

2024

Výroční zpráva



ŠKOENERGO

Obsah

2	Profil Společnosti
4	Údaje o dozorčích a statutárních orgánech
6	Správa a řízení Společnosti, integrita & Compliance
8	Podnikatelské prostředí
10	Hospodářské výsledky
14	Zaměstnanci
18	Vztah k životnímu prostředí
20	Systém řízení rizik
22	Výhled a cíle na další období
27	Účetní závěrka
28	Zpráva nezávislého auditora
32	Rozvaha
34	Výkaz zisku a ztráty
35	Přehled o změnách vlastního kapitálu
36	Přehled o peněžních tocích
37	Příloha k účetní závěrce
50	Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.
60	Použité zkratky

Profil Společnosti

Základní informace

Obchodní firma ŠKO-ENERGO, s.r.o., je provozní společností, jejímž hlavním úkolem je zajišťovat komplexní dodávky energií, provoz a údržbu energetických zařízení pro firmu Škoda Auto a.s. a dodávky tepla pro město Mladá Boleslav.

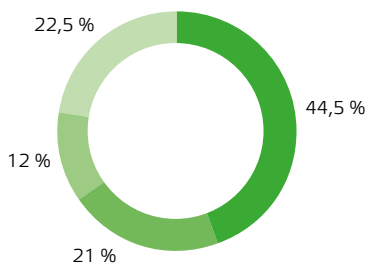
ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále ŠKO-ENERGO nebo Společnost), byla zapsána do obchodního rejstříku dne 30. června 1995 pod spisovou značkou oddíl C, vložka 38550, a její sídlo je v Mladé Boleslavi II, na třídě Václava Klementa 869, PSČ 293 01.

Hlavním předmětem podnikání je podle společenské smlouvy zejména výroba a rozvod

tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových a plynových zařízení apod. Identifikační číslo je 616 75 938.

Společnost neprovádí výzkum ani vývoj, nemá zahraniční provozovny, nenabyla vlastní podíly a nepodléhá žádným dalším povinným zveřejňováním ve výroční zprávě.

Podíly společníků k 31. prosinci 2024



- Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav
- E.ON Beteiligungen GmbH, Düsseldorf (Německo)
- ČEZ ESCO, a.s., Praha
- VW Kraftwerk GmbH, Wolfsburg (Německo)

Společníci

Škoda Auto a.s.

Škoda Auto a.s. (dále jen Škoda Auto) je společností s téměř 130letou historií a tradicí výroby automobilů. Značka Škoda je tak jednou z nejstarších dosud aktivních automobilek na světě. Je součástí koncernu Volkswagen, jednoho z globálně nejúspěšnějších automobilových výrobců.

Předmětem podnikatelské činnosti společnosti je zejména vývoj, výroba a prodej automobilů, komponentů, originálních dílů a příslušenství značky Škoda a poskytování servisních služeb.

E.ON Beteiligungen GmbH

Společnosti skupiny E.ON zajišťují dodávky elektřiny a plynu pro desítky milionů zákazníků. Skupina E.ON působí v mnoha zemích Evropy, a může tak využívat bohaté zkušenosti z různých trhů a znalosti jejich specifických vlastností. Kromě tradičních dodávek elektřiny a plynu poskytuje v oblasti energetiky komplexní zákaznická řešení šitá na míru, která splňují požadavky na energetickou úspornost a mají minimální dopad na životní prostředí.

Volkswagen Kraftwerk GmbH

VW Kraftwerk GmbH je stoprocentní dceřinou společností VOLKSWAGEN AG. Poskytuje služby nejen koncernu VW, ale i městům, průmyslu a podnikatelům v oblasti zásobování a obchodu s energiemi, plánování výstavby elektráren a facility managementu. Hlavním úkolem je zásobování mezinárodně působícího koncernu Volkswagen elektrickým proudem, teplem, chladem, zemním plynem, stlačeným vzduchem a vodou.

ČEZ ESCO, a.s.

ČEZ ESCO (Energy Service Company), člen Skupiny ČEZ, jako jediná společnost na trhu poskytuje komplexní nabídku energetických produktů a služeb pro firmy, obce a instituce všech velikostí. Zajišťuje dodávky elektřiny, plynu a tepla, výkup elektřiny, obchodování s emisními povolenkami, energetické audity a energetické poradenství a výstavbu elektrických zařízení, kogeneračních jednotek a střešních fotovoltaických elektráren. Je rovněž dodavatelem služeb souvisejících s veřejnou a firemní elektromobilitou. Pro řadu zákazníků také jejich energetická zařízení provozuje a poskytuje služby týkající se údržby a servisu. ČEZ ESCO působí prostřednictvím dceřiných společností na českém a slovenském trhu.

Údaje o dozorčích a statutárních orgánech

Dozorčí rada

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2024

JMÉNO	DOBA TRVÁNÍ FUNKCE
Andreas Dick	od 2. prosince 2023 do současnosti předseda dozorčí rady Škoda Auto a.s.
Claudia Viohl	od 25. června 2021 do současnosti místopředsedkyně dozorčí rady E.ON Beteiligungen GmbH
Karsten Schnake	od 1. srpna 2020 do současnosti člen dozorčí rady Škoda Auto a.s.
Matthias Barkowski	od 1. srpna 2020 do současnosti člen dozorčí rady Volkswagen Kraftwerk GmbH
Kamil Čermák	od 2. května 2019 do současnosti člen dozorčí rady ČEZ ESCO, a.s.

Jednatelé Společnosti

Jednatelé Společnosti k 31. prosinci 2024

Ing. Jaromír Vorel

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce
1. ledna 2014.

Celá profesní dráha Jaromíra Vorela je spojena s energetikou jak v České republice, tak v zahraničí. Před příchodem do Společnosti vykonával funkci ředitele energetických služeb pro společnost Unipetrol a řídil velké investice ve střední a východní Evropě pro společnost Air Product.

Vystudoval strojní fakultu Českého vysokého učení technického v Praze.

Ing. Tomáš Kubín

Jednatel Společnosti, jmenován do funkce
1. července 2014.

Tomáš Kubín působil ve společnosti Škoda Auto ve vedoucích funkcích v oblasti controllingu od roku 1992. V roce 2019 ukončil své působení ve funkci vedoucího controllingu výroby a logistiky a plně se věnuje funkci jednatele ŠKO-ENERGO.

Je absolventem mechanizační fakulty Vysoké školy zemědělské v Praze.

