

20

Výroční zpráva

25



ŠKOENERGO



# Obsah

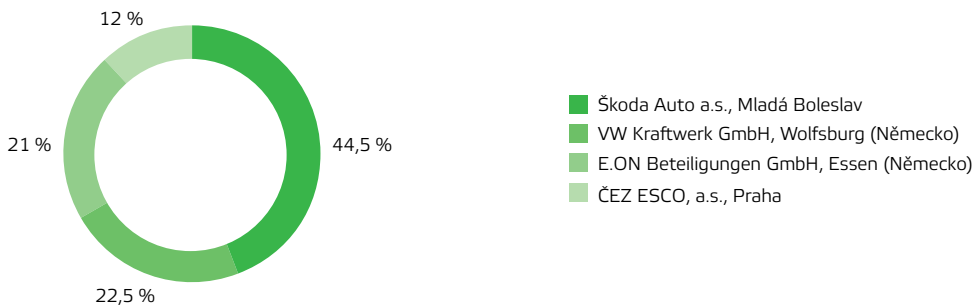
2	Profil Společnosti
4	Údaje o dozorčích a statutárních orgánech
6	Správa a řízení Společnosti, integrita & Compliance
10	Podnikatelské prostředí
14	Hospodářské výsledky
18	Zaměstnanci
22	Vztah k životnímu prostředí
24	System řízení rizik
26	Výhled a cíle na další období
33	Účetní závěrka
34	Zpráva nezávislého auditora
38	Rozvaha
40	Výkaz zisku a ztráty
41	Přehled o změnách vlastního kapitálu
42	Přehled o peněžních tocích
43	Příloha k účetní závěrce
56	Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.
66	Použité zkratky

## Profil Společnosti

### Základní informace

Společnost ŠKO-ENERGO, s.r.o., založená 1. července 1995 jako první česko-německý joint-venture podnik v energetickém průmyslu, zásobuje energiemi všechny české výrobní závody společnosti Škoda Auto. Konkrétně dodává elektrickou energii, teplo, průmyslovou, pitnou a chladicí vodu, stlačený vzduch a zemní plyn. Dále provádí čištění a odvádění odpadních a povrchových vod, provozuje a udržuje energetické sítě a poskytuje komplexní služby v oblasti zásobování energiemi a energetického managementu. Stablním a efektivním zásobováním energiemi přispívá k úspěšnému fungování své mateřské společnosti Škoda Auto. Tepelnou energii dodává také do více než 14 tisíc mladoboleslavských domácností a podniků.

### Podíly společníků k 31. prosinci 2025



ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost), byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. června 1995 pod spisovou značkou oddíl C, vložka 38550, a její sídlo je v Mladé Boleslavi II, na třídě Václava Klementa 869, PSČ 293 01.

Hlavním předmětem podnikání je podle zápisu v obchodním rejstříku zejména výroba a obchod s elektřinou, výroba a rozvod tepelné energie, montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických, tlakových a plynových zařízení apod. Identifikační číslo je 616 75938.

Společnost neprovádí výzkum ani vývoj, nemá zahraniční provozovny, nenabyla vlastní podíly a nepodléhá žádným dalším povinným zveřejňováním ve výroční zprávě.

## Společníci

### **Škoda Auto a.s.**

Škoda Auto a.s. je největším výrobcem automobilů v České republice a globálně působící součástí koncernu Volkswagen. Společnost s více než 130letou tradicí vyrábí široké portfolio vozů v závodech v Mladé Boleslavi, Kvasinách a Vrchlabí, zaměstnává přes 35 000 lidí a zaměřuje se na inovace, elektromobilitu a udržitelný rozvoj.

### **Volkswagen Kraftwerk GmbH**

Volkswagen Kraftwerk GmbH představuje energetické centrum koncernu Volkswagen. Zajišťuje výrobu a dodávky elektřiny, tepla, vody, zemního plynu a dalších médií pro závody automobilky, provozuje energetická zařízení na klíčových německých i zahraničních lokalitách a podporuje dekarbonizaci prostřednictvím obnovitelných zdrojů, energetického poradenství a tradingu.

### **E.ON Beteiligungen GmbH**

E.ON Beteiligungen GmbH je holdingová společnost skupiny E.ON se sídlem v Essenu, zaměřená na nabývání, držení a správu podílů v dceřiných firmách. Plní roli strategického vlastníka v rámci jednoho z předních evropských energetických koncernů a podílí se na rozvoji energetické infrastruktury i řízení podniků působících v různých evropských zemích včetně České republiky.

### **ČEZ ESCO, a.s.**

ČEZ ESCO, a.s., je dceřiná společnost Skupiny ČEZ a patří mezi přední poskytovatele moderních energetických služeb. Zaměřuje se na efektivní, úsporná a ekologická řešení pro firmy, obce i státní sektor, včetně instalací fotovoltaických elektráren, kogeneračních jednotek a inteligentního řízení budov či rozvoje elektromobility, a dlouhodobě pomáhá klientům snižovat spotřebu energie, náklady i emise.

## Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

### Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2025

JMÉNO	DOBA TRVÁNÍ FUNKCE
Andreas Dick	od 2. prosince 2023 do současnosti předseda dozorčí rady Škoda Auto a.s.
Claudia Viohl	od 25. června 2021 do současnosti místopředsedkyně dozorčí rady E.ON Beteiligungen GmbH
Karsten Schnake	od 1. srpna 2020 do současnosti člen dozorčí rady Škoda Auto a.s.
Matthias Barkowski	od 1. srpna 2020 do současnosti člen dozorčí rady Volkswagen Kraftwerk GmbH
Kamil Čermák	od 2. května 2019 do současnosti člen dozorčí rady ČEZ ESCO, a.s.

## Jednatelé Společnosti

Jednatelé Společnosti k 31. prosinci 2025

### **Ing. Jaromír Vorel**

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce 1. ledna 2014.

Celá profesní dráha Jaromíra Vorla je spojena s energetikou jak v České republice, tak v zahraničí. Před příchodem do Společnosti vykonával funkci ředitele energetických služeb pro společnost Unipetrol a řídil velké investice ve střední a východní Evropě pro společnost Air Product.

Vystudoval strojní fakultu Českého vysokého učení technického v Praze.

### **Ing. Tomáš Kubín**

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce 1. července 2014.

Tomáš Kubín působil ve společnosti Škoda Auto ve vedoucích funkcích v oblasti controllingu od roku 1992. V roce 2019 ukončil své působení ve funkci vedoucího controllingu výroby a logistiky a plně se věnuje funkci jednatele ŠKO-ENERGO.

Je absolventem mechanizační fakulty Vysoké školy zemědělské v Praze.

## Správa a řízení Společnosti, integrita & Compliance

ŠKO-ENERGO považuje za velmi důležité dosáhnout rovnováhy zájmů všech společníků firmy. Čestné jednání, otevřenost a transparentnost řízení stejně jako řádný dohled nad managementem – to jsou základy správy a řízení ŠKO-ENERGO. Společnost dodržuje zásady Compliance vůči svým obchodním partnerům i uvnitř vnitropodnikových procesů.

Společnost proto v přiměřeném rozsahu, který odpovídá její právní formě a struktuře, uplatňuje Kodex správy a řízení Společnosti založený na principech OECD o nejlepší praxi a postupech při řízení.

### **Dodržování práv společníků, rovné zacházení se společníky**

ŠKO-ENERGO dbá všech ustanovení zákona o obchodních korporacích, společenské smlouvy a jednacího řádu Společnosti ohledně ochrany práv společníků; zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o Společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi společníky.

### **Uveřejňování a průhlednost podstatných informací**

Jednatelé pravidelně ústně i písemně informují dozorčí radu o obchodní situaci a o postavení, v němž se Společnost nachází. Důležité obchodní záležitosti jsou sdělovány okamžitě.

Jednatelé informují dozorčí radu zvláště v následujících směrech:

- Předkládají návrh ročního rozpočtu pro následující obchodní rok a návrh střednědobého plánu včetně investic.
- Čtvrtletně poskytují základní informace o majetkové a finanční situaci Společnosti.
- Jednatelé vyhotovují řádnou účetní závěrku vypracovanou v souladu s českými právními předpisy za zákonem předepsané účetní období, a to nejpozději do konce dubna následujícího účetního období.

### **Odpovědnost jednatelů a dozorčí rady**

Jednatelé vedou obchodní záležitosti Společnosti v souladu se zákonnými předpisy, společenskou smlouvou a rozhodnutími valné hromady a dozorčí rady a podle jednacího řádu. Jednací řád vydávaný valnou hromadou určuje, které kroky jednatelů podléhají předcházejícímu souhlasu valné hromady nebo dozorčí rady.

### **Úloha zainteresovaných stran při řízení a správě Společnosti**

Zainteresované strany zahrnují především zaměstnance, členy místní komunity, místní podnikatele, školy, dodavatele a věřitele.

Vedení Společnosti bere v úvahu dopad svých rozhodnutí na různé zainteresované strany jako součást rozhodovacího procesu. Vedení respektuje a dodržuje práva, která jsou zainteresovaným osobám dána zákonem.

### **Vztahy k zaměstnancům**

Společnost považuje své zaměstnance za klíčovou součást svého podnikání. Úspěch Společnosti závisí mimo jiné na neustálém vnitropodnikovém rozvoji a vytváření pozitivních pracovních podmínek pro zaměstnance. Společnost podporuje zaměstnance v tom, aby se zapojovali do řízení a aby vyjadřovali svoje případné obavy týkající se jakéhokoli potenciálně chybného postupu, který by mohl vést k porušení zákonů a jiných norem.

### **Vztahy k obchodním partnerům**

Ve vztahu ke svým zákazníkům Společnost dbá na to, aby svým hlavním odběratelům – společnosti Škoda Auto a obyvatelům Mladé Boleslavi – zajistila spolehlivé, bezpečné a cenově výhodné dodávky energií. Ke všem svým dodavatelům se chová čestně – zásadami pro výběr dodavatelů jsou kvalita dodávek a ceny. Svě věřitele Společnost pravidelně a pravdivě informuje o své finanční situaci.

### **Vztah k životnímu prostředí**

Společnost si je jako energetická firma vědoma své odpovědnosti za čistotu životního prostředí. Proto sleduje a dodržuje legislativu v oblasti životního prostředí a omezuje své emise pod požadované limity. V roce 2020 byla Společnost certifikována podle mezinárodní normy ISO 50 001 (EnMS). Snižování spotřeby energií je dalším krokem ke zmírnění dopadů lidské činnosti na životní prostředí.

### **Vztah k členům místní komunity**

Společnost chce být v rámci komunity dobrým občanem a je si vědoma své sociální odpovědnosti.

### **Integrita & Compliance**

Společnost věnuje zvláštní pozornost povinnosti dodržovat platné právní a interní předpisy a ve svém jednání se jimi řídit a dodržovat etická a další dobrovolně přijatá pravidla. Tato pravidla jsou v ucelené podobě uvedena v Etickém kodexu ŠKO-ENERGO, jenž je pravidelně aktualizován a je k dispozici všem zaměstnancům Společnosti a obchodním partnerům. Compliance se neomezuje pouze na obchodní vztahy, ale vztahuje se na všechny činnosti uvnitř Společnosti. Společnost navenek i dovnitř komunikuje o tom, že její chování v obchodních i dalších vztazích je v souladu se všemi etickými a právními pravidly hospodářské soutěže, finanční a daňové integrity, ochrany životního prostředí a zaměstnaneckých vztahů, včetně zajištění rovných příležitostí a ochrany a dodržování lidských práv. Etický kodex ŠKO-ENERGO shrnuje základní principy jednání zaměstnanců Společnosti a slouží jako pomůcka při zvládnutí právních a etických výzev.

Společnost vychází z přesvědčení, že pouze trvalé a spolehlivé jednání v souladu s principy integrity a zásadami Compliance umožňuje získat a dále posilovat důvěru zaměstnanců, zákazníků, společníků, obchodních partnerů a široké veřejnosti.

Společnost má nastavený komplexní a strukturovaný Integrity & Compliance Management System, který je souhrnem všech relevantních opatření, procesů a systémů. Zahrnuje procesy týkající se např. prověřování integrity a Compliance obchodních partnerů, posuzování potenciálních střetů zájmů a korupčního jednání nebo vnitřního oznamovacího systému. Uvedená opatření zahrnují mimo jiné i pravidelně aktualizovaná školení, např. školení ke zmíněnému Etickému kodexu, na témata zamezení střetu zájmů, hospodářské soutěže nebo ochrany osobních údajů. Komunikace o těchto tématech se zaměstnanci je nedílnou součástí celého systému.

V roce 2025 Společnost pravidelně informovala o tématech integrita a Compliance prostřednictvím různých komunikačních kanálů. Komunikace probíhala jak na úrovni vedení Společnosti, tak i formou diskuzí na úrovni jednotlivých týmů.

### **Oznamovací systém Společnosti**

V rámci svého fungování poskytuje Společnost svým zaměstnancům, stejně jako externím subjektům, diskrétní a spolehlivou možnost, jak upozornit na potenciální porušení platných právních a/nebo interních předpisů.

Společnost má zavedenou oznamovací linku, prostřednictvím které je možné nežádoucí jednání ve Společnosti ohlásit. Oznamovací linka funguje jednak jako vnitřní oznamovací systém Společnosti v souladu se zákonem č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v aktuálním znění, a jednak i jako prostředek pro podání jiných oznámení.

V roce 2025 Společnost aktivně komunikovala o způsobech, jak upozornit na možné porušení platných právních a/nebo interních předpisů.



## Podnikatelské prostředí

Rok 2025 byl obdobím stabilizace v prostředí přetrvávajících strukturálních změn. Hlavní výzvy již nepředstavovaly neočekávané výkyvy, ale spíše dlouhodobě vysoké náklady na transformaci energetiky, pokračující demografický tlak na trhu práce a nutnost adaptovat se na globální ekonomiku fragmentovanou následkem geopolitické situace ve světě.

Vývoj inflace v České republice během roku 2025 potvrdil návrat k cenové stabilitě, o kterou Česká národní banka dlouhodobě usilovala. Průměrná roční inflace v roce 2025 činila 2,5 %, což představovalo jednu z nejnižších hodnot za poslední roky.

Česká ekonomika v roce 2025 zažila období znatelného oživení, kdy hrubý domácí produkt (HDP) vzrostl o 2,5 %. Hospodářská aktivita se v průběhu roku postupně zrychlovala, což potvrdila data ze třetího čtvrtletí 2025, kdy meziroční tempo růstu dosáhlo 2,8 %. Díky tomuto vývoji se Česká republika v roce 2025 zařadila mezi nejrychleji rostoucí ekonomiky v rámci celé Evropské unie, kde byl průměrný růst výrazně nižší. Hlavním tahounem hospodářského růstu byla v roce 2025 obnovená spotřeba domácností, kterou podpořil pokles inflace a s tím související nárůst reálných mezd. Průmyslový sektor, vedený především automobilovou výrobou, dokázal v letních měsících roku 2025 vyrovnat slabší začátek roku. I přes přetrvávající strukturální problémy a slabší poptávku na některých zahraničních trzích, zejména v Německu, si export udržel slušnou kondici a saldo zahraničního obchodu mělo na celkový růst HDP kladný vliv.

Trh práce v roce 2025 charakterizoval návrat k růstu reálných mezd při mírně stoupající, ale stále velmi nízké nezaměstnanosti. Přestože tedy míra nezaměstnanosti v průběhu roku vykazovala mírně rostoucí tendenci, Česko nadále patřilo k zemím s nejnižším počtem lidí bez práce v Evropské unii. Podíl nezaměstnaných osob se v roce 2025 pohyboval převážně mezi 4,2 a 4,6 %, s mírným nárůstem ke konci roku. Průměrná hrubá měsíční mzda nominálně rostla tempem kolem 7,3 %. Vzhledem k tomu, že se inflace stabilizovala u 2,5 % cíle, reálné mzdy se v celoročním srovnání zvýšily o 4,6 %, což znamenalo zlepšení životní úrovně českých domácností.

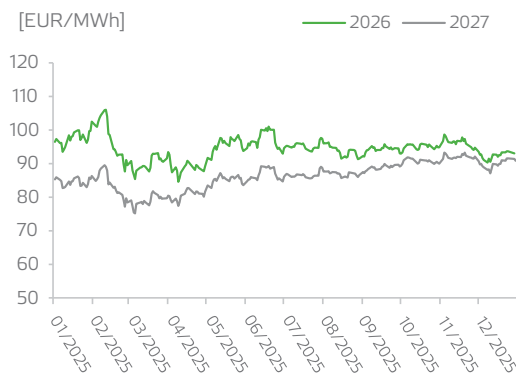
### Legislativa

V roce 2025 přešla Evropská unie k pragmatickému prosazování klimatických cílů s důrazem na zachování konkurenceschopnosti. Klíčovým tématem se stala revize trhu s elektřinou a náběh směrnice RED III, která výrazně zrychlila povolovací procesy pro nové projekty obnovitelných zdrojů. Průmyslová odvětví sice nadále čelila dekarbonizačním výzvám, politická debata se však začala více soustřeďovat na ekonomickou stabilitu a ochranu trhu.

