERGO FIN.

Vedle firmy ŠKO-ENERGO FIN jsou ručiteli rovněž Společnost a společníci firmy ŠKO-ENERGO FIN.

K zajištění nároků bank vyplývajících z úvěrových smluv postupuje Společnost bankám dle § 554 Občanského zákoníku všechny současně i budoucí pohledávky a další práva ze smluvních vztahů Společnosti. Dále Společnost převádí na banky za účelem záruky dle § 553 Občanského zákoníku svá vlastnická práva na veškerých stávajících zásobách uhlí, jakož i na zásobách uhlí, na které Společnost získá vlastnické právo do 30. června 2015, resp. do uplynutí smluvního vztahu. Kromě toho Společnost zastavuje bankám svůj požadavek vůči UniCredit Bank Czech Republic a. s. ohledně vyplacení salda z účtu provozních prostředků a svůj požadavek vůči Komerční bance a. s. na vyplacení salda z účtu.

Společnost využívá úvěrovou linku ve výši 550 000 tis. Kč, poskytnutou společností Volkswagen International Finance NV. Na základě podmínek stanovených ve smlouvě z 1. října 2010 si Společnost může zvolit fixní nebo variabilní úrokovou sazbu. K 31. prosinci 2012 Společnost čerpala úvěr ve výši 290 000 tis. Kč, úročený sazbou 0,685 % p.a. (k 31. prosinci 2011 úvěr ve výši 415 000 tis. Kč, úročený sazbou 1,075 % p.a.).

10. Finanční deriváty

Společnost neměla k 31. prosinci 2012 žádnou otevřenou pozici z titulu finančních derivátů.

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2011		
	REÁLNÁ HODNOTA		NOMINÁLNÍ HODNOTA
	KLADNÁ	ZÁPORNÁ	
Měnové forwardy	19	91	3 517
Deriváty určené k obchodování celkem	19	91	3 517

Změna reálné hodnoty derivátů k obchodování je vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Společnost má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj, ale nelze pro ně podle českých účetních předpisů použít zajišťovací účetnictví, protože nesplňují kritéria pro zajišťovací účetnictví. Tyto deriváty jsou proto vykázány ve výše uvedené tabulce jako deriváty určené k obchodování.

11. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(TIS. KČ)	2012	2011
Odloženou daň	102	-1 890
Celkem daňový výnos (+) / náklad (-)	102	-1 890

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Zisk před zdaněním	2 271	280
Daňově neuznatelné náklady	37 894	41 659
Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy	-12 978	-9 891
Nezdaňované výnosy	-45	-45
Uplatněný reinvestiční odpočet	-27 172	-32 003
Daňový základ	0	0
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 %	0	0

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2012 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Rezervy a opravné položky	5 006	2 551
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	-18 876	-16 109
Nerealizovaný daňový 10 % odpočet u pořízeného dlouhodobého majetku	2 451	3 042
Opravná položka k zásobám	15 162	14 361
Čistá odložená daňová pohledávka	3 743	3 845

12. Členění výnosů podle odvětví**Výnosy z provozní činnosti:**

(TIS. KČ)	2012	2011
Elektrická energie	1 189 110	1 069 533
Teplo	503 765	475 541
Stlačený vzduch	129 690	118 506
Technické plyny a služby spojené s dodávkami energií	352 375	244 616
Voda	69 962	65 852
Jiné	4 934	4 406
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	2 249 836	1 978 454
Elektrická energie	277 281	268 552
Teplo	4 953	5 219
Pitná voda	14 657	14 114
Plyn	249 667	213 178
Prodej zboží celkem	546 558	501 063
Výnosy z provozní činnosti celkem	2 796 394	2 479 517

Veškeré výše uvedené výnosy v letech 2012 a 2011 byly realizovány v tuzemsku.

13. Zaměstnanci

	2012	2011
Počet členů vedení	5	4
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	282	239
Počet zaměstnanců celkem	287	243

Vedení Společnosti zahrnuje dva jednatele, vedoucího oblasti infrastruktury a ostatních energií, vedoucího provozu teplárny a vedoucího energetického hospodářství.

(TIS. KČ)	VEDENÍ	OSTATNÍ	CELKEM
2012			
Mzdové náklady a odměny	12 936	146 320	159 256
Náklady na sociální zabezpečení	4 398	48 118	52 516
Ostatní sociální náklady	2 344	7 020	9 364
Osobní náklady celkem	19 678	201 458	221 136
2011			
Mzdové náklady a odměny	9 999	123 750	133 749
Náklady na sociální zabezpečení	3 399	41 916	45 315
Ostatní sociální náklady	1 842	5 592	7 434
Osobní náklady celkem	15 240	171 258	186 498

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 14.

14. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

(TIS. KČ)	2012	2011
Výnosy		
ŠKODA AUTO a. s.	2 466 539	2 183 282
ČEZ Prodej, s. r. o.	23 638	40 939
ČEZ Distribuce, a. s.	124 173	91 906
ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o.	415	384
Celkem	2 614 765	2 316 511
Náklady		
ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o.	692 668	684 904
ŠKODA AUTO a. s.	13 292	8 058
ČEZ Prodej, s. r. o.	526 950	452 380
ČEZ Distribuce, a. s.	216 185	202 707
ČEZ Distribuční služby, s. r. o.	16	0
Pragoplyn	0	76 184
Celkem	1 449 111	1 424 233

Tyto transakce byly uzavřeny za běžných obchodních podmínek.

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2012	31. PROSINCE 2011
Pohledávky		
– z obchodních vztahů		
ŠKODA AUTO a. s.	186 036	130 096
ČEZ Prodej, s. r. o.	1 176	8 632
ČEZ Distribuce, a. s.	34 607	26 169
ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o.	495	461
– časové rozlišení a dohadné účty aktivní		
ŠKODA AUTO a. s.	0	24 024
Pohledávky a časové rozlišení celkem	222 314	189 382
Závazky		
– závazky z obchodních vztahů		
ŠKODA AUTO a. s.	11 678	0
ČEZ Prodej, s. r. o.	58 227	0
– ostatní závazky ke společníkům		
Volkswagen International Finance NV	290 000	415 000
– časové rozlišení a dohadné účty pasivní		
ŠKODA AUTO a. s.	92 430	20 505
ČEZ Prodej, s. r. o.	35 168	39 515
ČEZ Distribuce, a. s.	16 450	18 236
ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o.	114 610	54 337
Pragoplyn	0	4 895
Závazky a časové rozlišení celkem	618 563	552 488

Půjčky přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

Společnost v letech 2012 a 2011 vyplatila společníkům dividendy v této výši:

(tis. Kč)	2012	2011
ŠKODA AUTO a. s.	647	647
Volkswagen Kraftwerk GmbH	327	327
E.ON Czech Holding AG	305	305
ČEZ, a. s.	174	174
Celkem	1 453	1 453

Společnost poskytuje členům vedení možnost uzavření životního pojištění za účelem zajištění ve stáří.

Členové dozorčí rady neobdrželi v letech 2012 ani 2011 z titulu své funkce žádnou odměnu, ani jim nebyly poskytnuty další žádné půjčky, záruky ani jiná zvýhodnění.

15. Smluvní závazky

Společnost měla k 31. prosinci 2012 uzavřeny smlouvy na pořízení investic v celkové hodnotě 11 117 tis. Kč (k 31. prosinci 2011: 2 424 tis. Kč). Společnost nemá žádné jiné významné investiční přísliby ani jiné budoucí závazky mimo závazků plynoucích z finančního leasingu (viz poznámka 3) a závazků výše uvedených.

16. Potenciální závazky

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2012 a 2011.

17. Odměna auditorské společnosti

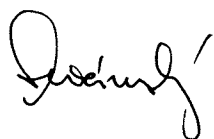
Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s. r. o.:

(tis. Kč)	2012	2011
Povinný audit účetní závěrky	1 096	995
Odměna auditorské společnosti celkem	1 096	995

18. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2012.

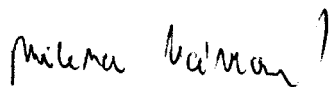
29. března 2013



Ing. Miroslav Žďánský
jednatel



Ing. Vladimír Handlík
jednatel



Milena Vávrová
hlavní účetní

Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva o vztazích mezi společnostmi ŠKO-ENERGO, s.r.o. jako osobou ovládanou a jejími mateřskými společnostmi, jako osobami ovládajícími, a ostatními jimi ovládanými společnostmi za účetní období od 1. ledna 2012 do 31. prosince 2012.

V souladu s ustanovením §66a, odst. 9, zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, byla zpracována zpráva o vztazích mezi společnostmi:

VOLKSWAGEN Aktiengesellschaft (Německo), prostřednictvím ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav
a Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)

E.ON ENERGIE AG (Německo), prostřednictvím E.ON Czech Holding AG (Německo)

ČEZ, a.s., Praha

(dále jen „osoby ovládající“ nebo „propojené osoby“) jako osobami ovládajícími a společnost ŠKO-ENERGO, s.r.o., Mladá Boleslav, (dále jen „osoba ovládaná“ nebo „propojená osoba“) jako osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a ostatními osobami, které jsou ovládány ovládajícími osobami (dále též jako „propojené osoby“) za účetní období 1. ledna 2012 do 31. prosince 2012 (dále jen „účetní období“).

