

20
17

Výroční zpráva



Obsah

| | |
|----|--|
| 2 | Profil Společnosti |
| 4 | Údaje o dozorčích a statutárních orgánech |
| 6 | Správa a řízení Společnosti & compliance |
| 8 | Podnikatelské prostředí |
| 10 | Hospodářské výsledky |
| 15 | Lidské zdroje |
| 16 | Vztah k životnímu prostředí |
| 18 | System řízení rizik |
| 20 | Výhled a cíle na další období |
| 23 | Účetní závěrka |
| 24 | Zpráva nezávislého auditora |
| 26 | Rozvaha |
| 28 | Výkaz zisku a ztráty |
| 29 | Přehled o změnách vlastního kapitálu |
| 30 | Přehled o peněžních tocích |
| 31 | Příloha k účetní závěrce |
| 48 | Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o. |
| 54 | Použité zkratky |

Profil Společnosti

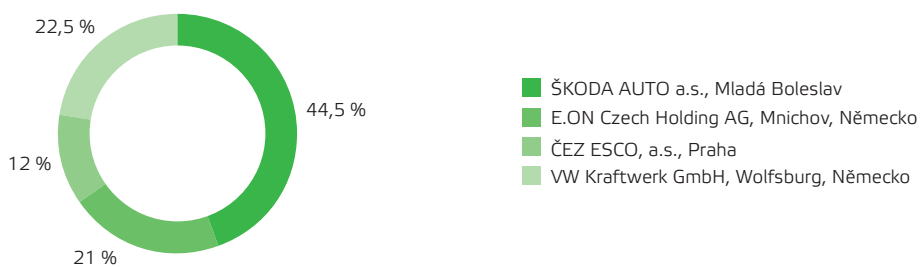
Základní informace

Obchodní firma ŠKO-ENERGO, s.r.o., je provozní společností, jejímž hlavním úkolem je zajišťovat komplexní dodávky energií, provoz a údržbu energetických zařízení pro firmu ŠKODA AUTO a.s. a dodávky tepla pro město Mladá Boleslav. Zařízení, především teplárna, jsou pronajímána od finanční společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., která je jejich vlastníkem.

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost), byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. června 1995 pod spisovou značkou oddíl C, vložka 38550, a její sídlo je v Mladé Boleslavi 1, na třídě Václava Klementa 869, PSČ 293 60. Hlavním předmětem podnikání je podle

Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových a plynových zařízení apod. Identifikační číslo je 616 75 938.

Podíly společníků k 31. prosinci 2017



Společníci

ŠKODA AUTO a.s.

Společnost ŠKODA AUTO a.s. (dále jen „ŠKODA AUTO“) je společností s více než stoletou tradicí výroby automobilů. Značka ŠKODA patří zároveň k nejstarším automobilovým značkám na světě. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky ŠKODA a poskytování servisních služeb.

E.ON Czech Holding AG

Energetické společnosti působící pod značkou E.ON dodávají elektřinu, zemní plyn a související služby více než 25 milionům zákazníků. Skupina E.ON se angažuje v zemích střední a východní Evropy od samého počátku liberalizace a využívá zde svých bohatých zkušeností s privatizací energetických podniků v celé Evropě. Kromě elektrické energie má E.ON významné podíly i ve společnostech obchodujících s plynem.

Volkswagen Kraftwerk GmbH

VW Kraftwerk GmbH je stoprocentní dceřinou společností VOLKSWAGEN AG. Poskytuje služby nejen koncernu VW, ale i městům, průmyslu a podnikatelům v oblasti zásobování a obchodu s energiemi, plánování výstavby elektráren a Facility Managementu. Hlavním úkolem je zásobování mezinárodně působícího koncernu Volkswagen elektrickým proudem, teplem, chladem, zemním plynem, stlačeným vzduchem a vodou.

ČEZ ESCO, a.s.

Společnost ČEZ ESCO (Energy Service Company) je společnost, kterou v současné době tvoří třináct dceřiných společností. Poskytuje energetická řešení pro velké korporace, malé a střední podniky i veřejnou správu. Působí v České republice a na Slovensku a své služby rozšiřuje i do dalších evropských zemí. Nabízí komplexní energetické služby šité na míru specifickým potřebám zákazníků s důrazem na nové technologie a efektivní využití energie. Samozřejmostí je zajištění dodávek elektřiny a plynu, ale také financování investic do modernizace provozu prostřednictvím realizovaných úspor.

Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2017

Předseda dozorčí rady

Dipl. Ing. Michael Oeljeklaus

Člen představenstva firmy ŠKODA AUTO, jmenován do funkce předsedy dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2011.

Místopředseda dozorčí rady

Dipl. Kfm. Gert Wölfel

Poradce, jmenován do funkce místopředsedy dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2011.

Členové dozorčí rady

Ing. Miroslav Krpec

Předseda představenstva a generální ředitel Energotrans, a.s., jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. srpna 2015 do 30. dubna 2017.

Dr. Uwe Wildt

Vedoucí oddělení Všeobecného nákupu ŠKODA AUTO, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 26. listopadu 2014.

Dipl. Ing. Raimund Wunder

Jednatel společnosti VW Kraftwerk GmbH, jmenován do funkce člena dozorčí rady ŠKO-ENERGO od 1. ledna 2003.

Ing. Michal Židek, Ph.D.

Člen představenstva a ředitel úseku Průmyslová energetika ČEZ ESCO, a.s., jmenován do funkce člena dozorčí rady od 1. května 2017.

Jednatelé Společnosti

Jednatelé Společnosti k 31. prosinci 2017

Ing. Jaromír Vorel

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce 1. ledna 2014.

Celá profesní dráha Jaromíra Vorla je spojena s energetikou jak v České republice, tak v zahraničí. Před příchodem do Společnosti vykonával funkci ředitele energetických služeb pro společnost Unipetrol a řídil velké investice ve střední a východní Evropě pro společnost Air Product.

Vystudoval strojní fakultu Českého vysokého učení technického v Praze.

Ing. Tomáš Kubín

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce 1. července 2014.

Tomáš Kubín vykonává funkci vedoucího controllingu Výroby a logistiky ve ŠKODA AUTO. Ve společnosti ŠKODA AUTO působí ve vedoucích funkcích v oblasti controllingu od roku 1992.

Je absolventem mechanizační fakulty Vysoké školy zemědělské v Praze.

Správa a řízení Společnosti & compliance

ŠKO-ENERGO považuje za velmi důležité dosáhnout rovnováhy zájmů všech společníků firmy. Čestné jednání, otevřenost a transparentnost řízení stejně jako řádný dohled nad managementem – to jsou základy správy a řízení ŠKO-ENERGO. Společnost dodržuje zásady compliance vůči svým obchodním partnerům i uvnitř vnitropodnikových procesů.

Společnost proto v přiměřeném rozsahu, odpovídajícím její právní formě a struktuře, uplatňuje Kodex správy a řízení Společnosti založený na principech OECD o nejlepších praktikách a postupech při řízení.

Dodržování práv společníků, rovné zacházení se společníky

ŠKO-ENERGO dbá všech ustanovení zákona o obchodních korporacích a jednacího řádu Společnosti ohledně ochrany práv společníků, zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o Společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi společníky.

Uveřejňování a průhlednost podstatných informací

Jednatelé pravidelně ústně i písemně informují dozorčí radu o obchodní situaci a o postavení, v němž se Společnost nachází. Důležité obchodní záležitosti jsou sdělovány okamžitě. Jednatelé informují dozorčí radu zvláště v následujících směrech:

- Předkládají návrh ročního rozpočtu pro následující obchodní rok a návrh střednědobého plánu včetně investic.
- Čtvrtletně poskytují základní informace o majetkové a finanční situaci Společnosti.

Jednatelé vyhotovují řádnou účetní závěrku vypracovanou v souladu s českými právními předpisy za zákonem předepsané účetní období, a to nejpozději do konce dubna následujícího účetního období.

Odpovědnost jednatelů a dozorčí rady

Jednatelé vedou obchodní záležitosti Společnosti v souladu se zákonnými předpisy, společenskou smlouvou, rozhodnutími valné hromady a dozorčí rady a podle jednacího řádu. Jednací řád vydávaný valnou hromadou určuje, které kroky jednatelů podléhají předcházejícímu souhlasu valné hromady nebo dozorčí rady.

Úloha zainteresovaných stran při řízení a správě Společnosti

Zainteresované strany zahrnují především zaměstnance, členy místní komunity, místní podnikatele, školy, dodavatele a věřitele.

Vedení Společnosti bere v úvahu dopad svých rozhodnutí na různé zainteresované strany jako součást rozhodovacího procesu. Vedení respektuje a dodržuje práva, která jsou zainteresovaným osobám dána zákonem.

Vztahy k zaměstnancům

Společnost považuje své zaměstnance za klíčovou součást svého podnikání. Úspěch Společnosti závisí mimo jiné na neustálém vnitropodnikovém rozvoji a vytváření pozitivních pracovních podmínek pro zaměstnance. Společnost podporuje zaměstnance v tom, aby se zapojovali do řízení a aby vyjadřovali svoje případné obavy týkající se jakéhokoli potenciálně chybného postupu, který by mohl vést k porušení zákonů a jiných norem.

Vztahy k obchodním partnerům

Ve vztahu ke svým zákazníkům Společnost dbá na to, aby svým hlavním odběratelům, společnosti ŠKODA AUTO a obyvatelům Mladé Boleslavi, zajistila spolehlivé, bezpečné a cenově výhodné dodávky energií. Ke všem svým dodavatelům se chová čestně – zásadou výběru dodavatelů je kvalita dodávek a ceny. Své věřitele pravidelně a pravdivě informuje o své finanční situaci.

Vztah k životnímu prostředí

Společnost si je jako energetická firma vědoma své odpovědnosti za čistotu životního prostředí. Proto sleduje a dodržuje legislativu v oblasti životního prostředí a omezuje své emise pod požadované limity.

Vztah ke členům místní komunity

Společnost chce být v rámci komunity dobrým občanem a je si vědoma své sociální odpovědnosti.

Compliance

Společnost věnuje zvláštní pozornost povinnosti dodržovat právní a vnitřní předpisy, etická a další dobrovolně přijatá pravidla. Tato pravidla jsou v souladu se zásadami koncernu VW a skupiny ŠKODA AUTO. Compliance se neomezuje pouze na obchodní vztahy, ale vztahuje se na všechny činnosti uvnitř Společnosti. Společnost navenek i dovnitř komunikuje o tom, že její chování v obchodních i dalších vztazích je v souladu se všemi etickými a právními pravidly hospodářské soutěže, finanční a daňové integrity, ochrany životního prostředí a zaměstnaneckých vztahů, včetně zajištění rovných příležitostí. Etický kodex shrnuje základní principy jednání zaměstnanců Společnosti a slouží jako pomůcka při zvládání právních a etických výzev. Společnost je součástí systému Ombudsman koncernu Volkswagen, který je určen pro oznámení ve věcech korupce a podezření na korupční jednání.

Podnikatelské prostředí

Již několik let po sobě se ekonomika České republiky pyšní dobrými výsledky, a především v uplynulém roce 2017 se jednalo o velice dynamický růst. Podle předběžného odhadu Českého statistického úřadu vzrostl hrubý domácí produkt o 4,6 %, což je výsledek vynikající i v rámci Evropské unie. Současně s tím klesá i míra nezaměstnanosti, která na konci roku dosáhla historicky nejnižší úrovně (2,4 %). Nedostatek pracovníků se však v dalším období stane jedním z faktorů, které neumožní hospodářství dosahovat i nadále tak výrazných výsledků.

Průmysl, který má významný vliv na národní hospodářství, dosáhl růstu o 5,7%. Tradičně toto číslo ovlivnil především vývoj v odvětví výroby motorových vozidel (nárůst o 10,3 %), dále pak výroby elektrických zařízení (nárůst o 9,9%) nebo kovovýroby (nárůst o 4,3 %). I s ohledem na vývoj ekonomiky a postupné zvyšování inflace (průměrná míra činila 2,5%) ukončila v dubnu 2017 Česká národní banka intervence a od té doby do vývoje kurzu české měny aktivně nezasahuje. Koruna tak ke konci roku posílila například vůči společné evropské měně na úroveň 25,54 CZK za 1 EUR.

To, že se hospodářství stabilně daří, vedlo centrální banku i k dalšímu významnému kroku, a to ke zvýšení základních úrokových sazeb. Aktuální stav ekonomiky je takový, že ČNB provedla v roce 2017 toto navýšení dokonce dvakrát. Přesto jsou sazby velmi nízké a nejsou zásadní brzdou ani pro firmy, ani pro domácnosti, které jsou ve své spotřebě velice aktivní.

Vývoj cen komodit

Vývoj cen komodit svědčí o značné volatilitě. Ceny ropy jsou dlouhodobě propojené s cenami ostatních komodit a krátkodobě reagují na specifické podmínky v těžbě a politické situaci.

Ceny ropy Brent po svém hlubokém propadu v roce 2016 fluktovaly na jaře kolem hladiny 55 USD/barel. Od června 2017 došlo k permanentnímu růstu a v prosinci 2017 vystoupaly ceny až na 67 USD/barel. Cena rostla zejména kvůli neustálé diskusi zemí těžících ropu v rámci OPEC i mimo OPEC o možném prodloužení omezení těžby.

Cena uhlí API 2 od října 2016 prudce stoupala vzhledem k neočekávanému zvýšení čínského importu. Po svém posilování, kdy dosáhla hranic 90 USD/t, začala opět klesat z důvodů uvolnění čínských produkčních kvót, restrukturalizace tamějšího uhelného sektoru a přihlášení k politice obnovitelných zdrojů energie. Od května 2017 cena prakticky nepřetržitě klesala až na 80 USD/t ke konci roku. Hlavními driversy cenového nárůstu byla v druhém pololetí roku 2017 zejména klimaticky, bezpečnostně a politicky vyvolaná omezení těžby v Austrálii a Číně (záplavy, důlní neštěstí a zelená politika Číny).

Cena plynu po prudkém poklesu v roce 2016 vystoupala počátkem roku až na 18 EUR. V důsledku oteplení v březnu 2017 se opět vrátila na cenovou úroveň 16 EUR. Stoupat začala cena až od srpna 2017 a držela se v koridoru 17–18 EUR/MWh. Hlavními driversy cenového nárůstu byly především stoupající ceny ostatních komodit/substitutů pro výrobu elektřiny (zejména uhlí), nejistota výroby ve francouzských jaderných elektrárnách, ale také plánované či neplánované odstávky na některých plynovodech.

Ceny elektřiny byly v průběhu podzimu 2016 taženy prudce vzhůru rostoucími cenami uhlí až na hranici 35 EUR/MWh, aby poté následovaly uhlí v poklesu. Od května 2017 ceny elektřiny pokračovaly v nepřetržitěm růstu až na 37 EUR/MWh. Hlavními důvody byly zejména drahé uhlí, zdražující se zemní plyn a nejistota výroby ve francouzských jaderných elektrárnách.

EU Carbon Futures



ZDROJ: www.eex.com

Power BL Year Futures



ZDROJ: www.eex.com

Ceny povolenek CO₂ nekorelují významně s cenami ostatních komodit. Od května 2017 tak povolenky nepřetržitě rostly až na hodnotu kolem 7 EUR/t koncem roku. Jejich volatilita zůstává díky četným politickým prohlášením, poměru poptávky a nabídky, konci backloadingu a reformaci celého systému ETS nadále velmi vysoká.

