

Výroční zpráva

2020

Obsah

2	Profil Společnosti
4	Údaje o dozorčích a statutárních orgánech
6	Správa a řízení Společnosti & Compliance
8	Podnikatelské prostředí
10	Hospodářské výsledky
14	Zaměstnanci
18	Vztah k životnímu prostředí
20	System řízení rizik
22	Výhled a cíle na další období
25	Účetní závěrka
26	Zpráva nezávislého auditora
30	Rozvaha
32	Výkaz zisku a ztráty
33	Přehled o změnách vlastního kapitálu
34	Přehled o peněžních tocích
35	Příloha k účetní závěrce
48	Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.
58	Použité zkratky

Profil Společnosti

Základní informace

Obchodní firma ŠKO-ENERGO, s.r.o., je provozní společností, jejímž hlavním úkolem je zajišťovat komplexní dodávky energií, provoz a údržbu energetických zařízení pro firmu ŠKODA AUTO a.s. a dodávky tepla pro město Mladá Boleslav.

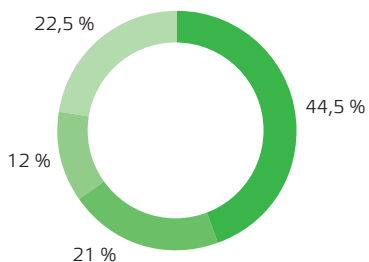
ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost), byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. června 1995 pod spisovou značkou oddíl C, vložka 38550, a její sídlo je v Mladé Boleslavi 1, na třídě Václava Klementa 869, PSČ 293 60.

Hlavním předmětem podnikání je podle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou,

obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových a plynových zařízení apod. Identifikační číslo je 616 75 938.

Společnost neprovádí výzkum ani vývoj, nemá zahraniční provozovny, nenabyla vlastní podíly a nepodléhá žádným dalším povinným zveřejňováním ve výroční zprávě.

Podíly společníků k 31. prosinci 2020



- ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav
- E.ON Beteiligungen GmbH, Düsseldorf (Německo)
- ČEZ ESCO, a.s., Praha
- VW Kraftwerk GmbH, Wolfsburg (Německo)

Společníci

ŠKODA AUTO a.s.

ŠKODA AUTO a.s. (dále jen ŠKODA AUTO) je společností s více než 125letou historií a tradicí výroby automobilů. Značka ŠKODA je tak jednou z nejstarších dosud aktivních automobilek na světě. Už 30 let je součástí koncernu Volkswagen, jednoho z globálně nejúspěšnějších automobilových výrobců. Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky ŠKODA a poskytování servisních služeb. Společnost v roce 2020 dodala zákazníkům celosvětově více než jeden milion vozů; zaměstnává celosvětově přes 42 000 pracovníků a je aktivní na více než 100 trzích.

E.ON Beteiligungen GmbH

Společnosti skupiny E.ON zajišťují dodávky elektřiny a plynu pro desítky milionů zákazníků. Skupina E.ON působí v mnoha zemích Evropy a může tak využívat bohaté zkušenosti z různých trhů a jejich specifických vlastností. Kromě tradičních dodávek elektřiny a plynu poskytuje v oblasti energetiky komplexní zákaznická řešení šitá na míru, která splňují požadavky na energetickou úspornost a mají minimální dopad na životní prostředí.

Volkswagen Kraftwerk GmbH

VW Kraftwerk GmbH je stoprocentní dceřinou společností VOLKSWAGEN AG. Poskytuje služby nejen koncernu VW, ale i městům, průmyslu a podnikatelům v oblasti zásobování a obchodu s energiemi, plánování výstavby elektráren a facility managementu. Hlavním úkolem je zásobování mezinárodně působícího koncernu Volkswagen elektrickým proudem, teplem, chladem, zemním plynem, stlačeným vzduchem a vodou.

ČEZ ESCO, a.s.

ČEZ ESCO (Energy Service Company), člen Skupiny ČEZ, jako jediná společnost na trhu poskytuje komplexní nabídku energetických produktů a služeb pro firmy, obce a instituce všech velikostí. Zajišťuje dodávky elektřiny, plynu a tepla, výkup elektřiny, obchodování s emisními povolenkami, energetické audity a energetické poradenství, výstavbu elektrických zařízení, kogeneračních jednotek a střešních fotovoltaických elektráren. Je rovněž dodavatelem služeb souvisejících s veřejnou a firemní elektromobilitou. Pro řadu zákazníků také jejich energetická zařízení provozuje a poskytuje služby týkající se údržby a servisu. ČEZ ESCO působí prostřednictvím dceřiných společností na českém a slovenském trhu.

Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2020

JMÉNO	DOBA TRVÁNÍ FUNKCE
Dr. Michael Oeljeklaus	od 1. ledna 2011 do současnosti předseda dozorčí rady ŠKODA AUTO a.s.
Martin Záklasník	od 1. ledna 2020 do současnosti místopředseda dozorčí rady E.ON Beteiligungen GmbH
Karsten Schnake	od 1. srpna 2020 do současnosti člen dozorčí rady ŠKODA AUTO a.s.
Matthias Barkowski	od 1. srpna 2020 do současnosti člen dozorčí rady Volkswagen Kraftwerk GmbH
Kamil Čermák	od 2. května 2019 do současnosti člen dozorčí rady ČEZ ESCO, a.s.

Jednatelé Společnosti

Jednatelé Společnosti k 31. prosinci 2020

Ing. Jaromír Vorel

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce
1. ledna 2014.

Celá profesní dráha Jaromíra Vorla je spojena s energetikou jak v České republice, tak v zahraničí. Před příchodem do Společnosti vykonával funkci ředitele energetických služeb pro společnost Unipetrol a řídil velké investice ve střední a východní Evropě pro společnost Air Product.

Vystudoval strojní fakultu Českého vysokého učení technického v Praze.

Ing. Tomáš Kubín

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce
1. července 2014.

Tomáš Kubín působil ve společnosti ŠKODA AUTO ve vedoucích funkcích v oblasti controllingu od roku 1992. V roce 2019 ukončil své působení ve funkci vedoucího controllingu výroby a logistiky a plně se věnuje funkci jednatele ŠKO-ENERGO.

Je absolventem mechanizační fakulty Vysoké školy zemědělské v Praze.

Správa a řízení Společnosti & Compliance

ŠKO-ENERGO považuje za velmi důležité dosáhnout rovnováhy zájmů všech společníků firmy. Čestné jednání, otevřenost a transparentnost řízení stejně jako řádný dohled nad managementem – to jsou základy správy a řízení ŠKO-ENERGO. Společnost dodržuje zásady Compliance vůči svým obchodním partnerům i uvnitř vnitropodnikových procesů.

Společnost proto v přiměřeném rozsahu, odpovídajícím její právní formě a struktuře, uplatňuje Kodex správy a řízení Společnosti založený na principech OECD o nejlepší praxi a postupech při řízení.

Dodržování práv společníků, rovné zacházení se společníky

ŠKO-ENERGO dbá všech ustanovení zákona o obchodních korporacích, společenské smlouvy a jednacího řádu Společnosti ohledně ochrany práv společníků, zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o Společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi společníky.

Uveřejňování a průhlednost podstatných informací

Jednatelé pravidelně ústně i písemně informují dozorčí radu o obchodní situaci a o postavení, v němž se Společnost nachází. Důležité obchodní záležitosti jsou sdělovány okamžitě.

Jednatelé informují dozorčí radu zvláště v následujících směrech:

- Předkládají návrh ročního rozpočtu pro následující obchodní rok a návrh střednědobého plánu včetně investic.
- Čtvrtletně poskytují základní informace o majetkové a finanční situaci Společnosti.
- Jednatelé vyhotovují řádnou účetní závěrku vypracovanou v souladu s českými právními předpisy za zákonem předepsané účetní období, a to nejpozději do konce dubna následujícího účetního období.

Odpovědnost jednatelů a dozorčí rady

Jednatelé vedou obchodní záležitosti Společnosti v souladu se zákonnými předpisy, společenskou smlouvou, rozhodnutími valné hromady a dozorčí rady a podle jednacího řádu. Jednací řád vydávaný valnou hromadou určuje, které kroky jednatelů podléhají předcházejícímu souhlasu valné hromady nebo dozorčí rady.

Úloha zainteresovaných stran při řízení a správě Společnosti

Zainteresované strany zahrnují především zaměstnance, členy místní komunity, místní podnikatele, školy, dodavatele a věřitele.

Vedení Společnosti bere v úvahu dopad svých rozhodnutí na různé zainteresované strany jako součást rozhodovacího procesu. Vedení respektuje a dodržuje práva, která jsou zainteresovaným osobám dána zákonem.

Vztahy k zaměstnancům

Společnost považuje své zaměstnance za klíčovou součást svého podnikání. Úspěch Společnosti závisí mimo jiné na neustálém vnitropodnikovém rozvoji a vytváření pozitivních pracovních podmínek pro zaměstnance. Společnost podporuje zaměstnance v tom, aby se zapojovali do řízení a aby vyjadřovali svoje případné obavy týkající se jakéhokoli potenciálně chybného postupu, který by mohl vést k porušení zákonů a jiných norem.

Vztahy k obchodním partnerům

Ve vztahu ke svým zákazníkům Společnost dbá na to, aby svým hlavním odběratelům, společnosti ŠKODA AUTO a obyvatelům Mladé Boleslavi, zajistila spolehlivé, bezpečné a cenově výhodné dodávky energií. Ke všem svým dodavatelům se chová čestně – zásadou výběru dodavatelů je kvalita dodávek a ceny. Svě věřitele pravidelně a pravdivě informuje o své finanční situaci.

Vztah k životnímu prostředí

Společnost si je jako energetická firma vědoma své odpovědnosti za čistotu životního prostředí. Proto sleduje a dodržuje legislativu v oblasti životního prostředí a omezuje své emise pod požadované limity. V roce 2020 byla Společnost certifikována podle mezinárodní normy ISO 50 001 (EnMS). Snižování spotřeb energií je dalším krokem ke zmírnění dopadů lidské činnosti na životní prostředí.

Vztah ke členům místní komunity

Společnost chce být v rámci komunity dobrým občanem a je si vědoma své sociální odpovědnosti.

Compliance

Společnost věnuje zvláštní pozornost povinnosti dodržovat právní a vnitřní předpisy, etická a další dobrovolně přijatá pravidla. Tato pravidla jsou v souladu se zásadami koncernu VW a skupiny ŠKODA AUTO a jsou v ucelené podobě uvedena v Etickém kodexu ŠKO-ENERGO, jenž je pravidelně aktualizován a distribuován všem zaměstnancům Společnosti. Compliance se neomezuje pouze na obchodní vztahy, ale vztahuje se na všechny

činnosti uvnitř Společnosti. Společnost navenek i dovnitř komunikuje o tom, že její chování v obchodních i dalších vztazích je v souladu se všemi etickými a právními pravidly hospodářské soutěže, finanční a daňové integrity, ochrany životního prostředí a zaměstnaneckých vztahů, včetně zajištění rovných příležitostí. Etický kodex ŠKO-ENERGO shrnuje základní principy jednání zaměstnanců Společnosti a slouží jako pomůcka při zvládnání právních a etických výzev. ŠKO-ENERGO je součástí Centrálního systému pro řešení podnětů v rámci koncernu Volkswagen, který je určen pro oznámení ve věcech porušování platných právních předpisů a/nebo interních předpisů, např. korupce a podezření na korupční jednání. Zvláštní důraz je kladen na procesy prověřování integrity obchodních partnerů, prevence praní peněz, compliance v oblasti HR a Systém pro zpracování podnětů ve společnosti (tzv. systém whistleblowing).

Uvedená opatření představují mimo jiné pravidelně aktualizovaná školení, za která zodpovídá oddělení personalistiky. Jde například o školení ke zmíněnému Etickému kodexu, protikorupční školení, školení o ochraně osobních údajů, prevenci proti podvodům či praní špinavých peněz.

Stejně jako v předchozích letech probíhaly činnosti Compliance na základě dohody o poskytnutých službách se Společností ŠKODA AUTO v rámci tzv. Service Level Agreement.

Podnikatelské prostředí

Ekonomika České republiky několik let po sobě vykazovala rostoucí trend. V uplynulém roce, vlivem pandemie COVID-19, byl zaznamenán nejhlubší pokles ekonomiky v historii. Podle předběžného odhadu se jedná až o pokles 5,6 %. Pokles je identifikován napříč všemi sektory, což ovlivňuje také míru zaměstnanosti, která poklesla o 1,6 %.