Správa a řízení Společnosti, integrita & Compliance

ŠKO-ENERGO považuje za velmi důležité dosáhnout rovnováhy zájmů všech společníků firmy. Čestné jednání, otevřenost a transparentnost řízení stejně jako řádný dohled nad managementem – to jsou základy správy a řízení ŠKO-ENERGO. Společnost dodržuje zásady Compliance vůči svým obchodním partnerům i uvnitř vnitropodnikových procesů.

Společnost proto v přiměřeném rozsahu, který odpovídá její právní formě a struktuře, uplatňuje Kodex správy a řízení Společnosti založený na principech OECD o nejlepší praxi a postupech při řízení.

Dodržování práv společníků, rovné zacházení se společníky

ŠKO-ENERGO dbá všech ustanovení zákona o obchodních korporacích, společenské smlouvy a jednacího řádu Společnosti ohledně ochrany práv společníků; zejména bez odkladu poskytuje všechny příslušné informace o Společnosti, svolává a vede své valné hromady a zajišťuje stejné zacházení se všemi společníky.

Uveřejňování a průhlednost podstatných informací

Jednatelé pravidelně ústně i písemně informují dozorčí radu o obchodní situaci a o postavení, v němž se Společnost nachází. Důležité obchodní záležitosti jsou sdělovány okamžitě.

Jednatelé informují dozorčí radu zvláště v následujících směrech:

- Předkládají návrh ročního rozpočtu pro následující obchodní rok a návrh střednědobého plánu včetně investic.
- Čtvrtletně poskytují základní informace o majetkové a finanční situaci Společnosti.
- Jednatelé vyhotovují řádnou účetní závěrku vypracovanou v souladu s českými právními předpisy za zákonem předepsané účetní období, a to nejpozději do konce dubna následujícího účetního období.

Odpovědnost jednatelů a dozorčí rady

Jednatelé vedou obchodní záležitosti Společnosti v souladu se zákonnými předpisy, společenskou smlouvou a rozhodnutími valné hromady a dozorčí rady a podle jednacího řádu. Jednací řád vydávaný valnou hromadou určuje, které kroky jednatelů podléhají předcházejícímu souhlasu valné hromady nebo dozorčí rady.

Úloha zainteresovaných stran při řízení a správě Společnosti

Zainteresované strany zahrnují především zaměstnance, členy místní komunity, místní podnikatele, školy, dodavatele a věřitele.

Vedení Společnosti bere v úvahu dopad svých rozhodnutí na různé zainteresované strany jako součást rozhodovacího procesu. Vedení respektuje a dodržuje práva, která jsou zainteresovaným osobám dána zákonem.

Vztahy k zaměstnancům

Společnost považuje své zaměstnance za klíčovou součást svého podnikání. Úspěch Společnosti závisí mimo jiné na neustálém vnitropodnikovém rozvoji a vytváření pozitivních pracovních podmínek pro zaměstnance. Společnost podporuje zaměstnance v tom, aby se zapojovali do řízení a aby vyjadřovali svoje případné obavy týkající se jakéhokoli potenciálně chybného postupu, který by mohl vést k porušení zákonů a jiných norem.

Vztahy k obchodním partnerům

Ve vztahu ke svým zákazníkům Společnost dbá na to, aby svým hlavním odběratelům – společnosti Škoda Auto a obyvatelům Mladé Boleslavi – zajistila spolehlivé, bezpečné a cenově výhodné dodávky energií. Ke všem svým dodavatelům se chová čestně – zásadami pro výběr dodavatelů jsou kvalita dodávek a ceny. Své věřitele Společnost pravidelně a pravdivě informuje o své finanční situaci.

Vztah k životnímu prostředí

Společnost si je jako energetická firma vědoma své odpovědnosti za čistotu životního prostředí. Proto sleduje a dodržuje legislativu v oblasti životního prostředí a omezuje své emise pod požadované limity. V roce 2020 byla Společnost certifikována podle mezinárodní normy ISO 50 001 (EnMS). Snižování spotřeby energií je dalším krokem ke zmírnění dopadů lidské činnosti na životní prostředí.

Vztah k členům místní komunity

Společnost chce být v rámci komunity dobrým občanem a je si vědoma své sociální odpovědnosti.

Integrita & Compliance

Společnost věnuje zvláštní pozornost povinnosti dodržovat platné právní a interní předpisy a ve svém jednání se jimi řídit a dodržovat etická a další dobrovolně přijatá pravidla. Tato pravidla jsou v ucelené podobě uvedena v Etickém kodexu ŠKO-ENERGO, jenž je pravidelně aktualizován a je k dispozici všem zaměstnancům Společnosti a obchodním partnerům. Compliance se neomezuje pouze na obchodní vztahy, ale vztahuje se na všechny činnosti uvnitř Společnosti. Společnost navenek i dovnitř komunikuje o tom, že její chování v obchodních i dalších vztazích je v souladu se všemi etickými a právními pravidly hospodářské soutěže, finanční a daňové integrity, ochrany životního prostředí a zaměstnaneckých vztahů, včetně zajištění rovných příležitostí a ochrany a dodržování lidských práv. Etický kodex ŠKO-ENERGO shrnuje základní principy jednání zaměstnanců Společnosti a slouží jako pomůcka při zvládání právních a etických výzev.

Společnost má nastavený komplexní a strukturovaný Integrity & Compliance Management System, který je souhrnem všech relevantních opatření, procesů a systémů. Zahrnuje procesy týkající se např. prověřování integrity obchodních partnerů, zamezení střetu zájmů a korupčního jednání nebo vnitřního oznamovacího systému. Uvedená opatření zahrnují mimo jiné i pravidelně aktualizovaná školení, např. školení ke zmíněnému Etickému kodexu nebo protikorupční školení. Komunikace o těchto tématech se zaměstnanci je nedílnou součástí celého systému.

Podnikatelské prostředí

Rok 2024 byl obdobím výzev, které však přinesly i nové příležitosti. Největší výzvy představovaly vyšší ceny energie, které byly stále důsledkem krizí uplynulých let, nedostatek kvalifikované pracovní síly, pomalý růst v eurozóně a přetrvávající geopolitické konflikty. Příležitostí v roce 2024 byla bezesporu implementace umělé inteligence do různých aplikací, což může pomoci při řešení těchto výzev, protože umělá inteligence je považována za nástroj pro zvyšování výkonnosti.

Inflace v České republice se v roce 2024 stabilizovala na průměrné hodnotě 2,4 %, což představuje výrazné zlepšení oproti předchozímu roku. Tento pokles inflace přinesl úlevu pro finanční situaci podniků i domácností a podpořil spotřebu a investice.

