





# Obsah

2	Profil Společnosti
4	Údaje o dozorčích a statutárních orgánech
6	Správa a řízení Společnosti & compliance
8	Podnikatelské prostředí
10	Hospodářské výsledky
15	Zaměstnanci
16	Vztah k životnímu prostředí
18	System řízení rizik
20	Výhled a cíle na další období
23	Účetní závěrka
24	Zpráva nezávislého auditora
26	Rozvaha
28	Výkaz zisku a ztráty
29	Přehled o změnách vlastního kapitálu
30	Přehled o peněžních tocích
31	Příloha k účetní závěrce
46	Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.
52	Použité zkratky

## Profil Společnosti

### Základní informace

Obchodní firma ŠKO-ENERGO, s.r.o., je provozní společností, jejímž hlavním úkolem je zajišťovat komplexní dodávky energií, provoz a údržbu energetických zařízení pro firmu ŠKODA AUTO a.s. a dodávky tepla pro město Mladá Boleslav. Zařízení, především teplárna, jsou pronajímána od finanční společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., která je jejich vlastníkem.

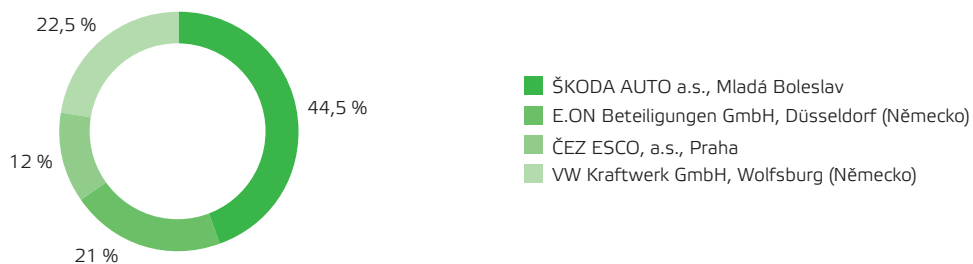
ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost), byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. června 1995 pod spisovou značkou oddíl C, vložka 38550, a její sídlo je v Mladé Boleslavi 1, na třídě Václava Klementa 869, PSČ 293 60.

Hlavním předmětem podnikání je podle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou,

obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových a plynových zařízení apod. Identifikační číslo je 616 75 938.

Společnost neprovádí výzkum ani vývoj, nemá zahraniční provozovny, nenabyla vlastní podíly a nepodléhá žádným dalším povinným zveřejňováním ve výroční zprávě.

### Podíly společníků k 31. prosinci 2018



## Společníci

### **ŠKODA AUTO a.s.**

Společnost ŠKODA AUTO a.s. (dále jen „ŠKODA AUTO“) je společností s více než stoletou tradicí výroby automobilů. Značka ŠKODA patří zároveň k nejstarším automobilovým značkám na světě. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky ŠKODA a poskytování servisních služeb.

### **E.ON Beteiligungen GmbH**

Energetické společnosti působící pod značkou E.ON dodávají elektřinu, zemní plyn a související služby více než 25 milionům zákazníků. Skupina E.ON se angažuje v zemích střední a východní Evropy od samého počátku liberalizace a využívá zde svých bohatých zkušeností s privatizací energetických podniků po celé Evropě. Kromě elektrické energie má E.ON významné podíly i ve společnostech obchodujících s plynem.

### **Volkswagen Kraftwerk GmbH**

VW Kraftwerk GmbH je stoprocentní dceřinou společností VOLKSWAGEN AG. Poskytuje služby nejen koncernu VW, ale i městům, průmyslu a podnikatelům v oblasti zásobování a obchodu s energiemi, plánování výstavby elektráren a facility managementu. Hlavním úkolem je zásobování mezinárodně působícího koncernu Volkswagen elektrickým proudem, teplem, chladem, zemním plynem, stlačeným vzduchem a vodou.

### **ČEZ ESCO, a.s.**

Společnost ČEZ ESCO (Energy Service Company) je společnost, kterou v současné době tvoří třináct dceřiných společností. Poskytuje energetická řešení pro velké korporace, malé a střední podniky i veřejnou správu. Působí v České republice a na Slovensku a své služby rozšiřuje i do dalších evropských zemí. Nabízí komplexní energetické služby šité na míru specifickým potřebám zákazníků s důrazem na nové technologie a efektivní využití energie. Samozřejmostí je zajištění dodávek elektřiny a plynu, ale také financování investic do modernizace provozu prostřednictvím realizovaných úspor.

## Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

### Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2018

JMÉNO	DOBA TRVÁNÍ FUNKCE
Michael Oeljeklaus	od 1. ledna 2011
Gert Wölfel	od 1. ledna 2011
Uwe Wildt	od 26. listopadu 2014
Andreas Neumann	od 31. ledna 2018
Michal Židek	od 1. května 2017

## Jednatelé Společnosti

Jednatelé Společnosti k 31. prosinci 2018

### **Ing. Jaromír Vorel**

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce 1. ledna 2014.

Celá profesní dráha Jaromíra Vorla je spojena s energetikou jak v České republice, tak v zahraničí. Před příchodem do Společnosti vykonával funkci ředitele energetických služeb pro společnost Unipetrol a řídil velké investice ve střední a východní Evropě pro společnost Air Product.

Vystudoval strojní fakultu Českého vysokého učení technického v Praze.

### **Ing. Tomáš Kubín**

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce 1. července 2014.

Tomáš Kubín vykonává funkci vedoucího controllingu Výroby a logistiky ve ŠKODA AUTO. Ve společnosti ŠKODA AUTO působí ve vedoucích funkcích v oblasti controllingu od roku 1992.

Je absolventem mechanizační fakulty Vysoké školy zemědělské v Praze.

## Správa a řízení Společnosti & compliance

ŠKO-ENERGO považuje za velmi důležité dosáhnout rovnováhy zájmů všech společníků firmy. Čestné jednání, otevřenost a transparentnost řízení stejně jako řádný dohled nad managementem – to jsou základy správy a řízení ŠKO-ENERGO. Společnost dodržuje zásady compliance vůči svým obchodním partnerům i uvnitř vnitropodnikových procesů.

Společnost proto v přiměřeném rozsahu, odpovídajícím její právní formě a struktuře, uplatňuje Kodex správy a řízení Společnosti založený na principech OECD o nejlepší praxi a postupech při řízení.

### **Dodržování práv společníků, rovné zacházení se společníky**

ŠKO-ENERGO dbá všech ustanovení zákona o obchodních korporacích a jednacího řádu Společnosti ohledně ochrany práv společníků, zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o Společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi společníky.

### **Uveřejňování a průhlednost podstatných informací**

Jednatelé pravidelně ústně i písemně informují dozorčí radu o obchodní situaci a o postavení, v němž se Společnost nachází. Důležité obchodní záležitosti jsou sdělovány okamžitě. Jednatelé informují dozorčí radu zvláště v následujících směrech:

- Předkládají návrh ročního rozpočtu pro následující obchodní rok a návrh střednědobého plánu včetně investic.
- Čtvrtletně poskytují základní informace o majetkové a finanční situaci Společnosti.

Jednatelé vyhotovují řádnou účetní závěrku vypracovanou v souladu s českými právními předpisy za zákonem předepsané účetní období, a to nejpozději do konce dubna následujícího účetního období.

### **Odpovědnost jednatelů a dozorčí rady**

Jednatelé vedou obchodní záležitosti Společnosti v souladu se zákonnými předpisy, společenskou smlouvou, rozhodnutími valné hromady a dozorčí rady a podle jednacího řádu. Jednací řád vydávaný valnou hromadou určuje, které kroky jednatelů podléhají předcházejícímu souhlasu valné hromady nebo dozorčí rady.

### **Úloha zainteresovaných stran při řízení a správě Společnosti**

Zainteresované strany zahrnují především zaměstnance, členy místní komunity, místní podnikatele, školy, dodavatele a věřitele.

Vedení Společnosti bere v úvahu dopad svých rozhodnutí na různé zainteresované strany jako součást rozhodovacího procesu. Vedení respektuje a dodržuje práva, která jsou zainteresovaným osobám dána zákonem.



**Vztahy k zaměstnancům**

Společnost považuje své zaměstnance za klíčovou součást svého podnikání. Úspěch Společnosti závisí mimo jiné na neustálém vnitropodnikovém rozvoji a vytváření pozitivních pracovních podmínek pro zaměstnance. Společnost podporuje zaměstnance v tom, aby se zapojovali do řízení a aby vyjadřovali svoje případné obavy týkající se jakéhokoli potenciálně chybného postupu, který by mohl vést k porušení zákonů a jiných norem.

**Vztahy k obchodním partnerům**

Ve vztahu ke svým zákazníkům Společnost dbá na to, aby svým hlavním odběratelům, společnosti ŠKODA AUTO a obyvatelům Mladé Boleslavi, zajistila spolehlivé, bezpečné a cenově výhodné dodávky energií. Ke všem svým dodavatelům se chová čestně – zásadou výběru dodavatelů je kvalita dodávek a ceny. Svě věřitele pravidelně a pravdivě informuje o své finanční situaci.

**Vztah k životnímu prostředí**

Společnost si je jako energetická firma vědoma své odpovědnosti za čistotu životního prostředí. Proto sleduje a dodržuje legislativu v oblasti životního prostředí a omezuje své emise pod požadované limity.

**Vztah ke členům místní komunity**

Společnost chce být v rámci komunity dobrým občanem a je si vědoma své sociální odpovědnosti.

**Compliance**

Společnost věnuje zvláštní pozornost povinnosti dodržovat právní a vnitřní předpisy, etická a další dobrovolně přijatá pravidla. Tato pravidla jsou v souladu se zásadami koncernu VW a skupiny ŠKODA AUTO. Compliance se neomezuje pouze na obchodní vztahy, ale vztahuje se na všechny činnosti uvnitř Společnosti. Společnost navenek i dovnitř komunikuje o tom, že její chování v obchodních i dalších vztazích je v souladu se všemi etickými a právními pravidly hospodářské soutěže, finanční a daňové integrity, ochrany životního prostředí a zaměstnaneckých vztahů, včetně zajištění rovných příležitostí. Etický kodex shrnuje základní principy jednání zaměstnanců Společnosti a slouží jako pomůcka při zvládnání právních a etických výzev. Společnost je součástí systému Ombudsman koncernu Volkswagen, který je určen pro oznámení ve věcech korupce a podezření na korupční jednání.

## Podnikatelské prostředí

Již několik let po sobě ekonomika České republiky vykazuje výborné výsledky. Navzdory mírnému zpomalení růstu v roce 2018 se stále jedná o významný nárůst ve výši 3%, což je hodnota vynikající i v rámci Evropské unie. Současně s tím klesá i míra nezaměstnanosti, která ke konci roku dosáhla nejnižší úrovně v EU. Nedostatek pracovníků se však v dalším období stane jedním z faktorů, které neumožní hospodářství dosahovat i nadále tak výrazných výsledků.

Průmyslová produkce, která má významný vliv na národní hospodářství, dosáhla růstu také 3%. Toto číslo ovlivnil především vývoj v odvětví výroby motorových vozidel, dále pak výroby elektrických zařízení nebo kovovýroby. I s ohledem na vývoj ekonomiky a průměrnou inflaci 2,1 % posílila ke konci roku koruna vůči společné evropské měně na úroveň 25,725 CZK za 1 EUR.

### Legislativa

Evropská unie i nadále v energetice prosazuje a prohlubuje politiku ochrany klimatu, zlepšování životního prostředí, udržitelnosti a bezpečnosti energetických dodávek, což dokládá přijímaná legislativa se zaměřením na snižování emisí CO<sub>2</sub>, podporu výroby z obnovitelných zdrojů energie a nárůst energetické účinnosti.

Evropská komise svou reformou vnitřního energetického trhu („Zimní balíček“), který sestává z 8 zákonů (směrnice a nařízení) a zhruba 20 dalších dokumentů, cílí na silnější harmonizaci EU v oblastech governance, modelu trhu, obnovitelných zdrojů, provozu sítě a regulace a energetické účinnosti. Koncem roku 2018 nabyly platnosti čtyři z osmi zákonů. Zbytek čeká na schválení Evropským parlamentem a Radou.

### Vývoj regionu

Vývoj regionu je nadále velmi významně ovlivňován samotným vývojem společnosti ŠKODA AUTO a.s., která patří mezi nejvýznamnější průmyslové podniky České republiky.

Z hlediska prodejů byl v řadě oblastí rok 2018 doposud nejúspěšnějším rokem v historii ŠKODA AUTO. Společnost dosáhla rekordního obrátu i odbytu.