Navzdory zhoršující se pandemické situaci vykazuje průmyslová produkce ke konci roku mírný nárůst, jehož významným aspektem je výroba v automobilovém průmyslu. I s ohledem na vývoj ekonomiky a průměrnou inflaci 3,2 % oslabil ke konci roku koruna vůči společné evropské měně na úroveň 26,31 Kč za 1 euro.

Legislativa

Evropská unie, navzdory pandemii, která významně postihla její ekonomiku, prosazuje a prohlubuje politiku ochrany klimatu, zlepšování životního prostředí, udržitelnosti a bezpečnosti energetických dodávek, což dokládá přijímaná legislativa se zaměřením na snižování emisí CO₂, podporu výroby z obnovitelných zdrojů energie a nárůst energetické účinnosti.

Evropská komise svou reformou vnitřního energetického trhu („Zimní balíček“), která sestává z 8 zákonů (směrnice a nařízení) a zhruba

20 dalších dokumentů, cílí na silnější harmonizaci EU v oblastech governance, modelu trhu, obnovitelných zdrojů, provozu sítě a regulace a energetické účinnosti. V roce 2019 schválila Evropská rada poslední předpisy Zimního balíčku, což byl poslední krok k definitivnímu odsouhlasení celého souboru předpisů.

Vývoj regionu

Na vývoj regionu má nadále velmi podstatný vliv vývoj samotné společnosti ŠKODA AUTO, která patří mezi nejvýznamnější průmyslové podniky České republiky.

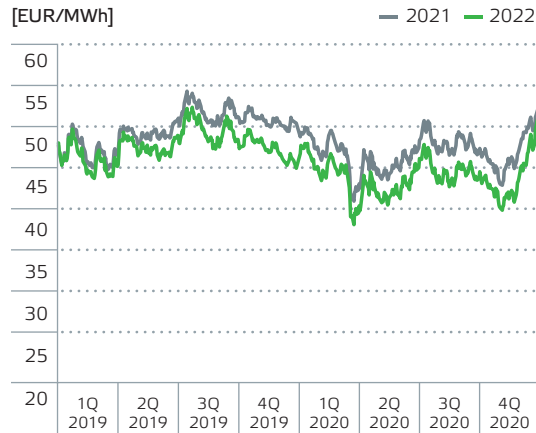
Hospodářské výsledky ŠKODA AUTO, ke kterým přispívají obyvatelé regionu, z nichž většina je ve firmě zaměstnaná, se pak odráží v poměrně vysoké kupní síle těchto obyvatel a tím i v ekonomice celého regionu, která patří mezi jedny z nejsilnějších v České republice.

EU Carbon Futures



ZDROJ: www.eex.com

Power BL Year Futures



ZDROJ: www.eex.com

Vývoj cen komodit

Trh s energetickými komoditami byl v průběhu uplynulého roku ve výrazném klesajícím trendu se značným oživením na konci roku. Příkladem komodity s takovýmto průběhem je emisní povolenka, u které došlo k poklesu až k hodnotám kolem 14 EUR/EUA a uzavření roku na úrovni 30 EUR/EUA.

Obdobný průběh zaznamenala také ropa Brent. Rok odstartovala s cenou 70 USD/bbl. V průběhu první vlny COVID-19 (03 a 04/2020) se cena propadla až k 20 USD/bbl, což představovalo pokles ceny o 50 USD/bbl. Rok 2020 byl pak uzavřen s cenou lehce převyšující 50 USD/bbl. Cena ropy je dlouhodobě hlavním driverem pro ostatní energetické komodity.

Cena uhlí API2 má dlouhodobě mírně klesající trend, a to především vlivem environmentální politiky směřující k omezování využívání uhelných zdrojů (pokles poptávky spojený se silnou cenou EUA a nárůstem podílu výroby energií z OZE). Na rozdíl od ostatních energetických komodit byla cena v průběhu pandemie poměrně stabilní. Vliv na to může mít propad ceny emisní povolenky, který umožnil vyšší podíl výroby uhelných zdrojů.

Hlavní příčinou poklesu ceny zemního plynu jsou klesající ceny ostatních energetických komodit, zejména pak cena ropy a u krátkodobých produktů extrémně teplá zima a plné zásobníky. Jak bylo zmíněno výše, výrazným faktorem poklesu bylo omezení spotřeby zemního plynu vlivem pandemie.

Hospodářské výsledky

Hospodářské výsledky Společnosti jsou dlouhodobě stabilní. Výroba a prodej jsou zabezpečené dlouhodobými smlouvami na nákup surovin a na odběr energií. Společnost účelně investuje a udržuje svá zařízení.

Výroba a prodej energií

Dodávky veškerých energií byly v roce 2020 plynulé, v souladu se smlouvami a požadavky společností ŠKODA AUTO, CENTROTERM Mladá Boleslav, a.s., a ostatních odběratelů.

Hlavní zdroje tepla byly provozovány až do 30. 6. 2020 dle podmínek stanovených národním přechodným plánem. Od 1. 7. 2020 jsou kotle provozovány s emisními limity dle aktuálně platné legislativy. V letním období se na skládce uhlí objevily zápary uhlí. Jejich likvidace byla úspěšně řešena ve spolupráci s hasiči ŠKODA AUTO. Nedošlo tedy k žádným závažným poruchám ani k výpadkům zařízení na výrobu a dodávku energií, které by významně ovlivnily zákazníky. V průběhu celozávodní dovolené v rozsahu 3 týdnů pak byly souběžně odstaveny oba parní fluidní kotle a při nulové výrobě elektřiny byla dodávka tepla realizována pouze z rezervních horkovodních kotlů. Vzhledem k plynulému provozu došlo k meziročnímu navýšení spálené biomasy o 15,8 % na hodnotu 99 071 t.

Kogenerační výroba elektřiny a tepla je od roku 2014 jako jedna z priorit přítomna ve všech třech hlavních závodech ŠKODA AUTO. Tyto závody jsou v Mladé Boleslavi, Kvasinách a Vrchlabí. Celková výroba v režimu kombinované výroby činila 40 % z celkové výroby elektřiny.

Dodávky elektřiny jsou závislé především na potřebě ŠKODA AUTO, která byla vlivem pandemie výrazně nižší. Výroba vozů v závodech ŠKODA AUTO v České republice meziročně klesla o 19 %. Veškerá dokupovaná elektrická energie ve výši 257 GWh byla v roce 2020 opět nakoupena jako ekologicky šetrná.

Meziroční změny ve spotřebě všech dodávaných energií shrnuje následující přehled. Je vidět významný pokles u všech dodávaných energií vlivem omezení spotřeb na straně zákazníků (vliv COVID-19).

Nákup surovin a energií

Hlavní suroviny na výrobu elektřiny a tepla jsou uhlí a biomasa. Hnědé uhlí ze Severočeských dolů Bílina je zajištěno dlouhodobou smlouvou. V letech 2015, 2016 a 2018 Společnost uskutečnila výběry a uzavřela dlouhodobé smlouvy na dodávky biomasy s portfoliem českých výrobců. Elektřina, plyn a povolenky CO₂ jsou nakupovány na komoditních trzích v souladu s postupy koncernu Volkswagen. K utlumení negativních dopadů případných neočekávaných cenových výkyvů Společnost využívá především postupné fixace v kombinaci se spotovými produkty.

Objemy dodávek

	JEDNOTKA	2020	2019	2020/2019 [%]
Elektrická energie	GWh	641	668	-4,1 %
– z toho ŠKODA AUTO	GWh	567	629	-9,8 %
– z toho dodávky do sítě	GWh	73	39	88,0 %
Teplo	GWh	461	479	-3,7 %
– z toho ŠKODA AUTO	GWh	292	311	-6,1 %
– z toho CENTROTHERM	GWh	153	153	0,1 %
– z toho ostatní	GWh	16	15	6,6 %
Stlačený vzduch	tis. m ³	241 698	269 541	-8,5 %
Zemní plyn	GWh	289	318	-9,1 %
DEMI voda	tis. m ³	188	213	-11,8 %
Pitná a povrchová voda	tis. m ³	595	713	-16,6 %
Průmyslová voda	tis. m ³	225	277	-18,7 %
Odpadní voda	tis. m ³	1 128	1 152	-2,1 %

Všeobecný nákup

Společnost sjednotila nákupní procesy se ŠKODA AUTO, a využívá tak možnost společného nákupu v rámci koncernu.

Výsledek hospodaření

Zisk Společnosti ve výši 2,2 mil. Kč je stejný jako v předešlém roce. Meziročně došlo k proporcionalním změnám mezi náklady a výnosy.

Hlavní skupinou nákladů jsou provozní náklady. Při meziročním srovnání došlo k mírnému navýšení o 6 %, což je dáno jednak nárůstem na spotřebě

paliv o 11 %, způsobeným plynulým provozem teplárny Mladá Boleslav, a jednak významným nárůstem nákladů na emisní povolenky (nárůst o 85 %). Zbylé položky jsou spíše klesající vlivem snížení objemů dodávek.

V rámci palivového mixu je stále patrnější přechod od hnědého uhlí k biomase. Tento přechod je nejen ekologický, ale po započítání všech výhod ze spoluspalování biomasy i ekonomický. V roce 2020 činil podíl biomasy v palivovém mixu 28 %.

Náklady na nájemné se meziročně významně snížily o 463,8 mil. Kč, a to především v důsledku ukončení dvacetiletého finančního leasingu k 30. září 2019. Další významnou pozicí je navýšení údržby o 33 % vlivem opravy jedné z rozvodů a výstavby náhradního komínu.

Celkové náklady v hodnotě 2 707,7 mil. Kč jsou tak oproti roku 2019 nižší o 273,8 mil. Kč, tedy o 9 %. Provozní výnosy činí na základě vývoje v oblasti provozních nákladů 2 717,7 mil. Kč a jsou oproti roku 2019 nižší o 275,7 mil. Kč, což představuje pokles také o 9 %.

V oblasti finančního výsledku hospodaření došlo k meziročnímu snížení ztráty o 3,1 mil. Kč, a to především v důsledku vyšších úrokových sazeb a vyššího čerpání provozních úvěrů v průběhu roku.

Investice, technologické inovace a péče o zařízení

V roce 2020 uvedla Společnost do užívání investice v celkové hodnotě 84,4 mil. Kč.

V oblasti teplárny byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 53,4 mil. Kč. V průběhu roku 2020 byla provedena instalace sekundárních opatření deNO_x v hodnotě 35,2 mil. Kč, dále instalace automatického vzorkovače biopaliva

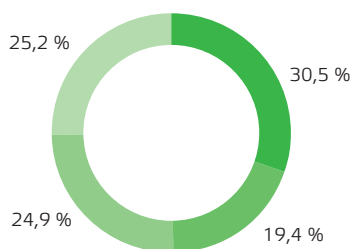
v hodnotě 7,9 mil. Kč a zařízení v logistice biomasy v hodnotě 1,8 mil. Kč. Bylo také provedeno technické zhodnocení horkovodních kotlů K50 a K60 v hodnotě 5,3 mil. Kč.

Do majetku byl převeden elektroodový kotel v hodnotě 1,3 mil. Kč. Dále byly provedeny drobné investiční akce v celkové hodnotě 1,9 mil. Kč.

V oblasti služeb a ostatních energií byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 23,2 mil. Kč. Investice směřovaly především do intenzifikace demistanice Z10 v hodnotě 9,5 mil. Kč, dále do sušičů stlačeného vzduchu v hodnotě 6,9 mil. Kč a horkovodní přípojky v hodnotě 1,1 mil. Kč. Technické zhodnocení budovy bylo v hodnotě 3,2 mil. Kč. Drobné investiční akce činily celkem 1,6 mil. Kč. Do řídicích systémů byla investována částka 0,9 mil. Kč. V oblasti plánování a projektového managementu byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 1,2 mil. Kč.

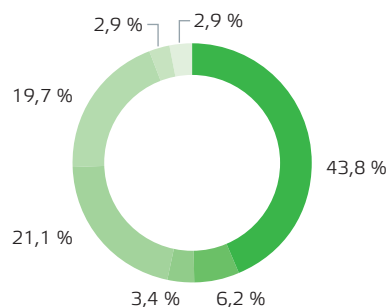
Investice směřovaly převážně do projektů souvisejících s e-mobilitou, kdy byly vynaloženy finanční prostředky na elektrická zařízení v hodnotě 0,6 mil. Kč a na pořízení nabíjecí stanice v hodnotě 0,1 mil. Kč. Menší investiční akce byly v celkové hodnotě 0,5 mil. Kč.