Podle příslušných zákonných ustanovení (§66a a §66b zákona č. 513/1991 Sb. ve znění pozdějších předpisů) jsou všichni společníci považováni za ovládající osoby, pokud, jako v případě společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., jednají ve shodě.

Tato zpráva byla zpracována za účelem splnění informační povinnosti dle ustanovení §66a, odst. 9, zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku, ve znění pozdějších předpisů.

Osoby ovládající byly v účetním období vlastníkem těchto podílů na osobě ovládané:

SPOLEČNÍK	PODÍL V %	VÝŠE VKLADU V TIS. KČ
ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav	44,5	4 450
E.ON Czech Holding AG (Německo)	21	2 100
ČEZ, a.s., Praha	12	1 200
Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)	22,5	2 250

Podíl hlasovacích práv společníků dle Společenské smlouvy je vyjádřen takto: „Na každých 1 000 Kč vkladu společníka připadá jeden hlas.“

V účetním období byly mezi propojenými osobami ve smyslu §66a, odst. 9, zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku uzavřeny následující smlouvy, učiněna opatření a uskutečněny následující jiné právní úkony:

Uzavřené smlouvy

V účetním období byly mezi ovládanou osobou a osobami ovládajícími a mezi ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými stejnými ovládajícími osobami uzavřeny smlouvy a dodatky smluv v následujících oblastech:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ŠKODA AUTO a. s. ČEZ Prodej, s. r. o. ČEZ Distribuce, s. r. o. ČEZ Distribuční služby, s. r. o.	ŠKODA AUTO a. s.	VW International Finance NV

Jiné právní úkony

V průběhu účetního období nebyly ve prospěch osob ovládajících a nebo osob ovládaných osobami ovládajícími učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných ovládajícími osobami v rámci výkonu jejich práv jako společníků ovládané osoby.

Ostatní opatření, jejich výhody a nevýhody

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud osob ovládajících a/nebo ostatních osob ovládaných osobami ovládajícími ze strany ovládané osoby přijata či uskutečněna žádná jiná opatření mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládanou osobou ve vztahu k osobám ovládajícím jako společníkům ovládané osoby.

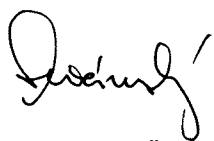
Poskytnutá plnění a protiplnění

V průběhu účetního období nebyla v zájmu či na popud osob ovládajících a ostatních osob ovládaných osobami ovládajícími ze strany ovládané osoby přijata či uskutečněna žádná jiná plnění a protiplnění mimo rámec běžných plnění a protiplnění uskutečňovaných ovládanou osobou ve vztahu k osobám ovládajícím jako společníkům ovládané osoby.

Celková hodnota transakcí s propojenými osobami za účetní období je uvedena pod bodem 14 přílohy k účetní závěrce.

Ovládané osobě nevznikla z titulu uzavření výše uvedených smluv, výše uvedených jiných právních úkonů, ostatních opatření a poskytnutých plnění či přijatých protiplnění žádná újma.

V Mladé Boleslavi dne 29. března 2013



Ing. Miroslav Žďánský
jednatel společnosti
ŠKO-ENERGO, s. r. o.



Ing. Vladimír Handlík
jednatel společnosti
ŠKO-ENERGO, s. r. o.

Použité zkratky

ŠKO-ENERGO nebo Společnost	ŠKO-ENERGO, s. r. o.
ŠKO-ENERGO FIN	ŠKO-ENERGO FIN, s. r. o.
ŠKODA AUTO	ŠKODA AUTO a. s.
CENTROTHERM	CENTROTHERM Mladá Boleslav, a. s.
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
CO ₂	oxid uhličitý
SO ₂	oxid siřičitý
NO _x	oxidy dusíku
HDP	hrubý domácí produkt
OZE	obnovitelné zdroje energie
KVET	kombinovaná výroba elektřiny a tepla
IEA	Mezinárodní energetická agentura
NAP	Národní alokační plán
ERU	Energetický regulační úřad
PXE	Power Exchange Central Europe
EEX	European Energy Exchange
DEMI voda	demineralizovaná voda

VYDÁVÁ:

© ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
iČ: 61675938

TELEFON: +420 326 819 027

Výroční zpráva za rok 2012 je k dispozici také v anglickém jazyce.

UZÁVĚRKA OBSAHU VÝROČNÍ ZPRÁVY 2012: 29. března 2013

GRAFICKÁ ÚPRAVA: Studio ELEMENT

www.sko-energo.cz