Hospodářské výsledky ŠKODA AUTO, ke kterým přispívají obyvatelé regionu, z nichž právě většina je ve firmě zaměstnána, se pak odráží v jejich poměrně vysoké kupní síle a tím i ekonomice celého regionu, která patří mezi jedny z nejsilnějších v České republice.

### Vývoj cen komodit

Trh s energetickými komoditami je dlouhodobě vysoce volatilní a z pohledu trendu v roce 2018 rostoucí. Význačným příkladem je cena emisní povolenky, která vystoupala během sledovaného období na pětinásobek, tedy na hodnotu 25 EUR/EUA, s týdenní změnou až 6 EUR/EUA. Energetické komodity také dlouhodobě korelují s cenou ropy, která tvoří virtuální horní hranici ceny komodit.

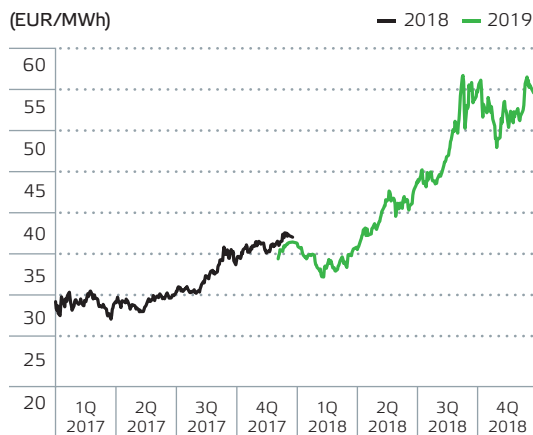
Počátkem roku 2018 klesla cena ropy Brent k hranici 62 USD/barel. Následně až do začátku října cena vystoupala k 84 USD/barel. Cena se dostala k této hodnotě hlavně kvůli vztahům USA-Írán. Po částečném uklidnění situace cena začala opětovně klesat a uzavřela rok pod hranicí 55 USD/barel. Výrazným aspektem ovlivňujícím cenu ropy je vztah mezi USA a Čínou, jelikož v krátkodobém horizontu cena významně reaguje na politickou situaci, ale také na specifické podmínky těžby.

## EU Carbon Futures



ZDROJ: www.eex.com

## Power BL Year Futures



ZDROJ: www.eex.com

Cena uhlí API 2 začala počátkem roku 2018 klesat, jelikož došlo k obnovení těžby v Austrálii a USA. Trend se otočil během dubna. Od té doby cena uhlí stoupala až do října 2018, a to k hodnotě 100 USD/t. Následně byl pak rok 2018 uzavřen pod hranicí 90 USD/t. Dlouhodobě cena uhlí do značné míry kopíruje cenu ropy a je silně ovlivňována vývojem na čínském trhu, který představuje cca 50% světové spotřeby. Z krátkodobého pohledu cenu ovlivňují klimatické podmínky, velikost produkce, ale také politická prohlášení.

Rok 2018 se z hlediska ceny zemního plynu nesl v podobném duchu, jako tomu bylo u ostatních energetických komodit, tedy zaznamenali jsme na počátku roku mírný pokles, který vystřídal výrazný růst až do října (+10 EUR/MWh). Hlavními aspekty ovlivňujícími cenu zemního plynu jsou ceny ostatních energetických komodit, zejména pak cena ropy, a u krátkodobých produktů sezónnost (topná sezóna, plnění zásobníků).

Počátkem roku 2018 cena elektřiny začala mírně klesat v důsledku opětovného spuštění bloků francouzských jaderných elektráren a řešením

politické krize v Německu (koaliční jednání). Od března 2018 lze zaznamenat stejný rostoucí trend jako v případě zemního plynu. Růst pokračoval až k hodnotě 55 EUR/MWh, což byla také cenová hranice uzavření roku 2018. Ceny dlouhodobých produktů následují do značné míry cenovou křivku ropy a uhlí, avšak dochází k významnému ovlivnění korelací s cenou emisní povolenky, která byla v průběhu roku 2018 na významném vzestupu.

Nejvýznamnější růst cen zaznamenaly emisní povolenky, které jsou značně ovlivňovány politickými rozhodnutími. Z dlouhodobého hlediska není očekáván větší propad ceny, navzdory přebytku EUA na trhu, jelikož v roce 2018 byla spuštěna tržní stabilizační rezerva a od roku 2021 bude spuštěno 4. obchodovací období. Volatilita ceny EUA zůstává díky četným politickým prohlášením, poměru poptávky a nabídky a reformaci celého systému ETS nadále velmi vysoká.

## Hospodářské výsledky

Hospodářské výsledky Společnosti jsou dlouhodobě stabilní. Výroba a prodej jsou zabezpečené dlouhodobými smlouvami na nákup surovin a na odběr energií. Společnost účelně investuje a udržuje svá zařízení.

### Výroba a prodej energií

Dodávky veškerých energií byly v roce 2018 plynulé, v souladu se smlouvami a požadavky společností ŠKODA AUTO, CENTROTERM Mladá Boleslav, a.s., a ostatních odběratelů.

Nedošlo k žádným závažným poruchám ani k výpadkům zařízení na výrobu a dodávku energií. V letních měsících od června do konce srpna byla provedena generální revize na jedné z kondenzačních odběrových turbín. V této souvislosti trvala i odstávka jednoho z parních fluidních kotlů mimořádně 13 týdnů namísto běžných 4–5 týdnů. V průběhu celozávodní dovolené v rozsahu 3 týdnů byly pak odstaveny souběžně oba parní fluidní kotle a při nulové výrobě elektřiny byla dodávka tepla realizována pouze z rezervních horkovodních kotlů. Vzhledem k zmiňovaným delším odstávkám bloků pokleslo množství biomasy meziročně z 94,6 tis. na 83,3 tis. tun.

Celková vlastní výroba elektřiny za ŠKO-ENERGO ve výši 474 GWh meziročně klesla o 9,6 % vlivem zmiňované generální revize turbíny a omezeného provozování parního plynového kotle K 70 z titulu narůstající ceny spotového zemního plynu. Kogenerační výroba elektřiny a tepla je

od roku 2014 jako jedna z priorit přítomna ve všech třech hlavních závodech ŠKODA AUTO. Tyto závody jsou v Mladé Boleslavi, Kvasinách a Vrchlabí. Celková výroba činila 40 % z celkové výroby elektřiny.

Dodávky elektřiny jsou závislé především na potřebě ŠKODA AUTO. Výroba vozů v závodech ŠKODA AUTO v České republice meziročně vzrostla o 4,8 %. Pozitivně se projevil zejména prodej nových modelů vyráběných v závodě Kvasiny. Spotřeba elektřiny ve ŠKODA AUTO přitom celkově vzrostla jen o 0,5 %.

Rok 2018 byl v průběhu topné sezóny průměrně o 1,6 °C teplejší, což přispělo k meziročnímu snížení prodeje tepla o 5,3 %. Nejvíce se to projevilo u dodávek do města (7,3 %) a drobným odběratelům (11,1 %), kde je vysoký podíl tepla na vytápění.

Veškerá dokupovaná elektrická energie ve výši 286 GWh byla v roce 2018 opět nakoupena jako ekologicky šetrná.

Meziroční změny ve spotřebě všech dodávaných energií jsou shrnuty v následujícím přehledu.

**Objemy dodávek**

	JEDNOTKA	2018	2017	2018/2017 [%]
El. energie	GWh	648	654	-0,9
- z toho ŠKODA AUTO	GWh	608	605	0,5
- z toho dodávky do sítě	GWh	40	49	-18,4
Teplo	GWh	462	489	-5,3
- z toho ŠKODA AUTO	GWh	293	306	-4,2
- z toho CENTROTERM	GWh	153	165	-7,3
- z toho ostatní	GWh	16	18	-11,1
Stlačený vzduch	tis. m <sup>3</sup>	257 922	265 197	-2,7
Zemní plyn	GWh	306	324	-5,6
DEMI voda	tis. m <sup>3</sup>	191	198	-3,5
Pitná a povrchová voda	tis. m <sup>3</sup>	672	745	-9,8
Průmyslová voda	tis. m <sup>3</sup>	276	314	-12,1
Odpadní voda	tis. m <sup>3</sup>	1 154	1 206	-4,3

**Nákup surovin a energií**

Hlavní suroviny na výrobu elektřiny a tepla jsou uhlí a biomasa. Hnědé uhlí je zajištěno dlouhodobou smlouvou ze Severočeských dolů Bílina. V roce 2015, 2016 a 2018 Společnost uskutečnila výběry a uzavřela dlouhodobé smlouvy na dodávky biomasy s portfoliem českých výrobců. Elektřina, plyn a povolenky CO<sub>2</sub> jsou nakupovány na komoditních trzích v souladu s postupy koncernu Volkswagen. K utlumení negativních dopadů z titulu případných neočekávaných cenových skoků Společnost využívá především postupné fixace v kombinaci se spotovými produkty.

**Všeobecný nákup**

Společnost sjednotila nákupní procesy se ŠKODA AUTO a využívá tak možnost společného nákupu v rámci koncernu.

**Výsledek hospodaření**

Zisk Společnosti ve výši 2,2 mil. Kč je stejný jako v předešlém roce. Meziročně došlo k proporcionálnímu nárůstu výnosů a nákladů.

Pokles spotřeby materiálu a energií o 6,5 mil. Kč do značné míry souvisí s již zmiňovanou nižší vlastní výrobou v Teplárně Mladá Boleslav (generální revize turbíny, omezený provoz plynového kotle K 70, teplejší rok).

Meziroční nárůst nákladů na nakupované energie činí celkem 17,6 mil. Kč. V rámci této skupiny stoupá zejména technologický zemní plyn v Mladé Boleslavi (+11,4 mil. Kč), ale také dokup elektrické energie pro závody Kvasiny a Vrchlabí (+8,0 mil. Kč). V rámci palivového mixu je stále patrnější přechod od hnědého uhlí k biomase. Tento přechod je nejen ekologický, ale po započítání všech příjmů ze spoluspalování biomasy i ekonomický. Aktuálně činí podíl biomasy v palivovém mixu 25 %.

Náklady na nájemné se meziročně významně snížily o 83,3 mil. Kč především v důsledku ukončení tvorby rezerv na opravné akce ve společnosti ŠKO-ENERGO FIN. K dalšímu významnému snížení nájemného dojde také v roce 2019, což je poslední rok dvacetiletého finančního leasingu.

Ostatní provozní náklady meziročně významně stouply o 173,6 mil. Kč z 913,3 mil. Kč v roce 2017 na 1 086,9 mil. Kč v roce 2018 (+19 %). V rámci této skupiny stoupají zejména se ŠKODA AUTO odsouhlasené náklady na opravy, služby a personál (+65,4 mil. Kč) včetně nákladů na tvorbu rezerv (+69,1 mil. Kč) a na povolenky CO<sub>2</sub> (+19,1 mil. Kč).

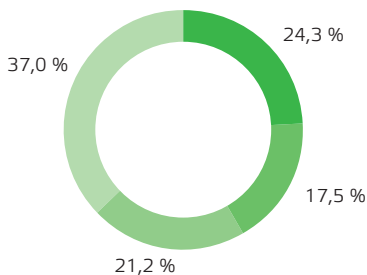
Celkové provozní náklady v hodnotě 2 940,3 mil. Kč se tak oproti roku 2017 zvýšily o 101,4 mil. Kč, tedy o 3,6 %. Provozní výnosy činí na základě vývoje v oblasti provozních nákladů 2 939,3 mil. Kč a jsou oproti roku 2017 vyšší o 99,0 mil. Kč, což představuje nárůst o 3,5 %.

V oblasti finančního výsledku hospodaření došlo k nepatrnému zhoršení o 0,8 mil. Kč, a to především v důsledku vyšších úrokových sazeb a vyššího čerpání provozních úvěrů v průběhu roku.