Struktura provozních nákladů



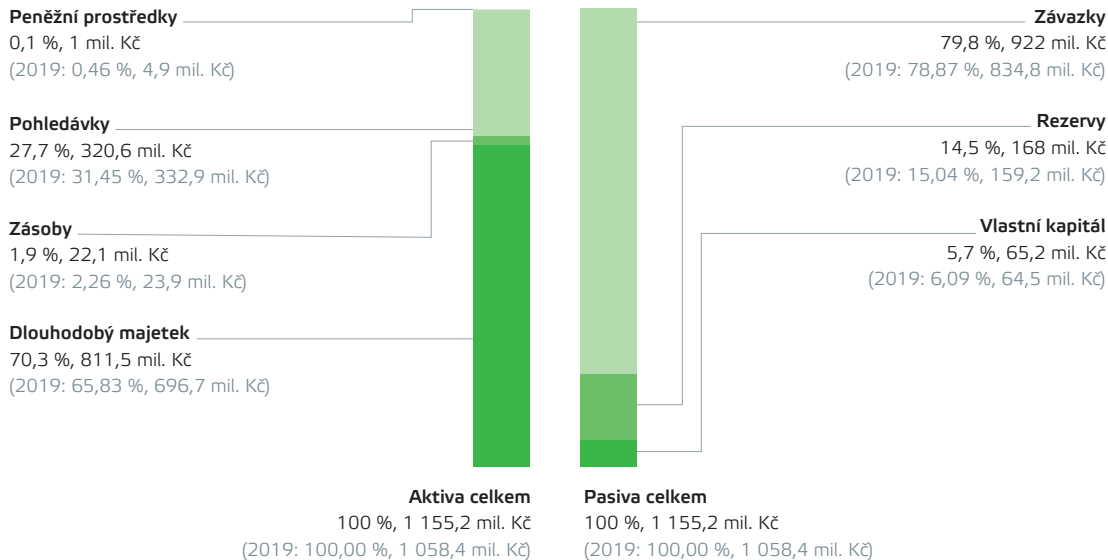
- Výrobní materiál a energie
- Nakupované energie
- Služby
- Ostatní provozní náklady

Struktura provozních výnosů



- Elektřina
- Plyn
- Voda
- Služby
- Teplo
- Stlačený vzduch
- Jiné

Struktura rozvahy k 31. prosinci 2020



V oblasti softwaru byly vynaloženy investiční prostředky ve výši 5,8 mil. Kč. Rozšiřování a průběžná modernizace softwaru umožňují Společnosti neustále zkvalitňovat péči o svěřená zařízení.

Během roku 2020 bylo provedeno technické zhodnocení administrativní budovy za 0,2 mil. Kč a drobné investice v hodnotě 0,6 mil. Kč.

K 31. prosinci 2020 činila hodnota nedokončeného dlouhodobého majetku 183,4 mil. Kč, z toho dlouhodobý nehmotný majetek činil 3,8 mil. Kč a dlouhodobý hmotný majetek byl ve výši 179,6 mil. Kč.

Největší položky v nedokončeném dlouhodobém nehmotném majetku tvoří investice do softwaru související s elektromobilitou (3,8 mil. Kč) a do datové sítě teplárny (3,5 mil. Kč).

V rámci dlouhodobého hmotného majetku je to intenzifikace stanice Z17 (111 mil. Kč), projekt reverzní osmózy na stanici Z10 (25 mil. Kč) a chlazení objektu M16 (12,2 mil. Kč).

Vývoj kapitálové struktury a financování

K 31. prosinci 2020 činila celková bilanční suma Společnosti 1 155,2 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek dosáhl hodnoty 811,5 mil. Kč. Vývoj investic je podrobně komentován v části Investice, technologické inovace a péče o zařízení. Celková hodnota zásob se snížila zejména tvorbou opravné položky na maloobrátkové zásoby. V rámci optimalizace finančních toků je Společnost začleněna do systému „cash-pooling“.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2020 hodnoty 65,2 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2020, základní kapitál Společnosti a zákonný rezervní fond. Společnost rovněž tvoří ze svých zisků sociální fond, fond na financování budoucích investic a fond pro krytí cenových rizik.

Finanční potřeby Společnosti jsou kryty krátkodobým úvěrem od společnosti Volkswagen International Finance NV. Společnost nečerpala k 31. prosinci 2020 žádný bankovní úvěr.

Zaměstnanci

Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Společnost zaměstnávala v roce 2020 průměrně 338 zaměstnanců, z toho 224 dělníků, 111 technickohospodářských zaměstnanců a 3 zaměstnance managementu. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činil 8,6 %. Průměrný věk všech zaměstnanců je 46,3 roku.

Funkční analýza pracovních míst a strategické plánování personálu

Společnost ŠKO-ENERGO provedla funkční analýzu pracovních míst. Hlavním cílem byla analýza současného a budoucího stavu personálu vzhledem ke strategickým cílům ŠKO-ENERGO a trendům v energetice. Předpokladem bylo snížení plánovaných pozic o 10 % v období 2020–2023. Zároveň byly definovány budoucí potřeby personálu, a to s přihlédnutím k budoucím projektům ŠKO-ENERGO. Funkční analýza proběhla v termínu prosinec 2019–únor 2020. V jednotlivých oblastech proběhly workshopy, na kterých byly identifikovány a následně rozpracovány potenciály úspor personálu. Zároveň ve spolupráci s poradenskou společností proběhly workshopy na téma budoucích projektů ŠKO-ENERGO a klíčových otázek a trendů v energetice. Vedení Společnosti navrhlo snížení plánovaných pracovních pozic o 11,3 % v období 2020–2023. Zároveň navrhlo využití optimalizovaných pracovních míst pro pracovní místa s vyššími požadavky na kvalifikaci a pro nové projekty ŠKO-ENERGO. Při optimalizaci pracovních míst Společnost postupuje sociálně vždy s ohledem na každého zaměstnance.

Organizační struktura k 1. 7. 2020

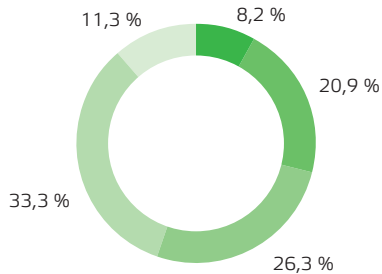
V souvislosti s plánovanými projekty ŠKO-ENERGO, především pak s projektem CO₂ neutrální výroba energií, došlo ke změně organizační struktury. Vznikla nová organizační jednotka v rámci organizační struktury Společnosti TP-Projektový management a plánování. Hlavními kompetencemi je projekt CO₂ neutrální výroba energií, koncepční plánování energetiky, opatření na úspory energií ve ŠKODA AUTO a systém EnMS.

Zároveň došlo ke sloučení dvou současných organizačních jednotek TI-Infrastruktura a ostatní energie a TS-Energetické služby a management, a to do nové organizační jednotky TE-Služby a ostatní energie.

Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

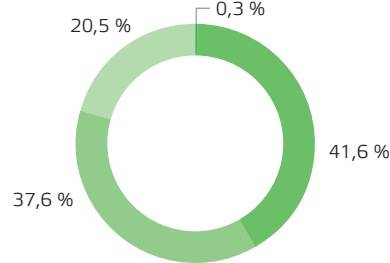
V systému vzdělávání je věnována velká pozornost zvyšování odborné kvalifikace, osobnostnímu růstu i rozvoji manažerských kompetencí. Vzhledem k vysokým kvalifikačním předpokladům je do procesu vzdělávání začleněn každý zaměstnanec. Směr dalšího rozvoje technickohospodářských zaměstnanců je stanovován v rámci pravidelného rozhovoru se zaměstnancem. Povinnou oblastí vzdělávání jsou zákonná školení především pro provozní zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, které legislativně vyžadují periodická přezkoušení. Všestranný rozvoj zaměstnanců je podporován prostřednictvím široké nabídky interních i externích kurzů a konferencí.

Věková struktura zaměstnanců



- Věk od 18 do 29 let
- Věk od 30 do 39 let
- Věk od 40 do 49 let
- Věk od 50 do 59 let
- Věk nad 60 let

Zaměstnanci dle dosaženého vzdělání



- Základní vzdělání / odborná škola
- Kvalifikovaný dělník
- Úplně střední odborné vzdělání / vyšší odborné vzdělání / kvalifikovaný dělník s maturitou
- Vysokoškolské vzdělání

Mzdy a sociální politika

Mzdový vývoj a odměňování zaměstnanců byly v uplynulém roce realizovány v souladu se zásadami a dohodami v kolektivní smlouvě. Společnost uzavřela novou kolektivní smlouvu s účinností od 1. dubna 2018 do 31. března 2022. V rámci sociální politiky Společnost poskytuje zaměstnancům řadu zaměstnaneckých výhod a pracovních podmínek nad rámec zákona.

Interní komunikace

Do komunikace jsou zapojovány všechny skupiny zaměstnanců. Zaměstnanci jsou pravidelně informováni o cílech, úkolech a dění ve Společnosti prostřednictvím svých nadřízených, firemního intranetu, časopisu a newsletterů. Společnost uvedla do provozu novou verzi intranetu.

Firemní kultura

Pro správné fungování mezilidských i pracovních vazeb na pracovišti je důležité mít dobře nastavenou firemní kulturu. Základní principy firemní kultury ŠKO-ENERGO jsou zasazeny do kontextu hodnot koncernu VW. Iniciativou vedení ŠKO-ENERGO bylo vtažení všech zaměstnanců do nastavení principů firemní kultury Společnosti formou osobních i online workshopů a dotazníků. Na prvotní analýzu v roce 2020 navázalo vedení Společnosti ustanovením pracovních týmů. Ty se pravidelně scházejí a řeší podněty pro zlepšení firemní kultury, které vyplynuly z workshopů. O řešení podnětů Společnost průběžně informuje své zaměstnance. Těmito kroky ŠKO-ENERGO svou firemní kulturu dále vyvíjí a zlepšuje.

HR marketing

Aby ŠKO-ENERGO mohla jít cestou aktuálních trendů nebo nového byznysu, inovovat a realizovat i technicky náročné projekty, je klíčové mít mezi zaměstnanci dostatek odborníků. Proto se Společnost v roce 2020 začala intenzivně věnovat HR marketingu jako nástroji, jak získat nové zaměstnance a jak ještě více než dosud komunikovat značku firmy směrem k uchazečům a zaměstnancům a utvářet v nich pozitivní vnímání ŠKO-ENERGO jako atraktivního zaměstnavatele. Jedním z nástrojů HR marketingu se stal v roce 2020 nově vytvořený kariérní web ŠKO-ENERGO včetně blogu. Tuto platformu chce Společnost v nadcházejícím období ještě více propracovat a pravidelně na ni přidávat obsah.

Bezpečnost práce a ochrana zdraví

Společnost realizuje program změny kultury bezpečnosti práce. Cílem je zvýšit počet hlášených rizikových stavů a skoronehod, tzn. událostí, které souvisejí s prací a při kterých mohlo dojít k úrazu nebo poškození zdraví, bez ohledu na jejich závažnost, a tím minimalizovat počet skutečných úrazů. Společnost pravidelně vyhodnocuje rizika při pracovních činnostech a pozitivní změny v chování zaměstnanců.

COVID-19

V roce 2020 se stalo jedním z prioritních témat vedení Společnosti nepřerušování dodávek energií a zároveň bezpečnost provozů a zaměstnanců v kontextu koronavirové (COVID-19) pandemie,

kteří zapříčinila v první vlně i přerušování výroby ve ŠKODA AUTO. Provozům ŠKO-ENERGO se podařilo zajistit své služby a dodávky energií bez přerušování, nicméně přijatá bezpečnostní opatření měla vliv de facto na každý segment práce a života ve Společnosti. Díky spolupráci se ŠKODA AUTO a s odborovou organizací Odbory KOVO zvládla ŠKO-ENERGO první vlnu nákazy s nízkými počty nakažených i zaměstnanců v karanténě.

Úzká spolupráce s odborovou organizací dobře fungovala mimo jiné v oblasti mezd a sociální politiky. Společně byly uzavřeny dohody o překážkách na straně zaměstnavatele, byla zavedena dosud nevyužívaná práce mimo pracoviště, tedy home office, a přijímána preventivní bezpečnostní opatření.