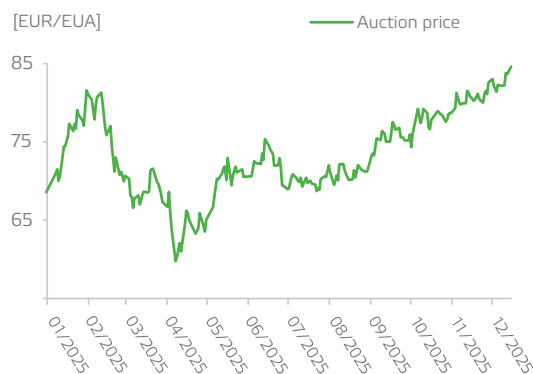
Zásadním milníkem byla předběžná dohoda triologu EU o odkladu systému EU ETS 2 na rok 2028 (finálně schváleno 10. 2. 2026), čímž se dočasně zmírnil tlak na náklady domácností a firem spojené s emisemi z vytápění a dopravy. Výrazný obrat nastal také v automobilovém sektoru, kde Evropská komise nahradila striktní zákaz spalovacích motorů flexibilnějším modelem podporujícím hybridní pohony a syntetická paliva. Výrobci zároveň získali úlevy v emisních cílech pro rok 2025, což jim poskytlo nezbytný čas na adaptaci.

V oblasti infrastruktury se pozornost definitivně přesunula od terminálů na LNG k masivní modernizaci a digitalizaci elektrických sítí. Klíčovým prvkem transformace se stal rozmach velkokapacitních bateriových úložišť, která se v roce 2025 stala nezbytným stabilizačním prvkem. Tato úložiště umožňují efektivně vykrývat špičky v produkci z obnovitelných zdrojů a zajišťují spolehlivost sítě v éře decentralizované energetiky.

Významným tématem pro Společnost je rovněž udržitelnost z pohledu směrnice CSRD. V letech 2023 a 2024 došlo ke změnám v legislativních povinnostech v oblasti ESG reportingu dle CSRD. Na základě schválení tzv. Omnibus balíčku již Společnost není povinna reportovat podle této směrnice. V současné době Společnost pro interní účely finalizuje neoficiální report za rok 2023 a zároveň od tohoto roku na roční bázi vypočítává svou uhlíkovou stopu v souladu s principy CSRD. Do budoucna bude Společnost nadále sledovat legislativní vývoj a plánuje využívat dobrovolný režim reportingu, např. VSME.

**Power BL Year Futures**

zdroj: www.eex.com

**European Union Allowances (EUA)**

zdroj: www.eex.com

**Vývoj regionu**

Region, v němž se nachází významný průmyslový podnik Škoda Auto, je hospodářsky stabilní. Tato stabilita je podpořena nejen silnými hospodářskými výsledky Společnosti, ale také investicemi do místní infrastruktury a rozvoje pracovních sil. Škoda Auto se zaměřila na rozšíření své produkce elektromobilů, což vedlo k vytvoření nových pracovních míst a zvýšení poptávky po kvalifikovaných pracovnících v oblasti technologií a inženýrství.

Místní samosprávy v roce 2025 dokončily klíčové etapy rozvoje dopravní infrastruktury a projektů dostupného bydlení. Region zůstává atraktivním místem pro investice.

**Vývoj cen komodit**

Ceny zemního plynu a elektřiny se sice stabilizovaly, avšak na nové, strukturálně vyšší hladině, která reflektuje náklady na logistiku zkapalněného zemního plynu (LNG) a investice do dekarbonizace. Klíčovým faktorem roku 2025 bylo hladké zvládnutí ukončení tranzitu plynu přes Ukrajinu, které díky infrastruktuře a vysokým zásobám před zimním obdobím nezpůsobilo nedostatek. Obchodní vztahy s dodavateli mimo Ruskou federaci byly v roce 2025 již plně integrovány, přičemž důraz se přesunul od krátkodobých nákupů k dlouhodobým partnerstvím, zejména s USA, Katarom a Norskem. Tato diverzifikace výrazně snížila geopolitická rizika spojená s energetickou bezpečností.



## Hospodářské výsledky

Hospodářské výsledky Společnosti jsou dlouhodobě stabilní. Výroba a prodej jsou zabezpečeny dlouhodobými smlouvami na nákup surovin a na odběr energií. Společnost účelně investuje a udržuje svá zařízení.

### Výroba a prodej energií

Dodávky veškerých energií byly v roce 2025 plynulé, v souladu se smlouvami a požadavky společnosti Škoda Auto, CENTROTHERM Mladá Boleslav a ostatních odběratelů.

Hlavní zdroj tepla je provozován s emisními limity dle aktuálně platné legislativy. V průběhu roku 2025 nedošlo k žádným závažným výpadkům zařízení na výrobu a dodávku energií, které by významně ovlivnily zákazníky. V průběhu celozávodní dovolené byly souběžně odstaveny oba parní fluidní kotle a při nulové výrobě elektřiny mohla být dodávka tepla realizována pouze z rezervních horkovodních kotlů.

Kogenerační výroba elektřiny a tepla je od roku 2014 jako jedna z priorit přítomna ve všech třech hlavních závodech Škoda Auto. Tyto závody jsou v Mladé Boleslavi, Kvasínách a ve Vrchlabí.

Dodávky elektřiny jsou závislé především na potřebě Škoda Auto. Veškerá dokupovaná elektrická energie ve výši 308 GWh byla v roce 2025 opět nakoupena se zárukami původu jako ekologicky šetrná.

### Nákup surovin a energií

Hlavní suroviny na výrobu elektřiny a tepla jsou uhlí a biomasa. Hnědé uhlí od společnosti Severočeské doly a.s., konkrétně z dolů Bílina, je zajištěno dlouhodobou smlouvou. V roce 2025 Společnost uskutečnila výběrové řízení a uzavřela dlouhodobé smlouvy na dodávky biomasy (fytopenet) s portfoliem českých výrobců. Elektřina, plyn a povolenky CO<sub>2</sub> jsou nakupovány na komoditních trzích v souladu s postupy koncernu Volkswagen. K utlumení negativních dopadů případných neočekávaných cenových výkyvů Společnost využívá především postupné fixace v kombinaci se spotovými produkty.

### Všeobecný nákup

Společnost si nákupní procesy řídí samostatně s ohledem na koncernové standardy transparentnosti a dostupné nástroje. Společnost nadále využívá možnosti společného nákupu se Škoda Auto, který je v souladu s pravidly hospodářské soutěže.

**Objemy dodávek**

	JEDNOTKA	2025	2024	2025/2024 [%]
<b>El. energie</b>	<b>GWh</b>	<b>658</b>	<b>664</b>	<b>-1,0 %</b>
– z toho Škoda Auto	GWh	615	612	0,5 %
– z toho dodávky do sítě	GWh	43	53	-18,3 %
<b>Teplo</b>	<b>GWh</b>	<b>443</b>	<b>402</b>	<b>10,0 %</b>
– z toho Škoda Auto	GWh	277	250	11,0 %
– z toho CENTROTHERM	GWh	149	138	7,7 %
– z toho ostatní	GWh	16	14	14,3 %
<b>Stlačený vzduch</b>	<b>tis. m<sup>3</sup></b>	<b>277 928</b>	<b>265 531</b>	<b>4,7 %</b>
<b>Zemní plyn</b>	<b>GWh</b>	<b>308</b>	<b>302</b>	<b>2,0 %</b>
<b>DEMI voda</b>	<b>tis. m<sup>3</sup></b>	<b>221</b>	<b>196</b>	<b>13,1 %</b>
<b>Pitná a povrchová voda</b>	<b>tis. m<sup>3</sup></b>	<b>678</b>	<b>770</b>	<b>-12,0 %</b>
<b>Průmyslová voda</b>	<b>tis. m<sup>3</sup></b>	<b>271</b>	<b>214</b>	<b>26,9 %</b>
<b>Odpadní voda</b>	<b>tis. m<sup>3</sup></b>	<b>1 221</b>	<b>1 306</b>	<b>-6,4 %</b>

**Výsledek hospodaření**

Společnost dosáhla čistého zisku ve výši 45,7 mil. Kč.

Hlavní skupinou nákladů jsou provozní náklady. Při meziročním srovnání došlo k jejich poklesu, což je nejvíce způsobeno poklesem cen na komoditních trzích. U komodit jsou změny promítnuty zhruba z jedné třetiny do daného roku díky dlouhodobému postupnému nákupu.

V rámci palivového mixu je stále patrnější přechod od hnědého uhlí k biomase. Tento přechod je nejen ekologický, ale po započítání všech výhod ze spoluspalování biomasy i ekonomický. V roce 2025 činil podíl biomasy v palivovém mixu 33 %.

### Investice, technologické inovace a péče o zařízení

V roce 2025 uvedla Společnost do užívání investice v celkové hodnotě 112,3 mil. Kč.

V oblasti teplárny byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 36,9 mil. Kč. Na počátku roku došlo k aktivaci modernizace a úpravy řídicího systému teplárny, což stálo 27 mil. Kč; ten původní byl užíván od zprovoznění stávající teplárny. V průběhu roku 2025 byla též provedena výměna rozvodny celkem za 7,8 mil. Kč. Dále byla v teplárně realizována investice do pořízení pohybových čidel, ventilu a silniční váhy ve výši 2,1 mil. Kč.

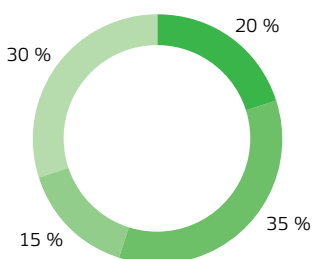
V roce 2025 došlo k odkupu technického zhodnocení budovy vlastněné Společností, která byla užívána do roku 2025 Škodou Auto ve výši 4,5 mil. Kč.

V oblasti služeb a ostatních energií byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 66,9 mil. Kč. Nejvyšší částka této investice byla vynaložena na obnovu kompresorů, a to 33,9 mil. Kč. Další významnou vynaloženou částkou byla instalace FVE na třech objektech v celkové výši 17,5 mil. Kč. Dále investice směřovaly do jednotky na předčištění vody ve výši 4,7 mil. Kč a do podpůrné služby ve Vrchlabí v hodnotě 2 mil. Kč. Investice do zařízení a technologie vyšly celkem na 7,9 mil. Kč. Technické zhodnocení budov bylo provedeno v hodnotě 0,9 mil. Kč.

V oblasti softwaru byly vynaloženy investiční prostředky ve výši 3,6 mil. Kč. Rozšiřování a průběžná modernizace softwaru umožňují Společnosti neustále zkvalitňovat péči o svěřená zařízení. Dále bylo pořízeno IT vybavení v ceně 0,4 mil. Kč.

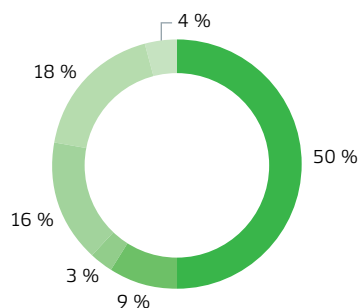
Kromě nově uvedených investic do užívání Společnost eviduje v nedokončeném dlouhodobém majetku investiční výdaje spojené s projektem modernizace teplárny ve výši 453 mil. Kč. Ve spojení s tímto projektem eviduje ke konci roku 2025 zálohové platby ve výši 510 mil. Kč.

### Struktura provozních nákladů



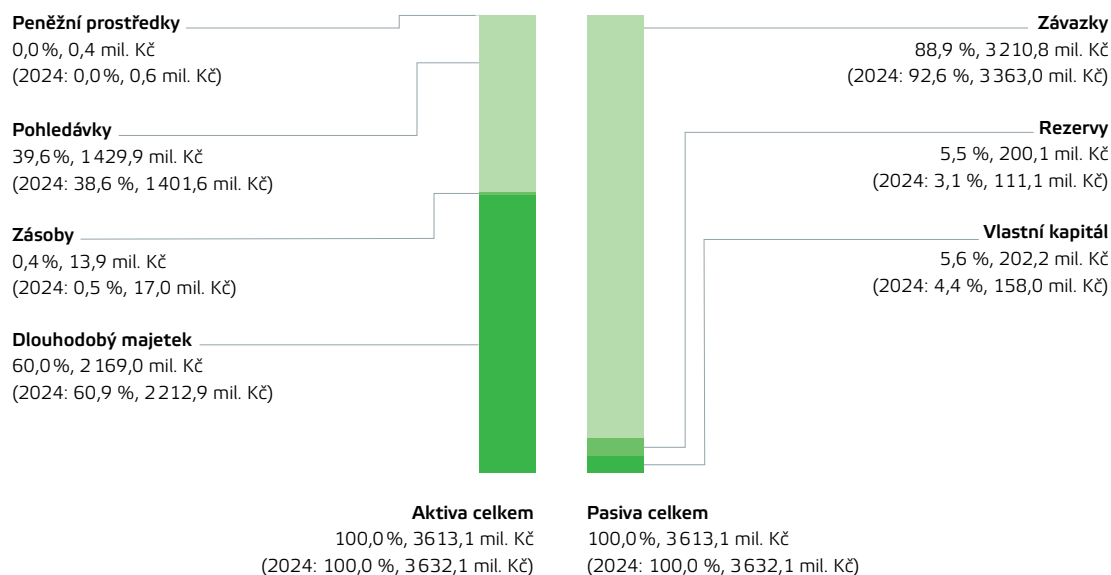
- Výrobní materiál a energie
- Nakupované energie
- Služby
- Ostatní provozní náklady

### Struktura provozních výnosů



- Elektrina
- Plyn
- Voda
- Služby
- Teplo
- Stlačený vzduch

### Struktura rozvahy k 31. prosinci 2025



### Vývoj kapitálové struktury a financování

K 31. prosinci 2025 činila celková bilanční suma Společnosti 3 613,1 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek dosáhl hodnoty 2 169,0 mil. Kč. Vývoj investic je podrobně komentován v části Investice, technologické inovace a péče o zařízení. V celkové hodnotě zásob je oproti roku 2024 rozdíl 3,1 mil. Kč, který je způsoben nižší zásobou uhlí na konci roku. Společnost tvoří opravnou položku na maloobrátkové zásoby a specifické náhradní díly.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2025 hodnoty 202,2 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2025, základní kapitál Společnosti a dříve zákonný rezervní fond.

Společnost rovněž tvoří ze svých zisků sociální fond, fond na financování budoucích investic a fond pro krytí cenových rizik.

V rámci optimalizace finančních toků je Společnost začleněna do systému cash pooling.

Finanční potřeby Společnosti byly v průběhu roku 2025 kryty krátkodobým provozním úvěrem od společnosti Volkswagen International Luxembourg S.A. V říjnu 2024 načerpala Společnost první dlouhodobý projektový úvěr od společnosti Volkswagen International Luxembourg S.A. na financování projektu modernizace teplárny. Společnost nečerpala k 31. prosinci 2025 žádný bankovní úvěr.

## Zaměstnanci

### Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Společnost zaměstnávala v roce 2025 průměrně 344 zaměstnanců, z toho 205 dělníků, 135 technicko-hospodářských zaměstnanců a 4 zaměstnance managementu. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činil 11 %. Průměrný věk všech zaměstnanců je 47,2 roku.

### Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

Rozvoj a vzdělávání zaměstnanců jsou oblasti, na které klade Společnost velký důraz a zaměstnanci je oceňují. V systému vzdělávání je věnována velká pozornost zvyšování odborné kvalifikace, osobnostnímu růstu i rozvoji manažerských kompetencí. Vzhledem k vysokým kvalifikačním požadavkům je do procesu vzdělávání začleněn každý zaměstnanec. Směr dalšího rozvoje technicko-hospodářských zaměstnanců se stanovuje v rámci pravidelného rozhovoru se zaměstnancem. Povinnou oblastí vzdělávání jsou zákonná školení především pro provozní zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, jež legislativně vyžadují periodická přezkoušení.

Vzdělávání zaměstnanců probíhá prezenční i online formou. Rozvoj zaměstnanců je podporován prostřednictvím široké nabídky interních i externích kurzů a konferencí. Klíčovými oblastmi rozvoje zaměstnanců je oblast odborná, IT, jazyková příprava a osobní růst.

### Mzdy a sociální politika

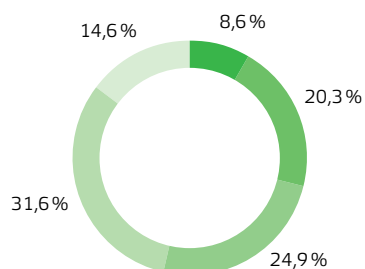
Mzdový vývoj a odměňování zaměstnanců byly v uplynulém roce realizovány v souladu se zásadami a dohodami v kolektivní smlouvě, jejíž platnost je od 1. dubna 2022 do 31. března 2026. V rámci sociální politiky Společnost poskytuje zaměstnancům řadu zaměstnaneckých výhod a pracovní podmínky nad rámec zákona.

Společnost poskytuje svým zaměstnancům nabídku benefitů v rámci programu Cafeterie. Body mohou zaměstnanci získávat v rámci dohod z kolektivního vyjednávání, ale i vlastním aktivním přístupem, např. za aktivní péči o své zdraví, dobrovolnické aktivity, dárcovství krve a další. Body lze pak uplatnit na aktivity v oblastech zdraví, kultura, vzdělávání, sport, cestování a zážitky.