### Hospodářský výsledek

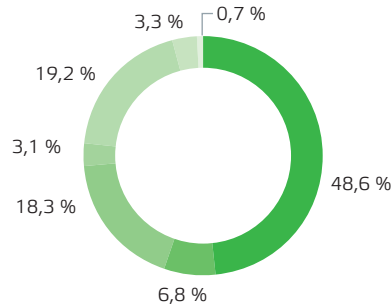
v tis. Kč	2018	2017	ROZDÍL	%
<b>Výnosy</b>				
Provozní výnosy	2 939 247	2 840 295	98 952	3,5
Finanční výnosy	576	377	199	52,8
<b>Celkem</b>	<b>2 939 823</b>	<b>2 840 672</b>	<b>99 151</b>	<b>3,5</b>
<b>Náklady</b>				
Provozní náklady	2 940 279	2 838 910	101 369	3,6
– z toho výrobní materiál a energie	715 095	721 620	-6 525	-0,9
– z toho nakupované energie	514 050	496 457	17 593	3,5
– z toho nájemné	624 208	707 494	-83 286	-11,8
– z toho ostatní provozní náklady	1 086 926	913 339	173 587	19,0
Finanční náklady	1 604	589	1 015	172,3
<b>Celkem</b>	<b>2 941 883</b>	<b>2 839 499</b>	<b>102 384</b>	<b>3,6</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	-2 060	1 173		
Daň (odložená)	4 230	997		
<b>Výsledek hospodaření za úč. období</b>	<b>2 170</b>	<b>2 170</b>		

### Struktura provozních nákladů



- Výrobní materiál a energie
- Nakupované energie
- Nájemné
- Ostatní provozní náklady

### Struktura provozních výnosů



- Elektřina
- Plyn
- Voda
- Služby
- Teplo
- Stlačený vzduch
- Jiné

### Investice, technologické inovace a péče o zařízení

V roce 2018 uvedla Společnost do užívání investice v celkové hodnotě 61,0 mil. Kč.

V oblasti teplárny byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 23,4 mil. Kč. V průběhu roku 2018 bylo provedeno technické zhodnocení kotlů v hodnotě 13,9 mil. Kč a také technické zhodnocení teplárny ve výši 2,1 mil. Kč. Byl pořízen mostový jeřáb v hodnotě 2,8 mil. Kč a nájezdová automobilová váha v částce 3,0 mil. Kč a došlo k modernizaci řídicích systémů v hodnotě 0,9 mil. Kč.

Dále byly provedeny drobné investiční akce v celkové hodnotě 0,6 mil. Kč (ultrazvukový tloušťkoměr, mikroohmmetr, izolometr aj.).

V oblasti infrastruktury směřovaly investice především do transformátorů, a to v hodnotě 18,2 mil. Kč, dále do stavby horkovodů ve výši 4,0 mil. Kč; do modernizace řídicích systémů bylo investováno 3,4 mil. Kč. Drobné investiční akce byly v hodnotě 0,4 mil. Kč (elektrický závitořez, laboratorní váha, muflová pec aj.).

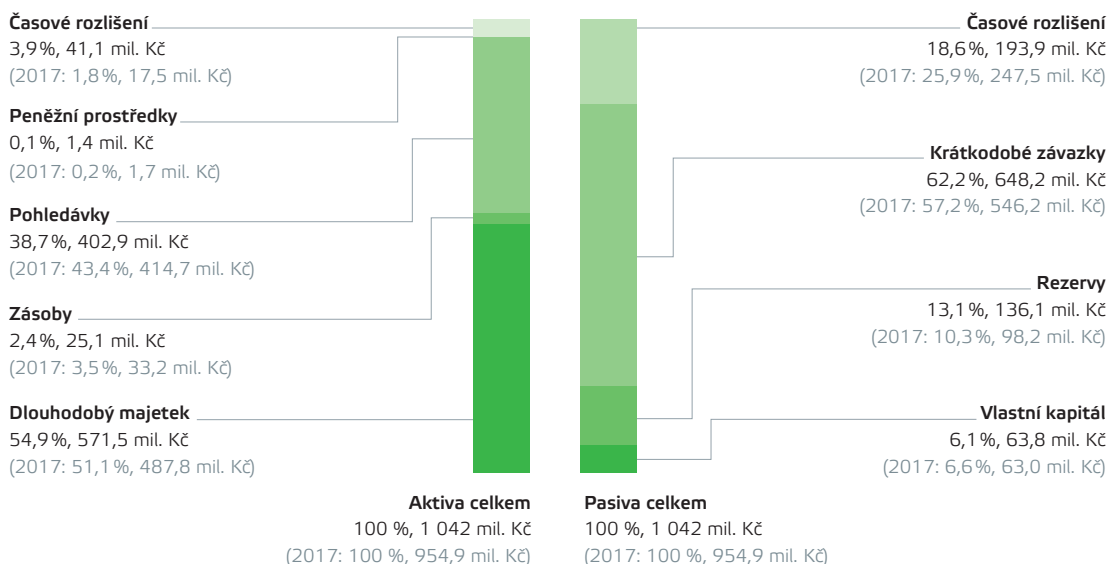
V oblasti energetického hospodářství směřovaly investice v největší míře do projektů souvisejících s e-mobilitou. Finanční prostředky byly vynaloženy na pořízení nabíjecích stanic v hodnotě 1,4 mil. Kč, související infrastruktury v hodnotě 1,3 mil. Kč a také elektromobilů v částce 1,4 mil. Kč.

Byla provedena výstavba teplovodu ve Vrchlabí za 2,1 mil. Kč a do řídicích systémů byla investována částka 1,0 mil. Kč. Také byla pořízena elektrická pracovní plošina za 0,6 mil. Kč a proběhly menší investiční akce v hodnotě 0,3 mil. Kč (quality analyzer aj.).

V oblasti softwaru byly vynaloženy investiční prostředky ve výši 0,2 mil. Kč. Rozšiřování a průběžná modernizace software umožňují Společnosti neustále zkvalitňovat péči o svěřená zařízení.

Proběhlo technické zhodnocení správní budovy za 1,8 mil. Kč.

### Struktura rozvahy k 31. prosinci 2018



### Vývoj kapitálové struktury a financování

K 31. prosinci 2018 činila celková bilanční suma Společnosti 1,042 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek dosáhl hodnoty 571,5 mil. Kč. Vývoj investic je podrobně komentován v části Investice, technologické inovace a péče o zařízení. Hodnota oběžných aktiv zůstala meziročně téměř na stejné úrovni v hodnotě 470,5 mil. Kč k 31. prosinci 2018 a 467,1 mil. Kč k 31. prosinci 2017. Celková hodnota zásob se snížila zejména v důsledku tvorby opravné položky. V rámci optimalizace finančních toků je Společnost začleněna do systému cash-pooling.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2018 hodnoty 63,8 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2018, základní kapitál Společnosti a zákonný rezervní fond. Společnost rovněž tvoří ze svých zisků sociální fond, fond na financování budoucích investic a fond pro krytí cenových rizik. Finanční potřeby Společnosti jsou kryty krátkodobým úvěrem od společnosti Volkswagen International Finance NV. Společnost nečerpala k 31. prosinci 2018 žádný bankovní úvěr.



## Zaměstnanci

### Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Společnost zaměstnávala v roce 2018 průměrně 339 zaměstnanců, z toho 230 dělníků, 105 technickohospodářských zaměstnanců a 4 zaměstnance managementu. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činil 9,7 %. Průměrný věk všech zaměstnanců je 45,8 roku.

### Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

V systému vzdělávání je věnována velká pozornost zvyšování odborné kvalifikace, osobnostnímu růstu i rozvoji manažerských kompetencí. Vzhledem k vysokým kvalifikačním předpokladům je do procesu vzdělávání začleněn každý zaměstnanec. Další rozvoj technickohospodářských zaměstnanců je stanovován v rámci pravidelného rozhovoru se zaměstnancem. Povinnou oblastí vzdělávání jsou zákonná školení především pro provozní zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které legislativně vyžadují periodická přezkoušení. Všestranný rozvoj zaměstnanců je podporován prostřednictvím široké nabídky interních i externích kurzů a konferencí.

### Mzdy a sociální politika

Mzdový vývoj a odměňování zaměstnanců byly v uplynulém roce realizovány v souladu se zásadami a dohodami v kolektivní smlouvě. Společnost uzavřela novou kolektivní smlouvu s účinností od 1. dubna 2018 do 31. března 2022. V rámci sociální politiky Společnost poskytuje zaměstnancům řadu zaměstnaneckých výhod a pracovních podmínek nad rámec zákona.

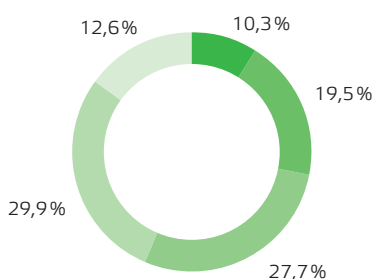
### Interní komunikace

Do komunikace jsou zapojovány všechny skupiny zaměstnanců. Zaměstnanci jsou pravidelně informováni o cílech, úkolech a dění ve Společnosti prostřednictvím svých nadřízených, firemního intranetu, časopisu a newsletterů.

### Bezpečnost práce a ochrana zdraví

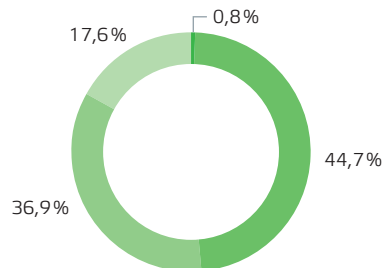
Společnost realizuje program změny kultury bezpečnosti práce. Cílem je zvýšit počet hlášených rizikových stavů a skoronehod, tzn. událostí, které souvisejí s prací a při kterých by mohlo dojít k úrazu nebo poškození zdraví bez ohledu na jejich závažnost, a tím minimalizovat počet skutečných úrazů. Společnost pravidelně vyhodnocuje rizika při pracovních činnostech a pozitivní změnu chování zaměstnanců.

### Věková struktura zaměstnanců



- Věk od 18 do 29 let
- Věk od 30 do 39 let
- Věk od 40 do 49 let
- Věk od 50 do 59 let
- Věk nad 60 let

### Zaměstnanci dle dosaženého vzdělání



- Základní vzdělání / odborná škola
- Kvalifikovaný dělník
- Úplně střední odborné vzdělání / vyšší odborné vzdělání / kvalifikovaný dělník s maturitou
- Vysokoškolské vzdělání

## Vztah k životnímu prostředí

Mezi hlavní zásady Společnosti v oblasti životního prostředí patří využívání nejlepších dostupných technologií s cílem zlepšovat výrobní postupy nad rámec legislativních požadavků na ochranu životního prostředí.

### Ochrana ovzduší a klimatu

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patří udržení vysokého standardu při minimalizaci emisí plyných a tuhých znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší, vznikajících při výrobě tepla a elektrické energie. Dlouhodobě nízkých hodnot produkovaných emisí dosahujeme důslednou péčí o zařízení, která svými parametry patří mezi BAT technologie. V současné době Společnost realizuje opatření k dalšímu snižování emisí do ovzduší. Jedná se především o intenzifikaci odsíření a realizaci denitrifikačních opatření (DeNO<sub>x</sub>). Nové limity pro emise tuhých znečišťujících látek jsou plněny již od roku 2000.

ŠKO-ENERGO snižuje emise skleníkových plynů spalováním biomasy. Vzhledem k palivové základně kotlů, prostorovým nárokům a požadavkům na disponibilitu i výkon kotlů je dávkování peletek realizováno samostatnými linkami přímo do spalovací komory. Po provedení investičních opatření v předchozích letech bylo dosaženo vysokého podílu spalované biomasy na výrobě tepla z fluidních kotlů. V souladu se strategií Společnosti je v následujících letech připravován projekt 100% přechodu na spalování biopaliv.

### Odpadové hospodářství

V rámci odpadového hospodářství Společnost usiluje o maximální využívání vedlejších energetických produktů, kterými jsou popílky z uhlíkových kotlů. Popílky z teplárny ŠKO-ENERGO byly díky spolupráci s odbornými firmami certifikovány jako stavební materiál a tím se významně snížila produkce odpadů ve Společnosti. Na tento výrobek se vztahuje legislativa Evropského společenství v oblasti chemických látek podle nařízení ES č. 1907/2006, zkráceně nazývaná REACH. V souladu s touto legislativou provedla Společnost již v roce 2010 registraci v rámci konsorcia ASVEP. Aktuálně dochází ke změnám harmonizovaných norem pro využití

popílků ve stavebních materiálech, a tudíž se aktivně hledají způsoby využití materiálu tak, aby se minimalizovalo neefektivní ukládání do životního prostředí.

Společnost v roce 2007 začala s tříděním vyprodukovaného smíšeného odpadu, který tvoří 7 % všech odpadů kategorie „ostatní“ vznikajících ve Společnosti. Od roku 2008 se účastníme programu recyklace elektroodpadů (hlavně výpočetní techniky a s tím souvisejících zařízení) v rámci projektu „Zelená firma“, realizovaného společností REMA. Díky tomuto projektu mohou vrátit k recyklaci elektrozařízení i zaměstnanci Společnosti. Při čištění zaolejovaných odpadních vod z provozů ŠKODA AUTO separuje Společnost oleje, které jsou dále zpracovány na technologické palivo využitelné v jednom z fluidních kotlů. V tomto případě je ročně využíváno okolo 1 000 tun paliva „Olejové emulze ŠKO-ENERGO“. Dalším synergickým efektem mezi automobilkou a energetikou je využití vápence z čištění vzduchu z lakovacích kabin k odsíření na fluidních kotlích.