Legislativa

Evropská unie i nadále v energetice prosazuje a prohlubuje politiku ochrany klimatu, životního prostředí, udržitelnosti a bezpečnosti energetických dodávek, což dokládá nově přijímaná legislativa se zaměřením na snižování emisí CO₂, podporu obnovitelných zdrojů energie a nárůst energetické účinnosti.

Evropská komise plánuje rozsáhlou Reformu vnitřního energetického trhu („Zimní balíček“) a oficiální návrhy zveřejnila 30. 11. 2016. Rozsáhlý legislativní návrh sestává z 8 zákonů (směrnice a nařízení) a zhruba 20 dalších dokumentů (přílohy, zprávy atd.). Cílem je silnější harmonizace EU v oblastech governance, modelu trhu, obnovitelných zdrojů, provozu sítě a regulace,

energetické účinnosti. Rok 2017 byl rokem diskusí a reakcí na tento návrh. Předběžně se plánuje, že balíček nabude platnosti na konci roku 2018. Směrnice podléhají převedení do národního práva, což se očekává v roce 2020.

Vývoj regionu

Vývoj regionu je velmi významně ovlivňován samotným vývojem společnosti ŠKODA AUTO a.s., která patří mezi nejvýznamnější průmyslové podniky České republiky.

Rok 2017 byl v řadě oblastí dosud neúspěšnějším rokem z hlediska prodejních a finančních výsledků v historii ŠKODA AUTO. Společnost dosáhla rekordního odbytu, obratu, provozního výsledku a provozního cash flow.

Hospodářské výsledky ŠKODA AUTO, ke kterým přispívají obyvatelé regionu, z nichž právě většina je ve firmě zaměstnána, se pak odráží v jejich poměrně vysoké kupní síle a tím i ekonomice celého regionu, která patří mezi jedny z nejsilnějších v České republice.

Hospodářské výsledky

Hospodářské výsledky Společnosti jsou dlouhodobě stabilní. Výroba a prodej jsou zabezpečené dlouhodobými smlouvami na nákup surovin a na odběr energií. Společnost účelně investuje a udržuje svá zařízení.

Výroba a prodej energií

Dodávky veškerých energií byly v roce 2017 plynulé, v souladu se smlouvami a požadavky společností ŠKODA AUTO, CENTROTHERM Mladá Boleslav, a.s., a ostatních odběratelů.

Nedošlo k žádným závažným poruchám ani k výpadkům zařízení na výrobu a dodávku energií. V měsících červen a červenec byly postupně provedeny běžné každoroční letní revize na obou výrobních blocích, především pak na parních kotlích K80 a K90. V průběhu celozávodní dovolené byly pak odstaveny souběžně oba parní kotle a při nulové výrobě elektřiny byla dodávka tepla realizována pouze z rezervních horkovodních kotlů. Meziročně se podařilo navýšit množství biomasy v palivovém mixu z 87 tis. na 95 tis. tun.

Celková vlastní výroba elektřiny ve výši 524,4 GWh se meziročně zvýšila o 4,3 %. V důsledku odstavení kogeneračních jednotek došlo zároveň k meziročnímu poklesu výroby v závodě Kvasiny o 5 GWh (-25,4 %). Kogenerační výroba elektřiny a tepla je od roku 2014 jako jedna z priorit přítomna ve všech třech hlavních závodech

ŠKODA AUTO. Tyto závody jsou v Mladé Boleslavi, Kvasinách a Vrchlabí.

Dodávky elektřiny jsou závislé především na potřebě ŠKODA AUTO. Výroba vozů v závodech ŠKODA AUTO v České republice meziročně vzrostla o 13,3 %. Pozitivně se projevil zejména prodej modelů vyráběných v Kvasinách. Spotřeba elektřiny ve ŠKODA AUTO přitom celkově vzrostla jen o 4,3 %. Významný nárůst v oblasti prodeje elektrické energie zaznamenal spíše segment zpětných dodávek do sítě (+58,1 %), což souvisí s již zmiňovaným provozem fluidních kotlů o víkendech na plný výkon.

Rok 2017 byl v průběhu topné sezóny průměrně o 0,3 °C chladnější, což přispělo k meziročnímu zvýšení prodeje tepla o 1,04 %.

Veškerá dokupovaná elektrická energie ve výši 245 GWh byla v roce 2017 opět nakoupena jako ekologicky šetrná.

Meziroční změny ve spotřebě všech dodávaných energií jsou shrnuty v následujícím přehledu.

Objemy dodávek

| | JEDNOTKA | 2017 | 2016 | 2017/2016 [%] |
|-------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|---------------|
| El. energie | GWh | 654 | 611 | 7,04 |
| – z toho ŠKODA AUTO | GWh | 605 | 580 | 4,31 |
| – z toho dodávky do sítě | GWh | 49 | 31 | 58,06 |
| Teplo | GWh | 489 | 483 | 1,04 |
| – z toho ŠKODA AUTO | GWh | 306 | 303 | 0,99 |
| – z toho CENTROTHERM | GWh | 165 | 164 | 0,61 |
| – z toho ostatní | GWh | 18 | 16 | 12,50 |
| Stlačený vzduch | tis. m³ | 265 197 | 282 233 | -6,04 |
| Zemní plyn | GWh | 324 | 286 | 13,29 |
| DEMI voda | tis. m³ | 198 | 198 | 0 |
| Pitná a povrchová voda | tis. m³ | 745 | 668 | 11,53 |
| Průmyslová voda | tis. m³ | 314 | 315 | -0,32 |
| Odpadní voda | tis. m³ | 1 206 | 1 125 | 7,2 |

Nákup surovin a energií

Hlavní suroviny na výrobu elektřiny a tepla jsou uhlí a biomasa. Hnědé uhlí je zajištěno dlouhodobou smlouvou ze Severočeských dolů Bílina. V roce 2015 a 2016 Společnost uskutečnila výběry a uzavřela dlouhodobé smlouvy na dodávky biomasy s portfoliem českých výrobců. Elektřina, plyn a povolenky CO₂ jsou nakupovány na komoditních trzích v souladu s postupy koncernu Volkswagen.

Všeobecný nákup

Společnost sjednotila procesy nákupu se ŠKODA AUTO a využívá možnost společného nákupu se ŠKODA AUTO v systému koncernu.

Výsledek hospodaření

Zisk Společnosti ve výši 2,2 mil. Kč je stejný jako v předešlém roce. Meziročně došlo k proporcionálnímu nárůstu výnosů a nákladů.

Meziroční výrazný nárůst nákladů na nakupované energie činí celkem 56,6 mil. Kč a do značné míry kopíruje nárůst ve výrobě vozů ve ŠKODA AUTO. V rámci této skupiny nákladů stoupá zejména spotřeba technologického zemního plynu pro lakovny v Kvasinách (+24,9 mil. Kč) a v Mladé Boleslavi (+15,9 mil. Kč), ale také dokup elektrické energie pro závod Kvasiny (+11,8 mil. Kč). Příznivý cenový vývoj v oblasti energetických vstupů se Společnost snaží využít především používáním standardních nákupních nástrojů, hlavně postupné fixace v kombinaci se spotovými produkty. V rámci palivového mixu je stále patrnější přechod od hnědého uhlí k biomase. Tento přechod je nejen ekologický, ale po započítání všech příjmů ze spoluspalování biomasy i ekonomický.

Náklady na nájemné se meziročně téměř nezměnily (marginální úspora 1,1 mil. Kč).

Ostatní provozní náklady meziročně stouply o 49 mil. Kč z 864,3 mil. Kč v roce 2016 na 913,3 mil. Kč roce 2017 (+5,7 %). V rámci této skupiny nákladů stoupají zejména se ŠKODA AUTO odsouhlasené náklady na opravy, služby a personál.

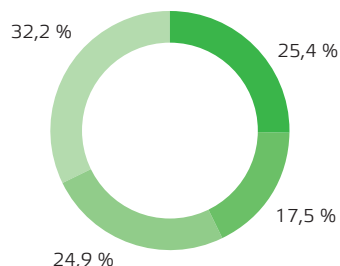
Celkové provozní náklady v hodnotě 2 838,9 mil. Kč se tak oproti roku 2016 zvýšily o 71,5 mil. Kč, tedy o 2,6 %. Provozní výnosy činí na základě

vývoje v oblasti provozních nákladů 2 840,3 mil. Kč a jsou oproti roku 2016 vyšší o 80,7 mil. Kč, což představuje nárůst o 2,9 %.

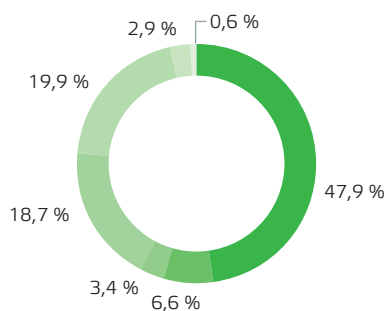
V oblasti finančního výsledku hospodaření došlo k nepatrnému zlepšení o 0,2 mil. Kč, a to především v důsledku výhodnějších úrokových sazeb na finančních trzích.

Hospodářský výsledek

| v tis. Kč | 2017 | 2016 | ROZDÍL | % |
|---|------------------|------------------|---------------|------------|
| Výnosy | | | | |
| Provozní výnosy | 2 840 295 | 2 759 625 | 80 670 | 2,9 |
| Finanční výnosy | 377 | 116 | 261 | 225,0 |
| Celkem | 2 840 672 | 2 759 741 | 80 931 | 2,9 |
| Náklady | | | | |
| Provozní náklady | 2 838 910 | 2 767 415 | 71 495 | 2,6 |
| – z toho výrobní materiál a energie | 721 620 | 754 608 | -32 988 | -4,4 |
| – z toho nakupované energie | 496 457 | 439 840 | 56 617 | 12,9 |
| – z toho nájemné | 707 494 | 708 632 | -1 138 | -0,2 |
| – z toho ostatní provozní náklady | 913 339 | 864 335 | 49 004 | 5,7 |
| Finanční náklady | 589 | 639 | -50 | -7,8 |
| Celkem | 2 839 499 | 2 768 054 | 71 445 | 2,6 |
| Výsledek hospodaření před zdaněním | 1 173 | -8 313 | 9 486 | -114,1 |
| Daň (odložená) | 997 | 10 483 | -9 486 | -90,5 |
| Výsledek hospodaření za úč. období | 2 170 | 2 170 | | |

Struktura provozních nákladů

- Výrobní materiál a energie
- Nákupované energie
- Nájemné
- Ostatní provozní náklady

Struktura provozních výnosů

- Elektřina
- Plyn
- Voda
- Služby
- Tepllo
- Stlačený vzduch
- Jiné

Investice, technologické inovace a péče o zařízení

V roce 2017 uvedla Společnost do užívání investice v celkové hodnotě 75,7 mil. Kč.

V oblasti teplárny byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 40,7 mil. Kč.

V průběhu roku 2017 byla dokončena rekonstrukce horkovodního systému teplárny v hodnotě 24,6 mil. Kč, dále bylo provedeno technické zhodnocení teplárny ve výši 13,6 mil. Kč a proběhla modernizace řídicích systémů v hodnotě 2,1 mil. Kč.

Dále byly provedeny drobné investiční akce v celkové hodnotě 0,4 mil. Kč (momentový klíč, stojanová vrtačka).

V oblasti infrastruktury směřovaly investice především do transformátorů, a to v hodnotě 18,2 mil. Kč, dále do přípojnicových ochranných vlnových vedení ve výši 6,4 mil. Kč a otopné soustavy Bradlec ve výši 2,8 mil. Kč. Také byla pořízena sušička stlačeného

vzduchu v hodnotě 1,2 mil. Kč. Investiční akce dezinfekce pitné vody byla v hodnotě 0,5 mil. Kč.

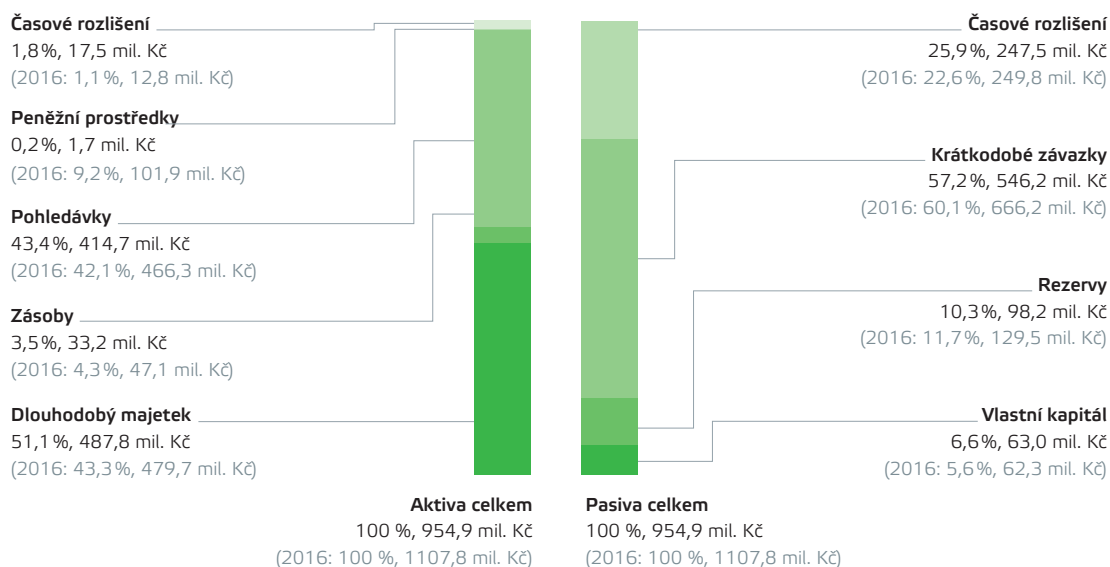
Do modernizace řídicích systémů bylo investováno 0,3 mil. Kč. Také byl pořízen spektrofotometr v hodnotě 0,2 mil. Kč.

V oblasti energetického hospodářství proběhly menší investiční akce v hodnotě 0,2 mil. Kč a byla instalována klimatizace v objektu E12 v hodnotě 0,05 mil. Kč.

V oblasti softwaru byly vynaloženy investiční prostředky ve výši 1,1 mil. Kč. Rozšiřování a průběžná modernizace softwaru umožňují Společnosti neustále zkvalitňovat péči o svěřená zařízení.

Proběhlo technické zhodnocení správní budovy za 3,8 mil. Kč. Drobné investiční akce stály 0,2 mil. Kč.

Struktura rozvahy k 31. prosinci 2017



Vývoj kapitálové struktury a financování

K 31. prosinci 2017 činila celková bilanční suma Společnosti 954,9 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek dosáhl hodnoty 487,8 mil. Kč. Vývoj investic je podrobně komentován v části Investice, technologické inovace a péče o zařízení. Hodnota oběžných aktiv mírně poklesla z 615,2 mil. Kč k 31. prosinci 2016 na 449,7 mil. Kč k 31. prosinci 2017 zejména v důsledku snížení hodnoty krátkodobých pohledávek. Celková hodnota zásob se mírně snížila v důsledku tvorby opravné položky. V rámci optimalizace finančních toků je společnost začleněna do systému cash-pooling.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2017 hodnoty 63,0 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2017, základní kapitál Společnosti a zákonný rezervní fond. Společnost rovněž tvoří ze svých zisků sociální fond, fond na financování budoucích investic a fond pro krytí cenových rizik. Finanční potřeby Společnosti jsou kryty krátkodobým úvěrem od společníka. Společnost nečerpala k 31. prosinci 2017 žádný bankovní úvěr.