Hrubý domácí produkt v roce 2024 vzrostl podle předběžného odhadu o 1,0 %. K růstu přispěly především výdaje na konečnou spotřebu domácností a tvorba hrubého kapitálu. Negativní vliv mělo saldo zahraničního obchodu. Růst přidané hodnoty pak podpořila nejvíce skupina odvětví obchodu, dopravy, ubytování a pohostinství. Dařilo se i ostatním odvětvím služeb. Naopak pokračoval pokles průmyslu.

Trh práce v České republice v roce 2024 nadále čelil výzvám spojeným s nedostatkem pracovní síly. Míra nezaměstnanosti zůstala nízká, i když mírně vzrostla na začátku roku; v prosinci 2024 dosáhla 4,1 %, což je stále jedna z nejnižších úrovní v rámci Evropské unie. Rostoucí poptávka po pracovní síle tlačila na růst mezd, které vzrostly nominálně o 7,1 %. Reálně se mzdy stabilizovaly, což podpořilo spotřebu. Průměrný evidenční počet zaměstnanců v průmyslu v roce 2024 meziročně mírně klesl a jejich průměrná hrubá měsíční nominální mzda vzrostla o 7,4 %.

Průmyslová výroba v Česku v roce 2024 meziročně klesla o 0,9 procenta. Snížila se už druhý rok po sobě, protože v roce 2023

zaznamenala pokles o 0,8 procenta. K loňskému poklesu průmyslu nejvíce přispěla výroba strojů a zařízení, v útlumu byla i produkce motorových vozidel či základních kovů, hutnictví a slévárenství. Meziročně klesla také těžba uhlí. Rostla naopak výroba potravinářských výrobků, ostatní zpracovatelský průmysl a výroba papíru a výrobků z papíru.

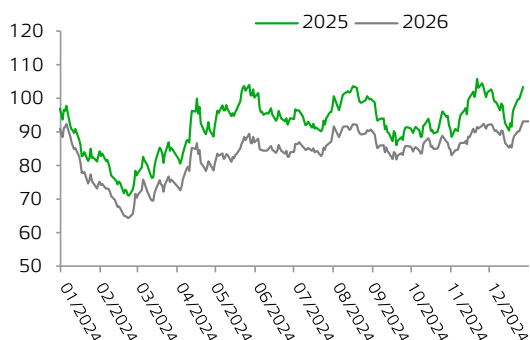
Legislativa

V roce 2024 Evropská unie pokračovala v implementaci ambiciózních legislativních opatření zaměřených na ochranu klimatu a energetickou nezávislost. Byly přijaty nové směrnice, které podporují rozvoj obnovitelných zdrojů energie, jako je solární a větrná energie, a stanovují přísnější limity pro emise skleníkových plynů v rámci průmyslových odvětví. Významným krokem bylo schválení finančních pobídek pro výzkum a vývoj technologií pro ukládání energie, které mají pomoci překonat problémy s variabilitou obnovitelných zdrojů.

Zároveň Evropská unie kladla důraz na energetickou účinnost budov a infrastruktury. Byly zavedeny nové standardy pro energetickou účinnost, které mají za cíl snížit spotřebu energie v domácnostech i průmyslu. Členské státy byly také povinny vypracovat národní plány pro zlepšení energetické infrastruktury, včetně rozšíření kapacit pro zkapalněný zemní plyn (LNG) a modernizace elektrických sítí.

Power BL Year Futures

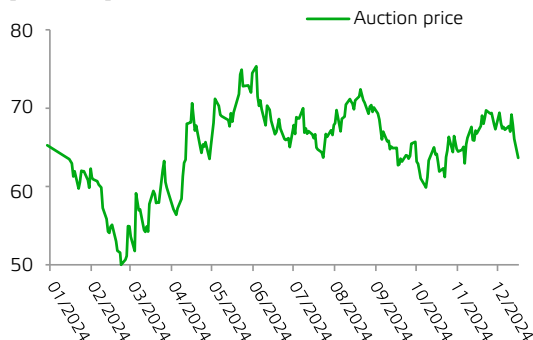
[EUR/MWh]



ZDROJ: www.eex.com

European Union Allowances (EUA)

[EUR/EUA]



ZDROJ: www.eex.com

Vývoj regionu

Region, v němž se nachází významný průmyslový podnik Škoda Auto, zaznamenal v roce 2024 výrazný ekonomický růst. Tento růst podpořily nejen silné hospodářské výsledky Společnosti, ale také investice do místní infrastruktury a rozvoje pracovních sil. Škoda Auto se zaměřila na rozšíření své produkce elektromobilů, díky čemuž vznikla nová pracovní místa a zvýšila se poptávka po kvalifikovaných pracovnících v oblasti technologií a inženýrství.

Místní samosprávy investovaly do zlepšování dopravní infrastruktury a bydlení, což přilákalo nové obyvatele a podniky. Region se stal atraktivním místem pro investice v oblasti výzkumu a vývoje, což přispělo k růstu v oblasti inovací a technologického pokroku.

Vývoj cen komodit

Rok 2024 byl na trzích s komoditami charakterizován stabilitou a postupnou konsolidací po turbulentních letech. Ceny zemního plynu a elektřiny se ustálily na úrovních, které jsou příznivější pro koncové spotřebitele i průmyslové podniky. Stabilní tok zkapalněného zemního plynu (LNG) do Evropy a vysoká úroveň zásob pomohly zmírnit dřívější obavy z nedostatku energetických komodit.

Zároveň byly posíleny obchodní vztahy s alternativními dodavateli surovin mimo Ruskou federaci, což přispělo k diverzifikaci zdrojů a snížení rizik spojených s geopolitickými faktory. Evropská unie i nadále podporovala udržitelné zdroje a technologie, což dlouhodobě přispělo ke stabilizaci cen a zvýšení energetické bezpečnosti.

Hospodářské výsledky

Hospodářské výsledky Společnosti jsou dlouhodobě stabilní. Výroba a prodej jsou zabezpečené dlouhodobými smlouvami na nákup surovin a na odběr energií. Společnost účelně investuje a udržuje svá zařízení.

Výroba a prodej energií

Dodávky veškerých energií byly v roce 2024 plynulé a v souladu se smlouvami a požadavky společností Škoda Auto, CENTROTHERM Mladá Boleslav a ostatních odběratelů.