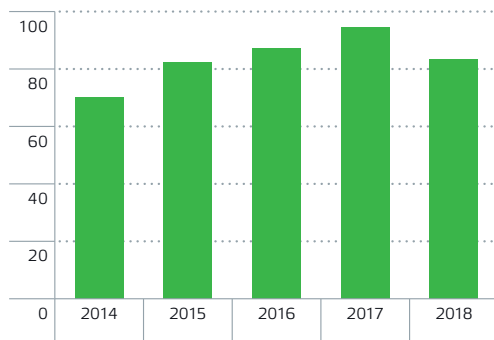
Současně je sledován vývoj v oblasti nakládání s odpady a možnosti jejich využití na výrobu paliva pro zdroje s vysoce účinnou kogenerační výrobou tepla a elektrické energie. K tomu jsou zpracovávány potřebné studie.

### Vodní hospodářství

V oblasti vodního hospodářství si Společnost klade za hlavní cíl zajistit služby pro ŠKODA AUTO v souladu s přísnými limity legislativy životního prostředí. Po 15 letech provozu čištění odpadních vod je důležitá preventivní péče o zařízení, která však stále splňují požadavky nejlepších dostupných technologií. Například na stanici dočištění dešťových a odpadních vod se pravidelně provádí údržba aeračního systému a výměny koncových šterkopískových filtrů.

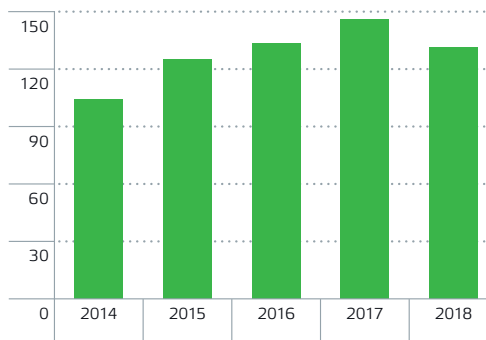
### Množství spálené biomasy

(TIS. TUN)



### Počet tun CO<sub>2</sub> emitovaných z biomasy

(TIS. TUN)



V rámci podpory rozvoje výrobních kapacit ve ŠKODA AUTO byl připraven projekt rozšíření kapacity čisticí stanice pro odpadní vody z nové lakovny s termínem dokončení v roce 2019.

Na demineralizační stanici byl připraven projekt pro nasazení reverzní osmózy. Tím dojde k významnému omezení znečištění odpadních vod regeneračními vodami.

Systémy chladicích okruhů provozovaných Společností jsou postupně vybavovány automatizovaným systémem dávkování chemikálií TRASAR 3D, který se stará o optimální řízení jejich chemických režimů. Tím je zajištěna maximální hospodárnost jak úsporami při pořizování chemických přípravků, tak prodloužením životnosti zařízení a minimalizací tvorby úsad. Tyto jednotky jsou vybaveny vzdáleným přenosem pro okamžitou kontrolu nastavených parametrů. Zároveň se tak minimalizuje zatížení odpadních vod.

#### Zásady ekologického chování ŠKO-ENERGO

Ochrana životního prostředí chápe ŠKO-ENERGO jako společný úkol, na kterém se musí podílet každý zaměstnanec podle své odpovědnosti, znalostí a schopností. V rámci environmentální politiky se společnost ŠKO-ENERGO zavázala k následujícím úkolům:

1. Provádět ochranu životního prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
2. Snižovat zatěžování životního prostředí způsobené činnostmi Společnosti používáním nových postupů a ekologickým počínáním.
3. Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
4. Snižovat množství emisí vypouštěných do ovzduší a hospodárně využívat přírodní zdroje.
5. Provádět všechny běžné plánované činnosti podle ekologických předpisů a jiných požadavků ochrany životního prostředí.
6. Zaručit bezpečnost práce a bezpečnost zařízení ŠKO-ENERGO na dosažené vysoké úrovni a neustále je zlepšovat.
7. Před zavedením nových postupů a instalací nových zařízení hodnotit jejich vliv na životní prostředí tak, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
8. Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za životní prostředí.
9. Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblasti životního prostředí i funkčnost ekologického řízení Společnosti.
10. Vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

## System řízení rizik

Řízení rizik považuje Společnost za nezbytné vzhledem k ekonomickému vývoji a změnám a nejistotě v energetickém sektoru. Standardními nástroji pro zajištění rizik ve společnosti ŠKO-ENERGO jsou pojištění, dlouhodobé odběratelsko-dodavatelské smlouvy s cenovými vzorci, rozložení rizik postupným nákupem a systém údržby. Do systému řízení rizik je implementováno zajištění bezpečnosti dat a informačních systémů.

### Organizace řízení rizik

Koncepce řízení rizik je pojata komplexně tak, aby byly dostatečně chráněny zájmy jak společnosti ŠKO-ENERGO, tak společnosti ŠKODA AUTO, která je jedním ze spoluvlastníků a zároveň hlavním odběratelem.

Proces řízení rizik zahrnuje identifikaci a ohodnocení rizika, řízení rizika formou protiopatření a manažerskou kontrolu. Jsou evidovány dva druhy rizik – systematická a operativní.

Samostatnou oblastí systematických rizik je oblast compliance. Oblast GDPR je konzultována s odbornou poradenskou firmou a ve všech s GDPR souvisejících oblastech jsou v případě nutnosti činěna patřičná opatření.

U každého jednotlivého rizika je zaevidováno jeho označení a název, osoba odpovědná za riziko, popis rizika, příčina rizika, účinek rizika brutto a netto ohodnocení rizika. Na základě ohodnocení rizika je vypočítáno skóre rizika, které umožní vzájemně porovnat jednotlivá rizika a jejich významnost.

Ke každému jednotlivému riziku musí existovat alespoň jedno protiopatření. Protiopatření snižuje pravděpodobnost výskytu nebo závažnost rizika. Evidence protiopatření musí zahrnovat činnosti, popis protiopatření a redukční intenzitu.

Ke každému protiopatření je prováděna manažerská kontrola, která garantuje, že protiopatření je prováděno a že je přiměřené.

### Popis rizik a jejich řízení

Nejvýznamnějšími současnými riziky, která může Společnost částečně řídit, jsou rizika tržní a legislativní. Patří mezi ně proměnlivost cen surovin, plynu a elektřiny a nejasný vývoj cen emisních povolenek CO<sub>2</sub> a legislativy ovlivňující výši poplatků za obnovitelné zdroje. Významná jsou i provozní a procesní rizika, daná výpadkem vlastní výroby nebo distribučních sítí. Operativní rizika jsou aktualizována průběžně.

### Ceny uhlí a biomasy

Vzhledem k předpokládanému nedostatku hnědého uhlí v České republice si Společnost zabezpečila dodávky a ceny hnědého uhlí dlouhodobou smlouvou.

Byla uzavřena dlouhodobá smlouva i na dodávky biomasy, která zajišťuje její potřebné množství a cenu obdobným způsobem jako u uhlí.

### Proměnlivost cen plynu a elektřiny a povolenek CO<sub>2</sub>

Volatilita cen komodit je vysoká. Je to dáno dlouhodobou vazbou ostatních komodit na cenu ropy. Volatilitu cen ropy ovlivňují i geopolitické vlivy. Ceny povolenek CO<sub>2</sub> jsou rovněž velmi proměnlivé vlivem politických rozhodnutí.

K omezení tržních rizik vyplývajících z volatility komodit může Společnost využívat obchodní modely, které umožňují postupný nákup elektřiny a plynu v jednotlivých tranších na základě cen na burze. Povolenky CO<sub>2</sub> mohou být nakupovány postupně na spotovém a forwardovém trhu.

**Provozní a procesní rizika**

Nejdůležitějším provozním rizikem je havárie teplárny způsobená chybnou obsluhou a případné poškození třetí strany.

Provozní a procesní rizika jsou snižována nepřetržitou péčí o výrobní zařízení, soustavným proškolením personálu a jeho profesním rozvojem.

Důležitým prostředkem zajištění operativních rizik Společnosti je pojištění. Společnost má uzavřeny smlouvy na pojištění majetku a přerušení provozu. Veškerý majetek Společnosti je pojištěn proti živelním pohromám. V případě přerušení provozu v důsledku poškození zařízení hradí pojišťovny dodatečné náklady vzniklé nákupem energií.

Snižování operativních rizik je zajištěno také řízením Společnosti v souladu s normami řady ISO 9000 (QMS) a 14000 (EMS) a certifikací integrovaného systému řízení (IMS) podle těchto norem.

**Operativní rizika**

Mezi nejvýznamnější operativní rizika patří soudní spory.

K zamezení rizik ze soudních sporů jsou v nákladech vytvořeny dostatečné rezervy, zahrnující i případná penále.

**Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)**

V oblasti informačních technologií se Společnost zaměřila na opatření proti rizikům, která se týkají dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Používá informační systémy a technologie, a to nejen k administrativní činnosti, ale také k řízení výrobních zařízení, kde se při jejich provozování dbá na maximální možnou bezpečnost.

Bezpečnost systémů je v návaznosti na vývoj technologií vylepšována a pravidelně kontrolována. Společnost využívá centrální správu uživatelů a antivirovou ochranu.

Technické opatření k zabezpečení datové sítě je sdíleno se společností ŠKODA AUTO, která využívá nejlepší dostupné technologie. Přes velkou pozornost, kterou Společnost bezpečnosti IT věnuje, nelze vzhledem k rychlému vývoji informačních technologií a narůstajícímu celosvětovému trendu počítačové kriminality všechna rizika zcela eliminovat. Cílem Společnosti je minimalizovat důsledky dopadů této činnosti aktivním využíváním dostupných technologií a zlepšováním firemních procesů, a proto je ve Společnosti jmenován CISO (Chief Information Security Officer), který koordinuje implementaci bezpečnostních standardů společnosti ŠKODA AUTO a koncernu VW.

**Nejvýznamnější neřiditelná rizika**

Rizika, na něž Společnost nemá vliv a nedokáže se proti nim zajišťovat, souvisí s daňovou politikou státu, výší poplatků na obnovitelné zdroje a subvencemi na podporu výroby energie z obnovitelných zdrojů. Nejsou používány zajišťovací nástroje na vliv počasí, které zapříčiňuje pokles odběru tepla.

## Výhled a cíle na další období

Strategie společnosti ŠKO-ENERGO byla dlouhodobě založena především na bezpečných a konkurenceschopných dodávkách pro společnost ŠKODA AUTO. Společnost ŠKO-ENERGO naplňuje novou vizi a strategii v aktuálním podnikatelském prostředí a v souladu s požadavky vyplývajícími ze „Strategie 2025“ mladoboleslavské automobilky.

Rozvojová a inovační strategie Společnosti do roku 2035 se zakládá především na finanční stabilitě, digitální transformaci, komplexních profesionálních službách, vybudování infrastruktury a poskytování služeb v oblasti elektromobility pro ŠKODA AUTO. Společně s koncernem VW a ŠKODA AUTO se hlásí k výsledkům pařížské konference COP 21 a usiluje o přechod na bezuhlíkaté technologie a dosažení tzv. neutrality CO<sub>2</sub>, zejména pak v oblasti dodávek elektrické energie.

### Strategie Společnosti do roku 2035

Strategie Společnosti do roku 2035 je rozdělena do čtyř oblastí – Smart factory, Ekologické energie, Služby pro elektromobilitu a na oblast CSR, která má název Město, kde se dobře žije.

#### „Smart factory“

Dlouhodobě důležité pro hlavního zákazníka ŠKODA AUTO je vybudování „Smart factory“. Smart factory znamená poskytování komplexních profesionálních služeb průmyslové energetiky založené na chytré infrastruktuře a měření k efektivnímu využívání energií. Společnost proto buduje profesionální tým, schopný navrhovat úsporná opatření a realizovat projekty na snižování spotřeby energií.

#### Ekologické energie

Další oblastí jsou ekologické energie. Stále významnější roli hraje podniková ekologie a ochrana životního prostředí, podpořená legislativou Evropské unie. ŠKO-ENERGO hledá cesty k úplnému nahrazení fosilních paliv bezuhlíkatými technologiemi. V návaznosti na strategii ŠKODA AUTO se zaměřuje na dosažení neutrality CO<sub>2</sub> především v oblasti dodávek elektrické energie pro výrobu vozů a jejich komponentů.