Lidské zdroje

Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Společnost zaměstnávala v roce 2017 průměrně 335 zaměstnanců, z toho 232 dělníků, 99 technicko-hospodářských zaměstnanců a 4 zaměstnance managementu. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činil 9,0 %. Průměrný věk všech zaměstnanců je 46,3 roku.

Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

V systému vzdělávání je věnována velká pozornost zvyšování odborné kvalifikace, osobnostnímu růstu i rozvoji manažerských kompetencí. Vzhledem k vysokým kvalifikačním předpokladům je do procesu vzdělávání začleněn každý zaměstnanec. Další rozvoj technicko-hospodářských zaměstnanců je stanovován v rámci pravidelného rozhovoru se zaměstnancem. Povinnou oblastí vzdělávání jsou zákonná školení především pro provozní zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které legislativně vyžadují periodická přezkoušení. Všeestranný rozvoj zaměstnanců je podporován prostřednictvím široké nabídky interních i externích kurzů a konferencí. Zaměstnanci Společnosti byli v roce 2017 zapojeni do tvorby nové strategie Společnosti do roku 2035. Společnost uspořádala konferenci o budoucnosti energetiky, na kterou navazovaly strategické workshopy. Na tvorbě a formulování strategie se podíleli všichni technicko-hospodářští pracovníci.

Mzdy a sociální politika

Mzdový vývoj a odměňování zaměstnanců byly v uplynulém roce realizovány v souladu se zásadami a dohodami v kolektivní smlouvě. Společnost uzavřela novou kolektivní smlouvu s účinností od 1. dubna 2015 do 31. března 2018. V rámci sociální politiky Společnost poskytuje zaměstnancům řadu zaměstnaneckých výhod a pracovních podmínek nad rámec zákona.

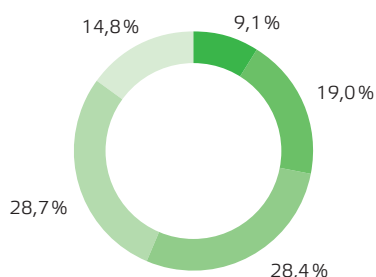
Interní komunikace

Do komunikace jsou zapojovány všechny skupiny zaměstnanců. Zaměstnanci jsou pravidelně informováni o cílech, úkolech a dění ve Společnosti prostřednictvím svých nadřízených, firemního intranetu a časopisu.

Bezpečnost práce a ochrana zdraví

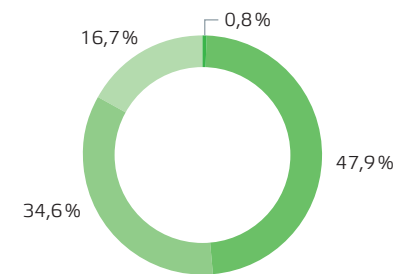
Společnost realizuje program změny kultury bezpečnosti práce. Cílem je zvýšit počet hlášených rizikových stavů a skoronehod, tzn. událostí, které souvisejí s prací a při kterých by mohlo dojít k úrazu nebo poškození zdraví bez ohledu na jejich závažnost, a tím minimalizovat počet skutečných úrazů. Společnost pravidelně vyhodnocuje rizika při pracovních činnostech a pozitivní změnu chování zaměstnanců.

Věková struktura zaměstnanců



- Věk od 18 do 29 let
- Věk od 30 do 39 let
- Věk od 40 do 49 let
- Věk od 50 do 59 let
- Věk nad 60 let

Zaměstnanci dle dosaženého vzdělání



- Základní vzdělání / odborná škola
- Kvalifikovaný dělník
- Úplně střední odborné vzdělání / vyšší odborné vzdělání / kvalifikovaný dělník s maturitou
- Vysokoškolské vzdělání

Vztah k životnímu prostředí

Mezi hlavní zásady Společnosti v oblasti životního prostředí patří využívání nejlepších dostupných technologií s cílem zlepšovat výrobní postupy nad rámec legislativních požadavků na ochranu životního prostředí.

Ochrana ovzduší a klimatu

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patří udržení vysokého standardu při minimalizaci emisí plyných a tuhých znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší, vznikajících při výrobě tepla a elektrické energie. Dlouhodobě nízkých hodnot produkovaných emisí dosahujeme důslednou péčí o zařízení, která svými parametry patří mezi BAT technologie. V současné době Společnost realizuje opatření k dalšímu snižování emisí do ovzduší. Jedná se především o intenzifikaci odsíření a realizaci denitrifikačních opatření (DeNO_x). Nové limity pro emise tuhých znečišťujících látek jsou plněny již od roku 2000.

ŠKO-ENERGO snižuje emise skleníkových plynů spalováním biomasy. Vzhledem k palivové základně kotlů, prostorovým nárokům a požadavkům na dostupnost i výkon kotlů je dávkování peletek realizováno samostatnými linkami přímo do spalovací komory. Po provedení investičních opatření v předchozích letech bylo dosaženo vysokého podílu spalované biomasy na výrobě tepla z fluidních kotlů.

Odpadové hospodářství

V rámci odpadového hospodářství Společnost usiluje o maximální využívání vedlejších energetických produktů, kterými jsou popílky z uhelných kotlů. Popílky z teplárny ŠKO-ENERGO byly díky spolupráci s odbornými firmami certifikovány jako stavební materiál a tím se významně snížila produkce odpadů ve Společnosti. Na tento výrobek se vztahuje legislativa Evropského společenství v oblasti chemických látek podle nařízení ES č. 1907/2006, zkráceně nazývaná REACH. V souladu s touto legislativou provedla Společnost již v roce 2010 registraci v rámci konsorcia ASVEP. Aktuálně dochází ke změnám harmonizovaných norem pro využití popílků ve stavebních materiálech, a tudíž se aktivně hledají způsoby využití materiálu tak, aby se minimalizovalo neefektivní ukládání do životního prostředí.

Společnost v roce 2007 začala s tříděním vyprodukovaného smíšeného odpadu, který tvoří 7 % všech odpadů kategorie „ostatní“ vznikajících ve Společnosti. Od roku 2008 se účastníme programu recyklace elektroodpadů (hlavně výpočetní techniky a s tím souvisejících zařízení) v rámci projektu „Zelená firma“, realizovaného společností REMA. Díky tomuto projektu mohou vrátit k recyklaci elektrozařízení i zaměstnanci Společnosti. Při čištění zaolejovalých odpadních vod z provozů ŠKODA AUTO separuje Společnost oleje, které jsou dále zpracovány na technologické palivo využitelné v jednom z fluidních kotlů. V tomto případě je ročně využíváno okolo 1 000 tun paliva „Olejové emulze ŠKO-ENERGO“.

Současně je sledován vývoj v oblasti nakládání s odpady a možnosti jejich využití na výrobu paliva pro zdroje s vysoce účinnou kogenerační výrobou tepla a elektrické energie. K tomu jsou zpracovávány potřebné studie.

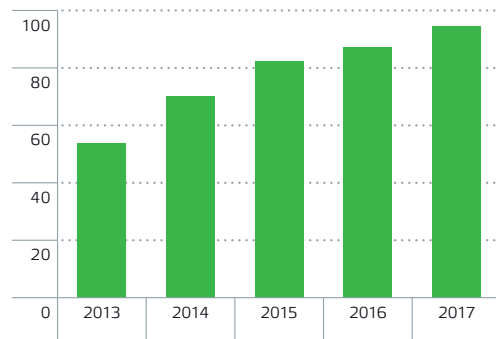
Vodní hospodářství

V oblasti vodního hospodářství si Společnost klade za hlavní cíl zajistit služby pro ŠKODA AUTO v souladu s přísnými limity legislativy životního prostředí. Po 15 letech provozu čistíren odpadních vod je důležitá preventivní péče o zařízení, která však stále splňují požadavky nejlepších dostupných technologií. Například na stanici dočištění dešťových a odpadních vod se pravidelně provádí údržba aeračního systému a výměny koncových šterkopískových filtrů.

V rámci podpory rozvoje výrobních kapacit ve ŠKODA AUTO byl připraven projekt rozšíření kapacity čistící stanice pro odpadní vody z nové lakovny s termínem dokončení v roce 2019. Na demineralizační stanici byl připraven projekt pro nasazení reverzní osmózy. Tím dojde k významnému omezení znečištění odpadních vod regeneračními vodami.

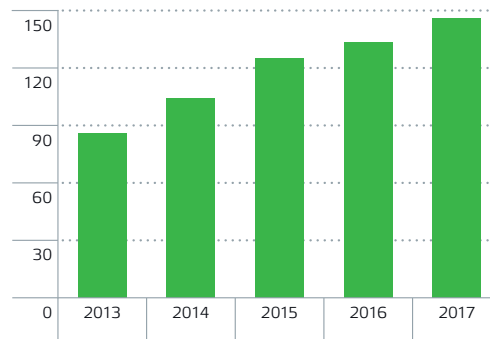
Množství spálené biomasy

(TIS. TUN)



Počet tun CO₂ emitovaných z biomasy

(TIS. TUN)



Systémy chladicích okruhů provozovaných Společností jsou postupně vybavovány automatizovaným systémem dávkování chemikálií TRASAR 3D, který se stará o optimální řízení jejich chemických režimů. Tím je zajištěna maximální hospodárnost jak úsporami při pořizování chemických přípravků, tak prodloužením životnosti zařízení a minimalizací tvorby úsad. Tyto jednotky jsou vybaveny vzdáleným přenosem pro okamžitou kontrolu nastavených parametrů. Zároveň se tak minimalizuje zatížení odpadních vod.

Zásady ekologického chování ŠKO-ENERGO

Ochrana životního prostředí chápe ŠKO-ENERGO jako společný úkol, na kterém se musí podílet každý zaměstnanec podle své odpovědnosti, znalostí a schopností. V rámci environmentální politiky se společnost ŠKO-ENERGO zavázala k následujícím úkolům:

1. Provádět ochranu životního prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
2. Snižovat zatěžování životního prostředí způsobené činností Společnosti používáním nových postupů a ekologickým počínáním.
3. Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
4. Snižovat množství emisí vypouštěných do ovzduší a hospodárně využívat přírodní zdroje.
5. Provádět všechny běžné plánované činnosti podle ekologických předpisů a jiných požadavků ochrany životního prostředí.
6. Zaručit bezpečnost práce a bezpečnost zařízení ŠKO-ENERGO na dosažené vysoké úrovni a neustále je zlepšovat.
7. Před zavedením nových postupů a instalací nových zařízení hodnotit jejich vliv na životní prostředí tak, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
8. Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za životní prostředí.
9. Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblasti životního prostředí i funkčnost ekologického řízení Společnosti.
10. Vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

System řízení rizik

Řízení rizik považuje Společnost za nezbytné vzhledem k ekonomickému vývoji a změnám a nejistotě v energetickém sektoru. Standardními nástroji pro zajištění rizik ve společnosti ŠKO-ENERGO jsou pojištění, dlouhodobé odběratelsko-dodavatelské smlouvy s cenovými vzorci, rozložení rizik postupným nákupem a systém údržby. Do systému řízení rizik je implementováno zajištění bezpečnosti dat a informačních systémů.

Organizace řízení rizik

Koncepce řízení rizik je pojata komplexně tak, aby byly dostatečně chráněny jak zájmy společnosti ŠKO-ENERGO, tak společnosti ŠKODA AUTO, která je jedním ze spoluvlastníků a zároveň hlavním odběratelem.

Proces řízení rizik zahrnuje identifikaci a ohodnocení rizika, řízení rizika formou protiopatření a manažerskou kontrolu. Jsou evidovány dva druhy rizik – systematická a operativní.

Samostatnou oblastí systematických rizik je oblast compliance.

U každého jednotlivého rizika je zaevidováno jeho označení a název, osoba odpovědná za riziko, popis rizika, příčina rizika, účinek rizika brutto a netto ohodnocení rizika. Na základě ohodnocení rizika je vypočítáno skóre rizika, které umožní vzájemně porovnat jednotlivá rizika a jejich významnost.

Ke každému jednotlivému riziku musí existovat alespoň jedno protiopatření. Protiopatření snižuje pravděpodobnost výskytu nebo závažnost rizika. Evidence protiopatření musí zahrnovat činnosti, popis protiopatření a redukční intenzitu.

Ke každému protiopatření je prováděna manažerská kontrola, která garantuje, že protiopatření je prováděno a že je přiměřené.

Popis rizik a jejich řízení

Nejvýznamnějšími současnými riziky, která může Společnost částečně řídit, jsou rizika tržní a legislativní. Patří mezi ně proměnlivost cen surovin, plynu a elektřiny a nejasný vývoj cen emisních povolenek CO₂ a legislativy ovlivňující výši poplatků za obnovitelné zdroje. Významná jsou i provozní a procesní rizika, daná výpadkem vlastní výroby nebo distribučních sítí. Operativní rizika jsou aktualizována průběžně.

Ceny uhlí a biomasy

Vzhledem k předpokládanému nedostatku hnědého uhlí v České republice si Společnost zabezpečila dodávky a ceny hnědého uhlí dlouhodobou smlouvou.

Byla uzavřena dlouhodobá smlouva i na dodávky biomasy, která zajišťuje její potřebné množství a cenu obdobným způsobem jako u uhlí.

Proměnlivost cen plynu a elektřiny a povolenek CO₂

Volatilita cen komodit je vysoká. Je to dáno dlouhodobou vazbou ostatních komodit na cenu ropy. Volatilitu cen ropy ovlivňují i geopolitické vlivy. Ceny povolenek CO₂ jsou rovněž velmi proměnlivé vlivem politických rozhodnutí.

K omezení tržních rizik vyplývajících z volatility komodit může Společnost využívat obchodní modely, které umožňují postupný nákup elektřiny a plynu v jednotlivých tranších na základě cen na burze. Povolenky CO₂ mohou být nakupovány postupně na spotovém a forwardovém trhu.

Provozní a procesní rizika

Nejdůležitějším provozním rizikem je havárie teplárny způsobená chybnou obsluhou a případné poškození třetí strany.

Provozní a procesní rizika jsou snižována nepřetržitou péčí o výrobní zařízení, soustavným proškolením personálu a jeho profesním rozvojem.

Důležitým prostředkem zajištění operativních rizik Společnosti je pojištění. Společnost má uzavřeny smlouvy na pojištění majetku a přerušení provozu. Veškerý majetek Společnosti je pojištěn proti živelním pohromám. V případě přerušení provozu v důsledku poškození zařízení hradí pojišťovny dodatečné náklady vzniklé nákupem energií.

Snižování operativních rizik je zajištěno také řízením Společnosti v souladu s normami řady ISO 9000 (QMS) a 14000 (EMS) a certifikací integrovaného systému řízení (IMS) podle těchto norem.

Operativní rizika

Mezi nejvýznamnější operativní rizika patří soudní spory a oblast GDPR.

K zamezení rizik ze soudních sporů jsou v nákladech vytvořeny dostatečné dohadné položky, zahrnující i případná penále.

Oblast GDPR je konzultována s odbornou poradenskou firmou a ve všech s GDPR souvisejících oblastech jsou v případě nutnosti číneha patřičná opatření.

Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)

V oblasti informačních technologií se Společnost zaměřila na opatření proti rizikům, která se týkají dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Používá informační systémy a technologie, a to nejen k administrativní činnosti, ale také k řízení výrobních zařízení, kde se při jejich provozování dbá na maximální možnou bezpečnost. Bezpečnost systémů je v návaznosti na vývoj technologií vylepšována a pravidelně kontrolována. Společnost využívá centrální správu aplikací a antivirovou ochranu.

Technické opatření k zabezpečení datové sítě je sdíleno se společností ŠKODA AUTO, která využívá nejlepší dostupné technologie. Společnost postupně aplikuje všechny její IT bezpečnostní standardy. Přes velkou pozornost, kterou Společnost bezpečnosti IT věnuje, nelze vzhledem k rychlému vývoji informačních technologií a narůstajícímu celosvětovému trendu počítačové kriminality všechna rizika zcela eliminovat. Cílem Společnosti je minimalizovat důsledky dopadů této činnosti aktivním využíváním dostupných technologií a zlepšováním firemních procesů.

V oblasti bezpečnosti dat a informačních systémů byl jmenován CISO (Chief Information Security Officer), který implementuje do Společnosti standardy koncernu VW.

Nejvýznamnější neřiditelná rizika

Rizika, na něž Společnost nemá vliv a nedokáže se proti nim zajišťovat, souvisí s daňovou politikou státu, výší poplatků na obnovitelné zdroje a subvencemi na podporu výroby energie z obnovitelných zdrojů. Nejsou používány zajišťovací nástroje na vliv počasí, které zapříčiňuje pokles odběru tepla.

Výhled a cíle na další období

Strategie Společnosti ŠKO-ENERGO byla dlouhodobě založena především na bezpečných a konkurenceschopných dodávkách pro společnost ŠKODA AUTO. K vypracování nové vize a strategie vedly společnost změny v podnikatelském prostředí a požadavky, které vznikaly v návaznosti na vyhlášení „Strategie 2025“ mladoboleslavské automobilky.

Hlavními pilíři rozvojové a inovační strategie do roku 2035 jsou finanční stabilita, digitální transformace, komplexní profesionální služby, ale především přechod na bezuhlíkaté technologie a vybudování infrastruktury a poskytování služeb v oblasti elektromobility pro ŠKODA AUTO.

Mise a vize Společnosti

Stabilita

„Jsme finančně stabilní společnost, která zajišťuje veškeré energie pro ŠKODA AUTO a teplo pro město Mladá Boleslav. Vyrábíme a distribuujeme ekologicky čisté energie s využitím bezuhlíkatých technologií. Poskytujeme komplexní služby průmyslové energetiky a snižujeme energetickou náročnost v oblasti spotřeby. Jsme dobrým občanem v regionech, kde působíme.“

Rozvoj a inovace

„Zaměstnáváme nejlepší profesionály v oboru a společně budujeme energetická „smart řešení“ pro města a firmy. Zajišťujeme a provozujeme infrastrukturu a související služby pro elektromobilitu v ČR a podílíme se na regulaci přenosové soustavy.“

Společnost svoji dlouhodobou vizi aktualizovala v reakci na vývoj podnikatelského prostředí. Vývoj energetiky je zásadně ovlivňován politikou, která vyúsťuje v regulativní opatření. Politický tlak na snižování emisí CO₂ vyvrcholil pařížskou konferencí COP 21 na konci roku 2015. Evropská unie promítá závěry této konference do svého klimaticko-energetického balíčku a stanovuje cíle na snižování emisí CO₂, využití OZE a snižování energetické náročnosti. Zároveň je trh ovlivněn masivními subwencemi.

Další významný posun můžeme pozorovat v rozvoji technologií. Solární a větrná energie stejně jako její ukládání jsou trendy, které celosvětově ovlivňují energetiku. Automobilový průmysl zažívá výrazný posun k elektromobilitě.

Strategie Společnosti do roku 2035

Strategie Společnosti do roku 2035 je rozdělena do čtyř oblastí – Smart factory, Ekologické energie, Služby pro elektromobilitu a na oblast CSR, která má název Město, kde se dobře žije.

„Smart factory“

Dlouhodobě důležité pro hlavního zákazníka ŠKODA AUTO je vybudování „Smart factory“. Smart factory znamená poskytování komplexních profesionálních služeb průmyslové energetiky založené na chytré infrastruktuře a měření k efektivnímu využívání energií. Společnost proto buduje profesionální tým, schopný navrhovat úsporná opatření a realizovat projekty na snižování spotřeby energií.

Ekologické energie

Další oblastí jsou ekologické energie. Stále významnější roli hraje podniková ekologie a ochrana životního prostředí, podpořená legislativou Evropské unie. ŠKO-ENERGO hledá cesty k úplnému nahrazení fosilních paliv bezuhlíkatými technologiemi.

Služby pro elektromobilitu

Služby pro elektromobilitu zahrnují budování infrastruktury pro elektromobilitu ve ŠKODA AUTO a hledání nových příležitostí v této oblasti.

Město, kde se dobře žije

ŠKO-ENERGO chce pomáhat Mladé Boleslavi, aby byla městem, kde se dobře žije. Společnost bude i nadále pomáhat městu při udržení a rozvoji dálkového vytápění a podílet se na energetické koncepci města, dlouhodobě zásobovat Mladou Boleslav cenově výhodným teplem, zajišťovat přitom čisté životní prostředí a budovat infrastrukturu pro elektromobilitu. Součástí strategie je i podpora sportovních, kulturních a vzdělávacích akcí v regionu.

Hlavní cíle na nadcházející období

Finanční cíle

Společnost si klade za cíl dosahovat přiměřeného zisku a dodávat přitom svým zákazníkům energie za výhodné ceny. Základem hospodárné výroby bude trvalá a důsledná kontrola a řízení nákladů a optimální využívání kapacity zařízení teplárny.

Uspokojování zákazníků

Společnost bude reagovat na aktuální vývoj a zásobovat ŠKODA AUTO energiemi za co nejvýhodnějších podmínek. I nadále je jedním z rozhodujících cílů poskytování plynulých a nepřerušovaných dodávek energií. Cílem v dodávkách tepla do města Mladá Boleslav je cenová stabilita.

Strategický nákup surovin a energií

Společnost bude využívat konkurenční prostředí k zajištění cenově výhodných nákupů surovin a energií jak pro vlastní výrobu, tak k nákupu komodit pro ŠKODA AUTO. To se týká především elektřiny, plynu a povolenek CO₂.

Výroba a dodávky energií

Hlavním cílem je zajišťovat bezpečné a nepřerušované dodávky energií a při tom optimálně využívat kapacitu zařízení a snižovat počet neplánovaných přerušení dodávek energií. Současně je cílem zabezpečovat ekologický provoz a využívat obnovitelné zdroje k výrobě elektřiny a tepla. Společnost bude pokračovat v energetickém využívání odpadů a hledání nových způsobů jejich využití.

Rozvoj personálu a ochrana zdraví zaměstnanců

Základem pro dosažení cílů Společnosti ve všech oblastech je řízení výkonnosti zaměstnanců, rozvoj a vzdělávání personálu a jeho kreativní, motivovaný přístup k vlastní práci. Bude proto i nadále kladen velký důraz na rozvíjení systému vzdělávání a efektivního využívání vynaložených finančních prostředků.

Zaměstnancům budou zprostředkovány kurzy v oblastech odborné přípravy, jazykové výuky, zvyšování komunikačních a prezentačních dovedností a využívání výpočetní techniky.

Cílem pro ochranu zdraví v oblasti bezpečnosti práce je snižování množství úrazů a jejich omezení na minimální úroveň změnou kultury.

Rozvoj informačních systémů

Ve všech činnostech bude Společnost stále více využívat možnosti moderních informačních technologií jako prostředku pro zlepšování procesů ve všech řídicích, výrobních i podpůrných procesech.

Účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav 1 („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2017, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2017 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2017, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod oprávněním číslo 021.

Společníci společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o. Zpráva nezávislého auditora

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

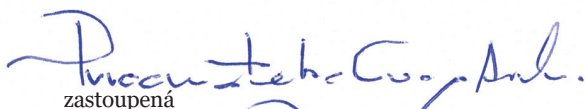
Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

12. dubna 2018


zastoupená

Ing. Václav Prýmek



Ing. Petra Bočáková
statutární auditorka, ev. č. 2253

Rozvaha

31. prosince 2017
(V CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

| OZNAČ. | AKTIVA | ŘÁD. | 31. 12. 2017 | | | 31. 12. 2016 | |
|-----------------|--|------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|--|
| | | | BRUTTO | KOREKCE | NETTO | NETTO | |
| A | B | C | 1 | 2 | 3 | 4 | |
| | AKTIVA CELKEM | 001 | 1 509 681 | -554 742 | 954 939 | 1 107 728 | |
| B. | Dlouhodobý majetek | 003 | 904 628 | -416 874 | 487 754 | 479 688 | |
| B. I. | Dlouhodobý nehmotný majetek | 004 | 97 738 | -24 638 | 73 100 | 71 265 | |
| B. I. 2. | Ocenitelná práva | 006 | 22 837 | -22 250 | 587 | 183 | |
| B. I. 2. 1. | Software | 007 | 22 837 | -22 250 | 587 | 183 | |
| B. I. 4. | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 010 | 74 811 | -2 388 | 72 423 | 65 121 | |
| B. I. 5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 011 | 90 | 0 | 90 | 5 961 | |
| B. I. 5. 2. | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 013 | 90 | 0 | 90 | 5 961 | |
| B. II. | Dlouhodobý hmotný majetek | 014 | 806 890 | -392 236 | 414 654 | 408 423 | |
| B. II. 1. | Pozemky a stavby | 015 | 284 663 | -66 335 | 218 328 | 188 182 | |
| B. II. 1. 2. | Stavby | 017 | 284 663 | -66 335 | 218 328 | 188 182 | |
| B. II. 2. | Hmotné movité věci a jejich soubory | 018 | 489 642 | -325 901 | 163 741 | 170 849 | |
| B. II. 5. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 024 | 32 585 | 0 | 32 585 | 49 392 | |
| B. II. 5. 2. | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 026 | 32 585 | 0 | 32 585 | 49 392 | |
| C. | Oběžná aktiva | 037 | 587 525 | -137 868 | 449 657 | 615 241 | |
| C. I. | Zásoby | 038 | 171 087 | -137 868 | 33 219 | 47 111 | |
| C. I. 1. | Materiál | 039 | 171 087 | -137 868 | 33 219 | 47 111 | |
| C. II. | Pohledávky | 046 | 414 734 | 0 | 414 734 | 466 249 | |
| C. II. 1. | Dlouhodobé pohledávky | 047 | 45 116 | 0 | 45 116 | 44 210 | |
| C. II. 1. 4. | Odložená daňová pohledávka | 051 | 39 832 | 0 | 39 832 | 38 835 | |
| C. II. 1. 5. | Pohledávky - ostatní | 052 | 5 284 | 0 | 5 284 | 5 375 | |
| C. II. 1. 5. 4. | Jiné pohledávky | 056 | 5 284 | 0 | 5 284 | 5 375 | |
| C. II. 2. | Krátkodobé pohledávky | 057 | 369 618 | 0 | 369 618 | 422 039 | |
| C. II. 2. 1. | Pohledávky z obchodních vztahů | 058 | 188 421 | 0 | 188 421 | 281 312 | |
| C. II. 2. 2. | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba | 059 | 40 977 | 0 | 40 977 | 0 | |
| C. II. 2. 4. | Pohledávky - ostatní | 061 | 140 220 | 0 | 140 220 | 140 727 | |
| C. II. 2. 4. 3. | Stát - daňové pohledávky | 064 | 7 | 0 | 7 | 5 | |
| C. II. 2. 4. 4. | Krátkodobé poskytnuté zálohy | 065 | 138 582 | 0 | 138 582 | 138 278 | |
| C. II. 2. 4. 6. | Jiné pohledávky | 067 | 1 631 | 0 | 1 631 | 2 444 | |
| C. IV. | Peněžní prostředky | 071 | 1 704 | 0 | 1 704 | 101 881 | |
| C. IV. 1. | Peněžní prostředky v pokladně | 072 | 82 | 0 | 82 | 70 | |
| C. IV. 2. | Peněžní prostředky na účtech | 073 | 1 622 | 0 | 1 622 | 101 811 | |
| D. | Časové rozlišení aktiv | 074 | 17 528 | 0 | 17 528 | 12 799 | |
| D. 1. | Náklady příštích období | 075 | 9 308 | 0 | 9 308 | 5 111 | |
| D. 3. | Příjmy příštích období | 077 | 8 220 | 0 | 8 220 | 7 688 | |

| OZNAČ. | PASIVA | ŘÁD. | 31. 12. 2017 | 31. 12. 2016 |
|----------------|---|------------|----------------|------------------|
| A | B | C | 5 | 6 |
| | PASIVA CELKEM | 078 | 954 939 | 1 107 728 |
| A. | Vlastní kapitál | 079 | 63 056 | 62 339 |
| A. I. | Základní kapitál | 080 | 10 000 | 10 000 |
| A. I. 1. | Základní kapitál | 081 | 10 000 | 10 000 |
| A. III. | Fondy ze zisku | 092 | 50 886 | 50 169 |
| A. III. 1. | Ostatní rezervní fondy | 093 | 1 094 | 1 094 |
| A. III. 2. | Statutární a ostatní fondy | 094 | 49 792 | 49 075 |
| A. V. | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) | 099 | 2 170 | 2 170 |
| B. + C. | Cizí zdroje | 101 | 644 396 | 795 615 |
| B. | Rezervy | 102 | 98 235 | 129 454 |
| B. 4. | Ostatní rezervy | 106 | 98 235 | 129 454 |
| C. | Závazky | 107 | 546 161 | 666 161 |
| C. II. | Krátkodobé závazky | 123 | 546 161 | 666 161 |
| C. II. 4. | Závazky z obchodních vztahů | 129 | 333 611 | 325 122 |
| C. II. 8. | Závazky ostatní | 133 | 212 550 | 341 039 |
| C. II. 8. 1. | Závazky ke společníkům | 134 | 90 011 | 280 040 |
| C. II. 8. 3. | Závazky k zaměstnancům | 136 | 20 658 | 16 990 |
| C. II. 8. 4. | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 137 | 6 657 | 5 528 |
| C. II. 8. 5. | Stát – daňové závazky a dotace | 138 | 11 363 | 12 620 |
| C. II. 8. 6. | Dohadné účty pasivní | 139 | 83 861 | 25 861 |
| D. | Časové rozlišení pasiv | 141 | 247 487 | 249 774 |
| D. 1. | Výdaje příštích období | 142 | 247 487 | 249 774 |