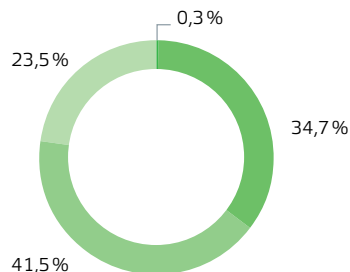
### Interní komunikace

Do komunikace ve Společnosti jsou zapojovány všechny skupiny zaměstnanců. Zaměstnanci jsou pravidelně informováni o cílech a dění ve Společnosti prostřednictvím nejen svých nadřízených, ale také interních médií, jako jsou firemní intranet, časopis nebo newslettery. Klíčovým zdrojem informací je intranet.

Hlavními tématy se v rámci interní komunikace v roce 2025 stal projekt modernizace teplárny a výročí 30 let Společnosti. V rámci oslav 30 let Společnosti vyšly speciální výroční noviny a zaměstnanecký almanach, prezentující posledních 5 let Společnosti a také aktuální zaměstnance napříč celou Společností. Společnost pro své zaměstnance dále zorganizovala setkání, např. Den se ŠKO-ENERGO a předvánoční akci se zaměstnanci.

**Věková struktura zaměstnanců**

- Věk od 18 do 29 let
- Věk od 30 do 39 let
- Věk od 40 do 49 let
- Věk od 50 do 59 let
- Věk nad 60 let

**Zaměstnanci dle dosaženého vzdělání**

- Základní vzdělání / odborná škola
- Kvalifikovaný dělník
- Úplné střední odborné vzdělání / vyšší odborné vzdělání / kvalifikovaný dělník s maturitou
- Vysokoškolské vzdělání

I v roce 2025 byl uspořádán Den se životním prostředím, díky kterému se zaměstnanci mohli více seznámit s tématy udržitelného a zdravého životního stylu.

Byly uspořádány tři dobrovolnické akce – společné sázení stromů v adoptovaném lese, sbírka knih pro mladoboleslavskou Klaudiánovu nemocnici a výběr a předání osobních vánočních dáreků zaměstnanci pro obyvatele domu pro seniory v Mladé Boleslavi.

V rámci podpory vzdělávání a duševního zdraví zaměstnanci vlastními silami proměnili vyřazené rozvodné skříně v knihobudky, které slouží k zapůjčování rozvojové literatury i ke komunitnímu sdílení knih různých žánrů mezi zaměstnanci.

Společnost pokračovala také s cyklem přednášek zaměřených na udržitelnost a životní prostředí, v rámci kterého přednášela řada zajímavých osobností.

Prostřednictvím platformy Vzájemná inspirace a Energie inspirovat pokračovali zaměstnanci v tom, že se seznamovali s činnostmi jiných oddělení Společnosti. Měli možnost navštívit vybrané provozy formou exkurzí a přednášek nebo se spolu s odborníky věnovat tématům osobního rozvoje.

### Externí komunikace a CSR

V roce 2025 Společnost rozšířila externí komunikační kanály o nový web [edu.sko-energo.cz](http://edu.sko-energo.cz), který je určen zejména pro komunikaci se školami, studenty a těmi, kdo se zajímají o dění v energetice. Na web byl přenesen 3D model teplárny ŠKO-ENERGO, který je detailněji popsán na samostatných internetových stránkách. Díky novému webu lze ještě lépe veřejnosti představit aktivity Společnosti.

Mezi hlavní komunikační témata patřilo v roce 2025 výročí 30 let fungování Společnosti. V rámci výročí 30 let byla zpřístupněna mikrostránka na internetových stránkách Společnosti mapující nejenom její historii, ale také historii energetiky v Mladé Boleslavi. Pro zaměstnance i veřejnost bylo vytvořeno personalizované video a také krátký film ŠKO-ENERGO – 30 let a vyšla rovněž výroční brožura prezentující projekty za posledních 5 let. Mezi další komunikovaná témata pak patřil projekt modernizace teplárny, CSR aktivity nebo spolupráce se školami.

Zástupce managementu Společnosti je členem výboru pro spolupráci města Mladá Boleslav, Škoda Auto, ŠKO-ENERGO a okresní hospodářské komory. ŠKO-ENERGO se na základě Memoranda o spolupráci s městem Mladá Boleslav zavázala v období let 2023 až 2026 podporovat společné projekty částkou ve výši 1,3 mil. Kč ročně.

V grantovém programu, který byl rozdělen do tří samostatných grantových výzev (Energie pro ekologii, Energie pro vzdělávání a kulturu a Energie pro sport), bylo částkou více než 2 mil. Kč podpořeno celkem 56 projektů. Grantový program byl již potřetí realizován na platformě Grantys.

Jméno Společnosti nese mladoboleslavská hokejová aréna. Jedním z hlavních partnerů boleslavského hokeje je ŠKO-ENERGO již řadu let. Je také hrdým partnerem FK Mladá Boleslav i klubu Florbal MB. V rámci svých sponzoringových aktivit podporuje i řadu dalších sportovních subjektů, zaměřujících se zejména na práci s dětmi a mládeží. Přispívá také ke zkvalitnění kulturního života v Mladé Boleslavi, a to dlouhodobou podporou nejenom Městského divadla Mladá Boleslav, ale také řady větších i menších kulturních akcí.

Pro školy v regionu bylo připraveno několik ekologicky zaměřených projektů – program zaměřený na ekologii pro žáky 3. a 4. tříd, kterého se zúčastnilo téměř 1000 žáků, a projekty zaměřené na poznání života dravců a jiného místního ptactva pro mladší děti z mateřských a základních škol. Byla také zintenzivněna komunikace s vysokými školami, a to zejména prostřednictvím kariérních veletrhů. Pro studenty středních škol byly připraveny přednášky na témata udržitelnosti či aktivní zapojení do soutěží, jako byla např. soutěž ekologicky zaměřených projektů Maturiták plný energie.

V uplynulém roce proběhlo tradiční setkání se zástupci mladoboleslavských bytových družstev. Mimo to Společnost pro klíčové stakeholdery zorganizovala další setkání, a to k příležitosti oslav výročí 30 let od založení Společnosti a předvánoční setkání ve Škoda Muzeu.

V rámci své cesty k výrobě energií z obnovitelných zdrojů uzavřela Společnost se společností Lesy ČR smlouvu o adopci lesa v lokalitě Valdštejsko. Společnost se zavázala přispívat finančně a vlastní aktivitou k obnově lesa a Lesy ČR k udržitelnému hospodaření v dané lokalitě.

### **Firemní kultura**

V zájmu zajištění úspěšného postavení a růstu Společnosti a správného fungování mezilidských i pracovních vazeb na pracovišti je důležité mít dobře nastavenou firemní kulturu. Prioritou vedení ŠKO-ENERGO je zapojit všechny zaměstnance do budování a zlepšování firemní kultury, například formou workshopů nebo podporou práce v týmech, neformálních setkávání, společných aktivit apod. Společným cílem je rozvíjet vzájemný respekt a zlepšovat týmovou atmosféru, otevřenost a kulturu zpětné vazby.

V roce 2025 Společnost pokračovala v uskutečňování tzv. „týmových posiloven“, zaměřených na konkrétní potřeby jednotlivých skupin a týmů.

Dalšími způsoby, jak rozvíjet firemní kulturu, jsou pravidelná setkání skupiny mistrů s vedením Společnosti a také pravidelná setkání mistrů s personálním oddělením.

V uplynulém roce Společnost definovala nový kompetenční model chování zaměstnanců, který je postaven na čtyřech klíčových oblastech: Tým, Osobní nasazení, Strategie a kultura a Leadership. V následujícím období pak bude postupně implementován do klíčových HR procesů – nábory, hodnocení zaměstnanců, jejich rozvoje a vzdělávání. Cílem je zlepšení transparentnosti, stejné chápání standardů a posílení firemní kultury.

### **Bezpečnost práce a ochrana zdraví**

Bezpečnost práce a ochrana zdraví Společnost realizuje program změny kultury bezpečnosti práce. Cílem je zvýšit počet hlášených rizikových stavů a skoronehod, tzn. událostí, které souvisejí s prací a při kterých mohlo dojít k úrazu nebo poškození zdraví, bez ohledu na jejich závažnost, a tím minimalizovat počet skutečných úrazů. Společnost pravidelně vyhodnocuje rizika při pracovních činnostech a pozitivně změní v chování zaměstnanců. V roce 2025 Společnost podpořila zdraví zaměstnanců například tím, že uspořádala akci Den zdraví a interaktivní školení první pomoci.

### **Systém pro podávání zlepšovacích návrhů**

Ve Společnosti je zaveden systém pro podávání zlepšovacích návrhů Koumák, který zahrnuje obecné zlepšovací návrhy, skoronehody a energeticky úsporná opatření. Nastavený systém je nástrojem zvýšení motivace a angažovanosti zaměstnanců, a tím se stává důležitou součástí firemní kultury. Přispívá ke zlepšení pracovního i životního prostředí a zlepšování procesů a zvyšuje bezpečnost zaměstnanců a pracovního prostředí. Inovace přináší Společnosti nové přístupy, postupy a zároveň i úspory.

V roce 2025 bylo podáno celkem 76 zlepšovacích návrhů s největší dosaženou úsporou převyšující 1 mil. Kč. V rámci návrhů pro zlepšení bezpečnosti práce bylo oznámeno 297 skoronehod. Společnost podporuje motivaci zaměstnanců soutěжами a pravidelnou komunikací.

## Vztah k životnímu prostředí

Mezi hlavní zásady Společnosti v oblasti životního prostředí patří využívání nejlepších dostupných technologií s cílem zlepšovat výrobní postupy nad rámec legislativních požadavků na ochranu životního prostředí.

### Ochrana ovzduší a klimatu

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patří udržet vysoký standard při minimalizaci emisí plyných a tuhých znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší, které vznikají při výrobě tepla a elektrické energie. Dlouhodobě nízkých hodnot produkovaných emisí Společnost dosahuje důslednou péčí o zařízení, která svými parametry patří mezi BAT technologie.

ŠKO-ENERGO snižuje emise skleníkových plynů spalováním biomasy. Vzhledem k palivové základně kotlů, prostorovým nárokům a požadavkům na dostupnost i výkon kotlů je dávkování fytopelet realizováno samostatnými linkami přímo do spalovací komory. V souladu se strategií Společnosti probíhá projekt modernizace teplárny, kdy dojde k ukončení spalování uhlí jeho nahrazením biomasou.

### Odpadové hospodářství

V rámci odpadového hospodářství se Společnost snaží co nejvíc využívat vedlejší energetické produkty, kterými jsou popílků z uhelných kotlů. Popílků z teplárny ŠKO-ENERGO byly díky spolupráci s odbornými firmami certifikovány jako stavební materiál a tím se významně snížila produkce odpadů ve Společnosti. Na tento výrobek se vztahuje legislativa Evropského společenství v oblasti chemických látek podle nařízení ES č. 1907/2006, zkráceně nazývaná REACH. V souladu s touto legislativou provedla Společnost již v roce 2010 registraci v rámci konsorcia ASVEP. Aktuálně dochází ke změnám harmonizovaných norem pro využití popílků ve stavebních materiálech, a tudíž se aktivně hledají způsoby využití materiálu tak, aby se minimalizovalo jeho neefektivní ukládání do životního prostředí.

Od roku 2008 se účastníme programu recyklace elektroodpadů (zejména výpočetní techniky a s tím souvisejících zařízení) v rámci projektu „Zelená firma“, realizovaného společností REMA. Díky tomuto projektu mohou elektrozařízení vrátit k recyklaci i zaměstnanci Společnosti. Při čištění zaolejovaných odpadních vod a emulzí z provozů Škoda Auto separuje Společnost oleje, které jsou dále zpracovány na technologické palivo využitelné v jednom z fluidních kotlů. V tomto případě se ročně využívá okolo 2500 tun paliva „Olejové emulze ŠKO-ENERGO“.

Dalším synergickým spojením mezi automobilkou a energetikou je využití vápence z čištění vzduchu z lakovacích kabin k odsíření na fluidních kotlích. Při čištění vzduchu se využívají mechanické vlastnosti vápence, a místo aby se následně odstranil, využívají se i jeho chemické vlastnosti při odsíření spalin.

Toto řešení představuje velmi šetrný přístup k životnímu prostředí z těchto důvodů:

- Maximální využití vlastností vápence
- Redukce emisí z přepravy vápence
- Šetření přírodních zdrojů

### **Vodní hospodářství**

V oblasti vodního hospodářství si Společnost klade za hlavní cíl zajistit služby pro Škoda Auto v souladu s přísnými limity legislativy životního prostředí.

Po více než 25 letech provozu čistíren odpadních vod je důležitá preventivní péče o zařízení. Například na stanici dočištění dešťových a odpadních vod se pravidelně provádí údržba aeračního systému a výměny koncových šterkopískových filtrů.

Systémy chladicích okruhů provozovaných Společností jsou postupně vybavovány automatizovaným systémem dávkování chemikálií TRASAR 3D, který se stará o optimální řízení jejich chemických režimů. Tím je zajištěna maximální hospodárnost, a to jak úsporami při pořizování chemických přípravků, tak prodloužením životnosti zařízení a minimalizací tvorby úsad. Tyto jednotky jsou vybaveny vzdáleným přenosem pro okamžitou kontrolu nastavených parametrů. Zároveň se tak minimalizuje zatížení odpadních vod.

### **Zásady ekologického chování Společnosti**

Ochranu životního prostředí chápe ŠKO-ENERGO jako společný úkol, na kterém se musí podílet každý zaměstnanec podle své odpovědnosti, znalostí a schopností. V rámci environmentální politiky se Společnost zavázala k následujícím úkolům:

1. Chránit životní prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
2. Snižovat zátěž pro životní prostředí způsobenou činností Společnosti používáním nových postupů a ekologickým počínáním.
3. Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
4. Snižovat množství emisí vypouštěných do ovzduší a hospodárně využívat přírodní zdroje.
5. Provádět všechny běžné plánované činnosti podle ekologických předpisů a jiných požadavků ochrany životního prostředí.
6. Zaručit bezpečnost práce a bezpečnost zařízení ŠKO-ENERGO na dosažené vysoké úrovni a neustále je zlepšovat.
7. Před zavedením nových postupů a před instalací nových zařízení hodnotit jejich vliv na životní prostředí tak, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
8. Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za životní prostředí.
9. Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblasti životního prostředí i funkčnost ekologického řízení Společnosti.
10. vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

## System řízení rizik

Řízení rizik považuje Společnost za nezbytné vzhledem k ekonomickému vývoji a změnám a nejistotě v energetickém sektoru. Standardními nástroji pro zajištění rizik ve Společnosti jsou pojištění, dlouhodobé odběratelsko-dodavatelské smlouvy s cenovými vzorci, rozložení rizik postupným nákupem a systém údržby. Společnost v roce 2025 zahájila implementaci procesu Business Continuity Management (BCM), který zajišťuje, že Společnost je připravená na mimořádné situace a dokáže udržet klíčové činnosti v chodu i v případě narušení provozu. Do systému řízení rizik je implementováno zajištění bezpečnosti dat a informačních systémů.

### Organizace řízení rizik

Koncepce řízení rizik je pojata komplexně tak, aby byly dostatečně chráněny zájmy jak Společnosti ŠKO-ENERGO, tak společnosti Škoda Auto, která je jedním ze spoluvlastníků a zároveň hlavním odběratelem.

Proces řízení rizik zahrnuje identifikaci, analýzu příčin, účinek a ohodnocení rizika, řízení rizika formou protipatření a manažerskou kontrolu. Jsou evidovány dva druhy rizik – systematická a operativní.

V rámci identifikace a analýzy je na rizika nahlíženo rovněž z pohledu Compliance. Oblast GDPR konzultuje Společnost s odbornou poradenskou firmou a ve všech oblastech souvisejících s GDPR zavádí v případě nutnosti patřičná opatření.

### Popis rizik a jejich řízení

Nejvýznamnějšími současnými riziky, jaká může Společnost částečně řídit, jsou rizika tržní a legislativní. Patří mezi ně proměnlivost cen surovin, plynu a elektřiny a nejasný vývoj cen emisních povolenek CO<sub>2</sub> a legislativy ovlivňující výši poplatků za obnovitelné zdroje. Významná jsou i provozní a procesní rizika, která jsou dána výpadkem vlastní výroby nebo distribučních sítí. Provozní a procesní rizika jsou snižována nepřetržitou péčí o výrobní zařízení, soustavným proškolením personálu a jeho profesním rozvojem.

Důležitým prostředkem zajištění rizik Společnosti je pojištění. Společnost má mimo jiné uzavřeny smlouvy na pojištění majetku včetně pojištění požárního přerušení provozu a živelního pojištění, stavební a montážní pojištění a pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám svou provozní činností. Pokud se musí provoz přerušit v důsledku poškození zařízení, hradí pojišťovny dodatečné náklady vzniklé nákupem energií.

Snižování rizik je zajištěno také tím, že je Společnost řízena v souladu s normami ISO 9001 (QMS), ISO 14001 (EMS), ISO 45001 (BOZP) a ISO 50001 (EnMS).

**Operativní rizika**

Operativní rizika jsou aktualizována průběžně. Mezi nejvýznamnější operativní rizika patří rizika spojená s projektem modernizace teplárny.

**Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)**

V oblasti informačních technologií se Společnost zaměřila na opatření proti rizikům, která se týkají dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Používá informační systémy a technologie, a to nejen k administrativní činnosti, ale také k řízení výrobních zařízení, kde se při jejich provozování dbá na maximální možnou bezpečnost.