#### Služby pro elektromobilitu

Služby pro elektromobilitu zahrnují budování infrastruktury pro elektromobilitu ve ŠKODA AUTO a hledání nových příležitostí v této oblasti.

#### Město, kde se dobře žije

ŠKO-ENERGO chce pomáhat Mladé Boleslavi, aby byla městem, kde se dobře žije. Společnost bude i nadále pomáhat městu při udržení a rozvoji dálkového vytápění a podílet se na energetické koncepci města, dlouhodobě zásobovat Mladou Boleslav cenově výhodným teplem, zajišťovat přitom čisté životní prostředí a budovat infrastrukturu pro elektromobilitu. Součástí strategie je i podpora sportovních, kulturních a vzdělávacích akcí v regionu.

## Hlavní cíle na nadcházející období

### Finanční cíle

Společnost si klade za cíl dosahovat přiměřeného zisku a dodávat přitom svým zákazníkům energie za výhodné ceny. Základem hospodárné výroby bude trvalá a důsledná kontrola a řízení nákladů a optimální využívání kapacity zařízení teplárny.

### Uspokojování zákazníků

Společnost bude reagovat na aktuální vývoj a zásobovat ŠKODA AUTO energiemi za co nejvýhodnějších podmínek. I nadále je jedním z rozhodujících cílů poskytování plynulých a nepřerušovaných dodávek energií. Cílem v dodávkách tepla do města Mladá Boleslav je cenová stabilita.

### Strategický nákup surovin a energií

Společnost bude využívat konkurenční prostředí k zajištění cenově výhodných nákupů surovin a energií jak pro vlastní výrobu, tak k nákupu komodit pro ŠKODA AUTO. To se týká především elektřiny, plynu a povolenek CO<sub>2</sub>.

### Výroba a dodávky energií

Hlavním cílem je zajišťovat bezpečné a nepřerušované dodávky energií a při tom optimálně využívat kapacitu zařízení a snižovat počet neplánovaných přerušování dodávek energií. Současně je cílem zabezpečovat ekologický provoz a využívat obnovitelné zdroje k výrobě elektřiny a tepla. Společnost bude pokračovat v energetickém využívání odpadů a hledání nových způsobů jejich využití.

### Rozvoj personálu a ochrana zdraví zaměstnanců

Základem pro dosažení cílů Společnosti ve všech oblastech je řízení výkonnosti zaměstnanců, rozvoj a vzdělávání personálu a jeho kreativní, motivovaný přístup k vlastní práci. Bude proto i nadále kladen velký důraz na rozvíjení systému vzdělávání a efektivního využívání vynaložených finančních prostředků.

Zaměstnancům budou zprostředkovány kurzy v oblastech odborné přípravy, jazykové výuky, zvyšování komunikačních a prezentačních dovedností a využívání výpočetní techniky.

Cílem pro ochranu zdraví v oblasti bezpečnosti práce je snižování množství úrazů a jejich omezení na minimální úroveň změnou kultury.

### Rozvoj informačních systémů

Ve všech činnostech bude Společnost stále více využívat možnosti moderních informačních technologií jako prostředku pro zlepšování procesů ve všech řídicích, výrobních i podpůrných procesech.





# Účetní závěrka

## **Zpráva nezávislého auditora společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.**

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav („Společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2018 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2018, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

### *Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku*

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

## Zpráva nezávislého auditora

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.


Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

15. dubna 2019

*PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.*  
zastoupená ředitelkou



Ing. Petra Bočáková  
statutární auditorka, evidenční č. 2253

# Rozvaha

31. prosince 2018  
(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	AKTIVA	ŘÁD.	31. 12. 2018			31. 12. 2017
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
A	B	C	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>1 659 530</b>	<b>-617 523</b>	<b>1 042 007</b>	<b>954 939</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>1 038 276</b>	<b>-466 827</b>	<b>571 449</b>	<b>487 754</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>159 746</b>	<b>-25 831</b>	<b>133 915</b>	<b>73 100</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	22 232	-22 232	0	587
B. I. 2. 1.	Software	007	22 232	-22 232	0	587
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	137 037	-3 599	133 438	72 423
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	477	0	477	90
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	477	0	477	90
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>878 530</b>	<b>-440 996</b>	<b>437 534</b>	<b>414 654</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	295 546	-77 187	218 359	218 328
B. II. 1. 2.	Stavby	017	295 546	-77 187	218 359	218 328
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	538 385	-363 809	174 576	163 741
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	44 599	0	44 599	32 585
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	44 599	0	44 599	32 585
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>621 254</b>	<b>-150 696</b>	<b>470 558</b>	<b>467 185</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>175 766</b>	<b>-150 696</b>	<b>25 070</b>	<b>33 219</b>
C. I. 1.	Materiál	039	175 766	-150 696	25 070	33 219
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>444 049</b>	<b>0</b>	<b>444 049</b>	<b>432 262</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	49 891	0	49 891	45 116
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	44 062	0	44 062	39 832
C. II. 1. 5.	Pohledávky – ostatní	052	5 829	0	5 829	5 284
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	5 829	0	5 829	5 284
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	353 103	0	353 103	369 618
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	185 344	0	185 344	188 421
C. II. 2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	35 772	0	35 772	40 977
C. II. 2. 4.	Pohledávky – ostatní	061	131 987	0	131 987	140 220
C. II. 2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	064	4	0	4	7
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	115 658	0	115 658	138 582
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	14 313	0	14 313	0
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	2 012	0	2 012	1 631
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	41 055	0	41 055	17 528
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	10 095	0	10 095	9 308
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	30 960	0	30 960	8 220
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>1 439</b>	<b>0</b>	<b>1 439</b>	<b>1 704</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	88	0	88	82
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	1 351	0	1 351	1 622

OZNAČ.	PASIVA	ŘÁD.	31. 12. 2018	31. 12. 2017
A	B	C	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>1 042 007</b>	<b>954 939</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>63 773</b>	<b>63 056</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	10 000	10 000
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>51 603</b>	<b>50 886</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	1 094	1 094
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	50 509	49 792
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>2 170</b>	<b>2 170</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>978 234</b>	<b>891 883</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>136 085</b>	<b>98 235</b>
B. 4.	Ostatní rezervy	109	136 085	98 235
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>842 149</b>	<b>793 648</b>
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>648 241</b>	<b>546 161</b>
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	373 096	333 611
C. II. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	134	210 000	90 000
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	65 145	122 550
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	7	11
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	15 996	20 658
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	9 689	6 657
C. II. 8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	141	11 916	11 363
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	22 031	83 861
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	5 506	0
<b>C. III.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>144</b>	<b>193 908</b>	<b>247 487</b>
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	193 908	247 487

# Výkaz zisku a ztráty

31. prosince 2018  
(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	TEXT	ŘÁD.	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
			2018	2017
A	B	C	1	2
<b>I.</b>	<b>Tržby za prodej výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>2 378 257</b>	<b>2 319 682</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>513 910</b>	<b>496 460</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>2 346 223</b>	<b>2 404 676</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	514 050	496 457
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	715 096	721 620
A. 3.	Služby	06	1 117 077	1 186 599
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>366 666</b>	<b>322 432</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	258 705	225 576
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	107 961	96 856
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	94 770	82 142
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	13 191	14 714
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>64 717</b>	<b>63 755</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	51 889	49 575
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	51 889	49 575
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	12 828	14 180
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>47 082</b>	<b>24 153</b>
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	14	28
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	47 068	24 125
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>162 674</b>	<b>48 047</b>
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	4 769	2 621
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	37 850	-31 219
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	120 055	76 645
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>-1 031</b>	<b>1 385</b>
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	<b>39</b>	<b>164</b>	<b>4</b>
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	164	4
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>43</b>	<b>943</b>	<b>110</b>
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	943	110
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>46</b>	<b>412</b>	<b>373</b>
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>47</b>	<b>662</b>	<b>479</b>
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>-1 029</b>	<b>-212</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>-2 060</b>	<b>1 173</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>-4 230</b>	<b>-997</b>
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-4 230	-997
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>2 170</b>	<b>2 170</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>2 170</b>	<b>2 170</b>
	<b>Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>2 939 825</b>	<b>2 840 672</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2018  
(tis. Kč)

	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	OSTATNÍ REZERVNÍ FONDY	STATUTÁRNÍ A OSTATNÍ FONDY	NEROZDĚLENÝ ZISK (+) / NEUHRAZENÁ ZTRÁTA (-)	CELKEM
<b>Zůstatek k 1. lednu 2017</b>	<b>10 000</b>	<b>1 094</b>	<b>49 075</b>	<b>2 170</b>	<b>62 339</b>
Příděly do fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	2 170	2 170
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2017</b>	<b>10 000</b>	<b>1 094</b>	<b>49 792</b>	<b>2 170</b>	<b>63 056</b>
Příděly do fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	2 170	2 170
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2018</b>	<b>10 000</b>	<b>1 094</b>	<b>50 509</b>	<b>2 170</b>	<b>63 773</b>

## Přehled o peněžních tocích

Rok končící 31. prosince 2018  
(tis. Kč)

OZNAČ.	TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		2018	2017
A	B	1	2
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním</b>		<b>-2 060</b>	<b>1 173</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	160 396	70 654
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	51 889	49 575
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	50 678	-17 039
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	779	106
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace*	57 050	38 012
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>158 336</b>	<b>71 827</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-88 936	156 214
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-12 762	88 760
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	-71 495	67 742
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-4 679	-288
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>69 400</b>	<b>228 041</b>
A. 3.	Úroky vyplacené	-943	-110
A. 4.	Úroky přijaté	164	4
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>68 621</b>	<b>227 935</b>
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-192 634	-95 653
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-192 634</b>	<b>-95 653</b>
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	119 996	-190 029
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-1 453	-1 453
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-1 453	-1 453
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>118 543</b>	<b>-191 482</b>
<b>Čisté snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-5 470</b>	<b>-59 200</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>		<b>42 681</b>	<b>101 881</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>		<b>37 211</b>	<b>42 681</b>

\* Ostatní nepeněžní položky zahrnují úpravu o emisní povolenky nabyté bezúplatně.



# Příloha k účetní závěrce

Rok končí 31. prosince 2018

## 1. Všeobecné informace

### 1.1 Základní informace o Společnosti

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále „Společnost“), byla zapsána do obchodního rejstříku, který vede Městský soud v Praze, C 38550, dne 30. června 1995 a její sídlo je tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav 293 01, Česká republika. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je dle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových, plynových zařízení apod. Identifikační číslo Společnosti je 616 75 938.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

## 2. Účetní postupy

### 2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

### 2.2 Srovnatelné údaje

Na základě požadavků novely zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky platné od 1. ledna 2018 došlo ke změně vykazování některých položek rozvahy. Pro zajištění srovnatelnosti těchto položek s minulým účetním obdobím byly upraveny související srovnatelné údaje.

### 2.3 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	PŘEDPOKLÁDANÁ DOBA ŽIVOTNOSTI
Software	3–4 roky
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	5–8 let

DLOUHODOBÝ HMO TNÝ MAJETEK	PŘEDPOKLÁDANÁ DOBA ŽIVOTNOSTI
Stavby	30–45 let
Stroje a zařízení	3–30 let
Inventář	0 let
Motorová vozidla	5–8 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a (hmotného) majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného (a hmotného) majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, a to k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou.

Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO<sub>2</sub> za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce „stát – daňové závazky a dotace“ proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Od roku 2015 používá Společnost metodu zajišťovacích nákupů pro následující období. Nakoupené povolenky jsou vždy rozděleny dle daného klíče (procentuálně) na následujících pět období.

Je-li zůstatek povolenek na konci daného účetního období nižší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je tento nedostatek emisních povolenek vyřešen jednorázovým nákupem. Je-li však množství chybějících povolenek nižší než minimální nákupní množství (10 000 emisních povolenek), použijí se povolenky interně alokované na následující účetní období.

Je-li počet nakoupených povolenek na konci daného účetního období vyšší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je přebytek emisních povolenek rozdělen mezi následující účetní období dle stejného alokačního klíče jako u běžných zajišťovacích nákupů.

V případě, kdy dojde k formálnímu připsání přidělených emisních povolenek na účet v registru emisních povolenek v České republice až po konci účetního období, je spotřeba těchto emisních povolenek vykázána na účtu ostatních provozních nákladů proti dohadnému účtu pasivnímu. Dále je vykázán dohadný účet aktivní proti ostatním provozním výnosům. Tyto emisní povolenky jsou oceněny reprodukční pořizovací cenou k datu konce účetního období.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

## 2.4 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Pro účely výpočtu opravné položky k zásobám jsou zásoby materiálu rozděleny na bezpečnostní zásobu náhradních dílů, která je držena za účelem zajištění plynulého provozu pronajatého dlouhodobého majetku, a ostatní zásoby.