Výkaz zisku a ztráty

31. prosince 2017
(V CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

| OZNAČ. | TEXT | ŘÁD. | SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ | |
|-------------|---|-----------|-----------------------------|------------------|
| | | | 2017 | 2016 |
| A | B | C | 1 | 2 |
| I. | Tržby za prodej výrobků a služeb | 01 | 2 319 682 | 2 290 405 |
| II. | Tržby za prodej zboží | 02 | 496 460 | 439 824 |
| A. | Výkonová spotřeba | 03 | 2 404 676 | 2 298 500 |
| A. 1. | Náklady vynaložené na prodané zboží | 04 | 496 457 | 439 840 |
| A. 2. | Spotřeba materiálu a energie | 05 | 721 620 | 754 608 |
| A. 3. | Služby | 06 | 1 186 599 | 1 104 052 |
| D. | Osobní náklady | 09 | 322 432 | 297 070 |
| D. 1. | Mzdové náklady | 10 | 225 576 | 212 312 |
| D. 2. | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 11 | 96 856 | 84 758 |
| D. 2. 1. | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění | 12 | 82 142 | 75 506 |
| D. 2. 2. | Ostatní náklady | 13 | 14 714 | 9 252 |
| E. | Úpravy hodnot v provozní oblasti | 14 | 63 755 | 56 965 |
| E. 1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku | 15 | 49 575 | 47 031 |
| E. 1. 1. | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé | 16 | 49 575 | 47 031 |
| E. 2. | Úpravy hodnot zásob | 18 | 14 180 | 9 934 |
| III. | Ostatní provozní výnosy | 20 | 24 153 | 29 396 |
| III. 2. | Tržby z prodaného materiálu | 22 | 28 | 12 |
| III. 3. | Jiné provozní výnosy | 23 | 24 125 | 29 384 |
| F. | Ostatní provozní náklady | 24 | 48 047 | 114 880 |
| F. 3. | Daně a poplatky v provozní oblasti | 27 | 2 621 | 6 944 |
| F. 4. | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 28 | -31 219 | 35 359 |
| F. 5. | Jiné provozní náklady | 29 | 76 645 | 72 577 |
| * | Provozní výsledek hospodaření (+/-) | 30 | 1 385 | -7 790 |
| VI. | Výnosové úroky a podobné výnosy | 39 | 4 | 69 |
| VI. 2. | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy | 41 | 4 | 69 |
| J. | Nákladové úroky a podobné náklady | 43 | 110 | 385 |
| J. 1. | Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba | 44 | 0 | 383 |
| J. 2. | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady | 45 | 110 | 2 |
| VII. | Ostatní finanční výnosy | 46 | 373 | 47 |
| K. | Ostatní finanční náklady | 47 | 479 | 254 |
| * | Finanční výsledek hospodaření (+/-) | 48 | -212 | -523 |
| ** | Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) | 49 | 1 173 | -8 313 |
| L. | Daň z příjmů | 50 | -997 | -10 483 |
| L. 2. | Daň z příjmů odložená (+/-) | 52 | -997 | -10 483 |
| ** | Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) | 53 | 2 170 | 2 170 |
| *** | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) | 55 | 2 170 | 2 170 |
| | Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII. | 56 | 2 840 672 | 2 759 741 |

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2017
(tis. Kč)

| | ZÁKLADNÍ KAPITÁL | REZERVNÍ FOND | STATUTÁRNÍ A OSTATNÍ FONDY | NEROZDĚLENÝ ZISK | CELKEM |
|-------------------------------------|---------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|---------------|
| Zůstatek k 1. lednu 2016 | 10 000 | 1 094 | 48 358 | 2 170 | 61 622 |
| Statutární a ostatní fondy | 0 | 0 | 717 | -717 | 0 |
| Vyplacené podíly na zisku | 0 | 0 | 0 | -1 453 | -1 453 |
| Zisk za účetní období | 0 | 0 | 0 | 2 170 | 2 170 |
| Zůstatek k 31. prosinci 2016 | 10 000 | 1 094 | 49 075 | 2 170 | 62 339 |
| Statutární a ostatní fondy | 0 | 0 | 717 | -717 | 0 |
| Vyplacené podíly na zisku | 0 | 0 | 0 | -1 453 | -1 453 |
| Zisk za účetní období | 0 | 0 | 0 | 2 170 | 2 170 |
| Zůstatek k 31. prosinci 2017 | 10 000 | 1 094 | 49 792 | 2 170 | 63 056 |

Přehled o peněžních tocích

Rok končící 31. prosince 2017
(TIS. Kč)

| OZNAČ. | TEXT | SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ | |
|---|--|-----------------------------|-----------------|
| | | 2017 | 2016 |
| A | B | 1 | 2 |
| Peněžní toky z provozní činnosti | | | |
| | Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním | 1 173 | -8 313 |
| A. 1. | Úpravy o nepeněžní operace: | 70 654 | 127 006 |
| A. 1. 1. | Odpisy stálých aktiv | 49 575 | 47 031 |
| A. 1. 2. | Změna stavu opravných položek a rezerv | -17 039 | 45 293 |
| A. 1. 5. | Vyúčtované nákladové úroky | 106 | 316 |
| A. 1. 6. | Úpravy o ostatní nepeněžní operace | 38 012 | 34 366 |
| A * | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu | 71 827 | 118 693 |
| A. 2. | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu: | 156 214 | 94 289 |
| A. 2. 1. | Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv | 88 760 | 30 552 |
| A. 2. 2. | Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv | 67 742 | 68 827 |
| A. 2. 3. | Změna stavu zásob | -288 | -5 090 |
| A ** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním | 228 041 | 212 982 |
| A. 3. | Úroky vyplacené | -110 | -385 |
| A. 4. | Úroky přijaté | 4 | 69 |
| A *** | Čistý peněžní tok z provozní činnosti | 227 935 | 212 666 |
| B. 1. | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv | -95 653 | -104 898 |
| B *** | Čistý peněžní tok z investiční činnosti | -95 653 | -104 898 |
| C. 1. | Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků | -190 029 | -49 982 |
| C. 2. | Změna stavu vlastního kapitálu: | -1 453 | -1 453 |
| C. 2. 6. | Vyplacené podíly na zisku | -1 453 | -1 453 |
| C *** | Čisté peněžní toky z finanční činnosti | -191 482 | -51 435 |
| | Čisté snížení/zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů | -59 200 | 56 333 |
| | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku | 101 881 | 45 548 |
| | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku | 42 681 | 101 881 |

* Ostatní nepeněžní položky zahrnují úpravu o emisní povolenky nabyté bezúplatně.

Příloha k účetní závěrce

Rok končící 31. prosince 2017

1. Všeobecné informace

1.1 Základní informace o Společnosti

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále „Společnost“), byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 38550, dne 30. června 1995 a její sídlo je v Mladé Boleslavi 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je dle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových, plynových zařízení apod. Identifikační číslo Společnosti je 616 75 938.

Podíl jednotlivých společníků na základním kapitálu k 31. prosinci 2017 a 2016:

| SPOLEČNÍK | % |
|--|---------------|
| E.ON Czech Holding AG, Mnichov (Německo) | 21,00 |
| VW KRAFTWERK GmbH, Wolfsburg (Německo) | 22,50 |
| ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav | 44,50 |
| ČEZ ESCO, a.s., Praha | 12,00 |
| Celkem | 100,00 |

Společnost se změnou své společenské smlouvy podřídila zákonu o obchodních korporacích jako celku. Tato skutečnost nabyla účinnosti dne 12. září 2014.

Společnost neeviduje žádné operace, které nejsou k 31. prosinci 2017 ani k 31. prosinci 2016 zahrnuty v rozvaze.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

2. Účetní postupy

2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

2.2 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek. Hmotný (a nehmotný) majetek s nižší hodnotou je považován za zásoby a účtován do nákladů při spotřebě.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

| DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK | PŘEDPOKLÁDANÁ DOBA ŽIVOTNOSTI |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| Software | 3–4 roky |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 5–8 let |

| DLOUHODOBÝ HMTNÝ MAJETEK | PŘEDPOKLÁDANÁ DOBA ŽIVOTNOSTI |
|--------------------------|-------------------------------|
| Stavby | 30–45 let |
| Stroje a zařízení | 3–30 let |
| Inventář | 0 let |
| Motorová vozidla | 5–8 let |

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou.

Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Od roku 2015 používá Společnost metodu zajišťovacích nákupů pro následující období. Nakoupené povolenky jsou vždy rozděleny dle daného klíče (procentuálně) na následujících pět období.

Je-li zůstatek povolenek na konci daného účetního období nižší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je tento nedostatek emisních povolenek vyřešen jednorázovým nákupem. Je-li však množství chybějících povolenek nižší než minimální nákupní množství (10 000 emisních povolenek), použijí se povolenky interně alokované na následující účetní období.

Je-li počet nakoupených povolenek na konci daného účetního období vyšší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je přebytek emisních povolenek rozdělen mezi následující účetní období dle stejného alokačního klíče jako u běžných zajišťovacích nákupů.

V případě, kdy dojde k formálnímu připsání přidělených emisních povolenek na účet v registru emisních povolenek v České republice až po konci účetního období, je spotřeba těchto emisních povolenek vykázána na účtu ostatních provozních nákladů proti dohadnému účtu pasivnímu. Dále je vykázán dohadný účet aktivní proti ostatním provozním výnosům. Tyto emisní povolenky jsou oceněny reprodukční pořizovací cenou k datu konce účetního období.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek ve standardním provozním cyklu k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

2.3 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Pro účely výpočtu opravné položky k zásobám jsou zásoby materiálu rozděleny na bezpečnostní zásobu náhradních dílů, která je držena za účelem zajištění plynulého provozu pronajatého dlouhodobého majetku, a ostatní zásoby.

Pro bezpečnostní zásobu náhradních dílů se opravná položka stanovuje jako procento z hodnoty těchto zásob na konci každého roku po dobu trvání finančního pronájmu dlouhodobého majetku. Hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů se tak rovnoměrně snižuje a na konci finančního pronájmu bude snížení hodnoty zásob odpovídat snížení hodnoty příslušného pronajatého majetku.

2.4 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.5 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u něhož se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

2.6 Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem. Tento kurz je stanoven jako kurz následujícího dne po dni jeho vyhlášení Českou národní bankou.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.7 Rezervy

Společnost tvoří rezervy. Pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

2.8 Zaměstnanecké požitky

Na odměny a bonusy zaměstnancům a na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu. Při tvorbě rezervy Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům. Rezervy jsou tvořeny jako daňově neúčinné.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

2.9 Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.10 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 11 Transakce se spřízněnými stranami a 13 Zaměstnanci.

2.11 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Společnost má na základě uzavřených smluv na operativní pronájem k dispozici automobily, zařízení a prostory od firmy ŠKODA AUTO a.s. a na základě smlouvy o finančním leasingu veškerý dlouhodobý majetek od firmy ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. (dále jen „ŠKO-ENERGO FIN“). Nájemní smlouvy a smlouvy o finančním leasingu nevedou u Společnosti k aktivaci těchto najatých předmětů majetku, takže příslušné platby nájemného ovlivňují hospodářský výsledek běžného období. Veškerý majetek pořízený formou finančního leasingu bude po ukončení leasingové smlouvy odkoupen.

2.12 Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.13 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.14 Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

Společnost od roku 2017 využívá tzv. cash-pooling se společností Volkswagen Group Services S.A. Pohledávka, resp. závazek, vzniklé z titulu cash-poolingu jsou vykazovány v rámci přehledu o peněžních tocích jako součást položky Peníze a peněžní ekvivalenty. V případě, že závazek vzniklý z titulu cash-poolingu představuje formu financování Společnosti, není pro účely přehledu o peněžních tocích považován za Peníze a peněžní ekvivalenty.

2.15 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

| (tis. Kč) | 1. LEDNA 2017 | PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ | VYŘAZENÍ | 31. PROSINCE 2017 |
|---|---------------|----------------------------|----------------|-------------------|
| Pořizovací cena | | | | |
| Software | 22 216 | 771 | -150 | 22 837 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 68 059 | 70 750 | -63 998 | 74 811 |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 5 961 | -5 871 | 0 | 90 |
| Celkem | 96 236 | 65 650 | -64 148 | 97 738 |
| Oprávký | | | | |
| Software | 22 033 | 367 | -150 | 22 250 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 2 938 | 1 321 | -1 871 | 2 388 |
| Celkem | 24 971 | 1 688 | -2 021 | 24 638 |
| Zůstatková hodnota | 71 265 | | | 73 100 |

| (tis. Kč) | 1. LEDNA 2016 | PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ | VYŘAZENÍ | 31. PROSINCE 2016 |
|---|---------------|----------------------------|----------------|-------------------|
| Pořizovací cena | | | | |
| Software | 21 968 | 248 | 0 | 22 216 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 65 001 | 63 047 | -59 989 | 68 059 |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 9 973 | -4 012 | 0 | 5 961 |
| Celkem | 96 942 | 59 283 | -59 989 | 96 236 |
| Oprávký | | | | |
| Software | 20 316 | 1 717 | 0 | 22 033 |
| Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek | 2 938 | 0 | 0 | 2 938 |
| Celkem | 23 254 | 1 717 | 0 | 24 971 |
| Zůstatková hodnota | 73 688 | | | 71 265 |

K 31. prosinci 2017 Společnost evidovala na účtu ostatního dlouhodobého nehmotného majetku zůstatek emisních povolenek ve výši 69 780 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 65 121 tis. Kč).

4. Dlouhodobý hmotný majetek

| (tis. Kč) | 1. LEDNA 2017 | PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ | VYŘAZENÍ | 31. PROSINCE 2017 |
|---------------------------------------|----------------|----------------------------|-------------|-------------------|
| Pořizovací cena | | | | |
| Stavby | 244 792 | 39 871 | 0 | 284 663 |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 459 440 | 31 052 | -850 | 489 642 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 49 392 | -16 807 | 0 | 32 585 |
| Celkem | 753 624 | 54 116 | -850 | 806 890 |
| Oprávky | | | | |
| Stavby | 56 610 | 9 725 | 0 | 66 335 |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 288 591 | 38 160 | -850 | 325 901 |
| Celkem | 345 201 | 47 885 | -850 | 392 236 |
| Zůstatková hodnota | 408 423 | | | 414 654 |

| (tis. Kč) | 1. LEDNA 2016 | PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ | VYŘAZENÍ | 31. PROSINCE 2016 |
|---------------------------------------|----------------|----------------------------|----------|-------------------|
| Pořizovací cena | | | | |
| Stavby | 239 586 | 5 206 | 0 | 244 792 |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 436 805 | 22 635 | 0 | 459 440 |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 5 995 | 43 397 | 0 | 49 392 |
| Celkem | 682 386 | 71 238 | 0 | 753 624 |
| Oprávky | | | | |
| Stavby | 47 630 | 8 980 | 0 | 56 610 |
| Hmotné movité věci a jejich soubory | 252 257 | 36 334 | 0 | 288 591 |
| Celkem | 299 887 | 45 314 | 0 | 345 201 |
| Zůstatková hodnota | 382 499 | | | 408 423 |

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva.

Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu:

| (tis. Kč) | 31. PROSINCE 2017 | 31. PROSINCE 2016 |
|---|-------------------|-------------------|
| Splacené splátky | 12 539 000 | 11 852 400 |
| Předpokládané splátky splatné do jednoho roku | 686 100 | 686 600 |
| Předpokládané splátky splatné později | 566 200 | 1 252 200 |
| Celková výše splátek splacených a předpokládaná výše splatných splátek ze současných smluv | 13 791 300 | 13 791 200 |

K 31. prosinci 2017 a 2016 neobsahovala rozvaha aktiva získaná po ukončení leasingových smluv.