Bezpečnost systémů se v návaznosti na vývoj technologií vylepšuje a pravidelně kontroluje. Společnost využívá centrální správu uživatelů a antivirovou ochranu.

Technické opatření k zabezpečení datové sítě je sdíleno se společností Škoda Auto, která využívá nejlepší dostupné technologie. Přes velkou pozornost, kterou Společnost bezpečnosti IT věnuje, nelze vzhledem k rychlému vývoji informačních technologií a narůstajícímu celosvětovému trendu počítačové kriminality všechna rizika zcela eliminovat. Cílem Společnosti je minimalizovat důsledky dopadů této činnosti aktivním využíváním dostupných technologií a zlepšováním firemních procesů, a proto je ve Společnosti jmenován CISO (Chief Information Security Officer), který koordinuje implementaci bezpečnostních standardů společnosti Škoda Auto a koncernu Volkswagen.

**Integrovaný systém řízení (IMS)**

Společnost má vytvořen, zaveden a udržován integrovaný systém řízení, který zahrnuje systém řízení kvality dle normy ČSN EN ISO 9001 (QMS), systém environmentálního řízení dle normy ČSN EN ISO 14001 (EMS), systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle ČSN ISO 45001 (OHSMS) a systém hospodaření s energií dle normy ČSN EN ISO 50001 (EnMS). Společnost je držitelem certifikátů QMS, EMS, OHSMS a EnMS, které jsou dostupné na webu Společnosti. Vlastnictví těchto certifikátů Společnost trvale zavazuje k nepřetržité snaze zlepšovat kvalitu poskytování našich služeb, ochraně životního prostředí včetně zmírňování dopadů klimatických změn, kybernetické bezpečnosti, realizaci energeticky úsporných řešení a dále k bezpečnosti práce a ochraně zdraví zaměstnanců.

V roce 2025 došlo k aktualizaci politiky IMS. Nově byly do politiky začleněny požadavky normy NIS2 v oblasti kybernetické bezpečnosti, jejichž cílem je posílení ochrany informačních systémů a datové infrastruktury Společnosti, a zavedeny principy Business Continuity Managementu (BCM). Tato změna představuje krok směrem k vyšší odolnosti, udržitelnosti a odpovědnému řízení, a potvrzuje závazek Společnosti k neustálému zlepšování v souladu s mezinárodními standardy.

## Výhled a cíle na další období

Strategie Společnosti je dlouhodobě založena především na bezpečných a konkurenceschopných dodávkách pro společnost Škoda Auto. Společnost ŠKO-ENERGO naplňuje vizi a strategii v aktuálním podnikatelském prostředí a v souladu s požadavky vyplývajícími ze strategie Škoda Auto.

Rozvojová a inovační strategie Společnosti do roku 2035 se zakládá především na finanční stabilitě, digitální transformaci, komplexních profesionálních službách, vybudování infrastruktury a poskytování služeb v oblasti elektromobility pro Škoda Auto a veřejnost – to vše s ohledem na udržitelnost. Společně s koncernem VW a Škoda Auto se Společnost hlásí k výsledkům pařížské konference COP 21 z roku 2015 a usiluje o přechod na dlouhodobě udržitelnější technologie investic do obnovitelných zdrojů energie.

### Strategie Společnosti do roku 2035

Strategie Společnosti do roku 2035 je rozdělena do čtyř oblastí, které odpovídají vizím Společnosti: Smart Factory, Ekologické energie, Infrastruktura pro e-Mobilitu a Město, kde se dobře žije.

#### **Smart Factory**

Tento pilíř je dlouhodobě významný pro hlavního zákazníka – Škoda Auto. V našich provozech fungujeme tak, abychom byli co nejšetrnější k životnímu prostředí v oblasti výroby elektřiny, tepla, stlačeného vzduchu a dodávek vod. Využití moderních technologií, soustavné vyhodnocování a dlouhodobá optimalizace spotřeby energií nám dovolují efektivně plánovat a snižovat spotřebu v závodech v České republice.

#### **Ekologické energie**

Vyrábět ekologickou energii je závazek, kterého se držíme a který je naší vizí do budoucna. Ochranu životního prostředí chápeme jako společný úkol, na němž se podílí každý jednotlivý zaměstnanec. Máme motivaci a energii chovat se ekologicky za všech okolností a ve všech směrech. Ve stále větší míře využíváme obnovitelné zdroje energie, jako je biomasa nebo solární či větrná energie. Cítíme odpovědnost za ochranu životního prostředí, a to i do budoucna.

**Infrastruktura pro e-mobilitu**

Pomáháme s výstavbou sítí a s instalací dobíjecích stanic nejenom pro Škoda Auto, ale také pro mladoboleslavské uživatele. Určujeme technické parametry dobíjecích stanic, rozvíjíme optimální řešení pro dobíjení elektromobilů a navrhujeme změny související s vývojem nových technologií. Výhody elektromobility tak využije nejen místní automobilka a dealeři, ale také každý vlastník elektromobilu. Aktuálně provozujeme a spravujeme 1950 dobíjecích bodů.

**Město, kde se dobře žije**

V rámci svého strategického rozvoje usilujeme o rozvoj lokalit, ve kterých působíme. Abychom toho docílili, propojili jsme sponzoring a grantový program s podporou vlastních iniciativ našich zaměstnanců a s organizováním dobrovolnických dnů ŠKO-ENERGO. Připravujeme ekologicky zaměřené projekty pro žáky od mateřských až po střední školy. Naši finanční podporu i dobrovolnické aktivity jsme postavili na čtyřech pilířích – ekologie, kultura, sport a vzdělávání.

Město Mladá Boleslav zásobujeme cenově výhodným teplem. Při jeho výrobě se snažíme o co největší šetrnost vůči životnímu prostředí. Spokojenost našich zákazníků je pro nás na prvním místě.

Ve spolupráci s městem Mladá Boleslav se podílíme na budování Smart City.

Pod záštitou vedení ŠKO-ENERGO se zaměstnanci pravidelně účastní dobrovolnických akcí a podporují prospěšné projekty.

Naše finanční prostředky pomáhají zlepšit podmínky pro sportovní a kulturní aktivity mládeže. Trvale podporujeme mladoboleslavský vrcholový sport – hokej, fotbal, florbal, či ženský basketbal. Přispíváme k fungování dalších menších sportovních spolků a subjektů a k tomu, aby mládež využívala svůj čas smysluplně.

Společně tak chceme tvořit město, kde se dobře žije, být dobrým sousedem pro město i region.

## Hlavní cíle na nadcházející období

### Finanční cíle

Společnost si klade za cíl dodávat svým zákazníkům energie za konkurenceschopné ceny. Základem hospodárné výroby bude trvalá a důsledná kontrola, řízení nákladů a optimální využívání kapacity všech zařízení Společnosti.

### Spokojenost zákazníků

Společnost bude reagovat na aktuální vývoj a bude zásobovat Škoda Auto energiemi za optimálních podmínek. I nadále je poskytování plynulých a nepřerušovaných dodávek energií jedním z hlavních cílů Společnosti. Cílem v dodávkách tepla do města Mladá Boleslav je, aby byly spolehlivé a cenově stabilní.

### Strategický nákup surovin a energií

Společnost bude využívat konkurenční prostředí k zajištění cenově výhodných nákupů surovin a energií jak pro vlastní výrobu, tak pro Škoda Auto. To se týká především elektřiny, zemního plynu, biopaliv a povolenek CO<sub>2</sub>.

### Výroba a dodávky energií

Hlavním cílem je zajišťovat bezpečné a nepřerušované dodávky energií a při tom optimálně využívat kapacitu zařízení a snižovat počet neplánovaných přerušení dodávek energií. Současně je cílem zabezpečovat ekologický provoz s maximálním využitím obnovitelných zdrojů k výrobě elektřiny a tepla.

### Rozvoj personálu a ochrana zdraví zaměstnanců

Základem pro dosažení cílů Společnosti ve všech oblastech jsou zaměstnanci, jejich rozvoj a vzdělávání v oblastech odborné přípravy, jazykové výuky, soft skills a využívání digitálních nástrojů. Cílem je dosažení kreativního a motivovaného přístupu k vlastní práci. Společnost proto bude i nadále klást velký důraz na to, aby rozvíjela systém vzdělávání za efektivního využití finančních prostředků. Cílem pro ochranu zdraví v oblasti bezpečnosti práce je minimalizace úrazů změnou kultury.

### Rozvoj informačních systémů

Ve všech činnostech bude Společnost stále více využívat možnosti moderních informačních technologií jako prostředku pro zlepšování procesů ve všech řídicích, výrobních i podpůrných procesech.

## ŠkoEnerGO GREEN GENERATION

### 1. Projekt modernizace teplárny

Modernizace zařízení, která aktuálně probíhá a dle harmonogramu by měla být dokončena na konci roku 2027, umožní kompletně nahradit hnědé uhlí dřevní štěpkou a rostlinnými fytopeletami. V roce 2023 bylo rozhodnuto o realizaci projektu a vlastní realizace byla zahájena v roce 2024 – představuje jednu z největších investic do obnovitelných zdrojů energie v České republice. Vyžádá si investici ve výši 168,9 milionu EUR, přičemž polovinu investičních výdajů pokryje dotace z Modernizačního fondu Státního fondu životního prostředí České republiky.

### 2. Proměna energetického mixu

V roce 2025 se energetický mix ŠKO-ENERGO skládal z fosilních paliv (36 %), biomasy (21 %) a dohromady zelené elektřiny s certifikátem (43 %). Toto složení odráželo plynulý přechod od fosilních paliv k obnovitelným zdrojům – od roku 2010 se Společnosti díky němu podařilo podstatně snížit roční emise ze 637 tis. tun CO<sub>2</sub> na 350 tis. tun CO<sub>2</sub>, tedy o 45 %. Cílem je fosilní paliva z palivového mixu zcela vyloučit.





Tento projekt je spolufinancován ze systému EU pro obchodování s emisemi prostřednictvím Modernizačního fondu.



### 3. Biomasa nahradí hnědé uhlí

Dřevní štěpka, která bude tvořit 70 % energetického mixu modernizované teplárny, pochází z vedlejších produktů lesní těžby, jako jsou kůra, větve a odřezky. Proces spalování dřevní štěpky je považován za uhlíkově neutrální, protože CO<sub>2</sub> uvolněné při hoření odpovídá množství, které stromy absorbovaly během svého růstu. Dlouhodobé smlouvy s dodavateli štěpky zaručují stabilní přísun této suroviny, což zajistí Společnosti energetickou soběstačnost bez závislosti na fosilních palivech. Korektní péči o les, těžbu i následnou obnovu lesů, odkud dřevní štěpka pochází, upravuje lesní zákon České republiky, a to včetně certifikačních povinností celého procesu. V roce 2025 jsme uzavřeli s Lesy České republiky, s.p., smlouvu o adopci lesa v lokalitě Valdštejnsko, v rámci které jsme se zavázali finančně a vlastní činností přispívat k obnově lesa a ochraně přírody. Jelikož jsou udržitelné projekty a ochrana životního prostředí nedílnou součástí strategie Společnosti, bylo pro ŠKO-ENERGO uzavření smlouvy přirozeným krokem. Dřevní štěpku v kotlích teplárny z 30 % doplní fytopelety z cíleně pěstovaných rostlin. Transport biomasy do teplárny obstará vlaková doprava, která je ekologicky nejšetrnější.

### 4. Modernizace zařízení

Náhrada hnědého uhlí za biomasu si vyžádá přiměřenou úpravu provozních technologií, které zohlední nižší výhřevnost a další specifické vlastnosti dřevní štěpky. Bude proveden retrofit dvou stávajících fluidních kotlů K80 a K90 a v roce 2025 byla zahájena výstavba zcela nového fluidního kotle K20. V areálu také v průběhu tohoto roku vyrostla velkokapacitní sila, ve kterých se bude štěpka skladovat, a vzniká i její třídírna. Dále budou zbudována zařízení pro vykládku a dopravu dřevní štěpky ke kotlům a prodloužení se dočká také železniční vlečka.

Modernizovaná teplárna se tak stane jedním z hlavních pilířů přechodu na uhlíkově neutrální výrobu energií a současně bude jedním z největších projektů svého druhu v České republice. ŠKO-ENERGO touto transformací přispěje k dosažení ambiciózního cíle automobilky Škoda Auto – přejít v následujících letech na uhlíkově neutrální výrobu ve svých závodech v České republice.

V Mladé Boleslavi dne 27. března 2026

Jednatelé:



**Tomáš Kubín**



**Jaromír Vorel**



# Účetní závěrka

## Zpráva nezávislého auditora

společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

### Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav („Společnost“) k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2025,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00  
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

## **Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě**

Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

## **Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

## **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

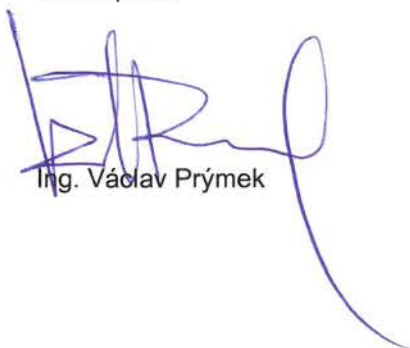
Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.


Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

27. března 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená



Ing. Václav Prýmek



Ing. Soňa Hoblová  
statutární auditorka, evidenční č. 2470



# Rozvaha

31. prosince 2025 (v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	AKTIVA	ŘÁD.	31. 12. 2025			31. 12. 2024
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
A	B	C	1	2	3	4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>4 642 680</b>	<b>-1 029 536</b>	<b>3 613 144</b>	<b>3 632 122</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>3 011 966</b>	<b>-842 960</b>	<b>2 169 006</b>	<b>2 212 875</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>5 138 94</b>	<b>-39 655</b>	<b>4 742 39</b>	<b>830 288</b>
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	36 093	-33 285	2 808	0
B. I. 2. 1.	Software	007	36 093	-33 285	2 808	0
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	471 347	-6 370	464 977	826 004
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	6 454	0	6 454	4 284
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	6 454	0	6 454	4 284
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>2 498 072</b>	<b>-803 305</b>	<b>1 694 767</b>	<b>1 382 587</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	526 207	-194 505	331 702	342 873
B. II. 1. 2.	Stavby	017	526 207	-194 505	331 702	342 873
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	884 278	-608 800	275 478	217 944
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	1 087 587	0	1 087 587	821 770
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	550 856	0	550 856	603 481
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	536 731	0	536 731	218 289
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>1 630 714</b>	<b>-186 576</b>	<b>1 444 138</b>	<b>1 419 247</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>1 982 216</b>	<b>-184 349</b>	<b>1 386 7</b>	<b>1 701 11</b>
C. I. 1.	Materiál	039	198 216	-184 349	13 867	17 011
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>1 432 098</b>	<b>-2 227</b>	<b>1 429 871</b>	<b>1 401 613</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	32 922	0	32 922	31 287
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	27 057	0	27 057	26 509
C. II. 1. 5.	Pohledávky – ostatní	052	5 865	0	5 865	4 778
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	5 865	0	5 865	4 778
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	1 082 438	-2 227	1 080 211	992 944
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	422 332	0	422 332	408 209
C. II. 2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	110 487	0	110 487	353 041
C. II. 2. 4.	Pohledávky – ostatní	061	549 619	-2 227	547 392	231 694
C. II. 2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	064	274 569	0	274 569	11 961
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	152 401	0	152 401	188 136
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	118 165	0	118 165	29 527
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	4 484	-2 227	2 257	2 070
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	316 738	0	316 738	377 382
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	7 434	0	7 434	6 693
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	309 304	0	309 304	370 689
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>623</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	9	0	9	8
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	391	0	391	615

OZNAČ.	PASIVA	ŘÁD.	31. 12. 2025	31. 12. 2024
A	B	C	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>3 613 144</b>	<b>3 632 122</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>202 240</b>	<b>158 004</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	10 000	10 000
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>146 504</b>	<b>99 990</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	1 094	1 094
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	145 410	98 896
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>45 736</b>	<b>48 014</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>3 410 904</b>	<b>3 474 118</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>200 097</b>	<b>111 095</b>
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	11 693	0
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108	59 518	0
B. 4.	Ostatní rezervy	109	128 886	111 095
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>3 210 807</b>	<b>3 363 023</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>860 698</b>	<b>894 068</b>
C. I. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	119	860 698	894 068
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>2 091 308</b>	<b>2 200 400</b>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	488 922	620 557
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	558 737	252 007
C. II. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	134	965 000	1 225 701
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	78 649	102 135
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	23 668	24 195
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	13 582	13 883
C. II. 8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	141	23 258	25 138
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	17 370	38 201
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	771	718
<b>C. III.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>144</b>	<b>258 801</b>	<b>268 555</b>
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	258 801	268 555