Pro bezpečnostní zásobu náhradních dílů se opravná položka stanovuje jako procento z hodnoty těchto zásob na konci každého roku po dobu trvání finančního pronájmu dlouhodobého majetku. Hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů se tak rovnoměrně snižuje a na konci finančního pronájmu bude snížení hodnoty zásob odpovídat snížení hodnoty příslušného pronajatého majetku.

## 2.5 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

## 2.6 Přepočtení cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem. Tento kurz je stanoven jako kurz následujícího dne po dni jeho vyhlášení Českou národní bankou.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

## 2.7 Rezervy

Společnost tvoří rezervy, a pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

## 2.8 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou a na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu. Dále Společnost od roku 2018 tvoří rezervu na životní jubilea zaměstnanců. Při tvorbě rezerv Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům. Rezervy jsou tvořeny jako daňově neúčinné.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

## 2.9 Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## 2.10 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které mohou přímo nebo nepřímo uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které mohou přímo nebo nepřímo uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 11 a 13.

## 2.11 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Společnost má na základě uzavřených smluv na operativní pronájem k dispozici automobily, zařízení a prostory od firmy ŠKODA AUTO a.s. a na základě smlouvy o finančním leasingu veškerý dlouhodobý majetek od firmy ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. (dále jen „ŠKO-ENERGO FIN“). Nájemní smlouvy a smlouvy o finančním leasingu nevedou u Společnosti k aktivaci těchto najatých předmětů majetku, takže příslušné platby nájemného ovlivňují hospodářský výsledek běžného období. Veškerý majetek pořízený formou finančního leasingu bude po ukončení leasingové smlouvy odkoupen.

## 2.12 Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou aktivovány během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

### 2.13 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### 2.14 Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u něhož se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

Společnost od roku 2017 využívá tzv. cash-pooling se společností Volkswagen Group Services S.A. Pohledávka, resp. závazek, vzniklá(y) z titulu cash-poolingu je vykazován(a) v rámci přehledu o peněžních tocích jako součást položky „peníze a peněžní ekvivalenty celkem“. V případě, že závazek vzniklý z titulu cash-poolingu představuje formu financování Společnosti, není pro účely přehledu o peněžních tocích považován za Peníze a peněžní ekvivalenty.

### 2.15 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2018	PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2018
<b>Požizovací cena</b>				
Software	22 837		-605	22 232
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	74 811	119 435	-57 209	137 037
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	90	741	-354	477
<b>Celkem</b>	<b>97 738</b>	<b>120 176</b>	<b>-58 168</b>	<b>159 746</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	-22 250	-587	605	-22 232
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-2 388	-1 369	158	-3 599
<b>Celkem</b>	<b>-24 638</b>	<b>-1 956</b>	<b>763</b>	<b>-25 831</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>73 100</b>			<b>133 915</b>

(tis. Kč)	1. LEDNA 2017	PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2017
<b>Požizovací cena</b>				
Software	22 216	771	-150	22 837
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	68 059	70 750	-63 998	74 811
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 961	-5 871	0	90
<b>Celkem</b>	<b>96 236</b>	<b>65 650</b>	<b>-64 148</b>	<b>97 738</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	-22 033	-367	150	-22 250
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-2 938	-1 321	1 871	-2 388
<b>Celkem</b>	<b>-24 971</b>	<b>-1 688</b>	<b>2 021</b>	<b>-24 638</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>71 265</b>			<b>73 100</b>

K 31. prosinci 2018 Společnost evidovala na účtu ostatního dlouhodobého nehmotného majetku zůstatek emisních povolenek ve výši 131 950 tis. Kč (k 31. prosinci 2017: 69 780 tis. Kč).

## 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2018	PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2018
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	284 663	10 883		295 546
Hmotné movité věci a jejich soubory	489 642	49 921	-1 178	538 385
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	32 585	12 014		44 599
<b>Celkem</b>	<b>806 890</b>	<b>72 818</b>	<b>-1 178</b>	<b>878 530</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	-66 335	-10 852		-77 187
Hmotné movité věci a jejich soubory	-325 901	-39 086	1 178	-363 809
<b>Celkem</b>	<b>-392 236</b>	<b>-49 938</b>	<b>1 178</b>	<b>-440 996</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>414 654</b>			<b>437 534</b>

(tis. Kč)	1. LEDNA 2017	PŘÍRŮSTKY/ /PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2017
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	244 792	39 871		284 663
Hmotné movité věci a jejich soubory	459 440	31 052	-850	489 642
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	49 392	-16 807	0	32 585
<b>Celkem</b>	<b>753 624</b>	<b>54 116</b>	<b>-850</b>	<b>806 890</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	-56 610	-9 725	0	-66 335
Hmotné movité věci a jejich soubory	-288 591	-38 160	850	-325 901
<b>Celkem</b>	<b>-345 201</b>	<b>-47 885</b>	<b>850</b>	<b>-392 236</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>408 423</b>			<b>414 654</b>

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva.

**Leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu:**

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2018	31. PROSINCE 2017
Splacené splátky	13 229 400	12 539 000
Předpokládané splátky splatné do jednoho roku	528 200	686 100
Předpokládané splátky splatné později	0	566 200
<b>Celková výše splátek splacených a předpokládaná výše splatných splátek ze současných smluv</b>	<b>13 757 600</b>	<b>13 791 300</b>

K 31. prosinci 2018 a 2017 neobsahovala rozvaha aktiva získaná po ukončení leasingových smluv.

## 5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2018 ve výši 150 696 tis. Kč (k 31. prosinci 2017: 137 868 tis. Kč). Opravná položka se primárně vztahuje k náhradním dílům.

## 6. Pohledávky

Společnost neměla k 31. prosinci 2018 pohledávky po splatnosti (k 31. prosinci 2017: 96 969 tis. Kč).

Společnost k 31. prosinci 2018 ani k 31. prosinci 2017 netvořila opravnou položku k pohledávkám.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

Jiné dlouhodobé pohledávky představují zaměstnanecké půjčky.



## 7. Vlastní kapitál

### Společníci s podílem více než 20 %:

(v %)	31. PROSINCE 2018	31. PROSINCE 2017
ŠKODA AUTO a.s.	44,5	44,5
E.ON Beteiligungen GmbH (do 13. srpna 2018 E.ON Czech Holding AG) (Německo)	21	21
Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)	22,5	22,5
ČEZ ESCO, a.s., Praha (do 4. dubna 2017 ČEZ, a. s.)	12	12
<b>Celkem</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Dne 18. května 2019 společníci schválili účetní závěrku Společnosti za rok 2017 a rozhodli o rozdělení zisku za rok 2017 ve výši 2 170 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok 2018.

Společníci dne 20. února 2017 udělili souhlas s převodem obchodního podílu společnosti ČEZ, a. s., na společnost ČEZ ESCO, a.s. Tato změna byla dne 4. dubna 2017 zapsána v obchodním rejstříku.

## 8. Rezervy

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2018	31. PROSINCE 2017
Rezervy		
Soudní spory	74 650	59 870
Závazky ze smluv	100	100
Závazky vůči zaměstnancům	61 335	38 265
<b>Celkem</b>	<b>136 085</b>	<b>98 235</b>

Rezervy na závazky vůči zaměstnancům zahrnují rezervy na bonusy, pracovní výročí, nevyplacené složky mezd vztahující se k roku 2018 a od roku 2018 rezervu na životní jubilea zaměstnanců v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

K 31. prosinci 2018 představují rezervy na soudní spory rezervu na budoucí možné penále z titulu neuhrazených závazků ve výši 74 560 tis. Kč.

## 9. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2018.

Smluvní investiční závazky Společnosti k 31. prosinci 2018 činily 9 770 tis. Kč (k 31. prosinci 2017: 22 616 tis. Kč).

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost využívá úvěrovou linku ve výši 550 000 tis. Kč, poskytnutou společností Volkswagen International Finance NV. Na základě podmínek stanovených ve smlouvě z 1. října 2010 si Společnost může zvolit fixní nebo variabilní úrokovou sazbu. K 31. prosinci 2018 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 185 000 tis. Kč, úročený sazbou 2,0107% p. a. a 25 000 tis. Kč, úročený sazbou 1,975 % (k 31. prosinci 2017 úvěr ve výši 90 000 tis. Kč, úročený sazbou 0,675% p. a.) a splatný k 3. lednu 2019.

V rámci optimalizace finančních toků uvnitř koncernu Volkswagen je Společnost začleněna do procesu cash-pooling.

K 31. prosinci 2018 eviduje Společnost jednu přijatou bankovní záruku ve výši 36 739 tis. Kč.

## 10. Tržby

### Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2018	2017
Elektrická energie	1 120 708	1 074 227
Teplo	516 521	545 577
Stlačený vzduch	90 527	80 319
Technický plyn a služby spojené s dodávkami energií	556 145	528 241
Voda	74 113	74 237
Jiné	20 243	17 081
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>2 378 257</b>	<b>2 319 682</b>
Elektrická energie	283 335	276 323
Teplo	12 826	13 757
Pitná voda	22 082	21 132
Plyn	195 667	185 248
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>513 910</b>	<b>496 460</b>

Společnost má všechny tržby z tuzemska.

## 11. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

(tis. Kč)	2018	2017
<b>Výnosy</b>		
ŠKODA AUTO a.s.	2 381 694	2 225 968
Ostatní spřízněné strany	29 735	38 637
<b>Celkem</b>	<b>2 411 429</b>	<b>2 264 605</b>
<b>Nákupy</b>		
ŠKODA AUTO a.s.	32 116	28 842
ČEZ ESCO, a.s.	97 617	0
Ostatní spřízněné strany	951 871	1 122 684
Úrokové náklady	930	105
<b>Celkem</b>	<b>1 082 534</b>	<b>1 151 631</b>

V tržbách jsou uvedeny tržby z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb.

V položce „nákup od spřízněných stran“ jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností, a to zejména náklady na pořízení materiálu, majetku, zboží a služeb. Nejvýznamnější částí těchto nákladů je nájemné od sesterské společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., a nákup elektřiny od ČEZ Prodej, a.s.

**Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:**

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2018	31. PROSINCE 2017
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů		
Společnost s přímým vlastnickým podílem		
ŠKODA AUTO a.s.	64 576	68 745
Ostatní spřízněné strany	7 694	9 509
Pohledávky z cashpoolingu	35 772	40 977
Zaplacené zálohy		
Společnost s přímým vlastnickým podílem		
ŠKODA AUTO a.s.	182	182
ČEZ ESCO, a.s.	19 951	0
Ostatní spřízněné strany	67 381	89 587
Časové rozlišení a dohadné účty aktivní		
Společnost s přímým vlastnickým podílem		
ŠKODA AUTO a.s.	14 311	0
Ostatní spřízněné strany	29 699	0
<b>Celkem</b>	<b>239 566</b>	<b>209 000</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky z obchodních vztahů		
Společnost s přímým vlastnickým podílem		
ŠKODA AUTO a.s.	6 741	4 448
VW Kraftwerk GmbH	10 086	7 283
ČEZ ESCO, a.s.	19 470	0
Ostatní spřízněné strany	189 134	189 280
Ostatní závazky – přijaté zápůjčky		
Ostatní spřízněné strany*)	210 000	90 000
Časové rozlišení a dohadné účty aktivní		
Společnost s přímým vlastnickým podílem		
ŠKODA AUTO a.s.	2 028	66 742
ČEZ ESCO, a.s.	24 862	2 328
Ostatní spřízněné strany	70 818	123 303
<b>Celkem</b>	<b>533 139</b>	<b>483 384</b>

\*) Ostatní informace k zápůjčce Volkswagen International Finance NV jsou uvedeny v poznámce 9.

**Společnost v letech 2018 a 2017 vyplatila společníkům podíly na zisku v této výši:**

(tis. Kč)	2018	2017
ŠKODA AUTO a.s.	647	647
Volkswagen Kraftwerk GmbH	327	327
E.ON Beteiligungen GmbH (E.ON Czech Holding AG do 13. srpna 2018)	305	305
ČEZ ESCO, a.s.	174	174
<b>Celkem</b>	<b>1 453</b>	<b>1 453</b>

Společnost poskytuje členům vedení možnost uzavření životního pojištění za účelem zajištění ve stáří.

Členové dozorčí rady obdrželi za výkon funkce člena dozorčí rady za svoji činnost v roce 2018 odměnu ve výši 225 tis. Kč (v roce 2017 ve výši 40 tis. Kč).