Hlavní zdroj tepla je provozován s emisními limity dle aktuálně platné legislativy. V průběhu roku 2024 nedošlo k žádným závažným výpadkům zařízení na výrobu a dodávku energií, které by významně ovlivnily zákazníky. V průběhu celozávodní dovolené byly souběžně odstaveny oba parní fluidní kotle a při nulové výrobě elektřiny bylo možné dodávku tepla realizovat pouze z rezervních horkovodních kotlů.

Kogenerační výroba elektřiny a tepla je od roku 2014 jako jedna z priorit přítomna ve všech třech hlavních závodech Škoda Auto. Tyto závody jsou v Mladé Boleslavi, v Kvasínách a ve Vrchlabí.

Dodávky elektřiny jsou závislé především na potřebě Škoda Auto. Veškerá dokupovaná elektrická energie ve výši 307 GWh byla v roce 2024 opět nakoupena jako ekologicky šetrná.

Nákup surovin a energií

Hlavní suroviny na výrobu elektřiny a tepla jsou uhlí a biomasa. Hnědé uhlí ze Severočeských dolů Bílina je zajištěno dlouhodobou smlouvou. V roce 2018 Společnost uskutečnila výběrová řízení a uzavřela dlouhodobé smlouvy na dodávky biomasy s portfoliem českých výrobců.

Elektřina, plyn a povolenky CO₂ jsou nakupovány na komoditních trzích v souladu s postupy koncernu Volkswagen. Aby Společnost utlumila negativní dopady případných neočekávaných cenových výkyvů, využívá především postupné fixace v kombinaci se spotovými produkty.

Všeobecný nákup

Společnost sjednotila nákupní procesy se Škoda Auto, a využívá tak možnosti společného nákupu v rámci koncernu.

Objemy dodávek

	JEDNOTKA	2024	2023	2024/2023 [%]
El. energie	GWh	664	650	2,2 %
– z toho Škoda Auto	GWh	612	602	1,7 %
– z toho dodávky do sítě	GWh	53	48	9,1 %
Teplo	GWh	402	416	-3,4 %
– z toho Škoda Auto	GWh	250	259	-3,4 %
– z toho CENTROTERM	GWh	138	143	-3,3 %
– z toho ostatní	GWh	14	15	-4,0 %
Stlačený vzduch	tis. m³	265 531	260 468	1,9 %
Zemní plyn	GWh	302	304	-0,5 %
DEMI voda	tis. m³	196	214	-8,4 %
Pitná a povrchová voda	tis. m³	770	771	-0,1 %
Průmyslová voda	tis. m³	214	252	-15,3 %
Odpadní voda	tis. m³	1 306	1 283	1,8 %

Výsledek hospodaření

Společnost dosáhla čistého zisku ve výši 48,0 mil. Kč. Meziročně došlo k proporcionálním změnám mezi náklady a výnosy.

Hlavní skupinou nákladů jsou provozní náklady. Při meziročním srovnání došlo k nárůstu o 17 %, což je nejvíce způsobeno náklady na komodity. U komodit jsou nárůsty do značné míry způsobeny cenovým nárůstem na trhu, který se dostal zhruba z jedné třetiny do daného roku kvůli dlouhodobému postupnému nákupu.

V rámci palivového mixu je stále patrnější přechod od hnědého uhlí k biomase. Tento přechod je nejen ekologický, ale po započítání všech výhod ze spoluspalování biomasy i ekonomický. V roce 2024 činil podíl biomasy v palivovém mixu 34 %.

Investice, technologické inovace a péče o zařízení

V roce 2024 uvedla Společnost do užívání investice v celkové hodnotě 24,5 mil. Kč.

V oblasti teplárny byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 10,6 mil. Kč. V průběhu roku 2024 byly provedeny investice do emisního monitoringu a technického zhodnocení fluidních kotlů ve výši 4,7 mil. Kč. Do řídicích systémů byla investována částka 0,5 mil. Kč. Technické zhodnocení budov bylo provedeno v hodnotě 5,4 mil. Kč.

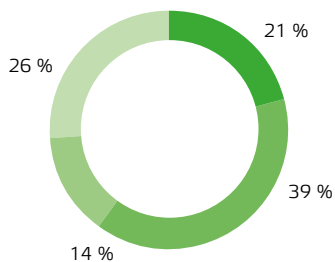
V oblasti služeb a ostatních energií byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 12,9 mil. Kč. Investice směřovaly především do posílení horkovodní sítě ve výši 8,5 mil. Kč a dále do pracovní plošiny v hodnotě 0,7 mil. Kč. Investice do zařízení a technologie vyšly celkem na 1,4 mil. Kč. Technické zhodnocení budov bylo provedeno v hodnotě 2,3 mil. Kč.

V oblasti plánování a projektového managementu byl uveden do užívání majetek v celkové hodnotě 0,1 mil. Kč. Investice v plné výši směřovaly do projektu bateriového systému akumulace energie.

V oblasti softwaru byly vynaloženy investiční prostředky ve výši 0,9 mil. Kč. Rozšiřování a průběžná modernizace softwaru umožňují Společnosti neustále zkvalitňovat péči o svěřená zařízení.

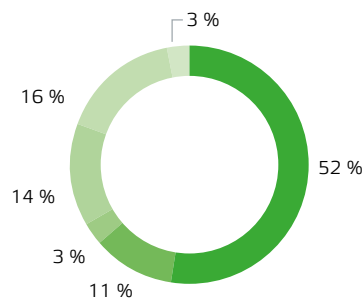
Kromě nově uvedených investic do užívání Společnost eviduje v nedokončeném dlouhodobém majetku investiční výdaje spojené s projektem modernizace teplárny ve výši téměř 100 mil. Kč a ve spojení s tímto projektem zaplatila v průběhu roku 2024 zálohové platby ve výši 584 mil. Kč.