# Výkaz zisku a ztráty

31. prosince 2025 (v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.		TEXT	ŘÁD.	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
				2025	2024
A	B		C	1	2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>		<b>01</b>	<b>3 141 421</b>	<b>3 054 973</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>		<b>02</b>	<b>1 654 188</b>	<b>1 888 005</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>		<b>03</b>	<b>3 309 615</b>	<b>3 588 564</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		04	1 655 888	1 888 004
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie		05	935 089	999 826
A. 3.	Služby		06	718 638	700 734
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>		<b>09</b>	<b>575 631</b>	<b>530 500</b>
D. 1.	Mzdové náklady		10	410 530	382 626
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady		11	165 101	147 874
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		12	147 681	136 615
D. 2. 2.	Ostatní náklady		13	17 420	11 259
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>		<b>14</b>	<b>65 400</b>	<b>67 617</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku		15	62 980	65 147
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé		16	62 980	65 147
E. 2.	Úpravy hodnot zásob		18	2 420	2 558
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek		19	0	-88
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>		<b>20</b>	<b>35 180</b>	<b>43 234</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		21	0	188
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu		22	48	76
III. 3.	Jiné provozní výnosy		23	35 132	42 970
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>		<b>24</b>	<b>753 946</b>	<b>683 379</b>
F. 3.	Daně a poplatky		27	6 301	6 423
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období		28	77 309	-51 023
F. 5.	Jiné provozní náklady		29	670 336	727 979
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>		<b>30</b>	<b>126 197</b>	<b>116 152</b>
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>		<b>39</b>	<b>11 510</b>	<b>12 870</b>
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba		40	11 510	12 870
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>		<b>43</b>	<b>83 025</b>	<b>52 616</b>
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba		44	83 025	52 616
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>		<b>46</b>	<b>37 127</b>	<b>3 326</b>
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>		<b>47</b>	<b>14 150</b>	<b>5 493</b>
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>		<b>48</b>	<b>-48 538</b>	<b>-41 913</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>		<b>49</b>	<b>77 659</b>	<b>74 239</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>		<b>50</b>	<b>31 923</b>	<b>26 225</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná		51	32 471	13 574
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)		52	-548	12 651
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>		<b>53</b>	<b>45 736</b>	<b>48 014</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>		<b>55</b>	<b>45 736</b>	<b>48 014</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období</b>		<b>56</b>	<b>4 795 609</b>	<b>4 942 978</b>

## Přehled o změnách vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2025 (v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	OSTATNÍ REZERVNÍ FONDY	STATUTÁRNÍ A OSTATNÍ FONDY	NEROZDĚLENÝ ZISK NEBO NEUHRAZENÁ ZTRÁTA (+/-)	CELKEM
<b>Zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>10 000</b>	<b>1 094</b>	<b>98 896</b>	<b>0</b>	<b>109 990</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	48 014	48 014
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>10 000</b>	<b>1 094</b>	<b>98 896</b>	<b>48 014</b>	<b>158 004</b>
Příděly do fondů	0	0	46 514	-46 514	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 500	-1 500
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	45 736	45 736
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>10 000</b>	<b>1 094</b>	<b>145 410</b>	<b>45 736</b>	<b>202 240</b>

# Přehled o peněžních tocích

Rok končící 31. prosince 2025 (v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.		TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
			2025	2024
A		B	1	2
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>				
<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>			<b>77 659</b>	<b>74 239</b>
A.	1.	Úpravy o nepeněžní operace:	607 258	56 152
A.	1.	1. Odpisy stálých aktiv	62 980	65 147
A.	1.	2. Změna stavu opravných položek a rezerv	79 729	-48 553
A.	1.	3. Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	0	-188
A.	1.	5. Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	71 515	39 746
A.	1.	6. Úpravy o ostatní nepeněžní operace	393 034	0
<b>A.</b>	<b>*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>684 917</b>	<b>130 391</b>
A.	2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-64 760	-199 204
A.	2.	1. Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-8 125	-763 447
A.	2.	2. Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	-57 359	565 350
A.	2.	3. Změna stavu zásob	724	-1 107
<b>A.</b>	<b>**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>620 157</b>	<b>-68 813</b>
A.	3.	Vyplacené úroky	-83 025	-52 616
A.	4.	Přijaté úroky	11 510	12 870
A.	5.	Zaplacená daň z příjmů	-12 834	-39 208
<b>A.</b>	<b>***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>535 808</b>	<b>-147 767</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>				
B.	1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-483 014	-642 563
B.	2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	0	188
B.	3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	5 701	0
<b>B.</b>	<b>***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-477 313</b>	<b>-642 375</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>				
C.	1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	-294 071	1 044 068
C.	2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-1 500	-1 500
C.	2.	6. Vyplacené podíly na zisku	-1 500	-1 500
<b>C.</b>	<b>***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-295 571</b>	<b>1 042 568</b>
<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>			<b>-237 076</b>	<b>252 426</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>			<b>347 963</b>	<b>95 537</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>			<b>110 887</b>	<b>347 963</b>

# Příloha k účetní závěrce

Rok končí 31. prosince 2025

## 1. Všeobecné informace

### 1.1 Základní informace o Společnosti

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále „Společnost“), byla zapsána do obchodního rejstříku, který vede Městský soud v Praze, C 38550, dne 30. června 1995 a její sídlo je tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, 293 01 Mladá Boleslav. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je dle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových, plynových zařízení apod. Identifikační číslo Společnosti je 616 75938.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

## 2. Účetní postupy

### 2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

### 2.2 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč (80 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a (hmotného) majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného (a hmotného) majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou Společností zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO<sub>2</sub> za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Od roku 2015 používá Společnost metodu zajišťovacích nákupů pro následující období. Nakoupené povolenky jsou vždy rozděleny dle daného klíče (procentuálně) na aktuální období a následující tři období.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

Je-li zůstatek povolenek na konci daného účetního období nižší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je tento nedostatek emisních povolenek vyřešen jednorázovým nákupem. Je-li však množství chybějících povolenek nižší než minimální nákupní množství (10 000 emisních povolenek), použijí se povolenky interně alokované na následující účetní období.

Je-li počet nakoupených povolenek na konci daného účetního období vyšší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je přebytek emisních povolenek rozdělen mezi následující účetní období dle stejného alokačního klíče jako u běžných zajišťovacích nákupů.

V případě, kdy dojde k formálnímu připsání přidělených emisních povolenek na účet v registru emisních povolenek v České republice až po konci účetního období, je spotřeba těchto emisních povolenek vykázána na účtu ostatních provozních nákladů proti dohadnému účtu pasivnímu. Dále je vykázán dohadný účet aktivní proti ostatním provozním výnosům. Tyto emisní povolenky jsou oceněny reprodukční pořizovací cenou k datu konce účetního období.

### 2.3 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Pro účely výpočtu opravné položky k zásobám jsou zásoby materiálu rozděleny na bezpečnostní zásobu náhradních dílů, která je držena za účelem zajištění plynulého provozu dlouhodobého majetku, a ostatní zásoby.

Společnost tvoří opravnou položku takovým způsobem, že je zůstatková hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů rovnoměrně snižována po dobu průměrné očekávané doby životnosti hlavních majetkových celků, ke kterým se bezpečnostní zásoba náhradních dílů vztahuje.

### 2.4 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

### 2.5 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem. Tento kurz je stanoven jako kurz následujícího dne po dni jeho vyhlášení Českou národní bankou.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Společnost nepovažuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky, a tudíž tyto položky majetku k rozvahovému dni nepřepočítává.

## 2.6 Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

## 2.7 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

Dále Společnost tvoří rezervu na životní jubilea zaměstnanců. Při tvorbě rezervy Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům.

## 2.8 Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

## 2.9 Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## 2.10 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 11. Transakce se spřízněnými stranami a 13. Zaměstnanci.

## 2.11 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## 2.12 Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

### 2.13 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená ve výkazu zisku a ztráty.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### 2.14 Čistý obrat

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu.

Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykázaného v běžném a srovnatelném účetním období odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti.

### 2.15 Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

V rámci skupiny Společnost využívá tzv. skupinový cash pooling.

Společnost posoudila povahu cash poolingů vzhledem ke smluvním ujednáním s protistranou a vzhledem ke způsobu řízení zůstatků v rámci cash poolingů Skupinou.

Společnost na základě tohoto posouzení dospěla k závěru, že cash pooling splňuje kritéria pro klasifikaci jako Peníze a peněžní ekvivalenty a pohledávky, resp. závazky vzniklé z titulu cash poolingů jsou vykazovány v rámci přehledu o peněžních tocích jako součást položky Peníze a peněžní ekvivalenty.

### 2.16 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2025	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2025
<b>Požizovací cena</b>				
Software	33 368	3 159	-434	36 093
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	832 107	230 586	-591 346	471 347
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	4 284	2 170	0	6 454
<b>Celkem</b>	<b>869 759</b>	<b>235 915</b>	<b>-591 780</b>	<b>513 894</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	-33 368	-351	434	-33 285
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-6 103	-367	100	-6 370
<b>Celkem</b>	<b>-39 471</b>	<b>-718</b>	<b>534</b>	<b>-39 655</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>830 288</b>			<b>474 239</b>

(tis. Kč)	1. LEDNA 2024	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2024
<b>Požizovací cena</b>				
Software	33 368	0	0	33 368
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	939 451	504 707	-612 051	832 107
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 648	636	0	4 284
<b>Celkem</b>	<b>976 467</b>	<b>505 343</b>	<b>-612 051</b>	<b>869 759</b>
<b>Oprávký</b>				
Software	-30 233	-3 135	0	-33 368
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-5 673	-430	0	-6 103
<b>Celkem</b>	<b>-35 906</b>	<b>-3 565</b>	<b>0</b>	<b>-39 471</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>940 561</b>			<b>830 288</b>

K 31. prosinci 2025 Společnost evidovala na účtu ostatního dlouhodobého nehmotného majetku zůstatek emisních povolenek ve výši 463 866 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 824 995 tis. Kč).

Pokles zůstatku emisních povolenek je způsoben plánovaným přechodem na biomasu.

## 4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2025	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2025
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	5 174 311	8 899	-123	5 262 072
Hmotné movité věci a jejich soubory	8 303 300	99 726	-45 778	8 842 788
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	6 034 811	-52 625	0	5 508 566
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 182 891	3 184 421	0	5 367 312
<b>Celkem</b>	<b>2 169 531</b>	<b>374 442</b>	<b>-45 901</b>	<b>2 498 072</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	-1 745 558	-20 070	123	-1 945 505
Hmotné movité věci a jejich soubory	-6 123 866	-42 192	45 778	-6 080 800
<b>Celkem</b>	<b>-7 869 444</b>	<b>-62 262</b>	<b>45 901</b>	<b>-8 033 005</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 382 587</b>			<b>1 694 767</b>

(tis. Kč)	1. LEDNA 2024	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2024
<b>Pořizovací cena</b>				
Stavby	5 010 781	16 353	0	5 174 311
Hmotné movité věci a jejich soubory	8 239 651	7 305	-940	8 303 300
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	6 034 811	0	6 034 811
<b>Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>79 121</b>	<b>139 168</b>	<b>0</b>	<b>2 182 891</b>
<b>Celkem</b>	<b>1 404 164</b>	<b>766 307</b>	<b>-940</b>	<b>2 169 531</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	-1 550 111	-19 547	0	-1 745 558
<b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>	<b>-5 712 911</b>	<b>-42 035</b>	<b>940</b>	<b>-6 123 866</b>
<b>Celkem</b>	<b>-7 263 302</b>	<b>-61 582</b>	<b>940</b>	<b>-7 869 444</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>677 862</b>			<b>1 382 587</b>

V roce 2025 ani v roce 2024 nebyly do hodnoty majetku aktivovány žádné úrokové náklady.

Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek představují zálohy v souvislosti s novým projektem modernizace teplárny „ŠkoEnerGO GREEN GENERATION“, která probíhá v letech 2024–2027. Společnost k 31. prosinci 2025 obdržela dotaci na tento projekt ve výši 220 376 tis. Kč, o tuto částku byly sníženy přírůstky nedokončeného hmotného majetku. Zároveň Společnost vykázala pohledávku za státem z titulu přiznané dotace ve výši 270 083 tis. Kč, oproti které snížila přírůstky nedokončeného hmotného majetku. Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 9: Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky.

## 5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2025 ve výši 184 349 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 181 929 tis. Kč).

## 6. Pohledávky

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2025 činila 2 227 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 2 227 tis. Kč). Většina pohledávek po splatnosti byla začátkem roku 2026 uhrazena.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Příjmy příštích období k 31. prosinci 2025 ve výši 309 304 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 370 689 tis. Kč) představují časové rozlišení výnosů, které byly uskutečněny v prosinci aktuálního účetního období, ale faktura je vystavena v následujícím účetním období.

Zálohy na daň z příjmů ve výši 20 347 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 19 427 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 32 040 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 11 483 tis. Kč).

Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11: Transakce se spřízněnými stranami.

## 7. Vlastní kapitál

(v %)	31. PROSINCE 2025	31. PROSINCE 2024
Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav	44,5	44,5
Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)	22,5	22,5
E.ON Beteiligungen GmbH (Německo)	21	21
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	12
<b>Celkem</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Dne 19. května 2025 společníci schválili účetní závěrku Společnosti za rok 2024 a rozhodli o rozdělení zisku za rok 2024 ve výši 48 014 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok 2025.

## 8. Rezervy

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2025	31. PROSINCE 2024
<b>Rezervy</b>		
Soudní spory	0	715
Závazky ze smluv	100	100
Závazky vůči zaměstnancům	125 218	106 712
Ostatní rezervy	3 568	3 568
Rezerva na daň z příjmů	11 693	0
<b>Rezervy podle zvláštních právních předpisů</b>	<b>59 518</b>	<b>0</b>
<b>Celkem</b>	<b>200 097</b>	<b>111 095</b>

Rezervy na závazky vůči zaměstnancům zahrnují rezervy na odměny, pracovní výročí a na nevyplacené složky mezd vztahující se k roku 2025 v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

K 31. prosinci 2025 již Společnost neeviduje rezervy na soudní spory z důvodu plného uhrazení závazků (k 31. prosinci 2024: 715 tis. Kč).

## 9. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2025 poskytnuté zálohy oproti bankovním zárukám ve výši 550 856 tis. Kč na nákup nového kotle a retrofit stávajících fluidních kotlů v rámci projektu modernizace teplárny, na rozšíření rozvodny a servis hořáků parního kotle (k 31. prosinci 2024: poskytnuté zálohy oproti bankovním zárukám ve výši 613 582 tis. Kč).

Smluvní investiční závazky Společnosti činily k 31. prosinci 2025 2 324 026 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 1 943 872 tis. Kč).

Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu Společnosti činily k 31. prosinci 2025 24 094 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 21 389 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025.

V oblasti nákupu energií provádí Společnost postupné zajišťovací nákupy na budoucí tříleté období. K 31. prosinci 2025 měla na toto období Společnost zajištěn nákup 499,4 GWh elektrické energie a 422,0 GWh zemního plynu (k 31. prosinci 2024: 501,4 GWh elektrické energie a 469,2 GWh zemního plynu).

Krátkodobé přijaté zálohy k 31. prosinci 2025 ve výši 488 922 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 620 557 tis. Kč) představují nevyúčtované zálohy na poskytování služeb hlavnímu zákazníkovi na základě platebního kalendáře.

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky.

Závazky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11: Transakce se spřízněnými stranami.

## 10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2025	2024
Elektrická energie	1 265 422	1 368 644
Teplo	857 859	772 604
Stlačený vzduch	184 104	161 552
Služby spojené s dodávkami energií	777 674	709 218
Voda	53 771	41 181
Jiné	2 591	1 774
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>3 141 421</b>	<b>3 054 973</b>
Elektrická energie	1 112 237	1 217 129
Teplo	27 079	25 017
Pitná voda	97 222	101 234
Plyn	417 650	544 625
<b>Tržby za prodej zboží celkem</b>	<b>1 654 188</b>	<b>1 888 005</b>

Společnost má všechny tržby z tuzemska.

## 11. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

Společnost vykazovala tyto transakce se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	2025	2024
<b>Výnosy</b>		
Škoda Auto a.s.	4 764 834	4 475 066
Ostatní spřízněné strany	75 707	149 399
Úrokové výnosy	11 510	12 870
<b>Celkem</b>	<b>4 852 051</b>	<b>4 637 335</b>
<b>Nákupy</b>		
Úrokové náklady	83 025	52 616
Ostatní náklady		
Škoda Auto a.s.	94 383	74 571
ČEZ ESCO, a.s.	769 469	801 268
Ostatní spřízněné strany	372 741	395 617
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	230 116	503 826
<b>Celkem</b>	<b>1 549 734</b>	<b>1 827 898</b>

Ve výnosech jsou uvedeny tržby z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb.

V položce Nákupy od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností, a to zejména náklady na pořízení materiálu, majetku, zboží a služeb. Nejvýznamnější částí těchto nákladů je nákup elektřiny od ČEZ ESCO, a.s., a ČEZ Distribuce, a.s. Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku představuje zejména nákup emisních povolenek.

**Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:**

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2025	31. PROSINCE 2024
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	197 110	402 991
Pohledávka z cash poolingů	110 487	353 041
Zaplacené zálohy	76 491	49 694
Časové rozlišení a dohadné účty aktivní	460 471	382 707
<b>Celkem</b>	<b>844 559</b>	<b>1 188 433</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky vůči společníkům	<b>680 938</b>	<b>726 881</b>
Z toho:		
– Závazky z obchodních vztahů	139 056	8 390
– Krátkodobé přijaté zálohy	488 699	618 331
– Časové rozlišení a dohadné účty pasivní	53 183	100 160
Závazky vůči přidruženým účetním jednotkám	<b>1 860 516</b>	<b>2 128 462</b>
Z toho:		
– Závazky z obchodních vztahů	4 847	8 693
– Přijaté zápůjčky	1 825 698	2 114 068
– Závazky z cash poolingů	0	5 701
Časové rozlišení a dohadné účty pasivní	29 971	0
<b>Celkem</b>	<b>2 541 454</b>	<b>2 855 343</b>

Společnost využívá úvěrovou linku ve výši 1 400 000 tis. Kč, poskytnutou společností Volkswagen International Luxembourg S.A. Na základě podmínek stanovených ve smlouvě z 29. září 2023 si Společnost může zvolit fixní nebo variabilní úrokovou sazbu. K 2. lednu 2025 byla úvěrová linka smluvně navýšena na 1 900 000 tis. Kč s platností do 31. prosince 2027. K 31. prosinci 2025 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 965 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 1 220 000 tis. Kč). Úvěry jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Společnost vykazuje revolvingový úvěr na řádku „Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“.