Společnost jmenovala krizový výbor, který se pravidelně scházel, aby analyzoval aktuální situaci, vyhodnocoval ji a přijímal příslušná opatření v souladu s vládními nařízeními a s opatřeními ŠKODA AUTO stanovenými i nad rámec vládních opatření. Na základě osvědčených bezpečnostních kroků z první covidové vlny se Společnost připravila na druhou vlnu. Vedení ŠKO-ENERGO přistupovalo k opatřením s důrazem na prevenci, odpovědnost managementu i na osobní přístup zaměstnanců.

Zdraví zaměstnanců je pro Společnost na prvním místě. Z hlediska bezpečnosti práce proto již v době prvních prokázaných nálezů v republice zajistila svým zaměstnancům potřebné ochranné pomůcky,

hygienické a desinfekční prostředky a úklid pracoviště probíhal v nadstandardním režimu. Ochranné pomůcky byly zaměstnancům vydávány pravidelně, a to v potřebném množství. Dále měli zájemci možnost nechat se preventivně testovat, ačkoli testování nebylo pro firmy povinné. Probíhalo také trasování pozitivních zaměstnanců a jejich kontaktů. V rámci státní podpory firem v době koronaviru pak ŠKO-ENERGO čerpala prostředky z programu Antivirus.

Vedoucí pracovníci koordinovali směny a chod i v nepřetržitých pracovních režimech tak, aby došlo k rozdělení na střídající se týmy, přičemž zároveň reagovali na individuální potřeby jednotlivců, situaci v jejich rodinách i na jejich zdravotní stav a rizikovost. V souvislosti s tím se změnila také organizace pracovních schůzek a jednání. Ty se přesunuly do online prostoru a konaly se prostřednictvím skype termínů, během kterých vedoucí pracovníci informovali zaměstnance o vývoji v souvislosti s koronavirem, o přijímaných opatřeních a pravidlech pro zajištění chodu konkrétního provozu. Vedoucí pracovníci přešli na řízení svých kolegů „na dálku“. S ohledem na bezpečnost a zdraví zaměstnanců se eliminoval osobní kontakt na nejnižší možnou míru.

Jak téměř ze dne na den přešla Společnost do online prostředí a na práci na dálku, změnil se i trend vzdělávání ve Společnosti. Koronavirová pandemie nám přinesla mnoho příležitostí. Více jsme si osvojili téma digitalizace a online

technologí, které již nejsou jen otázkou budoucnosti, ale staly se naší každodenní realitou. Hlavní změnou byl z důvodu bezpečnosti zaměstnanců přechod z prezenční na online formu vzdělávání. Společnost nabídla zaměstnancům online kurzy a diskuzní fóra zaměřené na osobní rozvoj, zvládnání změny nebo digitální vzdělávání a také jsme více začali využívat e-learningové prostředí a kurzy. Také interní jazyková výuka přešla z prezenční formy do online prostředí a studenti absolvují jazykovou výuku přes Teams či Skype.

Nepřerušilo se ani stravování zaměstnanců, naopak rozvoz jídel byl poskytnut všem zaměstnancům, a to přímo na jednotlivá pracoviště. V době přerušení provozu závodní jídelny byl zaměstnancům zajištěn náhradní režim stravování. Vzhledem k nestandardní situaci se také informování zaměstnanců odehrávalo výhradně online formou. Zaměstnanci dostávali při změnách a úpravách bezpečnostních opatření hromadně e-maily s potřebnými informacemi, zintenzivnilo se zpravodajství na intranetu. Pro zajištění stoprocentní informovanosti se využívala také další interní média. Veškeré služby pro zaměstnance byly tedy zajištěny i v době pandemie.

Vztah k životnímu prostředí

Mezi hlavní zásady Společnosti v oblasti životního prostředí patří využívání nejlepších dostupných technologií s cílem zlepšovat výrobní postupy nad rámec legislativních požadavků na ochranu životního prostředí.

Ochrana ovzduší a klimatu

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patří udržet vysoký standard při minimalizaci emisí plyných a tuhých znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší, které vznikají při výrobě tepla a elektrické energie. Dlouhodobě nízkých hodnot produkovaných emisí dosahujeme důslednou péčí o zařízení, která svými parametry patří mezi BAT technologie. V současné době Společnost realizuje opatření k dalšímu snižování emisí do ovzduší. Jedná se především o intenzifikaci odsíření a realizaci denitrifikačních opatření (DeNO_x) tak, aby bylo zajištěno plnění nových, přísnějších emisních limitů od 1. 7. 2020.

ŠKO-ENERGO snižuje emise skleníkových plynů spalováním biomasy. Vzhledem k palivové základně kotlů, prostorovým nárokům a požadavkům na disponibilitu i výkon kotlů je dávkování peletek realizováno samostatnými linkami přímo do spalovací komory. Po provedení investičních opatření v předchozích letech bylo dosaženo vysokého podílu spalované biomasy na výrobě tepla z fluidních kotlů. V souladu se strategií Společnosti je v následujících letech připravován projekt „CO₂ neutrality“ – 100% přechodu na spalování biopaliv.

Odpadové hospodářství

V rámci odpadového hospodářství Společnost usiluje o maximální využívání vedlejších energetických produktů, kterými jsou popílky z uhelných kotlů. Popílky z teplárny ŠKO-ENERGO byly díky spolupráci s odbornými firmami certifikovány jako stavební materiál a tím se významně snížila produkce odpadů ve Společnosti. Na tento výrobek se vztahuje legislativa Evropského společenství v oblasti chemických látek podle nařízení ES č. 1907/2006, zkráceně nazývaná REACH. V souladu s touto legislativou provedla Společnost již v roce 2010 registraci

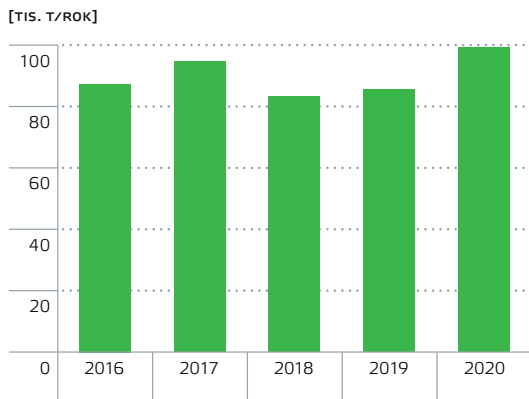
v rámci konsorcia ASVEP. Aktuálně dochází ke změnám harmonizovaných norem pro využití popílků ve stavebních materiálech, a tudíž se aktivně hledají způsoby využití materiálu tak, aby se minimalizovalo neefektivní ukládání do životního prostředí.

Společnost v roce 2007 začala s tříděním vyprodukovaného smíšeného odpadu, který tvoří 7 % všech odpadů kategorie „ostatní“ vznikajících ve Společnosti. Od roku 2008 se účastníme programu recyklace elektroodpadů (hlavně výpočetní techniky a s tím souvisejících zařízení) v rámci projektu „Zelená firma“, realizovaného společností REMA. Díky tomuto projektu mohou elektrozařízení vrátit k recyklaci i zaměstnanci Společnosti. Při čištění zaolejovaných odpadních vod z provozů ŠKODA AUTO separuje Společnost oleje, které jsou dále zpracovány na technologické palivo využitelné v jednom z fluidních kotlů. V tomto případě je ročně využíváno okolo 1 600 tun paliva „Olejové emulze ŠKO-ENERGO“. Dalším synergickým efektem mezi automobilkou a energetikou je využití vápence z čištění vzduchu z lakovacích kabin k odsíření na fluidních kotlích. Při čištění vzduchu se využívají mechanické vlastnosti vápence a při následném odsíření spalin se využívají jeho chemické vlastnosti. Toto řešení představuje velmi šetrný přístup k životnímu prostředí z těchto důvodů:

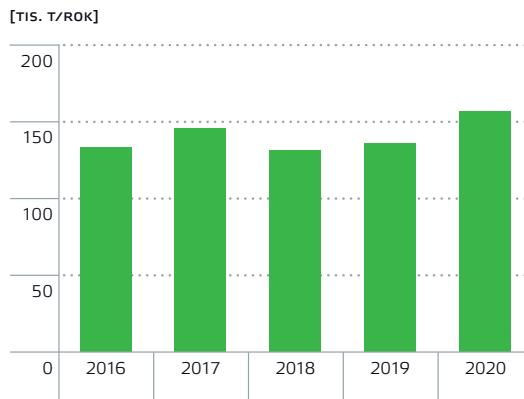
- Maximální využití vlastností vápence.
- Redukce emisí z přepravy vápence.
- Šetření přírodních zdrojů.

Současně je sledován vývoj v oblasti nakládání s odpady a možnosti jejich využití na výrobu paliva pro zdroje s vysoce účinnou kogenerační výrobou tepla a elektrické energie. K tomu jsou zpracovávány potřebné studie.

Množství spálené biomasy



Počet tun CO₂ emitovaných z biomasy



Vodní hospodářství

V oblasti vodního hospodářství si Společnost klade za hlavní cíl zajistit služby pro ŠKODA AUTO v souladu s přísnými limity legislativy životního prostředí. Po 15 letech provozu čistíren odpadních vod je důležitá preventivní péče o zařízení, která však stále splňují požadavky nejlepších dostupných technologií. Například na stanici dočištění dešťových a odpadních vod se pravidelně provádí údržba aeračního systému a výměny koncových štěrkopískových filtrů.

V rámci podpory rozvoje výrobních kapacit ve ŠKODA AUTO byl připraven projekt rozšíření kapacity čisticí stanice pro odpadní vody z nové lakovny. Na demineralizační stanici byl připraven projekt pro nasazení reverzní osmózy. Tím se významně omezí znečištění odpadních vod regeneračními vodami.

Systémy chladicích okruhů provozovaných Společností jsou postupně vybavovány automatizovaným systémem dávkování chemikálií TRASAR 3D, který se stará o optimální řízení jejich chemických režimů. Tím je zajištěna maximální hospodárnost jak úsporami při pořizování chemických přípravků, tak prodloužením životnosti zařízení a minimalizací tvorby úsad. Tyto jednotky jsou vybaveny vzdáleným přenosem pro okamžitou kontrolu nastavených parametrů. Zároveň se tak minimalizuje zatížení odpadních vod.

Zásady ekologického chování ŠKO-ENERGO

Ochrana životního prostředí chápe ŠKO-ENERGO jako společný úkol, na kterém se musí podílet každý zaměstnanec podle své odpovědnosti, znalostí

a schopností. V rámci environmentální politiky se společnost ŠKO-ENERGO zavázala k následujícím úkolům:

1. Chránit životní prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
2. Snižovat zátěž pro životní prostředí způsobenou činností Společnosti používáním nových postupů a ekologickým počínáním.
3. Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
4. Snižovat množství emisí vypouštěných do ovzduší a hospodárně využívat přírodní zdroje.
5. Provádět všechny běžné plánované činnosti podle ekologických předpisů a jiných požadavků ochrany životního prostředí.
6. Zaručit bezpečnost práce a bezpečnost zařízení ŠKO-ENERGO na dosažené vysoké úrovni a neustále je zlepšovat.
7. Před zavedením nových postupů a instalací nových zařízení hodnotit jejich vliv na životní prostředí tak, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
8. Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za životní prostředí.
9. Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblasti životního prostředí i funkčnost ekologického řízení Společnosti.
10. Vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

System řízení rizik

Řízení rizik považuje Společnost za nezbytné vzhledem k ekonomickému vývoji a změnám a nejistotě v energetickém sektoru. Standardními nástroji pro zajištění rizik ve společnosti ŠKO-ENERGO jsou pojištění, dlouhodobé odběratelsko-dodavatelské smlouvy s cenovými vzorci, rozložení rizik postupným nákupem a systém údržby. Do systému řízení rizik je implementováno zajištění bezpečnosti dat a informačních systémů.

Organizace řízení rizik

Koncepce řízení rizik je pojata komplexně tak, aby byly dostatečně chráněny zájmy jak společnosti ŠKO-ENERGO, tak společnosti ŠKODA AUTO, která je jedním ze spoluvlastníků a zároveň hlavním odběratelem.

Proces řízení rizik zahrnuje identifikaci a ohodnocení rizika, řízení rizika formou protiopatření a manažerskou kontrolu. Jsou evidovány dva druhy rizik – systematická a operativní.