5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2017 ve výši 137 868 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 123 688 tis. Kč).

| (tis. Kč) | 2017 | 2016 |
|--|----------------|----------------|
| Počáteční zůstatek k 1. lednu | 123 688 | 113 754 |
| Tvorba opravné položky | 14 180 | 9 934 |
| Konečný zůstatek k 31. prosinci | 137 868 | 123 688 |

6. Pohledávky

| (tis. Kč) | 31. PROSINCE 2017 | 31. PROSINCE 2016 |
|--|-------------------|-------------------|
| Dlouhodobé pohledávky – ostatní | | |
| Jiné pohledávky | 5 284 | 5 375 |
| Celkem | 5 284 | 5 375 |
| Krátkodobé pohledávky – ostatní | | |
| Stát – daňové pohledávky | 7 | 5 |
| Krátkodobé poskytnuté zálohy | 138 582 | 138 278 |
| Jiné pohledávky | 1 631 | 2 444 |
| Celkem | 140 220 | 140 727 |

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2017 činily 96 969 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 85 163 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Jiné dlouhodobé pohledávky představují zaměstnanecké půjčky.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

7. Vlastní kapitál

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku (viz poznámku 1), možnosti nevytvářet povinně rezervní fond však nevyužila.

Dne 13. června 2017 společníci schválili účetní závěrku Společnosti za rok 2016 a rozhodli o rozdělení zisku za rok 2016 ve výši 2 170 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok 2017.

Společníci dne 20. února 2017 udělili souhlas s převodem obchodního podílu společnosti ČEZ, a. s., na společnost ČEZ ESCO, a.s. Tato změna byla dne 4. dubna 2017 zapsána v obchodním rejstříku.

8. Rezervy

| (tis. Kč) | REZERVY NA SOUDNÍ SPORY | ZÁVAZKY ZE SMLUV | ZÁVAZKY VŮČI ZAMĚSTNANCŮM | CELKEM |
|---|----------------------------|---------------------|------------------------------|----------------|
| Počáteční zůstatek k 1. lednu 2016 | 68 040 | 100 | 25 955 | 94 095 |
| Tvorba rezerv | 33 290 | 0 | 28 023 | 61 313 |
| Použití rezerv | 0 | 0 | -25 954 | -25 954 |
| Konečný zůstatek k 31. prosinci 2016 | 101 330 | 100 | 28 024 | 129 454 |
| Tvorba rezerv | 30 | 0 | 38 265 | 38 295 |
| Použití rezerv | -20 | 0 | -28 024 | -28 044 |
| Rozpuštění rezerv | -41 470 | 0 | 0 | -41 470 |
| Konečný zůstatek k 31. prosinci 2017 | 59 870 | 100 | 38 265 | 98 235 |

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na bonusy zaměstnancům a na nevyplacené složky mezd vztahující se k roku 2017.

K 31. prosinci 2017 zahrnují ostatní rezervy také rezervu na budoucí možné penále z titulu neuhrazených závazků ve výši 59,780 tis. Kč.

9. Závazky, budoucí závazky, podmíněné závazky a závazky z úvěrových smluv

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Závazky vůči spřízněným stranám včetně výdajů příštích období jsou uvedeny v poznámce 11.

Společnost nemá žádné závazky po splatnosti ze sociálního nebo zdravotního pojištění ani žádné jiné závazky po splatnosti k finančním úřadům či jiným státním institucím.

Závazky z obchodních vztahů po splatnosti ve výši 148 257 tis. Kč představují závazky vůči spřízněným stranám, uvedené v poznámce 11 (k 31. prosinci 2016 ve výši 192 552 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2017.

Smluvní investiční závazky Společnosti k 31. prosinci 2017 činily 22 616 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 19 761 tis. Kč).

Společnost má na základě uzavřených smluv na operativní pronájem k dispozici automobily, zařízení a prostory.

Ze strany UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., je Společnosti poskytnuta úvěrová linka ve výši 19 300 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 19 300 tis. Kč) k financování oběžných prostředků. K 31. prosinci 2017 a 2016 Společnost tuto úvěrovou linku nečerpala.

Společnost využívá úvěrovou linku ve výši 550 000 tis. Kč, poskytnutou společností Volkswagen International Finance N.V. Na základě podmínek stanovených ve smlouvě z 1. října 2010 si Společnost může zvolit fixní nebo variabilní úrokovou sazbu. K 31. prosinci 2017 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 90 000 tis. Kč, úročený sazbou 0,675% p. a. (k 31. prosinci 2016 úvěr ve výši 280 000 tis. Kč, úročený sazbou 0,2750% p. a.), splatný k 5. lednu 2018.

K 31. prosinci 2017 eviduje Společnost jednu přijatou bankovní záruku ve výši 12 894 tis. Kč.

10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

| (tis. Kč) | 2017 | 2016 |
|--|------------------|------------------|
| Elektrická energie | 1 074 227 | 1 094 011 |
| Teplo | 545 577 | 532 955 |
| Stlačený vzduch | 80 319 | 89 184 |
| Technické plyny a služby spojené s dodávkami energií | 528 241 | 497 644 |
| Voda | 74 237 | 72 735 |
| Jiné | 17 081 | 3 876 |
| Tržby z prodeje výrobků a služeb celkem | 2 319 682 | 2 290 405 |
| Elektrická energie | 276 323 | 263 218 |
| Teplo | 13 757 | 12 739 |
| Pitná voda | 21 132 | 19 365 |
| Plyn | 185 248 | 144 502 |
| Tržby za prodej zboží celkem | 496 460 | 439 824 |

11. Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se společníky a ostatními spřízněnými stranami:

| (tis. Kč) | 2017 | 2016 |
|--|------------------|------------------|
| Tržby | | |
| Společnosti s přímým vlastnickým podílem | | |
| ŠKODA AUTO a.s. | 2 255 968 | 2 239 785 |
| Ostatní spřízněné strany | 38 637 | 16 135 |
| Celkem | 2 294 605 | 2 255 920 |
| Nákup od spřízněných stran | | |
| Společnosti s přímým vlastnickým podílem | | |
| ŠKODA AUTO a.s. | 28 842 | 39 331 |
| Ostatní spřízněné strany | 1 122 684 | 1 117 104 |
| Úrokové náklady | | |
| Ostatní spřízněné strany | 105 | 383 |
| Celkem | 1 151 631 | 1 156 818 |

V tržbách jsou uvedeny tržby z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb.

V položce Nákup od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností, a to zejména náklady na pořízení materiálu, majetku, zboží a služeb. Nejvýznamnější částí těchto nákladů je nájemné od sesterské společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., a nákup elektřiny od ČEZ Prodej, a.s.

Společnost vykazovala tyto zůstatky se společníky a ostatními spřízněnými stranami:

| (tis. Kč) | 31. PROSINCE 2017 | 31. PROSINCE 2016 |
|--|-------------------|-------------------|
| Pohledávky | | |
| Pohledávky z obchodních vztahů | | |
| Společnosti s přímým vlastnickým podílem | | |
| ŠKODA AUTO a.s. | 68 745 | 168 278 |
| Ostatní spřízněné strany | 9 509 | 4 110 |
| Zaplacené zálohy | | |
| Společnosti s přímým vlastnickým podílem | | |
| ŠKODA AUTO a.s. | 182 | 182 |
| Ostatní spřízněné strany | 89 587 | 90 605 |
| Celkem | 168 023 | 236 175 |
| Závazky | | |
| Závazky z obchodních vztahů | | |
| Společnosti s přímým vlastnickým podílem | | |
| ŠKODA AUTO a.s. | 4 448 | 13 063 |
| VW Kraftwerk GmbH | 7 283 | 0 |
| Ostatní spřízněné strany | 189 280 | 182 359 |
| Ostatní závazky | | |
| Ostatní spřízněné strany *) | 90 000 | 280 000 |
| Časové rozlišení a dohadné účty aktivní | | |
| Společnosti s přímým vlastnickým podílem | | |
| ŠKODA AUTO a.s. | 66 742 | 16 033 |
| ČEZ ESCO, a.s. | 2 328 | 0 |
| Ostatní spřízněné strany | 123 303 | 91 040 |
| Celkem | 483 384 | 582 495 |

*) Ostatní informace k půjčce Volkswagen International Finance N.V. jsou uvedeny v poznámce 9.

Společnost v letech 2017 a 2016 vyplatila společníkům podíly na zisku v této výši:

| (tis. Kč) | 2017 | 2016 |
|---|--------------|--------------|
| ŠKODA AUTO a.s. | 647 | 647 |
| Volkswagen Kraftwerk GmbH | 327 | 327 |
| E.ON Czech Holding AG | 305 | 305 |
| ČEZ ESCO, a.s. (v roce 2016 ČEZ, a. s.) | 174 | 174 |
| Celkem | 1 453 | 1 453 |

Společnost poskytuje členům vedení možnost uzavření životního pojištění za účelem zajištění ve stáří.

Členové dozorčí rady obdrželi odměnu ve výši 40 tis. Kč za výkon funkce člena dozorčí rady za svoji činnost v roce 2017 (3 členové) a 2016 (2 členové). Jeden z jednatelů obdržel v letech 2017 a 2016 za výkon funkce odměnu.

Jednatelům ani členům dozorčí rady nebyly k 31. prosinci 2017 a 2016 poskytnuty žádné zápůjčky či záruky ani nebyli jiným způsobem od Společnosti zvýhodněni.

Jednatelům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., za povinný audit účetní závěrky za rok 2017 činila 986 tis. Kč.

13. Zaměstnanci

| | 2017 | | 2016 | |
|--|------------|----------------|------------|----------------|
| | POČET | TIS. KČ | POČET | TIS. KČ |
| Mzdové náklady členů statutárního orgánu | 3 | 9 990 | 4 | 10 828 |
| Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců | 5 | 5 026 | 4 | 4 907 |
| Mzdové náklady ostatních zaměstnanců | 329 | 210 560 | 320 | 196 577 |
| Náklady na sociální zabezpečení | | 82 142 | | 75 506 |
| Ostatní sociální náklady | | 14 714 | | 9 252 |
| Osobní náklady celkem | 337 | 322 432 | 328 | 297 070 |

Členy statutárních orgánů jsou jednatelé a prokuristé Společnosti. Pouze tři z nich dostávají za svou činnost odměnu.

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance Společnosti, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu, a členy dozorčí rady.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

14. Daň z příjmů

Daňový výnos zahrnuje:

| (tis. Kč) | 2017 | 2016 |
|----------------------------|------------|---------------|
| Odloženou daň | 997 | 10 483 |
| Celkem daňový výnos | 997 | 10 483 |

Splatná daň byla vypočítána následovně:

| (tis. Kč) | 2017 | 2016 |
|---|----------|----------|
| Zisk před zdaněním | 1 173 | -8 313 |
| Daňově neúčinné výnosy (-) / daňově neuznatelné náklady (+) | -1 911 | 63 528 |
| Rozdíl mezi daňovými a účetními odpisy | -4 157 | -5 334 |
| Uplatněný reinvestiční odpočet | 0 | -49 881 |
| Daňový základ | 0 | 0 |
| Daň z příjmů právnických osob ve výši 19% | 0 | 0 |

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19% (daňová sazba pro roky 2017 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

| (tis. Kč) | 31. PROSINCE 2017 | 31. PROSINCE 2016 |
|--|-------------------|-------------------|
| Odložený daňový závazek z titulu: | | |
| rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku | -25 149 | -24 196 |
| Odložený daňový závazek celkem | -25 149 | -24 196 |
| Odložená daňová pohledávka z titulu: | | |
| rezerv a opravných položek | 44 860 | 48 097 |
| nerealizovaného daňového 10% odpočtu u pořízeného dlouhodobého majetku | 20 121 | 14 934 |
| Odložená daňová pohledávka celkem | 64 981 | 63 031 |
| Čistá odložená daňová pohledávka | 39 832 | 38 835 |

15. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

| (tis. Kč) | 31. PROSINCE 2017 | 31. PROSINCE 2016 |
|--|-------------------|-------------------|
| Peněžní prostředky v pokladně | 82 | 70 |
| Peněžní prostředky na účtech | 1 622 | 101 811 |
| Pohledávka z cash-poolingu | 40 977 | 0 |
| Peníze a peněžní ekvivalenty celkem | 42 681 | 101 881 |


Společnost od roku 2017 využívá cash-pooling se společností Volkswagen Group Services S.A.

16. Následné události

Ke dni 31. ledna 2018 ukončil své členství v dozorčí radě Společnosti pan Raimund Wunder. K tomuto datu byl jmenován jako člen dozorčí rady pan Andreas Neumann. Tyto změny nebyly do data sestavení účetní závěrky zapsány v obchodním rejstříku.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2017.

12. dubna 2018



Jaromír Vorel
jednatel



Tomáš Kubín
jednatel



Miroslav Žďánský
prokurista



Milena Vávrová
hlavní účetní

Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období kalendářního roku 2017

Jednatelé společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60, IČO: 616 75 938, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 38550 (v této zprávě též jen „Společnost“), zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2017 (dále jen „Rozhodné období“).

1. Struktura vztahů, úloha Společnosti a způsob a prostředky ovládní

1.1 Podle informací dostupných jednatelům Společnosti:

1.1.1 Po celé Rozhodné období byly konstantně společníky Společnosti:

| SPOLEČNÍK | PODÍL V % | VÝŠE VKLADU V TIS. KČ |
|---|-----------|-----------------------|
| ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav | 44,5 | 4 450 |
| E.ON Czech Holding AG (Německo) | 21 | 2 100 |
| ČEZ ESCO, a.s., Praha (do 4. dubna 2017 ČEZ, a. s.) | 12 | 1 200 |
| Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo) | 22,5 | 2 250 |

1.1.2 Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Německo, a to prostřednictvím společníků ŠKODA AUTO a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi a Volkswagen Kraftwerk GmbH se sídlem ve Wolfsburgu, Německo. V případě ovládní prostřednictvím společníka ŠKODA AUTO a.s. je jediným akcionářem společnosti ŠKODA AUTO a.s. společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A., se sídlem Strassen, 19–21, Route d’Arlon, 8009, Lucemburské velkovévodství. Společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. je dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost E.ON SE se sídlem v Mnichově, Německo, a to prostřednictvím společníka E.ON Czech Holding AG. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Praze, a to prostřednictvím společníka ČEZ ESCO, a.s. Ohledně struktury podnikatelských seskupení jednotlivých společníků jednatelé Společnosti vycházeli z údajů, které jim poskytli společníci nebo které tito společníci uveřejnili, jakož i z údajů obchodního rejstříku.

1.1.3 Společnost provozuje teplárnu v Mladé Boleslavi, kterou má v nájmu od společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., jež je ovládána stejnými ovládajícími osobami a její hlavní úlohou je zabezpečování energetické potřeby zejména pro společnost ŠKODA AUTO a.s. Dodávky elektřiny z distribuční sítě a související služby pro Společnost zajišťují společnosti ovládané společností ČEZ, a. s., a E.ON Czech Holding AG.

1.2 Podle informací dostupných jednatelům Společnost nemá žádné účasti na jiných obchodních korporacích v tuzemsku ani v zahraničí.

Ovládní se může uskutečňovat prostřednictvím rozhodování valné hromady, resp. rozhodování společníků mimo valnou hromadu. Na každých 1 000 Kč vkladu společníka připadá jeden hlas. Zásadně limitující při prosazování vlivu jednotlivce nebo skupiny osob je požadavek na jednomyslnost pro přijetí rozhodnutí. Důležitá právní jednání mohou podléhat předchozímu souhlasu dozorčí rady Společnosti.