Struktura provozních nákladů



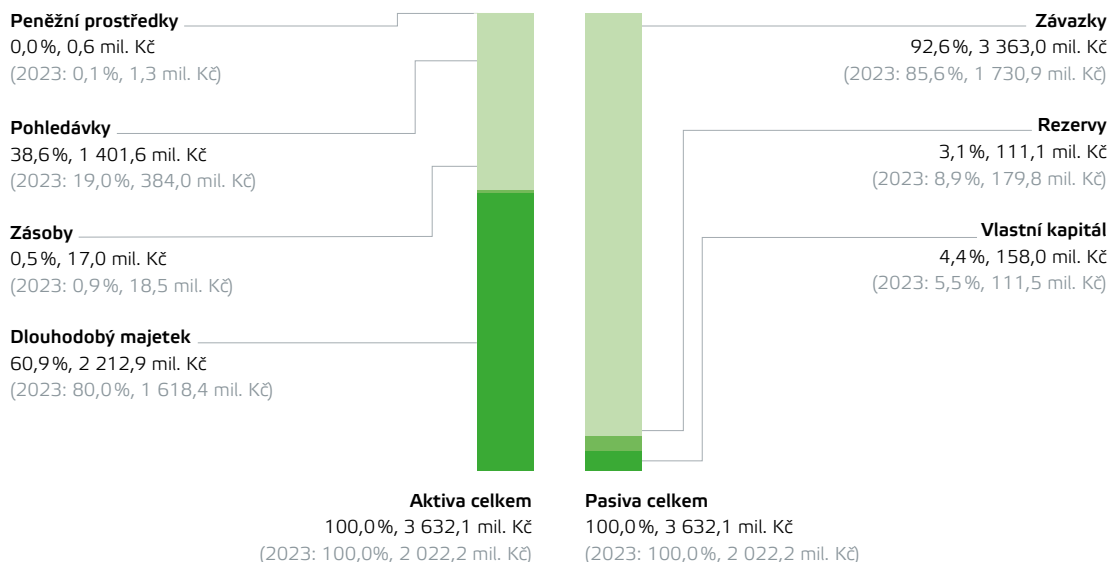
- Výrobní materiál a energie
- Nakupované energie
- Služby
- Ostatní provozní náklady

Struktura provozních výnosů



- Elektřina
- Plyn
- Voda
- Služby
- Teplo
- Stlačený vzduch

Struktura rozvahy k 31. prosinci 2024



Vývoj kapitálové struktury a financování

K 31. prosinci 2024 činila celková bilanční suma Společnosti 3 632,1 mil. Kč.

Dlouhodobý majetek dosáhl hodnoty 2 212,9 mil. Kč. Vývoj investic je podrobně komentován v části Investice, technologické inovace a péče o zařízení. V celkové hodnotě zásob není významný rozdíl v porovnání s rokem 2023. Společnost tvoří opravnou položku na maloobrátkové zásoby a specifické náhradní díly.

Stav vlastního kapitálu dosáhl k 31. prosinci 2024 hodnoty 158,0 mil. Kč. Tuto částku tvoří hospodářský výsledek roku 2024, základní kapitál Společnosti a zákonný rezervní fond. Společnost

rovněž tvoří ze svých zisků sociální fond, fond na financování budoucích investic a fond pro krytí cenových rizik.

V rámci optimalizace finančních toků je Společnost začleněna do systému „cash-pooling“.

Finanční potřeby Společnosti byly v průběhu roku 2024 kryty krátkodobým provozním úvěrem od společnosti Volkswagen International Luxembourg S.A. V říjnu 2024 načerpala Společnost dlouhodobý projektový úvěr od společnosti Volkswagen International Luxembourg S.A. na financování projektu modernizace teplárny. Společnost nečerpala k 31. prosinci 2024 žádný bankovní úvěr.

Zaměstnanci

Vývoj struktury a počtu zaměstnanců

Společnost zaměstnávala v roce 2024 průměrně 337 zaměstnanců, z toho 203 dělníků, 130 technicko-hospodářských zaměstnanců a 4 zaměstnance managementu. Podíl žen na celkovém počtu zaměstnanců činil 10,9%. Průměrný věk všech zaměstnanců je 47,3 roku.

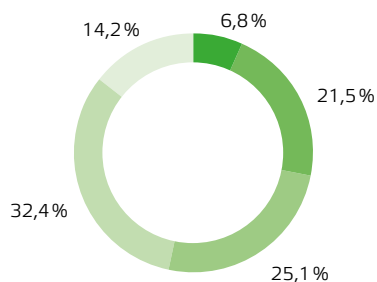
Kvalifikace a další vzdělávání zaměstnanců

Rozvoj a vzdělávání zaměstnanců jsou oblasti, na které klade Společnost velký důraz a zaměstnanci je oceňují. V systému vzdělávání je věnována velká pozornost zvyšování odborné kvalifikace, osobnostnímu růstu i rozvoji manažerských kompetencí. Vzhledem k vysokým kvalifikačním požadavkům je do procesu vzdělávání začleněn každý zaměstnanec. Směr dalšího rozvoje technicko-hospodářských zaměstnanců se stanovuje v rámci pravidelného rozhovoru se zaměstnancem. Povinnou oblastí vzdělávání jsou zákonná školení především pro provozní zaměstnance, kteří v rámci svého pracovního zařazení vykonávají činnosti, jež legislativně vyžadují periodická přezkoušení. Vzdělávání zaměstnanců probíhá prezenční i online formou. Rozvoj zaměstnanců je podporován prostřednictvím široké nabídky interních i externích kurzů a konferencí. Klíčovými oblastmi rozvoje zaměstnanců je oblast odborná, IT, jazyková příprava a osobní růst.

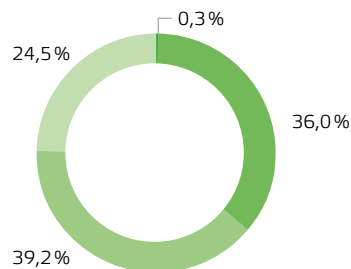
Mzdy a sociální politika

Mzdový vývoj a odměňování zaměstnanců byly v uplynulém roce realizovány v souladu se zásadami a dohodami v kolektivní smlouvě, jejíž platnost je od 1. dubna 2022 do 31. března 2026. V rámci sociální politiky Společnost poskytuje zaměstnancům řadu zaměstnaneckých výhod a pracovní podmínky nad rámec zákona.

Společnost poskytuje svým zaměstnancům nabídku benefitů v rámci programu Cafeterie. Body mohou zaměstnanci získávat v rámci dohod z kolektivního vyjednávání, ale i vlastním aktivním přístupem, např. za aktivní péči o své zdraví, dobrovolnické aktivity, dárcovství krve a další. Body lze pak uplatnit na aktivity v oblastech zdraví, kultura, vzdělávání, sport, cestování a zážitky.