Samostatnou oblastí systematických rizik je oblast Compliance. Oblast GDPR je konzultována s odbornou poradenskou firmou a ve všech oblastech souvisejících s GDPR jsou v případě nutnosti činěna patřičná opatření.

U každého jednotlivého rizika je zaevidováno jeho označení a název, osoba odpovědná za riziko, popis rizika, příčina rizika, účinek rizika brutto a netto ohodnocení rizika. Na základě ohodnocení rizika je vypočítáno skóre rizika, které umožní vzájemně porovnat jednotlivá rizika a jejich významnost.

Ke každému jednotlivému riziku musí existovat alespoň jedno protiopatření. Protiopatření snižuje pravděpodobnost výskytu nebo závažnost rizika. Evidence protiopatření musí zahrnovat činnosti, popis protiopatření a redukční intenzitu.

Ke každému protiopatření je prováděna manažerská kontrola, která garantuje, že protiopatření je prováděno a že je přiměřené.

Popis rizik a jejich řízení

Nejvýznamnějšími současnými riziky, jaká může Společnost částečně řídit, jsou rizika tržní a legislativní. Patří mezi ně proměnlivost cen surovin, plynu a elektřiny a nejasný vývoj cen emisních povolenek CO₂ a legislativy ovlivňující výši poplatků za obnovitelné zdroje. Významná jsou i provozní a procesní rizika, daná výpadkem vlastní výroby nebo distribučních sítí. Operativní rizika jsou aktualizována průběžně.

Ceny uhlí a biomasy

Dodávky hnědého uhlí jsou zabezpečeny dlouhodobou kupní smlouvou.

Byly uzavřeny dlouhodobé smlouvy i na dodávky biomasy, které zajišťují její potřebné množství a cenu obdobným způsobem jako u uhlí.

Proměnlivost cen plynu, elektřiny a povolenek CO₂

Volatilita cen komodit je vysoká. Je to dáno dlouhodobou vazbou ostatních komodit na cenu ropy. Volatilitu cen ropy ovlivňují i geopolitické vlivy. Ceny povolenek CO₂ jsou rovněž velmi proměnlivé v důsledku politických rozhodnutí.

K omezení tržních rizik vyplývajících z volatility komodit může Společnost využívat obchodní modely, které umožňují postupný nákup elektřiny a plynu v jednotlivých tranších na základě cen na burze. Povolenky CO₂ mohou být nakupovány postupně na spotovém trhu.

Provozní a procesní rizika

Nejdůležitějším provozním rizikem je havárie teplárny způsobená chybnou obsluhou a případné poškození třetí strany.

Provozní a procesní rizika jsou snižována nepřetržitou péčí o výrobní zařízení, soustavným proškolením personálu a jeho profesním rozvojem.

Důležitým prostředkem zajištění operativních rizik Společnosti je pojištění. Společnost má uzavřeny smlouvy na pojištění majetku a přerušení provozu. Veškerý majetek Společnosti je pojištěn proti živelním pohromám. V případě přerušení provozu v důsledku poškození zařízení hradí pojišťovny dodatečné náklady vzniklé nákupem energií.

Snižování operativních rizik je zajištěno také řízením Společnosti v souladu s normami ISO 9001 (QMS), ISO 14001 (EMS), ISO 45001 (BOZP) a ISO 50001 (EnMS). Tato skutečnost byla na konci roku 2020 potvrzena nezávislými auditory úspěšnou recertifikací integrovaného systému řízení (IMS) podle těchto norem (v oblasti EnMS se jednalo o první certifikaci).

Operativní rizika

Mezi nejvýznamnější operativní rizika patří soudní spory.

K zamezení rizik ze soudních sporů jsou v nákladech vytvořeny dostatečné rezervy, zahrnující i případná penále.

Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)

V oblasti informačních technologií se Společnost zaměřila na opatření proti rizikům, která se týkají dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Používá informační systémy a technologie, a to nejen k administrativní činnosti, ale také k řízení výrobních zařízení, kde se při jejich provozování dbá na maximální možnou bezpečnost. Bezpečnost systémů se v návaznosti na vývoj technologií vylepšuje a pravidelně kontroluje. Společnost využívá centrální správu uživatelů a antivirovou ochranu.

Technické opatření k zabezpečení datové sítě je sdíleno se společností ŠKODA AUTO, která využívá nejlepší dostupné technologie. Přes velkou pozornost, kterou Společnost bezpečnosti IT věnuje, nelze vzhledem k rychlému vývoji informačních technologií a narůstajícímu celosvětovému trendu počítačové kriminality všechna rizika zcela eliminovat. Cílem Společnosti je minimalizovat důsledky dopadů této činnosti aktivním využíváním dostupných technologií a zlepšováním firemních procesů, a proto je ve Společnosti jmenován CISO (Chief Information Security Officer), který koordinuje implementaci bezpečnostních standardů společnosti ŠKODA AUTO a koncernu VW.

Výhled a cíle na další období

Strategie společnosti ŠKO-ENERGO je dlouhodobě založena především na bezpečných a konkurenceschopných dodávkách pro společnost ŠKODA AUTO. Společnost ŠKO-ENERGO naplňuje novou vizi a strategii v aktuálním podnikatelském prostředí a v souladu s požadavky vyplývajícími ze strategie ŠKODA AUTO.

Rozvojová a inovační strategie Společnosti do roku 2035 se zakládá především na finanční stabilitě, digitální transformaci, komplexních profesionálních službách, vybudování infrastruktury a poskytování služeb v oblasti elektromobility pro ŠKODA AUTO. Společně s koncernem VW a ŠKODA AUTO se hlásí k výsledkům pařížské konference COP 21 a usiluje o přechod na bezuhlíkaté technologie a dosažení tzv. „CO₂ neutrality“ v oblasti dodávek energií.

Strategie Společnosti do roku 2035

Strategie Společnosti do roku 2035 je rozdělena do čtyř oblastí – Smart factory, Ekologické energie, Služby pro elektromobilitu a oblast CSR, která má název „Město, kde se dobře žije“.

Smart factory

Dlouhodobě důležité pro hlavního zákazníka ŠKODA AUTO je vybudování „Smart factory“. Smart factory znamená poskytování komplexních profesionálních služeb průmyslové energetiky založené na chytré infrastruktuře a měření k efektivnímu využívání energií. Společnost proto buduje profesionální tým schopný navrhovat úsporná opatření a realizovat projekty na snižování spotřeby energií.

Ekologické energie

Další oblastí jsou ekologické energie. Stále významnější roli hraje podniková ekologie a ochrana životního prostředí, podpořená legislativou Evropské unie. ŠKO-ENERGO hledá cesty, jak úplně nahradit fosilní paliva bezuhlíkatými technologiemi. V návaznosti na strategii ŠKODA AUTO se zaměřuje na dosažení „CO₂ neutrality“ v oblasti dodávek energií pro výrobu vozů a jejich komponentů.

Služby pro elektromobilitu

Služby pro elektromobilitu zahrnují podporu budování a následné zajištění provozuschopnosti nabíjecí infrastruktury pro elektromobilitu ve ŠKODA AUTO a hledání nových příležitostí v této oblasti.

Město, kde se dobře žije

ŠKO-ENERGO chce pomáhat Mladé Boleslavi, aby byla městem, kde se dobře žije. Společnost bude i nadále pomáhat městu při udržení a rozvoji dálkového vytápění a podílet se na energetické koncepci města, dlouhodobě zásobovat Mladou Boleslav cenově výhodným teplem, zajišťovat přitom čisté životní prostředí a budovat infrastrukturu pro elektromobilitu. Součástí strategie je i podpora sportovních, kulturních a vzdělávacích akcí v regionu.

Hlavní cíle na nadcházející období

Finanční cíle

Společnost si klade za cíl dosahovat přiměřeného zisku a dodávat přitom svým zákazníkům energie za výhodné ceny. Základem hospodárné výroby bude trvalá a důsledná kontrola a řízení nákladů a optimální využívání kapacity zařízení teplárny.

Uspokojování zákazníků

Společnost bude reagovat na aktuální vývoj a zásobovat ŠKODA AUTO energiemi za co nejvýhodnějších podmínek. I nadále je jedním z rozhodujících cílů poskytovat plynulé a nepřerušované dodávky energií. Cílem v dodávkách tepla do města Mladá Boleslav je cenová stabilita.

Strategický nákup surovin a energií

Společnost bude využívat konkurenční prostředí k zajištění cenově výhodných nákupů surovin a energií jak pro vlastní výrobu, tak k nákupu komodit pro ŠKODA AUTO. To se týká především elektřiny, zemního plynu, biopaliv a povolenek CO₂.

Výroba a dodávky energií

Hlavním cílem je zajišťovat bezpečné a nepřerušované dodávky energií a při tom optimálně využívat kapacitu zařízení a snižovat počet neplánovaných přerušování dodávek energií. Současně je cílem zabezpečovat ekologický provoz a využívat obnovitelné zdroje k výrobě elektřiny a tepla. Společnost bude pokračovat v energetickém využívání odpadů a hledání nových způsobů jejich využití.

Rozvoj personálu a ochrana zdraví zaměstnanců

Základem pro dosažení cílů Společnosti ve všech oblastech je řízení výkonnosti zaměstnanců, rozvoj a vzdělávání personálu a jeho kreativní, motivovaný přístup k vlastní práci. Společnost proto bude i nadále klást velký důraz na rozvíjení systému vzdělávání a efektivního využívání vynaložených finančních prostředků.

Zaměstnancům budou zprostředkovány kurzy v oblastech odborné přípravy, jazykové výuky, zvyšování komunikačních a prezentačních dovedností a využívání výpočetní techniky.

Cílem pro ochranu zdraví v oblasti bezpečnosti práce je snižování množství úrazů a jejich omezení na minimální úroveň změnou kultury.

Rozvoj informačních systémů

Ve všech činnostech bude Společnost stále více využívat možnosti moderních informačních technologií jako prostředku pro zlepšování procesů ve všech řídicích, výrobních i podpůrných procesech.

Účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora

společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav 1 („Společnost“) k 31. prosinci 2020, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2020,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2020,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2020,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

13. dubna 2021

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená ředitelkou



Ing. Petra Jirková Bočáková
statutární auditorka, evidenční č. 2253

Tato zpráva je určena společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Rozvaha

31. prosince 2020
(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.		AKTIVA	ŘÁD.	31. 12. 2020			31. 12. 2019
				BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
A	B	C	1	2	3	4	
	AKTIVA CELKEM	001	1 892 623	-737 383	1 155 240	1 058 442	
B.	Stálá aktiva	003	1 378 228	-566 680	811 548	696 747	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	212 564	-29 528	183 036	190 833	
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	29 544	-24 715	4 829	1 622	
B. I. 2. 1.	Software	007	29 544	-24 715	4 829	1 622	
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	179 199	-4 813	174 386	188 925	
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3 821	0	3 821	286	
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	3 821	0	3 821	286	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	1 165 664	-537 152	628 512	505 914	
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	355 522	-102 329	253 193	257 018	
B. II. 1. 2.	Stavby	017	355 522	-102 329	253 193	257 018	
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	630 559	-434 823	195 736	165 988	
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	179 583	0	179 583	82 908	
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	179 583	0	179 583	82 908	
C.	Oběžná aktiva	037	514 395	-170 703	343 692	361 695	
C. I.	Zásoby	038	192 760	-170 703	22 057	23 892	
C. I. 1.	Materiál	039	192 760	-170 703	22 057	23 892	
C. II.	Pohledávky	046	320 604	0	320 604	332 942	
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	48 541	0	48 541	43 277	
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	42 978	0	42 978	37 859	
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	5 563	0	5 563	5 418	
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	5 563	0	5 563	5 418	
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	266 546	0	266 546	268 419	
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	101 755	0	101 755	158 562	
C. II. 2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	40 650	0	40 650	66 182	
C. II. 2. 4.	Pohledávky – ostatní	061	124 141	0	124 141	43 675	
C. II. 2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	064	11 378	0	11 378	4	
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	86 387	0	86 387	38 920	
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	21 811	0	21 811	3 018	
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	4 565	0	4 565	1 733	
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	5 517	0	5 517	21 246	
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	4 615	0	4 615	5 985	
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	902	0	902	15 261	
C. IV.	Peněžní prostředky	075	1 031	0	1 031	4 861	
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	45	0	45	29	
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	986	0	986	4 832	