Podle ust. § 78 odst. 2 písm. d) Zákona o korporacích se má za to, že společníci společnosti s ručením omezeným jsou osobami jednajícími ve shodě. Pokud je přijato rozhodnutí valné hromady nebo rozhodnutí společníků, pak s ohledem na požadavek jednomyslnosti jsou v takovém případě všichni společníci osobami ovládajícími, resp. vedle ČEZ, a. s., prostřednictvím ČEZ ESCO, a.s., jsou ovládajícími osobami VOLKSWAGEN AG prostřednictvím ŠKODA AUTO a.s. a Volkswagen Kraftwerk GmbH a E.ON SE prostřednictvím E.ON Czech Holding AG jako tzv. ultimátní mateřské společnosti.

2. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, pokud se týká majetku Společnosti

Během Rozhodného období Společnost uskutečnila na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládané osoby tato jednání, která se týkala majetku přesahujícího 6 234 tis. Kč, tedy 10% vlastního kapitálu zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31. prosinci 2016.

| PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB | FINANČNÍ SLUŽBY |
|--|---|
| ŠKODA AUTO a.s. ČEZ Prodej, a.s. Volkswagen Kraftwerk GmbH E.ON Energie, a.s. | ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. E.ON Česká republika, s. r. o. Volkswagen Group Services S.A. VW International Finance N.V. |

3. Přehled vzájemných smluv

3.1 Smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

| NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB | PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB |
|----------------------|-----------------------|
| ŠKODA AUTO a.s. | ŠKODA AUTO a.s. |

3.2 Smlouvy mezi Společností a jinými osobami ovládanými ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

| FINANČNÍ SLUŽBY |
|--------------------------------|
| Volkswagen Group Services S.A. |

3.3 V Rozhodném období byly mezi Společností a osobami ovládajícími a mezi Společností a osobami ovládanými ovládajícími osobami uskutečněny transakce na základě smluv uzavřených v Rozhodném období nebo v minulých obdobích v těchto oblastech:

| NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB | PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB | FINANČNÍ SLUŽBY |
|---|---|---|
| ŠKODA AUTO a.s. ČEZ Prodej, a.s. ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ČEZ Energetické služby, s.r.o. Telco Pro Services, a. s. Volkswagen Insurance Brokers ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. Volkswagen Kraftwerk GmbH E.ON Energie, a.s. ČEZ ESCO, a.s. | ŠKODA AUTO a.s. E.ON Energie, a.s. ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. | VW International Finance N.V. Volkswagen Group Services S.A. E.ON Česká republika, s. r. o. ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. |

4. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

S ohledem na skutečnosti uvedené v bodech 2. a 3. výše Společnosti nevznikla žádná újma.

5. Hodnocení vztahů a rizik

Ve vzájemných vztazích Společnosti s ovládajícími osobami a osobou ovládanou ovládajícími osobami převažují výhody plynoucí z dlouhodobosti smluv uvedených v bodu 3. výše a z bonity smluvních partnerů, která tyto vztahy činí stabilními. Ze vzájemných vztahů nevyplývají pro Společnost zjevné nevýhody ani zjevná rizika.

V Mladé Boleslavi dne 29. března 2018

Jednatelé:

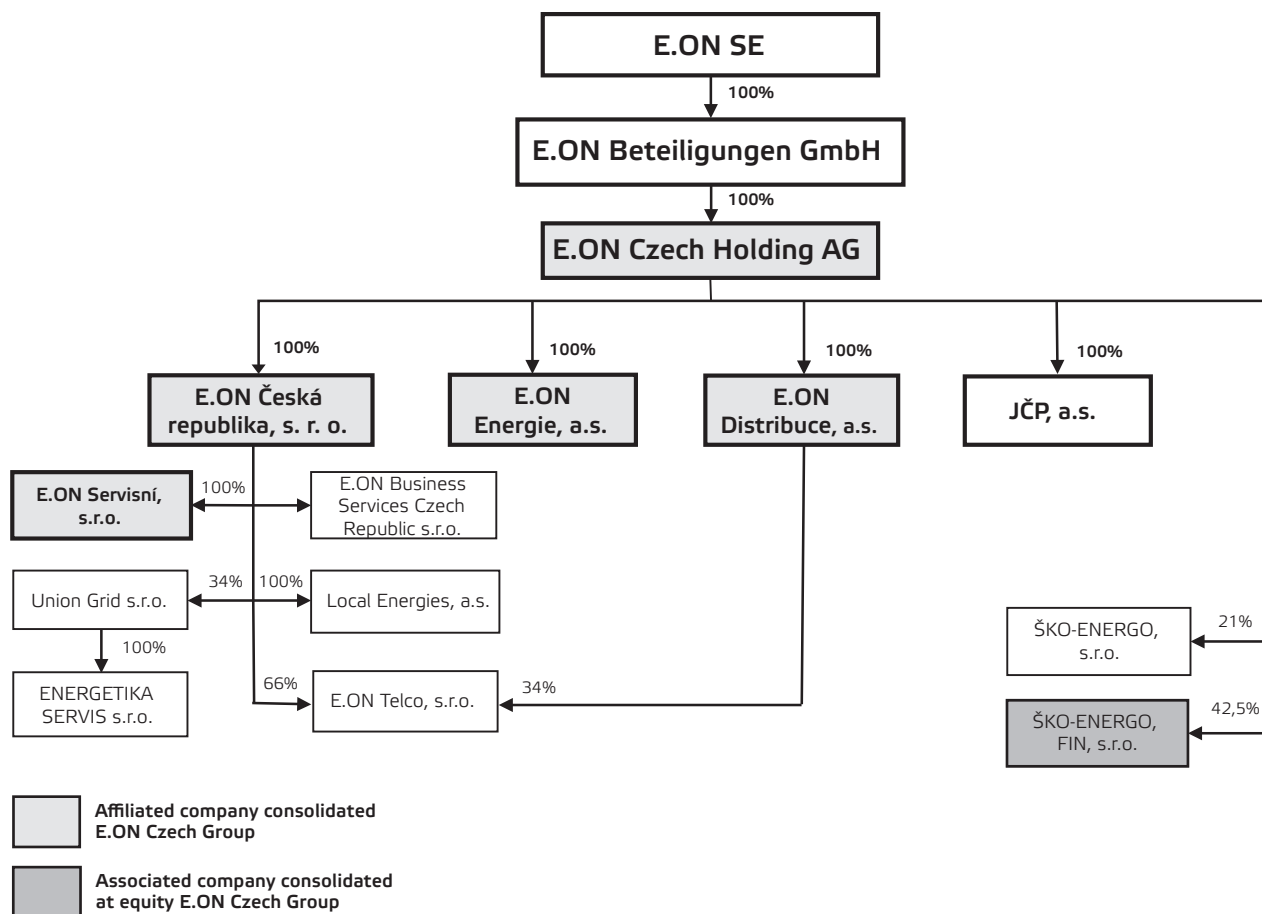
Jaromír Vorel




Tomáš Kubín

Vlastnická struktura E.ON

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2017



Vlastnická struktura ČEZ, a.s.