Věková struktura zaměstnanců

- Věk od 18 do 29 let
- Věk od 30 do 39 let
- Věk od 40 do 49 let
- Věk od 50 do 59 let
- Věk nad 60 let

Zaměstnanci dle dosaženého vzdělání

- Základní vzdělání / odborná škola
- Kvalifikovaný dělník
- Úplné střední odborné vzdělání / vyšší odborné vzdělání / kvalifikovaný dělník s maturitou
- Vysokoškolské vzdělání

Interní komunikace

Do komunikace ve Společnosti jsou zapojovány všechny skupiny zaměstnanců. Zaměstnanci jsou pravidelně informováni o cílech a dění ve Společnosti nejen prostřednictvím svých nadřízených, ale také interních médií, jako jsou firemní intranet, časopis a newslettery. Klíčovým zdrojem informací je intranet. V souvislosti s novými projekty a strategickým cílem Společnosti dosáhnout v nadcházejících letech CO₂ neutrální výroby energií probíhá cyklus inspirativních setkání s experty na téma uhlíkové neutrality. Zaměstnanci napříč Společností

tak mají možnost dozvědět se více o uhlíkové stopě firem a dalších udržitelných tématech. Udržitelnost a naše směřování s ohledem na životní prostředí se staly jedním z klíčových témat interní komunikace. Osvětu o ekologii jsme v roce 2024 podpořili také uspořádáním Dne se životním prostředím, během kterého se zaměstnanci mohli seznámit s tématy jako bezobalový styl života nebo pěstování rostlin v různých podmínkách. V rámci platformy Otevřeně s Vámi mají všichni zaměstnanci možnost diskutovat nad tématy dalšího směřování Společnosti s jejími představiteli.

Externí komunikace a CSR

Výraznou změnou prošel v roce 2024 firemní web ŠKO-ENERGO, který na počátku roku dostal nový vzhled. Při jeho tvorbě jsme kladli důraz zejména na moderní, nadčasový vzhled a jednoduché členění, díky kterému se každý uživatel v jeho prostředí ihned zorientuje. Zásluhou nového webu jsme nejenom zkvalitnili komunikaci s místní komunitou, ale také představili své aktivity širší veřejnosti.

Mezi hlavní komunikační témata pak patřil projekt modernizace teplárny, další inovativní projekty (například služby výkonové rovnováhy nebo výstavba fotovoltaiky), CSR aktivity a spolupráce se školami.

V grantovém programu, který byl poprvé rozdělen do tří samostatných grantových výzev (Energie pro ekologii, Energie pro vzdělávání a kulturu a Energie pro sport), jsme částkou 1,8 mil. Kč podpořili celkem 44 projektů. Grantový program již druhým rokem běžel na platformě Grantys, na kterou jsme od uživatelů zaznamenali pozitivní zpětnou vazbu.

Jméno Společnosti nese mladoboleslavská hokejová aréna. Jedním z hlavních partnerů boleslavského hokeje je společnost ŠKO-ENERGO již řadu let. Je také hrdým partnerem FK Mladá Boleslav i klubu Florbal MB. V rámci svých sponzoringových aktivit podporuje i řadu dalších sportovních subjektů, zaměřujících se zejména na práci s dětmi a mládeží. Přispívá také ke zkvalitnění kulturního života v Mladé Boleslavi, a to dlouhodobou podporou nejenom Městského divadla Mladá Boleslav, ale také řady větších i menších kulturních akcí.

Pro školy v regionu jsme připravili hned několik ekologicky zaměřených projektů – program zaměřený na koloběh lesa pro žáky 3. a 4. tříd a projekty zaměřené na poznání života dravců a jiného místního ptactva pro mladší děti z mateřských a základních škol. Zintenzivnili jsme také komunikaci s vysokými školami, a to zejména prostřednictvím kariérních veletrhů.

S klíčovými stakeholdery jsme se setkali nejenom při tradičním setkání se zástupci správců mladoboleslavských bytových domů, ale také při předvánočním setkání ve Škoda Muzeu.

Firemní kultura

V zájmu zajištění úspěšného postavení a růstu Společnosti a správného fungování mezilidských i pracovních vazeb na pracovišti je důležité mít dobře nastavenou firemní kulturu. Prioritou vedení ŠKO-ENERGO je zapojit všechny zaměstnance do budování a zlepšování firemní kultury, například formou workshopů nebo podporou práce v týmech, neformálních setkávání, společných aktivit apod. Společným cílem je rozvíjet vzájemný respekt a zlepšovat týmovou atmosféru, otevřenost a kulturu zpětné vazby. V roce 2024 Společnost podpořila spolupráci v tzv. „týmových posilovnách“, zaměřených na konkrétní potřeby jednotlivých skupin. Den pro mistry je další platformou, tentokrát pro pravidelné setkávání jednatelů se skupinou mistrů.

Bezpečnost práce a ochrana zdraví

Společnost realizuje program změny kultury bezpečnosti práce. Cílem je zvýšit počet hlášených rizikových stavů a skoronehod, tzn. událostí, které souvisejí s prací a při kterých mohlo dojít k úrazu nebo poškození zdraví, bez ohledu na jejich závažnost, a tím minimalizovat počet skutečných úrazů. Společnost pravidelně vyhodnocuje rizika při pracovních činnostech a pozitivní změny v chování zaměstnanců. V roce 2024 Společnost podpořila zdraví zaměstnanců tím, že několikrát uspořádala akci Den zdraví.

Systém pro podávání zlepšovacích návrhů

Ve Společnosti je zaveden systém pro podávání zlepšovacích návrhů, který zahrnuje obecné zlepšovací návrhy, skoronehody a energeticky úsporná opatření. Nastavený systém je velmi důležitý kvůli rozvoji firemní kultury a atmosféry a zvýšení motivace a angažovanosti zaměstnanců. Zároveň přispívá ke zlepšení pracovního i životního prostředí, zdokonalení procesů a větší bezpečnosti zaměstnanců i prostředí. Inovace mohou Společnosti přinést nové přístupy, postupy a zároveň i úspory. V roce 2024 bylo podáno celkem 328 zlepšovacích návrhů a skoronehod s největší dosaženou úsporou převyšující 1 mil. Kč.

Vztah k životnímu prostředí

Mezi hlavní zásady Společnosti v oblasti životního prostředí patří využívání nejlepších dostupných technologií s cílem zlepšovat výrobní postupy nad rámec legislativních požadavků na ochranu životního prostředí.

Ochrana ovzduší a klimatu

K hlavním cílům v oblasti ochrany ovzduší patří udržet vysoký standard při minimalizaci emisí plyných a tuhých znečišťujících látek vypouštěných do ovzduší, které vznikají při výrobě tepla a elektrické energie. Dlouhodobě nízkých hodnot produkovaných emisí Společnost dosahuje důslednou péčí o zařízení, která svými parametry patří mezi BAT technologie.