Jednatelům ani členům dozorčí rady nebyly k 31. prosinci 2018 a 2017 poskytnuty žádné zápůjčky či záruky ani nebyli jiným způsobem Společností zvyhodněni.

Jednatelům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

## 12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., za povinný audit účetní závěrky za rok 2018 činila 1 036 tis. Kč.

## 13. Zaměstnanci

	2018		2017	
	POČET	(tis. Kč)	POČET	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	4	8 013	3	9 990
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	4	5 455	5	5 026
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	343	245 237	329	210 560
Náklady na sociální zabezpečení		94 770		82 142
Ostatní sociální náklady		13 191		14 714
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>351</b>	<b>366 666</b>	<b>337</b>	<b>322 432</b>

Členy statutárních orgánů jsou jednatelé a prokuristé Společnosti.

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu, a členy dozorčí rady.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

## 14. Daň z příjmů

### Daňový výnos zahrnuje:

(tis. Kč)	2018	2017
Odloženou daň	4 230	997
<b>Celkem daňový výnos</b>	<b>4 230</b>	<b>997</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19% (daňová sazba pro roky 2018 a následující).

### Čistou odloženou daňovou pohledávkou lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2018	31. PROSINCE 2017
<b>Odložený daňový závazek z titulu</b>		
Rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-23 936	-25 149
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu</b>		
Rezerv a opravných položek	54 489	44 860
Uplatnění reinvestičního odpočtu	13 509	20 121
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>44 062</b>	<b>39 832</b>

## 15. Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

### Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2018	31. PROSINCE 2017
Peněžní prostředky v pokladně	88	82
Peněžní prostředky na účtech	1 351	1 622
Pohledávka z cash-poolingu	35 772	40 977
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>37 211</b>	<b>42 681</b>

## 16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2018.

15. dubna 2019



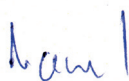
**Jaromír Vorel**  
jednatel



**Tomáš Kubín**  
jednatel



**Miroslav Žďánský**  
prokurista



**Milena Vávrová**  
hlavní účetní

# Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období kalendářního roku 2018

Jednatelé společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60, IČO: 616 75 938, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 38550 (v této zprávě též jen „Společnost“), zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2018 (dále jen „Rozhodné období“).

## 1. Struktura vztahů, úloha Společnosti a způsob a prostředky ovládnání

### 1.1 Podle informací dostupných jednatelům Společnosti:

#### 1.1.1 Po celé Rozhodné období byly konstantně společníky Společnosti:

SPOLEČNÍK	PODÍL V %	VÝŠE VKLADU V TIS. KČ
ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav	44,5	4 450
E.ON Beteiligungen GmbH (do 13. srpna 2018 E.ON Czech Holding AG) (Německo)	21	2 100
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	1 200
Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)	22,5	2 250

1.1.2 Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Německo, a to prostřednictvím společníků ŠKODA AUTO a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi a Volkswagen Kraftwerk GmbH se sídlem ve Wolfsburgu, Německo. V případě ovládnání prostřednictvím společníka ŠKODA AUTO a.s. je jediným akcionářem společnosti ŠKODA AUTO a.s. společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. Společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. je dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost E.ON SE se sídlem v Mnichově, Německo, a to prostřednictvím společníka E.ON Beteiligungen GmbH. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Praze, a to prostřednictvím společníka ČEZ ESCO, a.s. Ohledně struktury podnikatelských seskupení jednotlivých společníků jednatelů Společnosti vycházeli z údajů, které jim poskytli společníci nebo které tyto společníci uveřejnili, jakož i z údajů obchodního rejstříku.

1.1.3 Společnost provozuje teplárnu v Mladé Boleslavi, kterou má v nájmu od společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o., jež je ovládána stejnými ovládajícími osobami a její hlavní úlohou je zabezpečování energetické potřeby zejména pro společnost ŠKODA AUTO a.s. Dodávky elektřiny z distribuční sítě a související služby pro Společnost zajišťují společnosti ovládané společností ČEZ, a. s., a E.ON Beteiligungen GmbH.

### 1.2 Podle informací dostupných jednatelům Společnost nemá žádné účasti na jiných obchodních korporacích v tuzemsku ani v zahraničí.

Ovládnání se může uskutečňovat prostřednictvím rozhodování valné hromady, resp. rozhodování společníků mimo valnou hromadu. Na každých 1 000 Kč vkladu společníka připadá jeden hlas. Zásadně limitující při prosazování vlivu jednotlivce nebo skupiny osob je požadavek na jednomyslnost pro přijetí rozhodnutí. Důležitá právní jednání mohou podléhat předchozímu souhlasu dozorčí rady Společnosti.

Podle ust. § 78 odst. 2 písm. d) Zákona o korporacích se má za to, že společníci společnosti s ručením omezeným jsou osobami jednajícími ve shodě. Pokud je přijato rozhodnutí valné hromady nebo rozhodnutí společníků, pak s ohledem na požadavek jednomyslnosti jsou v takovém případě všichni společníci osobami ovládajícími, resp. vedle ČEZ, a. s., prostřednictvím ČEZ ESCO, a.s., jsou ovládajícími osobami VOLKSWAGEN AG prostřednictvím ŠKODA AUTO a.s. a Volkswagen Kraftwerk GmbH a E.ON SE prostřednictvím E.ON Beteiligungen GmbH jako tzv. ultimátní mateřské společnosti.



## 2. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, pokud se týká majetku Společnosti

Během Rozhodného období Společnost uskutečnila na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládané osoby tato jednání, která se týkala majetku přesahujícího 6 306 tis. Kč, tedy 10 % vlastního kapitálu zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31. prosinci 2017.

PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ŠKODA AUTO a.s. ČEZ Prodej, a.s. Volkswagen Kraftwerk GmbH E.ON Energie, a.s.	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. E.ON Česká republika, s. r. o. Volkswagen Group Services S.A. VW International Finance N.V.

## 3. Přehled vzájemných smluv

3.1 Smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB
ŠKODA AUTO a.s.	ŠKODA AUTO a.s.

3.2 Smlouvy mezi Společností a jinými osobami ovládanými ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

FINANČNÍ SLUŽBY
Volkswagen Group Services S.A.

3.3 V Rozhodném období byly mezi Společností a osobami ovládajícími a mezi Společností a osobami ovládanými ovládajícími osobami uskutečněny transakce na základě smluv uzavřených v Rozhodném období nebo v minulých obdobích v těchto oblastech:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ŠKODA AUTO a.s. ČEZ Prodej, a.s. ČEZ Distribuční služby, s.r.o. ČEZ Energetické služby, s.r.o. Telco Pro Services, a. s. Volkswagen Insurance Brokers ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. Volkswagen Kraftwerk GmbH E.ON Energie, a.s. ČEZ ESCO, a.s.	ŠKODA AUTO a.s. E.ON Energie, a.s. ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	VW International Finance N.V. Volkswagen Group Services S.A. E.ON Česká republika, s. r. o. ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.

## 4. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

S ohledem na skutečnosti uvedené v bodech 2. a 3. výše Společnosti nevznikla žádná újma.

## 5. Hodnocení vztahů a rizik

Ve vzájemných vztazích Společnosti s ovládajícími osobami a osobou ovládanou ovládajícími osobami převažují výhody plynoucí z dlouhodobosti smluv uvedených v bodu 3. výše a z bonity smluvních partnerů, která tyto vztahy činí stabilními. Ze vzájemných vztahů nevyplývají pro Společnost zjevné nevýhody ani zjevná rizika.

V Mladé Boleslavi dne 15. dubna 2019

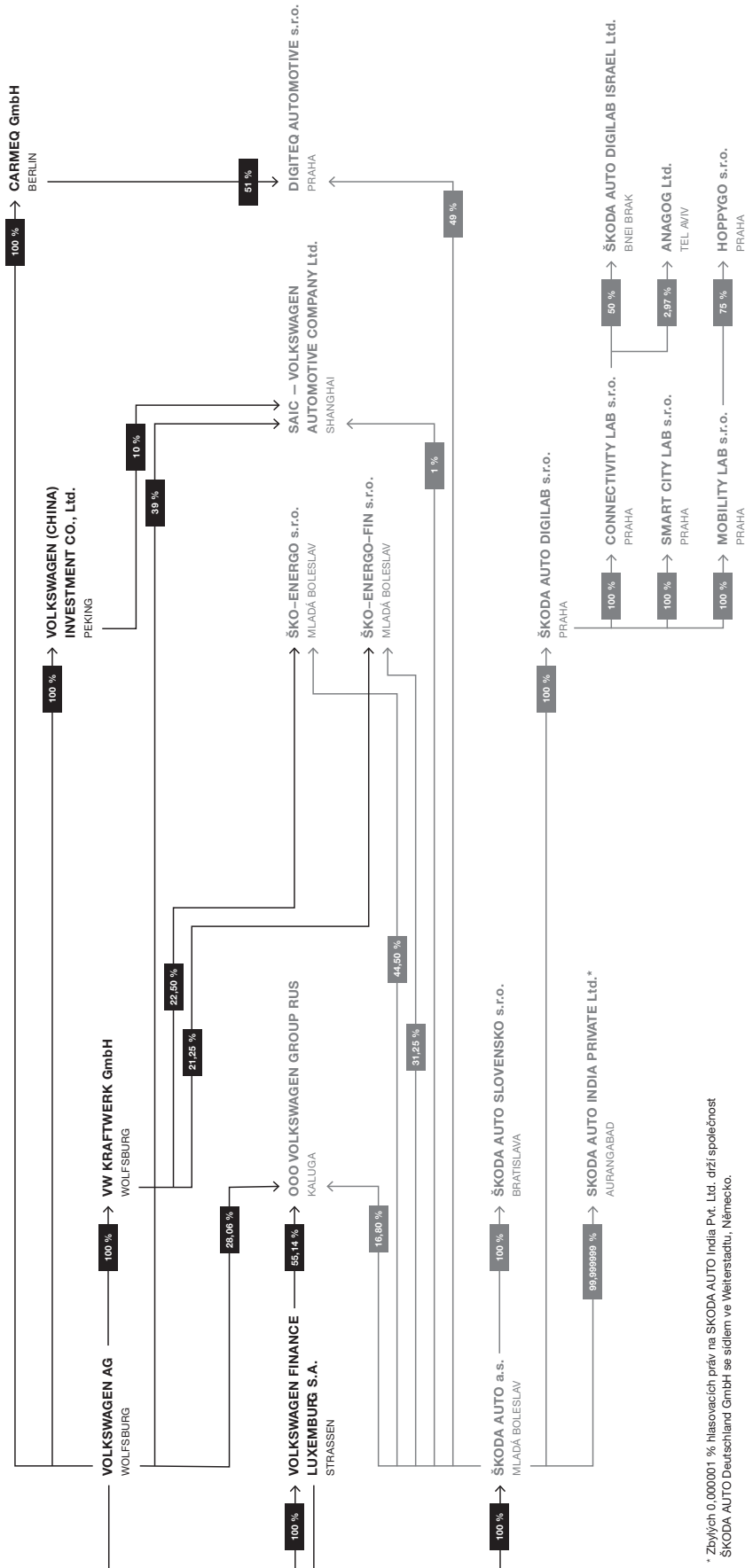
Jednatelé:

Jaromír Vorel

Tomáš Kubín

# Vlastnická struktura ŠKODA AUTO a.s.

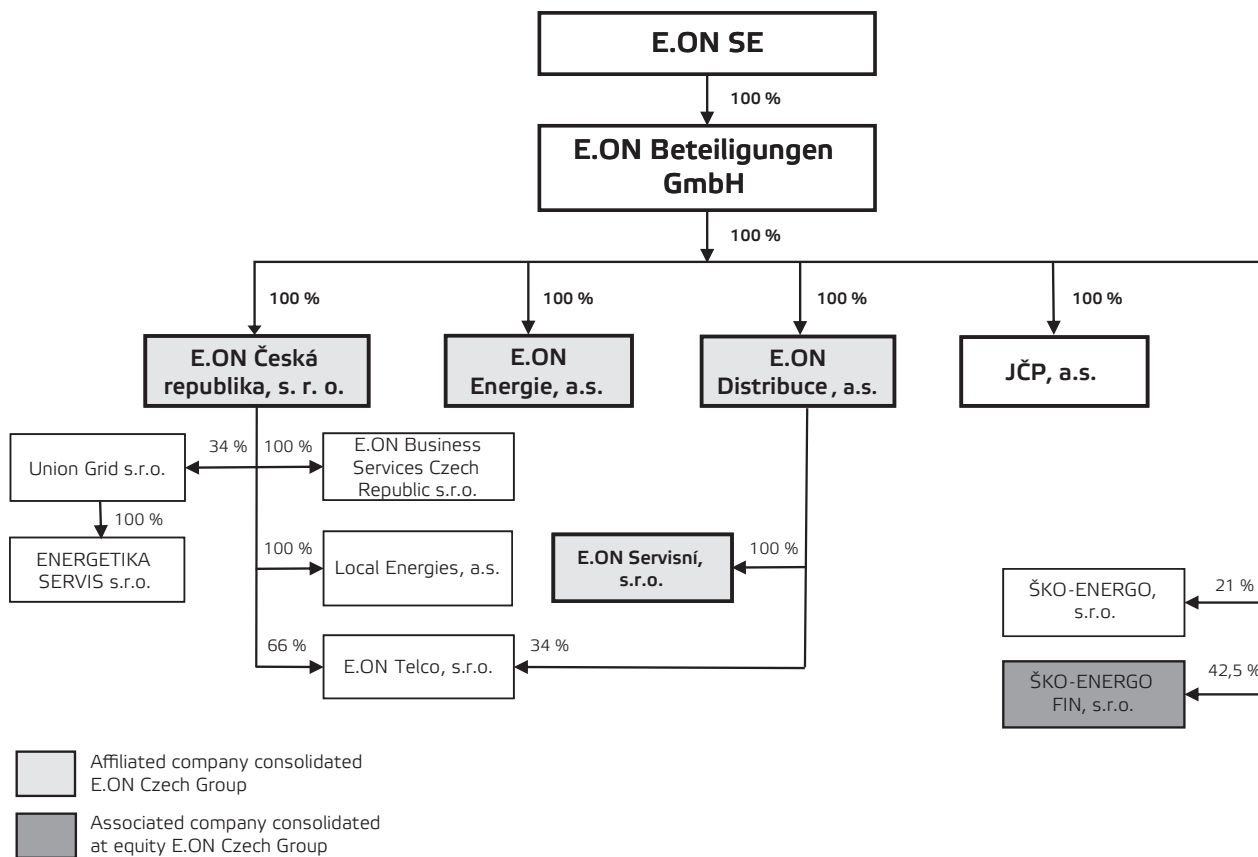
Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2018



\* Zbýlých 0,000001 % hlasovacích práv na ŠKODA AUTO India Pvt. Ltd. drží spoločnosť ŠKODA AUTO Deutschland GmbH so sídlom v Weiterstadt, Nemecko.

# Vlastnická struktura E.ON

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2018





pokračování

51 %	<b>DEM Energy sp. z o.o.</b>		0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSC 41-500	
	zvýšení podílu z 50 % na 51 % 21. 2. 2018, změna sídla 6. 8. 2018 (původně Marklowice, ul. Wiosny Ludów 21, PSC 44-321)					
99,80 %	<b>ESCO City I sp. z o.o.</b>		0000698269	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	0,20 %
99,80 %	<b>ESCO City II sp. z o.o.</b>		0000698507	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	0,20 %
99,80 %	<b>ESCO City III sp. z o.o.</b>		0000698805	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	0,20 %
99,80 %	<b>ESCO City IV sp. z o.o.</b>		0000743864	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	0,20 %
99,80 %	<b>ESCO City V sp. z o.o.</b>		0000742613	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	0,20 %
99,80 %	<b>ESCO City VI sp. z o.o.</b>		0000742714	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	0,20 %
99,80 %	<b>ESCO City VII sp. z o.o.</b>		0000616808	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 61, PSC 00-697	
100 %	<b>CEZ ESCO Polska sp. z o.o.</b>		0000516701	Polsko	Warszawa, ul. Marynarska 11, PSC 02-674	
100 %	<b>Metrology sp. z o.o.</b>		0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSC 64-700	
92 %	<b>CEZ ESCO I GmbH</b>		HRB 513963	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745	
100 %	<b>Elevation GmbH</b>		HRB 45601	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745	
100 %	<b>D+E Elektro AG</b>		HRB 504087	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745	
100 %	<b>Novot Heinzl Kommunikationssysteme GmbH</b>		HRB 261447	Německo	Wendler (Havel), Meiereistraße 2, PSC 14542	
	akvizice společností 24. 8. 2017, zánik společnosti fúzí s D+E Elektro AG zápisem do obchodního rejstříku 8. 1. 2018 se zpěnou účinnosti k rozhodnému dni 1. 7. 2017					
100 %	<b>EAB Elektrotechnikbetriebe GmbH Elekt/Firm</b>		HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dietselstraße 8, PSC 63128	
100 %	<b>EAB Automation Solutions GmbH</b>		HRB 23022	Německo	Prmasens, Delaware Avenue 23-25, PSC 66953	
100 %	<b>Jäger &amp; Co. GmbH</b>		HRB 5019	Německo	Dietzenbach, Voltastraße 9, PSC 63128	
	akvizice společností 23. 10. 2018					
100 %	<b>Electrocheck GmbH</b>		HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7-9, PSC 45141	
100 %	<b>ETS Efficient Technical Solutions GmbH</b>		HRB 509730	Německo	Schnattenbach, Am Scherhübel 14, PSC 92253	
100 %	<b>ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.</b>		20062276	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District	
100 %	<b>ETS Engineering Kft.</b>		01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétköz utca 3. em. 4., PSC 1118	
	akvizice společností 9. 3. 2018, změna názvu společnosti 20. 6. 2018 (původní název TGS Engineering Kft.)					
100 %	<b>ETS Hungary Kft.</b>		01-09-272904	Maďarsko	Budapest, Rétköz u. 5, PSC 1118	
	akvizice 40% podílu 19. 6. 2018, akvizice 51% podílu 28. 6. 2018, zánik fúzí s ETS Engineering Kft. 31. 10. 2018					
100 %	<b>Kirschbaum &amp; Rohlfack GmbH</b>		HRB 16410	Německo	Solingen, Obentierstraße 21, PSC 42719	
	akvizice společností 14. 5. 2018, zánik společnosti fúzí s ETS Efficient Technical Solutions GmbH zápisem do obchodního rejstříku 5. 2. 2019 se zpěnou účinnosti k rozhodnému dni 1. 6. 2018					
100 %	<b>Hau-S GmbH</b>		HRB 506134	Německo	Jena, Prüssingstr. 41, PSC 07745	
100 %	<b>Rudolf Fritz GmbH</b>		HRB 508518	Německo	Rüsselsheim, Hans-Sachs-Strasse 19, PSC 65428	
100 %	<b>CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungs GmbH</b>		HRB 141626	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	<b>CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH</b>		HRB 141607	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	<b>Windpark FÖHREN-LINDEN GmbH &amp; Co. KG</b>		HRB 121916	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	<b>CEZ Windpark Lee GmbH</b>		HR B 204091 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Fraunenberg III GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 26112 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Chelnitz-Zethlingen GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 26116 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Zageisdorf GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 26699 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>CEZ Windparks Lux GmbH</b>		HR B 30201 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Gremerdorf GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 27087 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Mengeringhausen GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 24214 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Ziehm-Eweltingen GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 25225 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Naundorf GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 25228 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Nordwind GmbH</b>		HR B 28044 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>Windpark Radow GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 24800 HB	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
100 %	<b>CASANO Mobilgesellschaft mbH &amp; Co. KG</b>		HR A 100376	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
	změna sídla 1. 11. 2018 (původně Worrstadt, Energie-Allee 1, PSC 55286)					
25,50 %	<b>Juwi Wind Germany 100 GmbH &amp; Co. KG</b>		HR A 41847	Německo	Wörstadt, Energie-Allee 1, PSC 55286	25,50 %
100 %	<b>HANDRA Mobilgesellschaft mbH &amp; Co. KG</b>		HR A 100980	Německo	Bremen, Stephanitorbolwerk 3, PSC 28217	
	změna sídla 1. 11. 2018 (původně Worrstadt, Energie-Allee 1, PSC 55286)					
100 %	<b>CEZ France SAS</b>		830572699	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne de la Pibillie SAS</b>		813057817	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne de Naville-aux-Bols SAS</b>		797009546	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS</b>		807395454	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne de Thorigny SAS</b>		813057981	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne des Breuille SAS</b>		811797331	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne des Grands Clos SAS</b>		807395512	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne du Germancé SAS</b>		819634361	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne de Saint-Julaye SAS</b>		822557252	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne de Seligny SAS</b>		819459017	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
100 %	<b>Ferme Eolienne d'Andelatrocche SAS</b>		820979540	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506	
	akvizice společností 1. 10. 2018					
100 %	<b>CEZ ESCO I GmbH</b>		HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
	založení společností 20. 6. 2018, změna sídla (původně Frankfurt am Main, c/o Weil, Gotshal & Menges LLP, Taunusanlage 1, Skyper, 60329) a změna identifikačního čísla (původně HRB 112162) 19. 10. 2018					
100 %	<b>Kofler Energies Ingenieurbüro mbH</b>		HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	<b>Kofler Energies Energieeffizienz GmbH</b>		HRB 148661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
	akvizice společností 31. 7. 2018					
100 %	<b>IES Facility Management GmbH</b>		HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
	akvizice společností 31. 7. 2018					
100 %	<b>Hybridkraftwerk Culemeyerstraße Projekt GmbH</b>		HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
	akvizice společností 31. 7. 2018					
100 %	<b>Kofler Energies Italia S.r.l.</b>		IT02936810213	Itálie	Bolzano, Via Galileo Galilei 10, PSC 39100	
	akvizice společností 31. 7. 2018					
100 %	<b>Kofler Energies Systems GmbH</b>		HRB 153379 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
	akvizice společností 31. 7. 2018					
100 %	<b>Kofler Energies International GmbH</b>		HRB 153793 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
	akvizice společností 31. 7. 2018					
100 %	<b>CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH</b>		HRB 112612	Německo	Frankfurt am Main, c/o Weil, Gotshal & Menges LLP, Taunusanlage 1 (Skyper), PSC 60329	
	založení společností 31. 7. 2018					
99,98 %	<b>CEZ ESCO Romania S.A.</b>		39717494	Rumunsko	Bucureşti, 28 Ion Ionescu de la Brad, Sector 1, PSC 013813	0,02 %
	založení společností 6. 8. 2018					
99,99 %	<b>High-Tech Clima S.A.</b>		16645925	Rumunsko	Popeşti-Leordeni, Juf. Ilfov, 11 Sos. Berceci, PSC 077160	0,01 %
	akvizice společností 12. 12. 2018					
100 %	<b>High-Tech Clima d.o.o.</b>		110228189	Srbsko	Novi-Sad, Bulevar Oslobođenja 78, PSC 21000	
	akvizice společností 12. 12. 2018					

Česká republika – Ministerstvo financí ČR  
 dceřné společnosti Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)  
 dceřné společnosti CEZ, a. s.  
 vnučky CEZ, a. s.

právníky CEZ, a. s.  
 práprapravníky CEZ, a. s.  
 práprapravníky CEZ, a. s.  
 práprapravníky CEZ, a. s.

člen koncernu CEZ  
 zaniklá/prodaná společnost – člen koncernu CEZ  
 zaniklá/prodaná společnost

## Použité zkratky

API 2	American Petroleum Institute 2 – primární referenční cena pro fyzické a mimoburzové smlouvy o uhlí v severozápadní Evropě
ASVEP	Asociace pro využití energetických produktů
BAT	nejlepší dostupná technologie
CENTROTHERM	CENTROTHERM Mladá Boleslav, a.s.
CO <sub>2</sub>	oxid uhličitý
COP21	Mezinárodní klimatická konference v Paříži
CSR	Společenská odpovědnost firem
ČEZ	ČEZ, a. s.
ČR	Česká republika
DEMI voda	demineralizovaná voda
EEX	European Energy Exchange
EU	Evropská unie
EU ETS	System obchodování s emisními povolenkami
GDPR	General Data Protection Regulation – Nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů
IT	informační technologie
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OZE	obnovitelné zdroje energie
REACH	Registrace, evaluace a autorizace chemických látek
ŠKODA AUTO	ŠKODA AUTO a.s.
ŠKO-ENERGO FIN	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
ŠKO-ENERGO nebo Společnost	ŠKO-ENERGO, s.r.o.
VW	VOLKSWAGEN AG



**VYDÁVÁ:**

© ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Tř. Václava Klementa 869  
293 60 Mladá Boleslav  
Česká republika  
iČ: 61675938

**TELEFON:** +420 326 819 027

Výroční zpráva za rok 2018 je k dispozici také v anglickém jazyce.

**UZÁVĚRKA OBSAHU VÝROČNÍ ZPRÁVY 2018:** 15. dubna 2019

**GRAFICKÁ ÚPRAVA:** Jan Forejt