OZNAČ.	PASIVA	ŘÁD.	31. 12. 2020	31. 12. 2019
A	B	C	5	6
	PASIVA CELKEM	082	1 155 240	1 058 442
A.	Vlastní kapitál	083	65 207	64 490
A. I.	Základní kapitál	084	10 000	10 000
A. I. 1.	Základní kapitál	085	10 000	10 000
A. III.	Fondy ze zisku	096	53 037	52 320
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	1 094	1 094
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	51 943	51 226
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	2 170	2 170
B. +C.	Cizí zdroje	104	1 090 033	993 952
B.	Rezervy	105	167 929	159 175
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	8 542	0
B. 4.	Ostatní rezervy	109	159 387	159 175
C.	Závazky	110	922 104	834 777
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	11 096	14 172
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	117	11 096	14 172
C. II.	Krátkodobé závazky	126	723 867	661 959
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	113 098	0
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	455 317	328 514
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	155 452	333 445
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	100 000	250 004
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	16 527	16 381
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	9 795	9 808
C. II. 8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	141	3 607	21 381
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	25 518	35 858
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	5	13
C. III.	Časové rozlišení pasiv	144	187 141	158 646
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	187 141	158 646

Výkaz zisku a ztráty

31. prosince 2020
(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	TEXT	ŘÁD.	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
			2020	2019
A	B	C	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	2 140 612	2 388 931
II.	Tržby za prodej zboží	02	525 297	546 038
A.	Výkonová spotřeba	03	2 026 594	2 333 339
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	525 504	544 757
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	825 873	792 908
A. 3.	Služby	06	675 217	995 674
D.	Osobní náklady	09	406 482	399 548
D. 1.	Mzdové náklady	10	291 186	284 610
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	115 296	114 938
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	105 660	102 847
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	9 636	12 091
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	61 505	64 193
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	54 658	51 033
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	54 658	51 033
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	6 847	13 160
III.	Ostatní provozní výnosy	20	51 733	58 391
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	11	76
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	51 722	58 315
F.	Ostatní provozní náklady	24	213 099	184 421
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	4 124	5 055
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	212	23 090
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	208 763	156 276
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	9 962	11 859
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	113	821
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	113	-820
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	0	1 641
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	1 086	4 670
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	44	1 086	4 670
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	1 826	1 121
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 178	758
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-325	-3 486
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	9 637	8 373
L.	Daň z příjmů	50	7 467	6 203
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	12 586	0
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-5 119	6 203
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	2 170	2 170
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	2 170	2 170
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	2 719 581	2 995 302

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2020
(v CELÝCH TISÍCÍCH Kč)

	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	OSTATNÍ REZERVNÍ FONDY	STATUTÁRNÍ A OSTATNÍ FONDY	NEROZDĚLENÝ ZISK (+) / NEUHRAZENÁ ZTRÁTA (-)	CELKEM
Zůstatek k 1. lednu 2019	10 000	1 094	50 509	2 170	63 773
Příděly do fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	2 170	2 170
Zůstatek k 31. prosinci 2019	10 000	1 094	51 226	2 170	64 490
Příděly do fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	2 170	2 170
Zůstatek k 31. prosinci 2020	10 000	1 094	51 943	2 170	65 207

Přehled o peněžních tocích

Rok končící 31. prosince 2020
(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		2020	2019
A	B	1	2
Peněžní toky z provozní činnosti			
Účetní zisk/ztráta před zdaněním		9 637	8 373
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	62 690	91 132
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	54 658	51 033
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	7 059	36 250
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	973	3 849
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	72 327	99 505
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	211 526	61 791
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-8 079	135 314
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	224 617	-61 541
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-5 012	-11 982
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	283 853	161 296
A. 3.	Úroky vyplacené	-1 086	-4 670
A. 4.	Úroky přijaté	113	821
A. 5.	Zaplacená daň z příjmu	-4 040	0
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	278 840	157 447
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-153 669	-176 331
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-153 669	-176 331
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	-153 080	54 169
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-1 453	-1 453
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy (podíly na zisku)	-1 453	-1 453
C ***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	-154 533	52 716
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-29 362	33 832
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku		71 043	37 211
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku		41 681	71 043

Příloha k účetní závěrce

Rok končí 31. prosince 2020

1. Všeobecné informace

1.1 Základní informace o Společnosti

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku, který vede Městský soud v Praze, C 38550 dne 30. června 1995 a její sídlo je tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav 29301, Česká republika. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je dle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových, plynových zařízení apod. Identifikační číslo Společnosti je 616 75 938.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobily narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit a v roce končícím 31. prosince 2020 ovlivnily podnikání Společnosti

Společnost přijala potřebná hygienická a bezpečnostní opatření, aby mohla i nadále provádět své podnikatelské aktivity v rozsahu dle požadavků zákazníků. Meziroční pokles výnosů a spotřeb energií je důsledkem omezení potřeb zákazníků v důsledku pandemie COVID-19 (poznámka 10). Společnost zároveň v roce 2020 využila program ochrany zaměstnanosti Antivirus vyhlášený Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky ke zmírnění dopadů pandemie koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19. Na základě podmínek tohoto programu Společnost obdržela podporu ve výši 4 820 tis. Kč (poznámka 13).

2. Účetní postupy

2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti vedení zvážilo dopady pandemie nového koronaviru způsobujícího onemocnění COVID-19.

2.2 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a (hmotného) majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného (a hmotného) majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou Společností zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Od roku 2015 používá Společnost metodu zajišťovacích nákupů pro následující období. Nakoupené povolenky jsou vždy rozděleny dle daného klíče (procentuálně) na následujících čtyřech obdobích.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

Je-li zůstatek povolenek na konci daného účetního období nižší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je tento nedostatek emisních povolenek vyřešen jednorázovým nákupem. Je-li však množství chybějících povolenek nižší než minimální nákupní množství (10 000 emisních povolenek), použijí se povolenky interně alokované na následující účetní období.

Je-li počet nakoupených povolenek na konci daného účetního období vyšší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je přebytek emisních povolenek rozdělen mezi následující účetní období dle stejného alokačního klíče jako u běžných zajišťovacích nákupů.

V případě, kdy dojde k formálnímu připsání přidělených emisních povolenek na účet v registru emisních povolenek v České republice až po konci účetního období, je spotřeba těchto emisních povolenek vykázána na účtu ostatních provozních nákladů proti dohadnému účtu pasivnímu. Dále je vykázán dohadný účet aktivní proti ostatním provozním výnosům. Tyto emisní povolenky jsou oceněny reprodukční pořizovací cenou k datu konce účetního období.

2.3 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Pro účely výpočtu opravné položky k zásobám jsou zásoby materiálu rozděleny na bezpečnostní zásobu náhradních dílů, která je držena za účelem zajištění plynulého dlouhodobého majetku, a ostatní zásoby.

Do 30. září 2019 se opravná položka pro bezpečnostní zásobu náhradních dílů stanovila jako procento z hodnoty těchto zásob na konci každého roku po dobu trvání finančního pronájmu dlouhodobého majetku. Hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů se tak rovnoměrně snižovala tak, aby na konci finančního pronájmu snížení hodnoty zásob odpovídalo snížení hodnoty příslušného pronajatého majetku. K 30. září 2019 došlo k převodu pronajatého majetku na Společnost. Společnost pokračuje v tvorbě opravné položky, a to tak, že je zůstatková hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů rovnoměrně snižována po dobu průměrné očekávané doby životnosti hlavních majetkových celků, ke kterým se bezpečnostní zásoba náhradních dílů vztahuje.

2.4 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.5 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem. Tento kurz je stanoven jako kurz následujícího dne po dni jeho vyhlášení Českou národní bankou..

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

2.6 Rezervy

Společnost tvoří rezervy, a pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.7 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou a na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

Dále Společnost od roku 2018 tvoří rezervu na životní jubilea zaměstnanců. Při tvorbě rezervy Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům. Rezervy jsou tvořeny jako daňově neúčinné.

K financování státního důchodového pojištění hraří Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

2.8 Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.9 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 11 Transakce se spřízněnými stranami a 13 Zaměstnanci.

2.10 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Společnost má na základě uzavřených smluv na operativní pronájem k dispozici automobily, zařízení a prostory od firmy ŠKODA-AUTO a.s..

2.11 Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou aktivovány během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.12 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.13 Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

V rámci skupiny Volkswagen Společnost od roku 2017 využívá tzv. cash-pooling se společností Volkswagen International Belgium SA. Pohledávka resp. závazek, vzniklá(y) z titulu cash-poolingu je vykazován(a) v rámci přehledu o peněžních tocích jako součást položky Peníze a peněžní ekvivalenty. V případě, že závazek vzniklý z titulu cash-poolingu představuje formu financování Společnosti, není pro účely přehledu o peněžních tocích považován za Peníze a peněžní ekvivalenty.

2.14 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2020	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINEC 2020
Pořizovací cena				
Software	24 638	4 906	0	29 544
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	193 503	136 425	-150 729	179 199
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	286	3 535	0	3 821
Celkem	218 427	144 866	-150 729	212 564
Oprávký				
Software	-23 016	-1 699	0	-24 715
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-4 578	-235	0	-4 813
Celkem	-27 594	-1 934	0	-29 528
Zůstatková hodnota	190 833			183 036

(tis. Kč)	1. LEDNA 2019	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINEC 2019
Pořizovací cena				
Software	22 232	2 406	0	24 638
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	137 037	138 250	-81 784	193 503
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	477	2 485	-2 676	286
Celkem	159 746	143 141	-84 460	218 427
Oprávký				
Software	-22 232	-784	0	-23 016
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-3 599	-1 423	444	-4 578
Celkem	-25 831	-2 207	444	-27 594
Zůstatková hodnota	133 915			190 833

K 31. prosinci 2020 Společnost evidovala na účtu ostatního dlouhodobého nehmotného majetku zůstatek emisních povolenek ve výši 173 449 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 188 589 tis. Kč).

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2020	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINEC 2020
Pořizovací cena				
Stavby	345 654	9 868	0	355 522
Hmotné movité věci a jejich soubory	561 781	68 778	0	630 559
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	82 908	106 101	-9 426	179 583
Celkem	990 343	184 567	-9 426	1 165 664
Oprávky				
Stavby	-88 636	-13 693	0	-102 329
Hmotné movité věci a jejich soubory	-395 793	-39 030	0	-434 823
Celkem	-484 429	-52 723	0	-537 152
Zůstatková hodnota	505 914			628 512

(tis. Kč)	1. LEDNA 2019	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINEC 2019
Pořizovací cena				
Stavby	295 546	50 108	0	345 654
Hmotné movité věci a jejich soubory	538 385	28 866	-5 470	561 781
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	44 599	38 309	0	82 908
Celkem	878 530	117 283	-5 470	990 343
Oprávky				
Stavby	-77 187	-11 449	0	-88 636
Hmotné movité věci a jejich soubory	-363 809	-37 454	5 470	-395 793
Celkem	-440 996	-48 903	5 470	-484 429
Zůstatková hodnota	437 534			505 914

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je účtován jako dlouhodobý hmotný majetek až po skončení doby leasingu a po převodu vlastnického práva.

Společnost měla v roce 2019 na základě smlouvy o finančním leasingu pronajat veškerý majetek společnosti ŠKO-ENERGO FIN. Tato smlouva byla ke dni 30. září 2019 ukončena a majetek byl bezúplatně převeden na společnost ŠKO-ENERGO.

5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2020 ve výši 170 703 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 163 856 tis. Kč).

6. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2020 činily 201 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 159 tis. Kč).

Společnost k 31. prosinci 2020 ani k 31. prosinci 2019 netvořila opravnou položku k pohledávkám.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Zálohy na daň z příjmů ve výši 1 351 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2020 (k 31. prosinci 2019: 4 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 9 893 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2020 (k 31. prosinci 2019: 0 tis. Kč).

Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

7. Vlastní kapitál

Společníci:

(v %)	31. PROSINEC 2020	31. PROSINEC 2019
ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav	44,5	44,5
E.ON Beteiligungen GmbH (Německo)	21	21
Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)	22,5	22,5
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	12
Celkem	100	100

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Dne 17. června 2020 společníci schválili účetní závěrku Společnosti za rok 2019, rozhodli o rozdělení zisku za rok 2019 ve výši 2 170 tis. Kč a výplatě podílu na zisku ve výši 1 453 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok 2020.