ŠKO-ENERGO snižuje emise skleníkových plynů spalováním biomasy. Vzhledem k palivové základně kotlů, prostorovým nárokům a požadavkům na disponibilitu i výkon kotlů je dávkování peletek realizováno samostatnými linkami přímo do spalovací komory. V souladu se strategií Společnosti je v současné době připravován projekt ukončení spalování hnědého uhlí. Od roku 2022 se rozšířila palivová základna o spoluspalování dřevní štěpky na stávajících kotlích s cílem spalovat 15 tisíc tun štěpky ročně. V roce 2024 byl s 15,6 tisíce tunami tento cíl překročen.

Odpadové hospodářství

V rámci odpadového hospodářství se Společnost snaží co nejvíc využívat vedlejší energetické produkty, kterými jsou popílký z uhelných kotlů. Popílký z teplárny ŠKO-ENERGO byly díky spolupráci s odbornými firmami certifikovány jako stavební materiál a tím se významně snížila produkce odpadů ve Společnosti. Na tento výrobek se vztahuje legislativa Evropského společenství v oblasti chemických látek podle nařízení ES č. 1907/2006, zkráceně nazývaná

REACH. V souladu s touto legislativou provedla Společnost již v roce 2010 registraci v rámci konsorcia ASVEP. Aktuálně dochází ke změnám harmonizovaných norem pro využití popílků ve stavebních materiálech, a tudíž se aktivně hledají způsoby využití materiálu tak, aby se minimalizovalo jeho neefektivní ukládání do životního prostředí.

Od roku 2008 se účastníme programu recyklace elektroodpadů (zejména výpočetní techniky a s tím souvisejících zařízení) v rámci projektu „Zelená firma“, realizovaného společností REMA. Díky tomuto projektu mohou elektrozařízení vrátit k recyklaci i zaměstnanci Společnosti. Při čištění zaolejovaných odpadních vod a emulzí z provozů Škoda Auto separuje Společnost oleje, které jsou dále zpracovány na technologické palivo využitelné v jednom z fluidních kotlů. V tomto případě se ročně využívá okolo 2 500 tun paliva „Olejové emulze ŠKO-ENERGO“.

Dalším synergickým spojením mezi automobilkou a energetikou je využití vápence z čištění vzduchu z lakovacích kabin k odsíření na fluidních kotlích. Při čištění vzduchu se využívají mechanické vlastnosti vápence, a místo aby se následně odstranil, využívají se i jeho chemické vlastnosti při odsíření spalin.

Toto řešení představuje velmi šetrný přístup k životnímu prostředí z těchto důvodů:

- Maximální využití vlastností vápence
- Redukce emisí z přepravy vápence
- Šetření přírodních zdrojů

Vodní hospodářství

V oblasti vodního hospodářství si Společnost klade za hlavní cíl zajistit služby pro Škoda Auto v souladu s přísnými limity legislativy životního prostředí.

Po více než 25 letech provozu čistíren odpadních vod je důležitá preventivní péče o zařízení. Například na stanici dočištění dešťových a odpadních vod se pravidelně provádí údržba aeračního systému a výměny koncových šterkopiskových filtrů.

Systémy chladicích okruhů provozovaných Společností jsou postupně vybavovány automatizovaným systémem dávkování chemikálií TRASAR 3D, který se stará o optimální řízení jejich chemických režimů. Tím je zajištěna maximální hospodárnost, a to jak úsporami při pořízení chemických přípravků, tak prodloužením životnosti zařízení a minimalizací tvorby úsad. Tyto jednotky jsou vybaveny vzdáleným přenosem pro okamžitou kontrolu nastavených parametrů. Zároveň se tak minimalizuje zatížení odpadních vod.

Zásady ekologického chování ŠKO-ENERGO

Ochranu životního prostředí chápe ŠKO-ENERGO jako společný úkol, na kterém se musí podílet každý zaměstnanec podle své odpovědnosti, znalostí a schopností. V rámci environmentální politiky se společnost ŠKO-ENERGO zavázala k následujícím úkolům:

1. Chránit životní prostředí na základě vlastního pocitu odpovědnosti a vlastní iniciativy.
2. Snižovat zátěž pro životní prostředí způsobenou činností Společnosti používáním nových postupů a ekologickým počínáním.
3. Při stavbě a provozování všech zařízení používat moderní techniky a standardy, pokud je to technicky proveditelné a ekonomicky přijatelné.
4. Snižovat množství emisí vypouštěných do ovzduší a hospodárně využívat přírodní zdroje.
5. Provádět všechny běžné plánované činnosti podle ekologických předpisů a jiných požadavků ochrany životního prostředí.
6. Zaručit bezpečnost práce a bezpečnost zařízení ŠKO-ENERGO na dosažené vysoké úrovni a neustále je zlepšovat.
7. Před zavedením nových postupů a před instalací nových zařízení hodnotit jejich vliv na životní prostředí tak, aby se zamezilo ekologickým rizikům a ohrožení bezpečnosti.
8. Podporovat formou školení a zprostředkováním informací zodpovědnost svých zaměstnanců za životní prostředí.
9. Pravidelně kontrolovat dodržování politiky a cílů v oblasti životního prostředí i funkčnost ekologického řízení Společnosti.
10. Vést otevřený dialog se zájmovými skupinami a poskytovat jim informace sloužící k pochopení přijatých cílů a výsledků environmentálních programů.

Systém řízení rizik

Řízení rizik považuje Společnost za nezbytné vzhledem k ekonomickému vývoji a změnám a nejistotě v energetickém sektoru. Standardními nástroji pro zajištění rizik ve společnosti ŠKO-ENERGO jsou pojištění, dlouhodobé odběratelsko-dodavatelské smlouvy s cenovými vzorci, rozložení rizik postupným nákupem a systém údržby. Do systému řízení rizik je implementováno zajištění bezpečnosti dat a informačních systémů.

Organizace řízení rizik

Koncepce řízení rizik je pojata komplexně tak, aby byly dostatečně chráněny zájmy jak společnosti ŠKO-ENERGO, tak společnosti Škoda Auto, která je jedním ze spoluvlastníků a zároveň hlavním odběratelem.

Proces řízení rizik zahrnuje identifikaci, příčinu, účinek a ohodnocení rizika, řízení rizika formou protipatření a manažerskou kontrolu. Jsou evidovány dva druhy rizik – systematická a operativní.

Samostatnou oblastí systematických rizik je oblast Compliance. Oblast GDPR konzultuje Společnost s odbornou poradenskou firmou a ve všech oblastech souvisejících s GDPR zavádí v případě nutnosti patřičná opatření.