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2017

| Název | ÍČO | Stát | Adresa |
|--|----------------------|-----------------|---|
| Česká republika – Ministerstvo financí | 0000047 | Česká republika | Praha, Letenská 15, PSC 118 10 |
| 69,78 % ČEZ, a.s. | 45274649 | Česká republika | Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53 |
| 100 % ČEZ Distribuce, a.s. | 24729035 | Česká republika | Dečín, Teplická 874/8, Dečín IV-Podmokly, PSC 405 02 |
| 100 % ČEZ Distribuční služby, s.r.o. | 26871623 | Česká republika | Hradec Králové, Regrovo náměstí 1493/3, Pražské Předměstí, PSC 500 02 |
| 100 % ČEZ Energetická služba, s.r.o. | 29259393 | Česká republika | Hodkovice, Komenského 534, PSC 293 01 |
| 100 % In PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o. | 44569868 | Česká republika | Louny, Na Valích 899, PSC 440 01 |
| změna vlastníka (převod 40% podílů z ČEZ Inženýring, s.r.o., do ČEZ Energetické produkty, s.r.o., a nabytí 20% podílů) 1. 11. 2017 | | | |
| 100 % ČEZ Inženýring, s.r.o. | 02735385 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % ČEZ ENERGO-SERVIS spol. s r.o. | 60989101 | Česká republika | Třebíč, Bratřova tr. 1371/16, Horka-Domky, PSC 678 01 |
| 100 % ČEZ ESCO, a.s. | 03592880 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % ČEZ Energetické služby, s.r.o. | 27804721 | Česká republika | Ostava, Vystani 1444/103, Vítkovice, PSC 703 00 |
| 50,10 % ČEZ Energo, s.r.o. | 29060109 | Česká republika | Praha 8, Karolínská 661/4, Karlín, PSC 186 00 |
| 100 % EVC s.r.o. | 13582275 | Česká republika | Pardubice, Arnošta z Pardubic 676, Zelené předměstí, PSC 530 02 |
| 51 % ČEZ LS s.r.o. | 01873237 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % EASY POWER s.r.o. | 28080947 | Česká republika | České Budějovice, Krájská 33/5, PSC 370 01 |
| 100 % akvizice společnosti 1. 12. 2017 | | | |
| 100 % ČEZ Solární, s.r.o. | 27282074 | Česká republika | Liberec X, Mydlářská 105/10, Františkov, PSC 460 10 |
| 75,00 % ENEA a.s. | 27382052 | Česká republika | Praha 9, U Volčovníku 852/10, Vysočany, PSC 190 00 |
| 100 % Energo-centrum Vítkovice, a.s. | 03936040 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % KZ KLIMA a.s. | 24772631 | Česká republika | Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSC 627 00 |
| 100 % KAZEMLIK s.k. s.r.o. | 35789944 | Slovensko | Bratislava, Noša Rožňarská 3015/154/A, Nové Mesto, PSC 631 04 |
| 100 % AZ VENT s.r.o. | 04109251 | Česká republika | Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSC 627 00 |
| 5 % SKO-ENERGO FIN, s.r.o. | 61675954 | Česká republika | Mladá Boleslav II, tr. Václava Klementa 869, PSC 293 01 |
| změna vlastníka (převod podílů z ČEZ, a.s., na ČEZ ESCO, a.s.) 13. 3. 2017 | | | |
| 12 % SKO-ENERGO s.r.o. | 61675938 | Česká republika | Mladá Boleslav I, tr. Václava Klementa 869, PSC 293 00 |
| změna vlastníka (převod podílů z ČEZ, a.s., na ČEZ ESCO, a.s.) 13. 3. 2017 | | | |
| 51 % ČEZ Bytové domy, s.r.o. | 06192548 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % vink. společnost 14. 6. 2017 | | | |
| 100 % KART spol. s r.o. | 45791023 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| akvizice společnosti 4. 9. 2017 | | | |
| 100 % AirPlus spol. s r.o. | 25441931 | Česká republika | Moldávy, ev. č. 22, PSC 417 13 |
| akvizice společnosti 1. 11. 2017 | | | |
| 51 % HORMEN CE a.s. | 27154742 | Česká republika | Praha 4, Na Dolních 168/6, Poddolí, PSC 147 00 |
| akvizice společnosti 4. 12. 2017 | | | |
| 100 % HORMEN CE s.r.o. | 44021470 | Slovensko | Bratislava, Hattalova 12, PSC 831 03 |
| akvizice společnosti 4. 12. 2017 | | | |
| 100 % ČEZ Slovensko, s.r.o. | 36797332 | Slovensko | Bratislava, Mýnské nivy 48, PSC 821 09 |
| změna vlastníka (převod podílů z ČEZ, a.s., na ČEZ ESCO, a.s.) 13. 12. 2017 | | | |
| 52,46 % USTAV s.r.o. | 46358088 | Česká republika | Hužinec, Hlavní 130, Řez, PSC 250 68 |
| 100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. | 60715871 | Česká republika | Brno, Reeslova 972/3, Veveří, PSC 602 00 |
| 100 % Vyzkumny a zkušební ústav Píseň s.r.o. | 47719684 | Česká republika | Píseň, Týřova 1581/46, Jižní Předměstí, PSC 301 00 |
| 100 % Centrum výzkumu a vývoje s.r.o. | 26722484 | Česká republika | Hužinec-Řez, Hlavní 130, PSC 250 68 |
| 40 % Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o. | 27094490 | Česká republika | Hužinec-Řez čp. 130, PSC 250 68 |
| 100 % EGP INVEST, spol. s r.o. | 16361679 | Česká republika | Praha 8, Na Zetvách 2347/29, Lben, PSC 180 00 |
| 100 % ČEZ Bohemia a.s. | 28881736 | Česká republika | Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53 |
| 40 % Jadrná energetická spoločnosť Slovenska, a.s. | 45337241 | Slovensko | Bratislava, Tomášikova 22, PSC 821 02 |
| 100 % CEZ ICT Services, a.s. | 26470411 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, PSC 140 53 |
| 100 % Telco Pro Services, a.s. | 29148278 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % CEZ Computer Center, a.s. | 26208160 | Česká republika | Ostava, 28. října 3123/152, Moravská Ostrava, PSC 702 00 |
| 100 % ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 25938924 | Česká republika | Hradec Králové, Klížkova 788/2, PSC 500 03 |
| 99,00 % ČEZ Recyklace, s.r.o. | 03479919 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 99,60 % ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s. | 24357830 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, PSC 140 53 |
| 100 % ČEZ Prodej, a.s. | 27232433 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1/425, PSC 140 53 |
| změna právní formy ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost 1. 7. 2017 | | | |
| 100 % Energetický Prodej, s.r.o. | 29134013 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00 |
| zánk společnosti 10. 1. 2017 | | | |
| 100 % ČEZ Teplárenská, a.s. | 27309941 | Česká republika | Říčany, Bezručova 2212/30, PSC 251 01 |
| 100 % MARTIA a.s. | 47198684 | Česká republika | Ústí nad Labem, Mzmi 2854/4, Severní terasa, PSC 400 11 |
| 55,83 % Tepelná hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. | 49101684 | Česká republika | Ústí nad Labem, Malitova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSC 400 11 |
| 100 % Teplo Klášterec s.r.o. | 22801600 | Česká republika | Klášterec nad Ohří, Jana Amose Komenského 450, Město u Klášterce nad Ohří, PSC 431 51 |
| 100 % ČEZ Zakaznické služby, s.r.o. | 26376547 | Česká republika | Píseň, Guldenberova 2577/19, PSC 326 00 |
| zánk společnosti 10. 1. 2017 | | | |
| 100 % Elektrárna Tisová, a.s. | 29161089 | Česká republika | Březová, Tisová 2, PSC 356 01 |
| prodej společnosti 2. 1. 2017 | | | |
| 100 % Elektrárna Dětmorovice, a.s. | 29452279 | Česká republika | Dětmorovice čp. 1202, PSC 736 71 |
| 100 % Elektrárna Dukovany II, a.s. | 04669207 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % Elektrárna Mělník III, a.s. | 24263397 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % Elektrárna Pocerady, a.s. | 24288110 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, PSC 140 53 |
| 100 % Elektrárna Temelín II, a.s. | 04666454 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % Energetické centrum s.r.o. | 26058185 | Česká republika | Jindřichův Hradec, Otín 3, PSC 377 01 |
| 100 % Energotrans, a.s. | 47157268 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % Izeál Třebonice, a.s. | 29132282 | Česká republika | Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00 |
| změna vlastníka (nabytí 51% podílů) 20. 12. 2017 | | | |
| 99,80 % Inven Capital, investiční fond, a.s. | 02509533 | Česká republika | Praha 4, Pod klížkem 1773/2, Brank, PSC 147 00 |
| 51,05 % LOMY MOŘINA spol. s r.o. | 61495159 | Česká republika | Mořina čp. 73, PSC 267 17 |
| 66,67 % OSC, a.s. | 60741794 | Česká republika | Brno, Starokova 507/18a, Ponava, PSC 692 00 |
| 100 % Severočeské doly, a.s. | 49901982 | Česká republika | Chomutov, Bobrov Náměstí 5359, PSC 430 01 |
| 100 % PRODECO, a.s. | 25020790 | Česká republika | Blina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSC 418 01 |
| 100 % Revitram, a.s. | 25028197 | Česká republika | Blina, Důlní čp. 429, PSC 418 01 |
| 100 % SD - Kolovratská oprava, a.s. | 29438101 | Česká republika | Kadaň, Talmánův 7, PSC 432 01 |
| 100 % SKODA PRAHA a.s. | 00182801 | Česká republika | Praha 4, Duhová 2/1444, Michle, PSC 140 00 |
| 100 % SKODA PRAHA Invest, s.r.o. | 27257597 | Česká republika | Praha 4, Duhová 2/1444, Michle, PSC 140 74 |
| 100 % ČEZ Bulgária EOOD | 1869199618 | Bulharsko | Amsterdam Zuidooct, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA |
| 100 % Free Energy Project Oreshets EAD | 20120227 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| 100 % Bara Group EOOD | 120545688 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| 100 % ČEZ ESCO Bulgaria EOOD | 20456571 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| zánk společnosti 24. 3. 2017 | | | |
| 67 % ČEZ Razpredelenie Bulgaria AD | 130277958 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| 100 % ČEZ ICT Bulgaria EAD | 20397599 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| 100 % ČEZ Trade Bulgaria EAD | 11537047 | Bulharsko | Sofia, 2 Postolno Sq., Office 7, floor 7, PSC 1000 |
| 100 % ČEZ Bulgaria EAD | 131434768 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| 67 % ČEZ Elektro Bulgaria AD | 17533827 | Bulharsko | Sofia, Mladost District, 159 Tsarigradsko Shosse Blvd., BenchMark Business Centre, PSC 1784 |
| 100 % TEC Varna EAD | 10355629 | Bulharsko | Varna, Village of Ezerovo, Varna District, PSC 9168 |
| prodej společnosti 20. 12. 2017 | | | |
| 100 % ČEZ MHI B.V. | 24426342 | Nizozemsko | Amsterdam Zuidooct, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA |
| 100 % ČEZ International Finance B.V. | 24461985 | Nizozemsko | Amsterdam Zuidooct, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA |
| 50 % OII European Power International B.V. | 24439848 | Nizozemsko | Rotterdam, Weena 327, PSC 3013 AL |
| zánk společnosti 31. 12. 2017 | | | |
| 100 % Akcea Enerji A.Ş. | 683905 | Turecko | Adapazaran, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Caddesi Trako Tesileri No: 72, Oda: 1, PSC 54100 |
| 100 % Sakarya Elektrik Dajitlim A.Ş. | 10941-19573 | Turecko | Adapazaran, Sakarya, Maltepe Mahallesi, Orhangazi Cad. TEK Trako İstasyonu PK. 160, PSC 54100 |
| 100 % Sakarya Elektrik Benikemende Satilji A.Ş. | 2396 | Turecko | İzmit, Kocaeli, Karabag Mahallesi, Hacı Selim Sokak D-100, Karayolu İşletme No: 14 Oda: No: 25-26-27, PSC 35430 |
| 37,36 % Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 255005 | Turecko | Istanbul, Miralay Selfik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437 |
| 100 % AK-EL Kemah Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. | 736921 | Turecko | Istanbul, Miralay Selfik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437 |
| 100 % AK-EL Tavşan Elektrik Üretim A.Ş. | 417382 | Turecko | Istanbul, Miralay Selfik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437 |
| 100 % Akenerji Doğal Gaz İthalat İhracat ve Toplam Ticaret A.Ş. | 1153697 | Turecko | Istanbul, Miralay Selfik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437 |
| 100 % Akenerji Elektrik Enerjileri İthalat İhracat ve Toplam Ticaret A.Ş. | 82971 | Turecko | Istanbul, Miralay Selfik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437 |
| 100 % Egemer Elektrik Üretim A.Ş. | 692545 | Turecko | Istanbul, Miralay Selfik Bey Sokak, No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437 |
| 99,99 % Enerji Dışı Enerji Enerji A.Ş. | 14491012 | Rumunsko | Craiova, Dolj County, 97, Calea Severinului, PSC 200731 |
| změna názvu 3. 1. 2017 (původně CEZ Distribute S.A.) | | | |
| 100 % CEZ Romania S.A. | 18196091 | Rumunsko | Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813 |
| 1 ka akcie společnosti vlastní CEZ Poland Distribution B.V. | | | |
| 100 % TMK Hydroenergy Power S.R.L. | 27189093 | Rumunsko | Reşita, Caras-Severin County, 4B Primaverii, PSC 320012 |
| 100 % Tomia Team S.A. | 18878690 | Rumunsko | Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813 |
| 1 ka akcie společnosti vlastní CEZ Poland Distribution B.V. | | | |
| 100 % MVA Team Invest S.R.L. | 18926986 | Rumunsko | Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813 |
| 99,99 % CEZ Trade Romania S.R.L. | 21447690 | Rumunsko | Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813 |
| 99,98 % Ovidiu Development S.R.L. | 18874682 | Rumunsko | Bucuresti, 2B Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813 |
| 100 % CEZ Vrancea S.A. | 21349608 | Rumunsko | Craiova, Dolj County, 97, Calea Severinului, PSC 200731 |
| 1 ka akcie společnosti vlastní CEZ Poland Distribution B.V. | | | |
| 100 % Shared Services Albania S.A. | K91629005R | Albánie | Tirana, Abdyll Frasheri Street, EGT Tower, P. 12/1 |
| 100 % CEZ Hungary Ltd. | 13520670-4019-113-01 | Maďarsko | Budapest, Rákóczi u. 5, PSC 1118 |
| 100 % CEZ Srbija d.o.o. | 20189650 | Ósrbsko | Beograd, Bulevar Zorana Đinđića 65 |
| 100 % CEZ Ukraine LLC | 34728482 | Ukraina | Kyiv, Velika Vasylkyvska street 5, PSC 01004 |
| 100 % CEZ Deutschland GmbH | HRB 140377 | Německo | Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457 |
| 100 % CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. | 0000321795 | Polsko | Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503 |
| 100 % CEZ Inowroclaw Don Maklerski sp. z o.o. | 0000297855 | Polsko | Warszawa, Aljeje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 |
| 100 % CEZ Trade Polska sp. z o.o. | 0000281985 | Polsko | Warszawa, Aljeje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 |
| 100 % CEZ Poland Distribution B.V. | 24301380 | Nizozemsko | Amsterdam Zuidooct, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA |
| 100 % Baltic Green Construction sp. z o.o. | 000058025 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green I sp. z o.o. | 000041069 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green II sp. z o.o. | 000041363 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green III sp. z o.o. | 0000440852 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % i.E. Wind S.A. | 0000303914 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green V sp. z o.o. | 0000514397 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green VI sp. z o.o. | 0000516616 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green VII sp. z o.o. | 0000610302 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Eco-Wind Construction S.A. | 0000300426 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 100 % Baltic Green IV sp. z o.o. w likwidacji | 0000378097 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| zánk společnosti 9. 6. 2017 | | | |
| 100 % Baltic Green V sp. z o.o. w likwidacji | 000057536 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| zánk společnosti 25. 5. 2017 | | | |
| 100 % Elektroenergi Windrows Lubetochowo sp. z o.o. w likwidacji | 0000291340 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| zánk společnosti 20. 5. 2017 | | | |
| 100 % Famia Wiatrowa Leśna sp. z o.o. w likwidacji | 0000330281 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| zánk společnosti 15. 5. 2017 | | | |
| 100 % Famia Wiatrowa Włocławek sp. z o.o. w likwidacji | 0000330670 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| zánk společnosti 19. 5. 2017 | | | |
| 100 % Mega Energy sp. z o.o. w likwidacji | 0000343036 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| zánk společnosti 25. 5. 2017 | | | |
| 99 % CEZ Polska sp. z o.o. | 0000286114 | Polsko | Warszawa, Aljeje Jerozolimskie 63, PSC 00-697 |
| 100 % CEZ Skawina S.A. | 0000038504 | Polsko | Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050 |
| 100 % CEZ Chorzów S.A. | 0000060086 | Polsko | Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503 |
| 100 % Baltic Green K&D s.r.o. | 0000627827 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| změna vlastníka (převod podílů z Baltic Green Construction sp. z o.o. na CEZ Chorzów S.A.) 22. 6. 2017 | | | |

pokračování na další straně

pokračování

| | | | | |
|---------|---|-------------|------------|--|
| 100 % | CEZ ESCO Poland B.V. | 67582267 | Nizozemsko | Amsterdam Zuidooist, Hogehilweg 5D, PSC 1101 CA |
| 90 % | ESKO Energy s.r.o. | 0000678975 | Polsko | Marklowice, ul. Wolny Ludow 21, PSC 44-321 |
| 99,90 % | ESCO CITY I sp. z o.o. | 0000698269 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697 |
| 99,90 % | ESCO CITY II sp. z o.o. | 0000699507 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697 |
| 99,90 % | ESCO CITY III sp. z o.o. | 0000698805 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697 |
| 100 % | CEZ ESCO Poland B.V. s.a.o. | 0000618608 | Polsko | Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697 |
| 100 % | Green Vii sp. z o.o. | 0000516701 | Polsko | Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674 |
| 92 % | CEZ ESCO GmbH | HRB 513963 | Německo | Jena, Göschwitz Straße 56, PSC 07745 |
| 100 % | TGA Elektro Holding Deutschland GmbH | HRB 120304 | Německo | Hamburg, Neuer Wall 10, PSC 20354 |
| 100 % | Elevation GmbH | HRB 45601 | Německo | Jena, Göschwitz Straße 56, PSC 07745 |
| 100 % | ETSElectro AG | HRB 504087 | Německo | Jena, Göschwitz Straße 56, PSC 07745 |
| 100 % | Horst Hanzel Kommunikationsysteme GmbH | HRB 26144 P | Německo | Werder (Havel), Melestraße 2, PSC 14542 |
| 100 % | EAB Elektroanlagen GmbH Rhein/Main | HRB 41069 | Německo | Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128 |
| 100 % | EAB Automation Solutions GmbH | HRB 23022 | Německo | Pirmasens, Delaware Avenue 23-25, PSC 66953 |
| 100 % | ETS Efficient Technical Solutions GmbH | HRB 4844 | Německo | Essen, Holzstr. 7-9, PSC 45441 |
| 100 % | ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd. | 20062276 | Čína | Shanghai, Room 716, No. 2158 Wan Yuan Road, PSC 20103 |
| 100 % | Haus3 GmbH | HRB 506134 | Německo | Jena, Prüssingstr. 41, PSC 07745 |
| 100 % | Rudolf Fritz GmbH | HRB 508918 | Německo | Rüsselheim, Hans-Sachs-Straße 19, PSC 65428 |
| 100 % | CEZ Erneuerbare Energien Services GmbH | HRB 141626 | Německo | Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457 |
| 100 % | CEZ Erneuerbare Energien Services GmbH | HRB 141607 | Německo | Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457 |
| 100 % | Windpark Föhren-Linden GmbH & Co. KG | HRA 23953 | Německo | Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457 |
| 100 % | CEZ Windparks Lee GmbH | HRB 30409 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG | HRA 26112 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Chaintz-Zehlingen GmbH & Co. KG | HRA 26116 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Zandelfort GmbH & Co. KG | HRA 26699 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | CEZ Windparks Luv GmbH | HRB 30201 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG | HRA 27087 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Messinghausen GmbH & Co. KG | HRA 24214 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG | HRA 25725 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Nandorf GmbH & Co. KG | HRA 25228 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | CEZ Windparks Nordwind GmbH | HRB 26044 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | Windpark Badow GmbH & Co. KG | HRA 24600 | Německo | Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217 |
| 100 % | CASANO Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG | HRA 43178 | Německo | Wormsdt, Energie-Allee 1, PSC 55286 |
| 25,50 % | Juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG | HRA 41847 | Německo | Wormsdt, Energie-Allee 1, PSC 55286 |
| 100 % | BANDIA Mobiliengesellschaft mbH & Co. KG | HRA 43179 | Německo | Wormsdt, Energie-Allee 1, PSC 55286 |
| 100 % | CEZ France SAS | 830572699 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne de la Palatte SAS | 813057817 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS | 797909546 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS | 807385454 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne de la Tronquoy SAS | 813057981 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne des Breuils SAS | 811797331 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne des Grands Clos SAS | 807395512 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne du Germeac SAS | 819634361 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne de Saint-Pierre SAS | 822597252 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |
| 100 % | Ferme Eolienne de Séguin SAS | 819459017 | Francie | Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange Ca 95893, PSC 31506 |

Česká republika - Ministerstvo financí ČR
 dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
 dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
 vnuky ČEZ, a. s.

právníky ČEZ, a. s.
 právníky ČEZ, a. s.
 právníky ČEZ, a. s.
 právníky ČEZ, a. s.

člen koncernu ČEZ
 zaniklá/prodaná společnost - člen koncernu ČEZ
 zaniklá/prodaná společnost

Použité zkratky

| | |
|----------------------------|--|
| API 2 | American Petroleum Institute 2 – primární referenční cena pro fyzické a mimoburzové smlouvy o uhlí v severozápadní Evropě |
| ASVEP | Asociace pro využití energetických produktů |
| BAT | nejlepší dostupná technologie |
| CENTROTHERM | CENTROTHERM Mladá Boleslav, a.s. |
| CO ₂ | oxid uhličitý |
| COP21 | Mezinárodní klimatická konference v Paříži |
| CSR | Společenská odpovědnost firem |
| ČEZ | ČEZ, a. s. |
| ČNB | Česká národní banka |
| ČR | Česká republika |
| DEMI voda | demineralizovaná voda |
| EEX | European Energy Exchange |
| EU ETS | System obchodování s emisními povolenkami |
| GDPR | General Data Protection Regulation – Nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů |
| IT | informační technologie |
| OECD | Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj |
| OPEC | Organizace zemí vyvážejících ropu |
| OZE | obnovitelné zdroje energie |
| PXE | Power Exchange Central Europe |
| REACH | Registrace, evaluace a autorizace chemických látek |
| ŠKODA AUTO | ŠKODA AUTO a.s. |
| ŠKO-ENERGO FIN | ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. |
| ŠKO-ENERGO nebo Společnost | ŠKO-ENERGO, s.r.o. |
| VW | VOLKSWAGEN AG |

VYDÁVÁ:

© ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Tř. Václava Klementa 869

293 60 Mladá Boleslav

Česká republika

iČ: 61675938

TELEFON: +420 326 819 027

Výroční zpráva za rok 2017 je k dispozici také v anglickém jazyce.

UZÁVĚRKA OBSAHU VÝROČNÍ ZPRÁVY 2017: 12. dubna 2018

GRAFICKÁ ÚPRAVA: Jan Forejt

www.sko-energo.cz