8. Rezervy

(tis. Kč)	31. PROSINEC 2020	31. PROSINEC 2019
Rezervy		
Soudní spory	104 221	89 460
Závazky ze smluv	100	100
Závazky vůči zaměstnancům	55 066	69 615
Rezerva na daň z příjmů	8 542	0
Celkem	167 929	159 175

Rezervy na závazky vůči zaměstnancům zahrnují rezervy na bonusy, pracovní výročí a na nevyplacené složky mezd vztahující se k roku 2020 a rezervu na životní jubilea zaměstnanců v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

K 31. prosinci 2020 představují rezervy na soudní spory rezervu na budoucí možné penále z titulu neuhrazených závazků ve výši 104 120 tis. Kč. (K 31. prosinci 2019: 89 340 tis. Kč).

9. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Smluvní investiční závazky Společnosti činily k 31. prosinci 2020 8 912 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 137 385 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2020.

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Závazky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

K 31. prosinci 2020 Společnost evidovala přijaté bankovní záruky v celkové výši 21 885 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 27 985 tis. Kč)

10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2020	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2019
Elektrická energie	869 160	1 089 482
Teplo	520 341	539 422
Stlačený vzduch	77 983	86 719
Technický plyn a služby spojené s dodávkami energií	574 407	575 006
Voda	70 089	76 374
Jiné	28 632	21 928
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	2 140 612	2 388 931
Elektrická energie	321 938	315 249
Teplo	14 371	12 592
Pitná voda	21 022	23 799
Plyn	167 966	194 398
Tržby za prodej zboží celkem	525 297	546 038

Společnost má všechny tržby z tuzemska.

11. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

Společnost vykazovala tyto transakce se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2020	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2019
Výnosy		
Prodej vlastních výrobků a služeb		
ŠKODA AUTO a.s.	2 122 431	2 413 737
Ostatní spřízněné strany	48 123	33 815
Celkem	2 170 554	2 447 552
Nákupy		
Úrokové náklady		
	1 086	4 670
Ostatní náklady		
ŠKODA AUTO a.s.	43 050	34 603
ČEZ ESCO, a.s.	318 369	328 867
Ostatní spřízněné strany	199 373	654 230
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	138 108	154 962
Celkem	699 986	1 177 332

Ve výnosech jsou uvedeny tržby z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb.

V položce Nákupy od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností, a to zejména náklady na pořízení materiálu, majetku, zboží a služeb. Nejvýznamnější částí těchto nákladů je nákup elektřiny od ČEZ ESCO, a.s. a ČEZ Distribuce, a.s. V roce 2019 nákupy od ostatních spřízněných stran zahrnovalo nájemné od společnosti ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku představuje zejména nákup emisních povolenek.

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. PROSINEC 2020	31. PROSINEC 2019
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	347	49 524
Pohledávka z cashpoolingu	40 650	66 182
Zaplacené zálohy	40 649	30 164
Časové rozlišení a dohadné účty aktivní	21 662	17 150
Celkem	103 308	163 020
Závazky		
Závazky vůči společnostem s přímým vlastnickým podílem	158 594	27 503
Z toho:		
– Závazky z obchodních vztahů	16 906	1 993
– Krátkodobé přijaté zálohy	111 985	0
Časové rozlišení a dohadné účty pasivní	29 703	25 510
Závazky vůči ostatním spřízněným stranám	329 761	481 319
Z toho:		
– Závazky z obchodních vztahů	198 945	205 157
– Přijaté zápůjčky	100 000	250 000
Časové rozlišení a dohadné účty pasivní	30 816	26 162
Celkem	488 355	508 822

Společnost využívá úvěrovou linku ve výši 550 000 tis. Kč, poskytnutou společností Volkswagen International Finance NV. Na základě podmínek stanovených ve smlouvě z 1. října 2010 si Společnost může zvolit fixní nebo variabilní úrokovou sazbu. K 31. prosinci 2020 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 100 000 tis. Kč, úročený sazbou 0,5883 % p. a., (k 31. prosinci 2019 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 220 000 tis. Kč, úročený sazbou 2,2015 % p. a., a 30 000 tis. Kč, úročený sazbou 2,1721 %, splatný k 10.lednu 2020), splatný ke 4.lednu.2021. V rámci optimalizace finančních toků uvnitř koncernu Volkswagen je Společnost začleněna do procesu cash-pooling.

Společnost v letech 2020 a 2019 vyplatila společníkům podíly na zisku v této výši: ŠKODA AUTO a.s. – 647 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 647 tis. Kč), Volkswagen Kraftwerk GmbH – 327 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 327 tis. Kč), E.ON Beteiligungen GmbH – 305 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 305 tis. Kč) a ČEZ ESCO, a.s. – 174 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 174 tis. Kč).

Vedoucí zaměstnanci mají možnost uzavření investičního životního pojištění, doplňkové penzijního spoření a mají k dispozici služební vozidla.

Členové dozorčí rady neobdrželi za výkon funkce člena dozorčí rady za svoji činnost v roce 2020 odměnu (v roce 2019 ve výši 222 tis. Kč)

Jednatelům Společnosti nebyly k 31. prosinci 2020 a 31. prosinci 2019 poskytnuty žádné zápůjčky či záruky ani nebyli jiným způsobem zvýhodněni.

Jednatelům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetní závěrky za rok 2020 činila 695 tis. Kč.

13. Zaměstnanci

	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2020		ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2019	
	POČET	(TIS. KČ)	POČET	(TIS. KČ)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu, prokuristy a ostatních vedoucích zaměstnanců	5	17 010	6	22 115
Mzdové náklady členů dozorčí rady	0	0	2	222
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	340	274 176	341	262 273
Náklady na sociální zabezpečení		105 660		102 847
Ostatní sociální náklady		9 636		12 091
Osobní náklady celkem	345	406 482	349	399 548

Vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni jednatelům Společnosti.

Společnost v roce 2020 využila program ochrany zaměstnanosti Antivirus vyhlášený Ministerstvem práce a sociálních věcí České republiky ke zmírnění dopadů pandemie koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19. Na základě podmínek tohoto programu Společnost obdržela podporu ve výši 4 820 tis. Kč. Přijatá podpora je vykázána na řádku Ostatní provozní výnosy.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

14. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(TIS. KČ)	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2020	ZA ROK KONČÍCÍ K 31. PROSINCI 2019
Splatnou daň (19 %)	9 892	0
Odloženou daň	-5 119	6 203
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	2 694	0
Celkem daňový náklad	7 467	6 203

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2020 a následující).

Čistou odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. PROSINEC 2020	31. PROSINEC 2019
Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:		
Rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-19 739	-23 517
rezerv a opravných položek	62 717	61 376
Celkem	42 978	37 859

15. Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:**

(tis. Kč)	31. PROSINEC 2020	31. PROSINEC 2019
Peněžní prostředky v pokladně	45	29
Peněžní prostředky na účtech	986	4 832
Pohledávka z cash-poolingu	40 650	66 182
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	41 681	71 043

16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2020.

13. dubna 2021

Jaromír Vorel
Jednatel



Tomáš Kubín
Jednatel



Milena

Milena Vávrová
Hlavní účetní

Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období kalendářního roku 2020

Jednatelé společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Mladá Boleslav 1, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 60, IČO: 616 75 938, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 38550 (v této zprávě též jen „Společnost“), zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2020 (dále jen „Rozhodné období“).

1. Struktura vztahů, úloha Společnosti a způsob a prostředky ovládnání

1.1 Podle informací dostupných jednatelům Společnosti:

1.1.1 Po celé Rozhodné období byly konstantně společníky Společnosti:

SPOLEČNÍK	PODÍL V %	VÝŠE VKLADU V TIS. KČ
ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav	44,5	4 450
E.ON Beteiligungen GmbH, Německo	21	2 100
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	1 200
Volkswagen Kraftwerk GmbH, Německo	22,5	2 250

1.1.2 Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Německo, a to prostřednictvím společníků ŠKODA AUTO a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi a Volkswagen Kraftwerk GmbH se sídlem ve Wolfsburgu, Německo. V případě ovládnání prostřednictvím společníka ŠKODA AUTO a.s. je jediným akcionářem společnosti ŠKODA AUTO a.s. společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. Společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. je dceřinou společností společnosti VOLKSWAGEN AG. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost E.ON SE se sídlem v Mnichově, Německo, a to prostřednictvím společníka E.ON Beteiligungen GmbH. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Praze, a to prostřednictvím společníka ČEZ ESCO, a.s. Ohledně struktury podnikatelských seskupení jednotlivých společníků jednatelů Společnosti vycházeli z údajů, které jim poskytli společníci nebo které tito společníci uveřejnili, jakož i z údajů obchodního rejstříku.

1.2 Podle informací dostupných jednatelům Společnost nemá žádné účasti na jiných obchodních korporacích v tuzemsku ani v zahraničí.

1.3 Ovládnání se může uskutečňovat prostřednictvím rozhodování valné hromady, resp. rozhodování společníků mimo valnou hromadu. Na každých 1 000 Kč vkladu společníka připadá jeden hlas. Zásadně limitující při prosazování vlivu jednotlivce nebo skupiny osob je požadavek na jednomyslnost pro přijetí rozhodnutí. Důležitá právní jednání mohou podléhat předchozímu souhlasu dozorčí rady Společnosti.

Podle ust. § 78 odst. 2 písm. d) Zákona o korporacích se má za to, že společníci společnosti s ručením omezeným jsou osobami jednajícími ve shodě. Pokud je přijato rozhodnutí valné hromady nebo rozhodnutí společníků, pak s ohledem na požadavek jednomyslnosti jsou v takovém případě všichni společníci osobami ovládajícími, resp. vedle ČEZ, a. s., prostřednictvím ČEZ ESCO, a.s., jsou ovládajícími osobami VOLKSWAGEN AG prostřednictvím ŠKODA AUTO a.s. a Volkswagen Kraftwerk GmbH a E.ON SE prostřednictvím E.ON Beteiligungen GmbH jako tzv. ultimátní mateřské společnosti.

2. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, pokud se týká majetku Společnosti

Během Rozhodného období Společnost uskutečnila na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládané osoby tato jednání, která se týkala majetku přesahujícího 6 449 tis. Kč, tedy 10 % vlastního kapitálu zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31. prosinci 2019.

PRODEJ A NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ŠKODA AUTO a.s. E.ON Energie, a.s. E.ON Česká republika, s.r.o. ČEZ ESCO, a.s. ČEZ Distribuce, a. s. Local Energies, a.s. Volkswagen Kraftwerk GmbH	E.ON Česká republika, s. r. o. Volkswagen International Finance NV Volkswagen International Belgium SA

3. Přehled vzájemných smluv

3.1 Smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB
ŠKODA AUTO a.s. ČEZ ESCO, a.s.	ŠKODA AUTO a.s.

3.2 Smlouvy mezi Společností a jinými osobami ovládanými ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY A PŘEVOD MAJETKU
ČEZ Energetické služby, s.r.o. ČEZ Distribuce, a. s. E.ON Energie, a.s. Local Energies, a.s.	E.ON Česká republika, s. r. o.

3.3 V Rozhodném období byly mezi Společností a osobami ovládajícími a mezi Společností a osobami ovládanými ovládajícími osobami uskutečněny transakce na základě smluv uzavřených v Rozhodném období nebo v minulých obdobích v těchto oblastech:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ŠKODA AUTO a.s.	ŠKODA AUTO a.s.	Volkswagen International Belgium SA
ŠKODA AUTO VYSOKÁ ŠKOLA o.p.s	E.ON Energie, a.s.	Volkswagen International Finance NV
ČEZ ESCO, a.s.	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.	E.ON Česká republika, s. r. o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Local Energies, a.s.	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
ČEZ, Distribuce a. s.		
Telco Pro Services, a. s.		
Local Energies, a.s.		
ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.		
Volkswagen Kraftwerk GmbH		
VOLKSWAGEN AG		
E.ON Energie, a.s.		
E.ON Česká republika, s. r. o.		

4. Posouzení újm a jejího vyrovnání

S ohledem na skutečnosti uvedené v bodech 2 a 3 výše Společnosti nevznikla žádná újma.

5. Hodnocení vztahů a rizik

Ve vzájemných vztazích Společnosti s ovládajícími osobami a osobou ovládanou ovládajícími osobami převažují výhody plynoucí z dlouhodobosti smluv uvedených v bodu 3 výše a z bonity smluvních partnerů, která tyto vztahy činí stabilními. Ze vzájemných vztahů nevyplývají pro Společnost zjevné nevýhody ani zjevná rizika.