Společnost uzavřela 23. října 2024 smlouvu na čerpání projektového úvěru ve výši 35 500 tis. EUR, poskytnutého společností Volkswagen International Luxembourg S.A. se splatností 30. prosince 2047. Zůstatek k 31. prosinci 2025 činí 860 698 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 894 068 tis. Kč). Úvěr je úročeny tržními úrokovými sazbami.

V rámci optimalizace finančních toků uvnitř koncernu Volkswagen je Společnost začleněna do procesu cash pooling. Společnost k 31. prosinci 2025 evidovala pohledávku z cash poolingů ve výši 110 487 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 353 041 tis. Kč). Cash pooling je úročeny tržními úrokovými sazbami.

Společnost v roce 2025 vyplatila společníkům podíly na zisku v této výši: Škoda Auto a.s. 668 tis. Kč, Volkswagen Kraftwerk GmbH 338 tis. Kč, E.ON Beteiligungen GmbH 315 tis. Kč a ČEZ ESCO, a.s., 180 tis. Kč (ve stejných hodnotách v roce 2024).

Členové dozorčí rady neobdrželi za výkon funkce člena dozorčí rady za svoji činnost v roce 2025 a 2024 žádnou odměnu. Jednatelům Společnosti nebyly k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 poskytnuty žádné zápůjčky či záruky ani nebyli jiným způsobem zvýhodněni.

Jednatelům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla. Vedení společnosti má možnost uzavření investičního životního pojištění, doplňkového penzijního spoření a má k dispozici služební vozidla.

## 12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., za povinný audit účetní závěrky za rok 2025 činila 897 tis. Kč (2024: 695 tis. Kč).

## 13. Zaměstnanci

	2025		2024	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu a vedoucích zaměstnanců	6	22 722	6	27 893
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	369	387 808	331	354 733
Náklady na sociální zabezpečení		147 681		136 615
Ostatní sociální náklady		17 420		11 259
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>375</b>	<b>575 631</b>	<b>337</b>	<b>530 500</b>

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11: Transakce se spřízněnými stranami.

## 14. Daň z příjmů

**Daňový náklad lze analyzovat následovně:**

(tis. Kč)	2025	2024
Splatná daň	32 040	11 483
Odložená daň	-548	12 651
Úprava daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	431	2 091
<b>Daňový náklad celkem</b>	<b>31 923</b>	<b>26 225</b>

Splatná daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 %.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující).

**Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:**

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2025	31. PROSINCE 2024
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-39 190	-35 494
rezerv a opravných položek	66 247	62 003
<b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>	<b>27 057</b>	<b>26 509</b>

## 15. Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

**Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:**

(TIS. KČ)	31. PROSINCE 2025	31. PROSINCE 2024
Peněžní prostředky v pokladně	9	8
Peněžní prostředky na účtech	391	615
Pohledávka z cash poolingů	110 487	347 340
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>110 887</b>	<b>347 963</b>

Úpravy o ostatní nepeněžní operace představují především spotřebu emisních povolenek, nakoupených v předchozích letech.

## 16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

27. března 2026



**Jaromír Vorel**  
Jednatel



**Tomáš Kubín**  
Jednatel



**Pavla Kaplanová**  
Vedoucí financí a energetického hospodářství



**Daniel Svoboda**  
Účetní



# Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období kalendářního roku 2025

Jednatelé společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Mladá Boleslav II, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 01, IČO: 616 75 938, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 38550 (v této zprávě též jen „Společnost“), zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2024 (dále jen „Rozhodné období“).

## 1. Struktura vztahů, úloha Společnosti a způsob a prostředky ovládnání

1.1 Podle informací dostupných jednatelům Společnosti:

1.1.1 Po celé Rozhodné období byly konstantně společníky Společnosti:

SPOLEČNÍK	PODÍL V %	VÝŠE VKLADU V TIS. KČ
Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav	44,5	4 450
Volkswagen Kraftwerk GmbH, Německo	22,5	2 250
E.ON Beteiligungen GmbH, Essen, Německo	21	2 100
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	1 200

1.1.2 Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Německo, a to prostřednictvím společníků Škoda Auto a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi a Volkswagen Kraftwerk GmbH se sídlem ve Wolfsburgu, Německo. V případě ovládnání prostřednictvím společníka Škoda Auto a.s. je jediným akcionářem společnosti Škoda Auto a.s. společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. Společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. je dceřinou společností společnosti Volkswagen AG. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost E.ON SE se sídlem v Essenu, Německo, a to prostřednictvím společníka E.ON Beteiligungen GmbH. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Praze, a to prostřednictvím společníka ČEZ ESCO, a.s.

Ohledně struktury podnikatelských seskupení jednotlivých společníků vycházelí jednatelé Společnosti z údajů, které jim poskytli společníci nebo které tito společníci uveřejnili, jakož i z údajů obchodního rejstříku.

1.2 Podle informací dostupných jednatelům nemá Společnost žádné účasti na jiných obchodních korporacích v tuzemsku ani v zahraničí.

1.3 Ovládnání se může uskutečňovat prostřednictvím rozhodování valné hromady, resp. rozhodování společníků mimo valnou hromadu. Na každých 1000Kč vkladu společníka připadá jeden hlas. Zásadně limitující při prosazování vlivu jednotlivce nebo skupiny osob je požadavek na jednomyslnost pro přijetí rozhodnutí. Důležitá právní jednání mohou podléhat předchozímu souhlasu dozorčí rady Společnosti.

Podle ust. § 78 odst. 2 písm. d) Zákona o korporacích se má za to, že společníci společnosti s ručením omezeným jsou osobami jednajícími ve shodě. Pokud je přijato rozhodnutí valné hromady nebo rozhodnutí společníků, pak s ohledem na požadavek jednomyslnosti jsou v takovém případě všichni společníci osobami ovládajícími, resp. vedle ČEZ, a. s., prostřednictvím ČEZ ESCO, a.s., jsou ovládajícími osobami Volkswagen AG prostřednictvím Škoda Auto a.s. a Volkswagen Kraftwerk GmbH a E.ON SE prostřednictvím E.ON Beteiligungen GmbH jako tzv. ultimátní mateřské společnosti.

Hlavním úkolem Společnosti je zajišťovat komplexní dodávky energií a provoz a údržbu energetických zařízení pro firmu Škoda Auto a.s.

## 2. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, pokud se týká majetku Společnosti

Během Rozhodného období Společnost uskutečnila na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládané osoby tato jednání, která se týkala majetku přesahujícího 15800 tis., tedy 10 % vlastního kapitálu zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31. prosinci 2024.

PRODEJ A NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
Škoda Auto a.s. E.ON Energie, a.s. ČEZ ESCO, a.s. ČEZ Distribuce, a. s. Volkswagen Kraftwerk GmbH	Volkswagen International Belgium SA Volkswagen International Luxembourg SA

## 3. Přehled vzájemných smluv

3.1 Smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
Škoda Auto a.s. ČEZ ESCO, a.s.	VOLKSWAGEN AG Volkswagen International Luxembourg SA

3.2 Smlouvy mezi Společností a jinými osobami ovládanými ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ČEZ Distribuce, a. s. E.ON Energie, a.s. Volkswagen Software Asset Management GmbH Local Energies, a.s. ŠkoFIN s.r.o. Škoda Auto Vysoká škola o.p.s. Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. Volkswagen Kraftwerk GmbH Domat Control System s.r.o AirPlus, spol. s r.o.	

3.3 V Rozhodném období byly mezi Společností a osobami ovládajícími a mezi Společností a osobami ovládanými ovládajícími osobami uskutečněny transakce na základě smluv uzavřených v Rozhodném období nebo v minulých obdobích v těchto oblastech:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
Škoda Auto a.s. Škoda Auto Vysoká škola o.p.s. ČEZ ESCO, a.s. ČEZ Distribuce, a. s. E.ON Energie, a.s. Local Energies, a.s. Volkswagen Kraftwerk GmbH Volkswagen AG Volkswagen Software Asset Management GmbH ŠkoFIN s.r.o. Výzkumný a zkušební ústav Plzeň s.r.o. GasNet, s.r.o. Telco Infrastructure, s.r.o Domat Control System s.r.o AirPlus, spol. s r.o.	Škoda Auto a.s. E.ON Energie, a.s. Local Energies, a.s. ČEZ Distribuce, a. s. ČEZNET s.r.o. Volkswagen Group charging CZ s.r.o.	Volkswagen International Belgium SA Volkswagen International Luxembourg SA

**4. Posouzení újmy a jejího vyrovnání**

S ohledem na skutečnosti uvedené v bodech 2 a 3 výše Společnosti nevznikla žádná újma.

**5. Hodnocení vztahů a rizik**

Ve vzájemných vztazích Společnosti s ovládajícími osobami a osobou ovládanou ovládajícími osobami převažují výhody plynoucí z dlouhodobosti smluv uvedených v bodu 3 výše a z bonity smluvních partnerů, která tyto vztahy činí stabilními.

Ze vzájemných vztahů nevyplývají pro Společnost zjevné nevýhody ani zjevná rizika.

V Mladé Boleslavi dne 27. března 2026

Jednatelé:



**Tomáš Kubín**

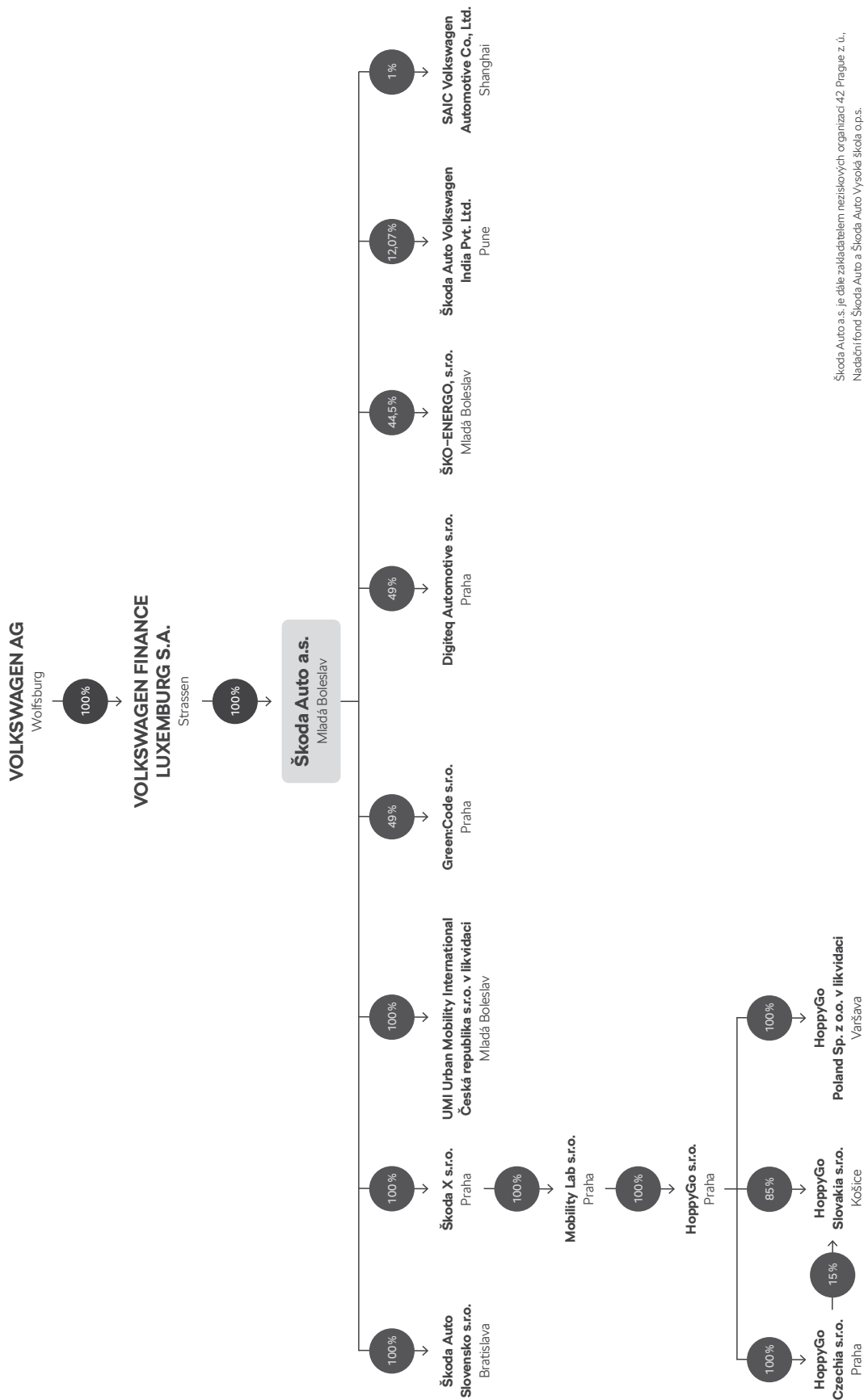


**Jaromír Vorel**



# Vlastnická struktura Škoda Auto a.s.

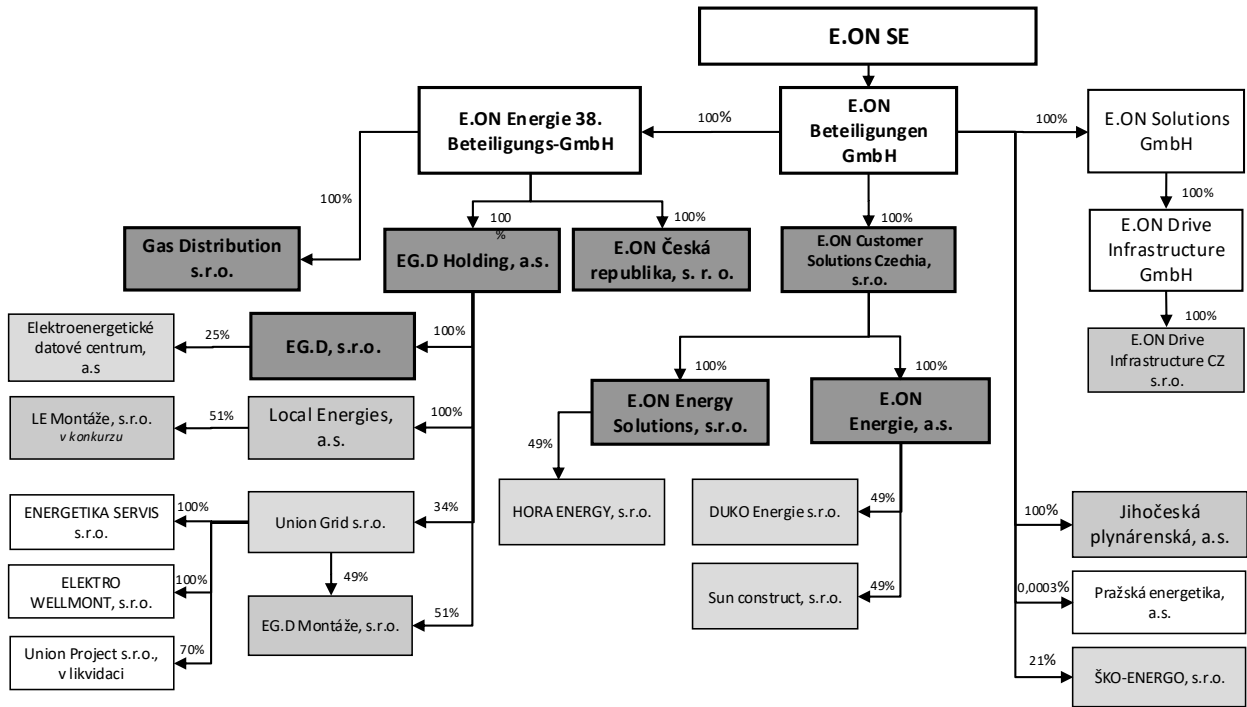
Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2025



Škoda Auto a.s. je dále zakladatelem neziskových organizací 42, Prague z. ú.,  
Nadační fond Škoda Auto a Škoda Auto Vysoká škola o.p.s.

# Vlastnická struktura E.ON

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2025



# Vlastnická struktura ČEZ, a. s.

## Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2025

Název/výše podílu	ICO	Stát	Adresa sídla
<b>Česká republika - Ministerstvo financí</b>			
69,78 % <b>ČEZ, a. s.</b>	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10
100 % <b>ČEZ Distribuce, a. s.</b>	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53
51 % <b>Grid Design, s.r.o.</b>	24729350	Česká republika	Děčín, Teplická 674/8, Dlešán IV-Podmokly, PSC 405 02
100 % <b>ČEZ Energetické produkty, s.r.o.</b>	19333650	Česká republika	Praha 4, Vynklova 1461/2a, Michle, PSC 140 00
100 % <b>in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.</b>	28255933	Česká republika	Hostovice, Komenského 534, PSC 253 01
100 % <b>1. Opravárenská společnost, s.r.o.</b>	44569688	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSC 440 01
100 % <b>ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o.</b>	47308891	Česká republika	Kadaň, Tuřimské 13, PSC 432 01
100 % <b>SALLEKO, spol. s r.o.</b>	60698101	Česká republika	Třebíč, Bráfova tř. 1371/16, Horka-Domyk, PSC 674 01
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGOSEKVIS spol. s r.o. 1. 7. 2025	46990020	Česká republika	Třebíč, Cyrilometodějská 32/15, Nové Dvory, PSC 674 01
100 % <b>ČEZ ESCO, a. s.</b>	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>ČEZ ESL, s.r.o.</b>	27804721	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSC 703 00
100 % <b>HA.EM OSTRAVA, s.r.o.</b>	47972033	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSC 703 00
změna sídla 12. 3. 2025 (původně Ostrava, Na Jizdárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSC 702 00)			
100 % <b>IVITAS, a.s.</b>	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSC 703 00
100 % <b>ELPRO - DELICIA, a.s.</b>	61672637	Česká republika	Přibram, Strakonická 174, Přibram V-Zdabof, PSC 261 01
akvizice společnosti 1. 10. 2025			
100 % <b>ČEZ Energo, s.r.o.</b>	29060109	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>ČEZ Energo Polska Sp. z o.o.</b>	000107832	Polsko	Warszawa, Spokojna 5, PSC 01-044
změna sídla 18. 12. 2025 (původně Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697)			
100 % <b>Solární servis, s.r.o.</b>	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSC 140 00
100 % <b>ENESA a.s.</b>	27382052	Česká republika	Praha 9, Ceskomoravská 2532/19b, Libeň, PSC 190 00
100 % <b>AZ KLIMA a.s.</b>	24727631	Česká republika	Brno, Tuřanská 159/115a, Slatina, PSC 627 00
12 % <b>SKO-ENERGO, s.r.o.</b>	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 899, Mladá Boleslav II, PSC 293 01
100 % <b>AlPlus, spol. s r.o.</b>	25441031	Česká republika	Modlany, č. ev. 22, PSC 417 13
100 % <b>HORMEN CE a.s.</b>	27154742	Česká republika	Brno, Valchařská 24/36, Husovice, PSC 614 00
změna sídla 10. 3. 2025 (původně Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSC 150 00)			
100 % <b>HORMEN SK s. r. o.</b>	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSC 831 03
100 % <b>Domat Control System s.r.o.</b>	27189465	Česká republika	Parubice, U Panasonicu 376, Staré Cívce, PSC 530 06
100 % <b>Domat Control System s. r. o.</b>	44570473	Slovensko	Bratislava, P1 Smatlová 4, Petřalka, PSC 851 01
100 % <b>IGOSIG - HW s.r.o. a.s.</b>	43005250	Česká republika	Praha 8, Brezina 640/3a, Karlín, PSC 186 00
akvizice společnosti 23. 12. 2025			
100 % <b>KARTI, spol. s r.o.</b>	45791023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
51 % <b>ENVFZ, a. s.</b>	07334214	Česká republika	Havířov, Svornost 86/2, Město, PSC 736 01
100 % <b>EP Rožnov, a.s.</b>	45193631	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSC 756 61
100 % <b>EPICON spol. s r.o.</b>	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, I. máje 2632, PSC 756 61
100 % <b>PIPE SYSTEMS s.r.o.</b>	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůzkova 2740, PSC 756 61
zánik společnosti fúzí s EPICON spol. s r.o. 1. 1. 2025			
100 % <b>ELEKTROPROJEKTA SLOVAKIA, s.r.o.</b>	36230804	Slovensko	Priešťany, Vajanského 58, PSC 921 01
100 % <b>Green Energy Capital, a.s.</b>	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>CAPEXUS s.r.o.</b>	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSC 150 00
100 % <b>EL-ENG s.r.o.</b>	27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSC 769 01
100 % <b>EL-ENG RO SRL</b>	19505126	Rumunsko	Orăștieș, Str. Postăvarului, nr. 2815, Jud. Brașov, PSC 507055
100 % <b>ČEZ Technická, a.s.</b>	27309294	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
převod 100% akciového podílu na společnost formou poskytnutí nepeněžitého příplatku do vlastního kapitálu mimo základní kapitál za společnosti ČEZ, a. s. do společnosti ČEZ ESCO, a. s. ke dni 2. 1. 2025			
100 % <b>Energetické centrum s.r.o.</b>	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSC 377 01
55,83 % <b>Teplelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.</b>	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malitova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSC 400 11
100 % <b>Distribuce Ostrava s.r.o.</b>	23904984	Česká republika	Praha 8, Sokolovská 675/9, Karlín, PSC 186 00
zánik společnosti a převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou - Ministerstvem financí 1. 11. 2025			
80,55 % <b>UV Řež, a. s.</b>	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSC 250 68
zvýšení podílu o 10,70 % 29. 5. 2025 (původně 69,85 %)			
100 % <b>SKODA PRAHA a.s.</b>	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>Výzkumný a zkušební ústav Pízeň s.r.o.</b>	47718684	Česká republika	Pízeň, Tylova 1581/46, Jizní Předměstí, PSC 301 00
100 % <b>Centrum výzkumu Řež s.r.o.</b>	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSC 250 68
100 % <b>Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.</b>	21698210	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSC 250 68
100 % <b>RadioMedic s.r.o.</b>	28386638	Česká republika	Husinec, Řež 289, PSC 250 68
100 % <b>ENERGOPROJEKT PRAHA s.r.o.</b>	22657649	Česká republika	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSC 180 00
zánik společnosti 5. 3. 2025			
100 % <b>NO-Safe s.r.o.</b>	23769878	Česká republika	Praha 8, Na Žertvách 2247/29, Libeň, PSC 180 00
zánik společnosti 25. 9. 2025			
100 % <b>Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.</b>	60715871	Česká republika	Brno, Ressova 972/3, Veverí, PSC 602 00
100 % <b>ČEZ Invest Slovensko, a.s.</b>	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53
50 % <b>ESCO Slovensko, a. s.</b>	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28c, Ružinov, PSC 821 01
100 % <b>ESCO Distribuční systavy a.s.</b>	47474235	Slovensko	Trnava, Františkánska 4, PSC 917 01
100 % <b>AZ KLIMA SK s.r.o.</b>	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28c, Ružinov, PSC 821 01
55 % <b>SPRÁVYTKOMFORT, a.s. Prešov</b>	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSC 080 01
100 % <b>ESCO Servis, s. r. o.</b>	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSC 080 01
100 % <b>CAPEXUS SK s. r. o.</b>	35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžičova 14, Ružinov, PSC 821 08
100 % <b>ELIMER, a.s.</b>	36306941	Slovensko	Nové Mesto nad Váhom, Srmianska 19, PSC 915 01
57,72 % <b>BIOPEL, a. s.</b>	46823492	Slovensko	Kyaučucký Leskovec, Kyaučucký Leskovec: 847, PSC 023 34
100 % <b>ČEZ IOT Services, a. s.</b>	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSC 140 53
100 % <b>Telco Pro Services, a. s.</b>	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>Telco Infrastructure, s.r.o.</b>	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>ČEZNET s.r.o.</b>	26378191	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
85 % <b>Magnalink, a.s.</b>	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSC 500 04
100 % <b>INTERNET 2000, s.r.o.</b>	25352288	Česká republika	Vsetín, Palackého 166, PSC 755 01
zánik společnosti rozdělením rozštěpením slučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025			
100 % <b>Opislink s.r.o.</b>	29466022	Česká republika	Valašské Meziříčí, Zaiskova 778, Krásko nad Bečvou, PSC 757 01
zánik společnosti rozdělením rozštěpením slučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025			
100 % <b>KABELOVÁ TELEVIZE CZ s.r.o.</b>	48150029	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSC 101 00
zánik společnosti rozdělením rozštěpením slučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025			
100 % <b>WMS s.r.o.</b>	48289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSC 434 01
zánik společnosti rozdělením rozštěpením slučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 10. 2025			
100 % <b>EDERA Group a.s.</b>	27416254	Česká republika	Parubice, Arnošta z Parubice 2789, Zelené Předměstí, PSC 530 02
100 % <b>Metropolis s.r.o.</b>	48172481	Česká republika	Havířkův Brod, Dobrovského 2366, PSC 580 01
100 % <b>ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.</b>	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>PV Design and Build s.r.o.</b>	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSC 190 00
51 % <b>ENERGO-SERVIS a.s.</b>	25591132	Česká republika	Brno, Příkop 843/4, Zábřehovice, PSC 602 00
akvizice podílu 4. 2. 2025			
99,57 % <b>ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.</b>	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSC 140 53
100 % <b>ČEZ Invest, a.s.</b>	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 1442, PSC 140 53
100 % <b>TENAUER, s.r.o.</b>	26349451	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>MARTIA a.s.</b>	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní terasa, PSC 400 11
100 % <b>Elektrárna Temelín II, a. s.</b>	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>Energotrans, a.s.</b>	47155726	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>Areál Trebořovice, a.s.</b>	29132282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>Inven Capital, SICAV, a.s.</b>	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod křížkem 1773/2, Braník, PSC 147 00
51,05 % <b>LOMY MORINA spol. s r.o.</b>	61465569	Česká republika	Morina, č.p. 73, PSC 267 17
100 % <b>OSC, a.s.</b>	60714794	Česká republika	Brno, Starňkova 557/18a, Ponava, PSC 602 00
100 % <b>Severočeské doly a.s.</b>	49901882	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSC 430 01
100 % <b>PRODECO, a.s.</b>	25020790	Česká republika	Blina, Důlní čp. 437, Mostecké Předměstí, PSC 418 01
100 % <b>Revitrans, a.s.</b>	25028197	Česká republika	Blina, Důlní čp. 437, PSC 418 01
100 % <b>SD - Kolejová doprava, a.s.</b>	25438107	Česká republika	Kadaň, Tuřimské 7, PSC 432 01
40 % <b>South Bohemian Nuclear Park s.r.o.</b>	17641949	Česká republika	České Budějovice, U Zimního stadionu 1952/2, České Budějovice 7, PSC 370 01
změna sídla 3. 1. 2025 (původně České Budějovice, Lipová 1789/9, České Budějovice 2, PSC 370 05)			
100 % <b>SKODA JS a.s.</b>	25235753	Česká republika	Pízeň, Orlik 429, Bolevec, PSC 316 00
100 % <b>MOVYKO JE s.r.o.</b>	29150574	Česká republika	Praha 4, Michelská 1552/58, Michle, PSC 140 00
akvizice společnosti 25. 6. 2025			
100 % <b>Nuclear Property Services, s.r.o.</b>	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>FVE Mlýdovary, s.r.o.</b>	21518963	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00
100 % <b>ČEZ PV &amp; Wind a.s.</b>	28500490	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00
100 % <b>ČEZ Trade, a.s.</b>	22207660	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00

- Česká republika - Ministerstvo financí ČR
- dceřiná společnost Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dočasná společnost ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- právnický ČEZ, a. s.
- právnický ČEZ, a. s.
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá/prodaná společnost

0,39 %

20 %

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla	
<b>Česká republika – Ministerstvo financí</b>				
100 % CEZ, a.s.	00008947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10	
79,98 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53	
dne 5. 5. 2025 došlo k převodu 79,98% akciového podílu společnosti CEZ, a. s., na Českou republiku – Ministerstvo financí a bezprostředně poté z MPO na Českou republiku – Ministerstvo financí;				
ke dni 5. 5. 2025 přestala společnost být osobou ovládanou společností CEZ, a. s., a také členem Koncernu ČEZ				
100 % CEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dálnická 213/12, Holešovice, PSC 170 00	
100 % Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSC 111 21	
v důsledku odkupu 10% akciového podílu původně ve vlastnictví společnosti Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s., samotnou společností Česká exportní banka, a.s., byly ode dne 19. 3. 2025 akcionáři společnosti Česká exportní banka, a.s., sama tato společnost a Česká republika – Ministerstvo financí, ode dne 1. 9. 2025 je jediným akcionářem Česká republika – Ministerstvo financí, a to v důsledku snížení základního kapitálu zrušením akcií v majetku Česká exportní banky, a.s.				
100 % Letiště Praha, a.s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSC 161 00	
100 % Prague Airport City, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00	
změna názvu společnosti 1. 10. 2025 (původně B. aircraft, a.s.)				
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSC 161 00	
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00	
100 % AERONET s.r.o.	27088014	Česká republika	Praha 6, Do roků 49, Přední Kopanina, PSC 164 00	
akvizice společnosti 2. 6. 2025, změna sídla 9. 7. 2025 (původně Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSC 161 00)				
100 % Prague Airport Media, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSC 161 00	
změna názvu společnosti 11. 12. 2025 (původně Prague Airport Real Estate, s.r.o.)				
100 % Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSC 111 21	
100 % GALILEO REAL, k.s. v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSC 149 00	
komplementář je IMOB a.s. v likvidaci; změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Tháмова 181/20, PSC 186 00)				
96,85 % HOLDING KLADNO a.s. v likvidaci	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrilka Boudy 1444, Kročehlavý, PSC 272 01	
100 % IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSC 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Tháмова 181/20, Karlin, PSC 186 00)				
100 % SLOVIM s.r.o. v likvidaci	08207763	Česká republika	Praha 4, Starochodovská 65, Chodov, PSC 149 00	
změna sídla 30. 8. 2025 (původně Praha 8, Tháмова 181/20, Karlin, PSC 186 00)				
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSC 140 00	
převod celého podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 26. 8. 2025				
100 % MERO ČR, a.s.	60192468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltuská 748, PSC 278 01	
100 % MERO Germany GmbH	152122768	Německo	Vohburg an der Donau, MERO – Weg 1, PSC 850 88	
49 % MUFIS a.s., v likvidaci	60196696	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSC 130 00	49 %
vstup do likvidace 1. 12. 2025				
100 % PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Tháмова 181/20, Karlin, PSC 186 00	
100 % OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSC 735 34	
100 % OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSC 735 34	
100 % THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSC 360 01	
100 % VZLU AEROSPACE, a.s.	00102669	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
změna názvu společnosti 1. 1. 2025 (původně Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.)				
100 % SERENUM, a.s.	01438875	Česká republika	Brno, Jana Babáka 2733/11, Královo Pole, PSC 612 00	
100 % HIGHPEEX, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100 % TESTION, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSC 199 00	
100 % VESPER SPACE Inc.	30-1428691	USA	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSC 34237	
100 % Národní rozvojová banka, a.s.	44848943	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSC 130 00	
bezúplatný převod akcií v dosavadním držení MPO a České republiky – Ministerstva pro místní rozvoj na Českou republiku – Ministerstvo financí 29. 8. 2025				
100 % Národní rozvojová investiční, a.s., osoba rizikového kapitálu	08465797	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSC 130 00	
100 % Národní rozvojový fond a.s., v likvidaci	09829482	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žižkov, PSC 130 00	
vstup do likvidace 1. 8. 2025				

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiní společnosti Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)
- vnučky Ministerstva financí ČR
- právnický Ministerstva financí ČR
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá/prodaná společnost