V Mladé Boleslavi dne 31. března 2021

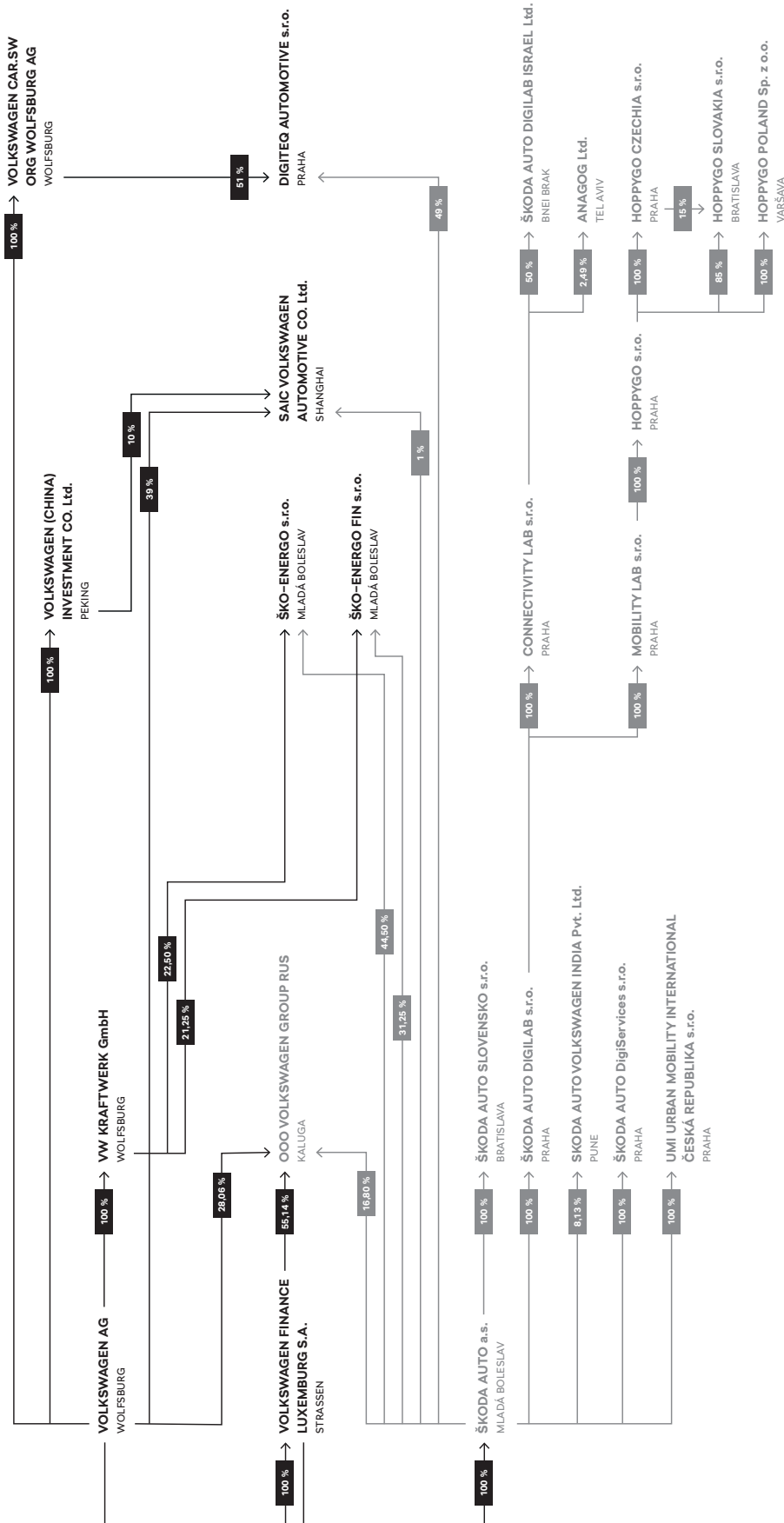
Jednatelé:

Jaromír Vorel

Tomáš Kubín

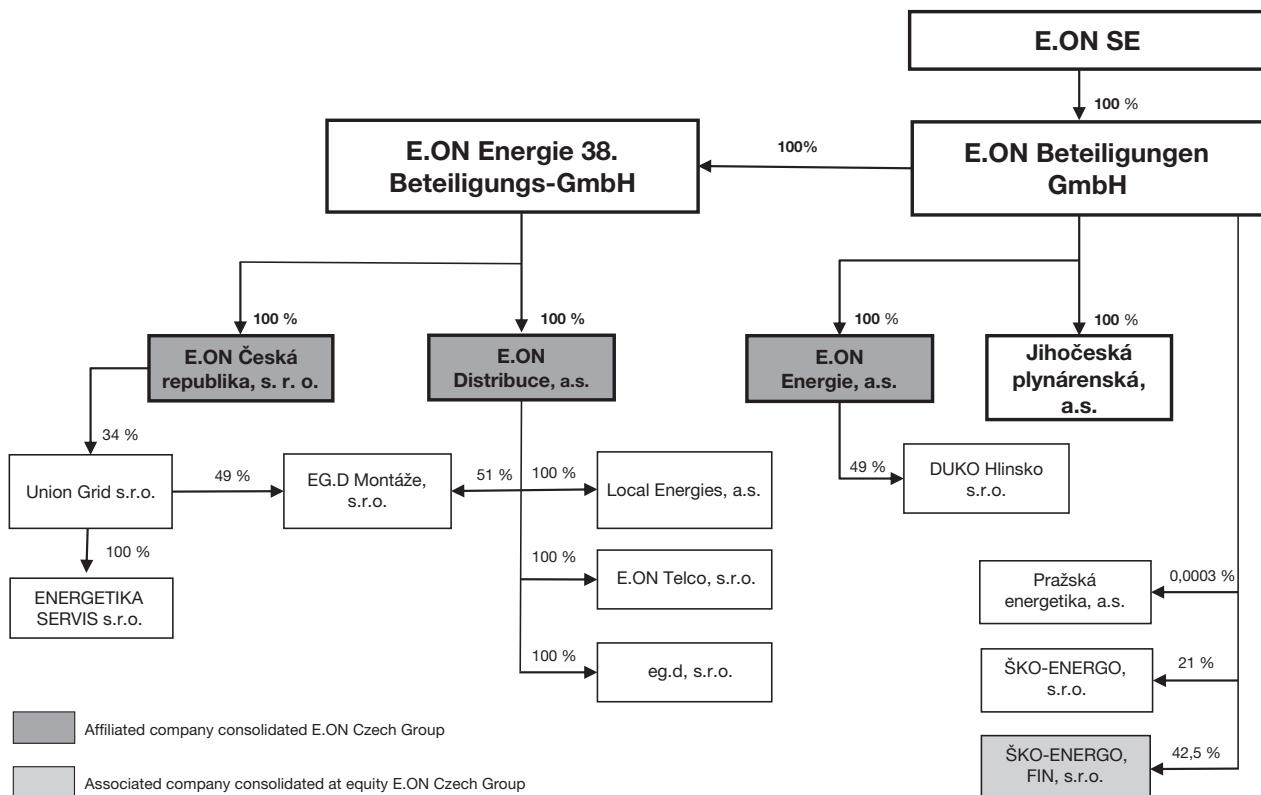
Vlastnická struktura ŠKODA AUTO a.s.

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2020



Vlastnická struktura E.ON

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2020



pokračování

Table with columns: Ownership %, Company Name, ID, Country, Address, and Shareholding. The table lists numerous companies and their details, including ownership percentages and various identifiers.

pokračování

100%	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	HRA 28356 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	CEZ Windparks Lee GmbH	HR B 30409 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Fraienmark III GmbH & Co. KG	HR A 26112 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Chainitz-Zehligen GmbH & Co. KG	HR A 26116 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Zagseldorf GmbH & Co. KG	HR A 26699 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	CEZ Windparks Luv GmbH	HR B 30201 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	HR A 27087 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	HR A 24214 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HR A 25725 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HR A 25228 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	CEZ Windparks Nordwind GmbH	HR B 28044 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	Windpark Badow GmbH & Co. KG	HR A 24900 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	CASANO Mobilien-Gesellschaft mbH & Co. KG	HRA 29452 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
25,50%	Just Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	HRA 41847	Německo	Wärstätt, Energie-Allee 1, PSC 55296	25,50%
100%	BANDRA Mobilien-Gesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28344 HB	Německo	Bremen, Stephanatorbollwerk 3, PSC 28217	
100%	CEPRO, a.s.	60193331	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSC 170 00	
84%	Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodčikova 34 č.p. 701, PSC 111 21	16%
100%	Letiště Praha, a.s.	26244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSC 161 00	
100%	Siemens, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kalspara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00	
100%	Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSC 160 08	
100%	Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kalspara 1069/1, Ruzyně, PSC 160 08	
100%	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodčikova 34/701, PSC 111 21	
100%	GALILEO REAL, s.r.o. v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSC 186 00	
100%	komplementář je IMOS a.s. v likvidaci; vstup do likvidace 1. 12. 2020				
96,85%	HOLDING KLADNO a.s. v likvidaci	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Křečehlavy, PSC 272 01	
100%	IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlin, PSC 186 00	
100%	vstup do likvidace 1. 12. 2020				
100%	SLOVIM s.r.o.	06207763	Česká republika	Praha 2, Anglická 140/20, Vnohotrady, PSC 120 00	
54,35%	Konresová centrum Praha, a.s.	63080249	Česká republika	Praha 6, 5. května 1640/65, Nusle, PSC 140 00	
100%	MERO ČR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltuská 748, PSC 278 01	
100%	MERO Germany GmbH	162122768	Německo	Vohburg an der Donau, MERO - Weg 1, PSC 850 88	
49%	MUFIS a.s.	60198696	Česká republika	Praha 1, Jenzalémská 964/4, PSC 110 00	
100%	PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlin, PSC 186 00	
100%	OKD, a.s.	05919277	Česká republika	Karviná, Stomská 2179, Doly, PSC 735 06	
100%	OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Ostrava, Lhovarská 1199/10, Radvanice, PSC 716 00	
40,78%	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice	48291749	Česká republika	Teplice, Libušina 2154, PSC 415 03	
100%	THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSC 360 01	
100%	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSC 199 05	
100%	SERENUM a.s.	01438875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100%	VZLU TECHNOLOGIES, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100%	VZLU TEST, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dočasná společnost Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)
- dočasná společnost CEZ, a. s.
- vnučky CEZ, a. s.
- pravnučky CEZ, a. s.
- prapravnúčky CEZ, a. s.
- praprapravnúčky CEZ, a. s.
- prapraprapravnúčky CEZ, a. s.
- člen koncernu CEZ
- zaniklá/prodaná společnost – člen koncernu CEZ
- zaniklá/prodaná společnost

Použité zkratky

API2	American Petroleum Institute 2 – primární referenční cena pro fyzické a mimoburzové smlouvy o uhlí v severozápadní Evropě
ASVEP	Asociace pro využití energetických produktů
BAT	nejlepší dostupná technologie
bbl	barel
CENTROTHERM	CENTROTHERM Mladá Boleslav, a.s.
COP 21	Mezinárodní klimatická konference v Paříži
CO ₂	oxid uhličitý
CSR	Společenská odpovědnost firem
DEMI voda	demineralizovaná voda
deNOx	denitrifikační opatření
EEX	European Energy Exchange
EUA	Evropská emisní povolenka
EU	Evropská unie
GDPR	General Data Protection Regulation – Nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů
HR	lidské zdroje
IMS	Integrovaný systém řízení
ISO 14001 EMS	Systém environmentálního managementu
ISO 45001 BOZP	Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
ISO 50001 EnMS	Systém managementu hospodaření s energií
ISO 9001 QMS	Systém managementu kvality
IT	informační technologie
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OZE	obnovitelné zdroje energie
REACH	Registrace, evaluace a autorizace chemických látek
VW	VOLKSWAGEN AG
ČEZ ESCO	ČEZ ESCO, a. s.
ŠKODA AUTO	ŠKODA AUTO a.s.
ŠKO-ENERGO FIN	ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.
ŠKO-ENERGO nebo Společnost	ŠKO-ENERGO, s.r.o.

VYDÁVÁ:

© ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Tř. Václava Klementa 869
293 60 Mladá Boleslav
Česká republika
iČ: 61675938

TELEFON: +420 326 819 027

Výroční zpráva za rok 2020 je k dispozici také v anglickém jazyce.

UZÁVĚRKA OBSAHU VÝROČNÍ ZPRÁVY 2020: 13. dubna 2021

GRAFICKÁ ÚPRAVA: Jan Forejt