Název/výše podílu	ICO	Stát	Adresa sídla	
<b>Česká republika – Ministerstvo financí</b>				
69,78 % <b>CEZ a.s.</b>	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10	
100 % <b>CEZ MH BV</b>	45274642	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53	
37,36 % <b>Akenari Elektrik Üretim A.Ş.</b>	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikbergweg 157, PSC 110CN	
100 % <b>AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.</b>	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Sefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % <b>Akenari Doğalgaz İthalat İhracat ve Toplantı Ticaret A.Ş.</b>	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Sefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 1. Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % <b>Akenari Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toplantı Ticaret A.Ş.</b>	743367	Turecko	Istanbul, Miralay Sefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3. Oda: 3, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % <b>Aken Europe BV</b>	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Sefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4. Oda: 2, Gumussuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 % <b>Aken Europe BV</b>	865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koningsinnweg 31, PSC 1217KR	
100 % <b>CEZ Hungary Ltd.</b>	01-09-736573	Maďarsko	Budapest, 76 Váci út, Capital Square, 6. torony, fszt., PSC 1133	
100 % <b>CEZ Holdings BV</b>	24310390	Nizozemsko	Amsterdam, Herikbergweg 157, PSC 110CN	
100 % <b>Baltic Green Construction sp. z o.o. w likwidacji</b>	0000568225	Polsko	Warszawa, Aljeje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 % <b>CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.</b>	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 % <b>CEZ Polska sp. z o.o.</b>	000026814	Polsko	Warszawa, Aljeje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 % <b>CEZ Skawina S.A.</b>	0000036504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050	
100 % <b>CEZ Chorzów S.A.</b>	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 % <b>CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidacji</b>	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 % <b>Elevion Group BV</b>	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikbergweg 157, PSC 110CN	
100 % <b>OEM Energy sp. z o.o.</b>	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSC 41-500	
100 % <b>HMP SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ</b>	0000994045	Polsko	Chorzów, ul. Składowa 17, PSC 41-500	
100 % <b>E-City Polska sp. z o.o.</b>	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212A, PSC 61-693	
100 % <b>Euroklimat sp. z o.o.</b>	0000788950	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSC 62-002	
100 % <b>TRIM-TECH SACHNIA INSTALACJI sp. z o.o.</b>	000136956	Polsko	Skarżewo, Kokosowa 2, PSC 60-185	
100 % <b>Instal Bud Peczyna Sp. z o.o.</b>	0000417798	Polsko	Zelechinek, ul. Łódzka nr. 5C, PSC 97-226	
100 % <b>Metrolog sp. z o.o.</b>	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kociuszki 97, PSC 64-700	
67,40 % <b>Elevion Co-Investment GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 504526	Německo	Jena, Göschwitzer Str. 56, PSC 07745	
82 % <b>Elevion Investment Holding GmbH</b>	HRB 58963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745	8 %
100 % <b>Elevion GmbH</b>	HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745	
100 % <b>D-I-E Elektro AG</b>	HRB 504087	Německo	Jena, Göschwitzer Straße 56, PSC 07745	
100 % <b>INC Innovative Netzconzepte GmbH</b>	HRB 10468	Německo	Magdeburg, Umfassungstraße 84, PSC 39124	
100 % <b>EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main</b>	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128	
100 % <b>AMPRO Medientechnik GmbH</b>	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817	
100 % <b>Ampro Projektmanagement GmbH</b>	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817	
100 % <b>Elektro-Decker GmbH</b>	HRB 4844	Německo	Essen, Holzart-7-9, PSC 45141	
100 % <b>ETS Efficient Technical Solutions GmbH</b>	HRB 509730	Německo	Schnaittenbach, Am Scherhübel 14, PSC 92253	
100 % <b>ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.</b>	9130115791438905Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District	
100 % <b>ETS Engineering Kft.</b>	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétkö utca 5. 3. em. 4., PSC 118	
100 % <b>Rudolf Fritz GmbH</b>	HRB 508538	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSC 65428	
100 % <b>Enplus GmbH</b>	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Kesselhofen-Fraunhofer Straße 2, PSC 39106	
100 % <b>Hermos AG</b>	HRB 3996	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490	
100 % <b>Hermos Systems GmbH</b>	HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 65, PSC 01157	
70,72 % <b>HERMOS International GmbH</b>	HRB 4187	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490	
100 % <b>HERMOS SDN. BHD</b>	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sg. Jernih 8/1, Seksyen 8, PSC 46050	29,28 %
100 % <b>Hermos sp. z o.o.</b>	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstańców Śląskich, lok. 1, PSC 47150	
100 % <b>Hofmockel Automatisierungs- und Prozesstechnik GmbH</b>	HRB 4310	Německo	Rohr, Gewerbering Nord II, PSC 9189	
100 % <b>Elektro Hofmockel Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung</b>	HRB 3217	Německo	Rohr, Gewerbering Nord II, PSC 9189	
100 % <b>Hermos Schaltenlagen GmbH</b>	HRB 2326	Německo	Mistelgau, Gartenstraße 19, PSC 95490	
100 % <b>Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH</b>	HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSC 76227	
100 % <b>Bechem &amp; Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH</b>	HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der Raumfabrik 31B, PSC 76227	
100 % <b>Elevion Energy &amp; Engineering Solutions GmbH</b>	HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 % <b>Korfer Energie Ingenieurgesellschaft mbH</b>	HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 % <b>Elevion Energy Solutions GmbH</b>	HRB 146661 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 % <b>NEK Facility Management GmbH</b>	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 % <b>Hybridkraftwerk Culemeyersstraße Projekt GmbH</b>	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 % <b>BELECTRIC Greenest GmbH &amp; Co. KG</b>	HRB 9187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Solkraftwerk Deubach GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10211	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric Asset Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Solkraftwerk Reddehausen GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
99 % <b>Solkraftwerk Herleshof GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10340	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8668	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Umspannwerk Herleshof GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10443	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8959	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>BESS Asset Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 9138	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>BESS Kolitzheim 1 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10510	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>SYNECOTECH Deutschland GmbH</b>	HRB 73911	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSC 69126	
100 % <b>GWE Wärme- und Energietechnik GmbH</b>	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332	
100 % <b>GWE Verwaltungs GmbH</b>	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332	
100 % <b>Pell und Partner Ingenieure GmbH</b>	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407	
100 % <b>IBP Verwaltungs GmbH</b>	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241	
100 % <b>IBP Ingenieure GmbH</b>	HRB 278660	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241	
100 % <b>BELECTRIC GmbH</b>	HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP Solarprojekte 100 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP Solarprojekte 100 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP Solarprojekte 104 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP Solarprojekte 104 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8582	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP Solarprojekte 18 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10184	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Climagy PV-Sonnenanlage Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8255	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Climagy Stromertrag GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 9485	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 2954 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17288	
100 % <b>Photovoltaikkraftwerk Groß Dölln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Dölln, Zum Flugplatz 9, PSC 17288	
100 % <b>SP Solarprojekte 18 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 8313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 106 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10508	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 106 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 9141	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 107 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10307	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 107 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 9140	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 108 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10506	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 108 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 9137	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 109 GmbH &amp; Co. KG</b>	HRA 10511	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>Belectric SP 109 Verwaltungs-GmbH</b>	HRB 9136	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 % <b>BELECTRIC ESPAÑA, S.L.</b>	B7080624	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 % <b>PROYECTOS SOLARES IBERIA IV, S.L.U.</b>	B6726719	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 % <b>BE Catala FV, S.L.U.</b>	B6585526	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 % <b>TREXCOM ENERGIAS RENOVABLES, S.L.</b>	B30925630	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSC 30330	
100 % <b>BELECTRIC ESPAÑA CONSTRUCTION S.L.</b>	B30747620	Španělsko	Cartagena (Murcia), Camino de los Gutiérrez 25, PSC 30330	
100 % <b>BE CATALYS S.L.</b>	B21703699	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 % <b>BE VARELA FV SL</b>	B21703707	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 % <b>BE ZURBARAN FV SL</b>	B21703681	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 % <b>Rawcom PV 15 sp. z o.o.</b>	0000958590	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210	
100 % <b>Rawcom PV 85 sp. z o.o.</b>	0001075401	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210	
100 % <b>GESPA GmbH</b>	HRB 93321	Německo	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSC 65428	
100 % <b>Pantagra Ingenieure GmbH</b>	HRB 56186	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 % <b>SERCOO Group GmbH</b>	HRB 212358	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811	
100 % <b>Brandt GmbH</b>	HRB 206590	Německo	Rockstedt, Ostermeister Straße 6, PSC 27404	
100 % <b>Bücker &amp; Essing GmbH</b>	HRB 101114	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811	
100 % <b>MT Energy Service GmbH</b>	HRB 204445	Německo	Zeven, Ludwig-Eibelt-Straße 1, PSC 27404	
100 % <b>MWB Power GmbH</b>	HRB 29426 HB	Německo	Bremervorfen, Barkhausenstraße 60, PSC 27568	
100 % <b>SERCOO ENERGY GmbH</b>	HRB 1861	Německo	Mengkofen, Etenkofen 20, PSC 84152	
51 % <b>Elevion Energy Efficiency GmbH</b>	HRB 32783	Německo	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSC 39106	
100 % <b>Elevion Green GmbH</b>	HRB 26012 B	Německo	Berlin, Mauerstraße 77, PSC 10117	
100 % <b>Elevion Holding Italis Srl</b>	0293681023	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	

pokračování

100 %	Inewa consulting Srl	01749660211	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
100 %	změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)				
100 %	Inewa Srl	02936480215	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
100 %	změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)				
100 %	SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
100 %	změna sídla 24. 2. 2025 (původně Bolzano [BZ], Via Galileo Galilei 10, PSC 39100)				
100 %	BUDRIO OFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	03139141208	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
100 %	změna sídla 24. 2. 2025 (původně Monghidoro [BO], Via Provinciale 31, PSC 40063)				
100 %	ARE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A R.L.	02825841204	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
100 %	změna sídla 23. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via delle Lame 118, PSC 40122)				
100 %	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770215	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
85 %	změna sídla 24. 2. 2025 (původně Casalzone [VR], Via San Michele 3, PSC 37052)				
85 %	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
85 %	změna sídla 24. 2. 2025 (původně Chiari [BS], Via San Monticelli 4, PSC 25032)				
85 %	Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04132601206	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
70 %	změna sídla 23. 2. 2025 (původně Bologna [BO], Via Alfonso Rubbiani 6/2, PSC 40124)				
70 %	Horti Padani Energia Srl Societa' Agricola	04720920166	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
100 %	akvizice společnosti 11. 4. 2025				
100 %	E.C. Project Srl	04749280238	Itálie	Peschiera Borromeo (MI), Via G. Di Vittorio 24, PSC 20068	
70 %	akvizice společnosti 29. 4. 2025, změna sídla 14. 11. 2025 (původně Villafranca di Verona, Via Cavour 38, Dossobuono, PSC 37062)				
70 %	Maserati Energia S.r.l.	01722820337	Itálie	Sarmato (PC), Berlasco Snc, PSC 29010	
100 %	akvizice společnosti 18. 11. 2025				
100 %	Belatrix Italia Srl	02406803090	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100	
100 %	CDR MP S.R.L.	03038000596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100	
100 %	MP SOLAR 4 S.R.L.	03165520598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100	
100 %	MP SOLAR 2 S.R.L.	03160180596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100	
100 %	MP SOLAR 5 S.R.L.	03177320599	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100	
100 %	UNISOLAR S.R.L.	03153720598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100	
100 %	BAINSIZZA SOLARE 1 S.R.L.	03240560593	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100	
100 %	záměrná majetková úprava v důsledku prodeje celého podílu 30. 12. 2025				
100 %	BAINSIZZA SOLARE 2 S.R.L.	03240600597	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100	
70 %	Project X S.r.l.	01375070321	Itálie	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/1, PSC 34122	
99,99 %	High-Tech Clima S.A.	16645925	Rumunsko	Poppett-Leordani, 11 Sos. Berceci, Jud. Ilfov, PSC 077160	0,01 %
100 %	Elevion Österreich Holding GmbH	FN 529923 z	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSC 6067	
100 %	Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	FN 252904 v	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13, PSC 6067	
100 %	Syneco GmbH	FN 191910 v	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSC 6067	
100 %	MSP Real GmbH	FN 377868 k	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13, PSC 6067	
100 %	Wagner Consult GmbH	FN 348462 w	Rakousko	Absam, Salzbergstraße 13a, PSC 6067	
100 %	ZOHD Groep B.V.	82236690	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR	
100 %	zvýšení podílu o 34 % 19. 11. 2025 (původně 66 %)				
100 %	Energy Shift B.V.	54074851	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR	
100 %	Energy Shift Installatie B.V.	59695917	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR	
100 %	Electric Israel Ltd.	514448141	izrael	Omier, 15 Omierim St., PSC 8500778	
100 %	Belatrix France S.A.R.L.	5144560678	Francie	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSC 34350	
100 %	Belatrix Solar Ltd.	07462075	Velká Británie	Chippenham, 11/12 Calow Hill, Calow Park, Brinkworth, PSC SN15 5FD	
100 %	CEZ RES International B.V.	7701917	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN	
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltungen GmbH	HRB 141626	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	HRB 157136	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	CEZ France SAS	830572699	Francie	Toulouse 8 Esplanade Compagnie Caffarelli, Immeuble Astria, PSC 31000	
100 %	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	813057817	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bois SAS	797909546	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
99 %	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Céris SAS, société en liquidation	807395454	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	1 akcie
100 %	převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 31. 10. 2025, vstup do likvidace 1. 11. 2025, zánik společnosti likvidací 16. 12. 2025				
99 %	Ferme Eolienne de Thorigny SAS, société en liquidation	813057981	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	1 akcie
100 %	převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 1. 9. 2025, vstup do likvidace 2. 9. 2025, zánik společnosti likvidací 23. 10. 2025				
100 %	Ferme Eolienne des Bessais SAS	811797331	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	Ferme Eolienne des Grands Clos SAS	807395512	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
99 %	Ferme Eolienne de Saigny SAS, société en liquidation	819459017	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	1 akcie
100 %	převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 1. 6. 2025, vstup do likvidace 2. 6. 2025, zánik společnosti likvidací 30. 6. 2025				
100 %	Ferme Eolienne d'Andlaroche SAS	820979540	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	819576075	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	Ferme éolienne de Blessemier SAS	813057445	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	Ferme éolienne de Gansouilles SAS	814322012	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
99 %	Ferme éolienne de la Petite Valade SAS, société en liquidation	805011715	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	1 akcie
100 %	převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 1. 9. 2025, vstup do likvidace 2. 9. 2025, zánik společnosti likvidací 23. 10. 2025				
100 %	Ferme éolienne des Besses SAS	538265000	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	Ferme éolienne de Nuell-sous-Fays SAS	797909637	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Soufflerie, PSC 31500	
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH	HRB 183059	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	Windpark Notorf GmbH & Co. KG	HRB 141607	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	HRB 141607	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	HRA 28356 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	CEZ Windparks Lee GmbH	HRB 304049 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	HRA 26112 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Chelintz-Zethlingen GmbH & Co. KG	HRA 26116 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Zepfendorf GmbH & Co. KG	HRA 26999 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	CEZ Windparks Luv GmbH	HRB 30201 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Gramersdorf GmbH & Co. KG	HRA 27087 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Mengerinhäuser GmbH & Co. KG	HRA 24214 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HRA 25228 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	CEZ Windparks Nordwind GmbH	HRB 28044 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Badew GmbH & Co. KG	HRA 24600 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	CASANO Mobilienesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28452 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
25,50 %	juwi Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	HRA 29626 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	25,50 %
100 %	BANDRA Mobilienesellschaft mbH & Co. KG	HRA 28344 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217	
100 %	Windpark Datteln GmbH & Co. KG	HRA 10375 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSC 25821	
100 %	CEZ Deutschland GmbH	HRB 140377	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457	
100 %	CE Insurance Limited	C 994926	Malta	Gormi, The Landmark, Level 1, Suite 2, Triq L-Ilhri, PSC GRM 3800	
55,21 %	Czech Gas Networks B.S.311	8237767	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffaisen, PSC 2411	
100 %	Czech Gas Networks Investments S.A.ř.	8233444	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffaisen, PSC 2411	
100 %	Czech Grid Holding, a.s.	24310573	Česká republika	Praha 9, Prosecká 855/68, Prosek, PSC 190 00	
100 %	GasNet, s.r.o.	27295567	Česká republika	Ústí nad Labem, Kilišská 940/96, Kiliše, PSC 400 01	
100 %	GasNet Služby, s.r.o.	27935311	Česká republika	Brno, Plynárenská 499/1, Zábřovice, PSC 602 00	

- Česká republika - Ministerstvo financí ČR
- dočasná společnost Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)
- dočasná společnost CEZ, a. s.
- vnučky CEZ, a. s.
- právníčky CEZ, a. s.
- prapravníčky CEZ, a. s.
- prapravníčky CEZ, a. s.
- prapravníčky CEZ, a. s.
- prapravníčky CEZ, a. s.
- člen Koncernu CEZ
- zaniklá/prodaná společnost

## Použité zkratky

AG	Aktiengesellschaft – akciová společnost
a.s.	akciová společnost
ASVEP	Asociace pro využití energetických produktů
BAT	nejlepší dostupná technologie
BCM	Business Continuity Management – systém řízení kontinuity podnikání
CO2	oxid uhličitý
CSR	Corporate Social Responsibility – společenská odpovědnost firem
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive – Směrnice EU o podávání zpráv o udržitelnosti
DEMI	demineralizovaná
ES	Evropská směrnice
ESG	Environmental, Social and Governance – oblasti udržitelného řízení společnosti
EU ETS2	EU Emissions Trading System 2 – systém EU pro obchodování s emisními povolenkami
EUA	Evropská emisní povolenka
EUR	euro, oficiální měna Evropské unie
FK	fotbalový klub
GDPR	General Data Protection Regulation – Nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung – společnost s ručením omezeným
GWh	gigawatthodina
IČO	Identifikační číslo osoby
IMS	Integrated Management System – integrovaný systém managementu
ISO 14001 EMS	Systém environmentálního managementu
ISO 45001 BOZP	Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
ISO 50001 EnMS	Systém managementu hospodaření s energií
ISO 9001 QMS	Systém managementu kvality
IT	informační technologie
Kč	koruna česká
LNG	zkapalněný zemní plyn
MB	Mladá Boleslav
mil.	milion
MWh	megawatthodina
NIS2	Network and Information Security Directive 2 – směrnice EU o kybernetické bezpečnosti
o.p.s.	obecně prospěšná společnost
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
odst.	odstavec
písm.	písmeno
Power BL Year Futures	kontrakty obchodované na burzách na dodávku elektřiny v budoucím roce
PSČ	poštovní směrovací číslo
RED III	Renewable Energy Directive III – směrnice EU o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů
S.A.	Société Anonyme – typ akciové společnosti
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
Sb.	Sbírky
tis.	tisíc
tř.	třída
tzv.	takzvaný
ust.	ustanovení
VSME	Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed micro, small, and medium-sized enterprises – dobrovolný standard pro zprávy o udržitelnosti
VW	Volkswagen



**VYDÁVÁ:**

© ŠKO-ENERGO, s.r.o.

V. Klementa 869  
293 01 Mladá Boleslav  
Česká republika  
iČ: 61675938

**TELEFON:** +420 326 819 027

Výroční zpráva za rok 2025 je k dispozici také v anglickém jazyce.

**UZÁVĚRKA OBSAHU VÝROČNÍ ZPRÁVY 2025:** 27. března 2026

**GRAFICKÁ ÚPRAVA:** Formall