Popis rizik a jejich řízení

Nejvýznamnějšími současnými riziky, jaká může Společnost částečně řídit, jsou rizika tržní a legislativní. Patří mezi ně proměnlivost cen surovin, plynu a elektřiny a nejasný vývoj cen

emisních povolenek CO₂ a legislativy ovlivňující výši poplatků za obnovitelné zdroje. Významná jsou i provozní a procesní rizika, která jsou dána výpadkem vlastní výroby nebo distribučních sítí. Provozní a procesní rizika jsou snižována nepřetržitou péčí o výrobní zařízení, soustavným proškolením personálu a jeho profesním rozvojem.

Důležitým prostředkem zajištění rizik Společnosti je pojištění. Společnost má mimo jiné uzavřeny smlouvy na pojištění majetku včetně pojištění požárního přerušení provozu a živelního pojištění, stavební a montážní pojištění a pojištění odpovědnosti za škody způsobené třetím stranám svou provozní činností. Pokud se musí provoz přerušit v důsledku poškození zařízení, hradí pojišťovny dodatečné náklady vzniklé nákupem energií.

Snižování rizik je zajištěno také tím, že je Společnost řízena v souladu s normami ISO 9001 (QMS), ISO 14001 (EMS), ISO 45001 (BOZP) a ISO 50001 (EnMS).

Operativní rizika

Operativní rizika jsou aktualizována průběžně. Mezi nejvýznamnější operativní rizika patří rizika spojená s projektem modernizace teplárny.

Rizika daná v oblasti informačních technologií (IT)

V oblasti informačních technologií se Společnost zaměřila na opatření proti rizikům, která se týkají dostupnosti, důvěrnosti a integrity dat. Používá informační systémy a technologie, a to nejen k administrativní činnosti, ale také k řízení výrobních zařízení, kde se při jejich provozování dbá na maximální možnou bezpečnost.

Bezpečnost systémů se v návaznosti na vývoj technologií vylepšuje a pravidelně kontroluje. Společnost využívá centrální správu uživatelů a antivirovou ochranu.

Technické opatření k zabezpečení datové sítě je sdíleno se společností Škoda Auto, která využívá nejlepší dostupné technologie. Přes velkou pozornost, kterou Společnost bezpečnosti IT věnuje, nelze vzhledem k rychlému vývoji informačních technologií a narůstajícímu celosvětovému trendu počítačové kriminality všechna rizika zcela eliminovat. Cílem Společnosti je minimalizovat důsledky dopadů této činnosti aktivním využíváním dostupných technologií a zlepšováním firemních procesů, a proto je ve Společnosti jmenován CISO (Chief Information Security Officer), který koordinuje implementaci bezpečnostních standardů společnosti Škoda Auto a koncernu VW.

Výhled a cíle na další období

Strategie společnosti ŠKO-ENERGO je dlouhodobě založena především na bezpečných a konkurenceschopných dodávkách pro společnost Škoda Auto. Společnost ŠKO-ENERGO naplňuje vizi a strategii v aktuálním podnikatelském prostředí a v souladu s požadavky vyplývajícími ze strategie Škoda Auto.

Rozvojová a inovační strategie Společnosti do roku 2035 se zakládá především na finanční stabilitě, digitální transformaci, komplexních profesionálních službách, vybudování infrastruktury a poskytování služeb v oblasti elektromobility pro Škoda Auto a veřejnost – to vše s ohledem na udržitelnost. Společně s koncernem VW a Škoda Auto se Společnost hlásí k výsledkům pařížské konference COP 21 a usiluje o přechod na bezuhlíkové technologie a dosažení tzv. „CO₂ neutrality“ v oblasti dodávek energií.

Strategie Společnosti do roku 2035

Strategie Společnosti do roku 2035 je rozdělena do čtyř oblastí, které odpovídají vizím Společnosti: Smart factory, Ekologické energie, Infrastruktura pro e-mobilitu a Město, kde se dobře žije.

Smart factory

Tento pilíř je dlouhodobě důležitý pro hlavního zákazníka Škoda Auto. V našich provozovnách fungujeme tak, abychom byli co nejšetrnější v oblasti výroby elektřiny, tepla, stlačeného vzduchu a dodávek chladicí vody. Využití moderních technologií, soustavné vyhodnocování a dlouhodobá optimalizace spotřeby energií nám dovolují efektivně plánovat a snižovat spotřebu v tuzemských i zahraničních závodech.

Ekologické energie

Vyrábět ekologickou energii je závazek, kterého se držíme a který je naší vizí do budoucna. Ochranu životního prostředí chápeme jako společný úkol, na němž se podílí každý jednotlivý zaměstnanec. Máme stále dostatek motivace a energie chovat se ekologicky za všech okolností a ve všech směrech. Ve stále větší míře využíváme obnovitelné zdroje energie, jako je biomasa nebo solární či větrná energie. Cítíme odpovědnost za ochranu životního prostředí a bude tomu tak i nadále.

Infrastruktura pro e-mobilitu

Pomáháme s výstavbou sítí a s instalací dobíjecích stanic nejenom pro Škoda Auto, ale také pro uživatele v Mladé Boleslavi. Určujeme technické parametry dobíjecích stanic, rozvíjíme optimální řešení pro dobíjení elektromobilů a navrhujeme změny související s vývojem nových technologií. Výhody elektromobility tak využije nejen automobilka a dealeři, ale také každý vlastník elektromobilu. Aktuálně provozujeme a spravujeme 1 950 dobíjecích bodů.

Město, kde se dobře žije

Propojili jsme sponzorování a grantový program s podporou vlastních iniciativ. Díky tomu pomáháme regionu v oblasti sportu, ekologie, kultury a vzdělávání. Naše finanční prostředky pomáhají zlepšit podmínky pro sportovní a kulturní aktivity mládeže. Snažíme se, aby mládež využívala svůj volný čas smysluplně. Podporujeme mladoboleslavský vrcholový sport – hokej, fotbal i florbal. Město Mladá Boleslav zásobujeme cenově výhodným teplem, a přitom zajišťujeme čisté životní prostředí. Spokojenost našich zákazníků je pro nás na prvním místě. Ve spolupráci s městem Mladá Boleslav se podílíme na budování Smart City. Pod záštitou vedení ŠKO-ENERGO se zaměstnanci pravidelně angažují v dobrovolných a veřejně prospěšných projektech s cílem přispívat k vytváření příjemného společenského a přírodního prostředí. Je pro nás důležité, aby se ve městě, ve kterém působíme, obyvatelům dobře žilo.

Hlavní cíle na nadcházející období

Finanční cíle

Společnost si klade za cíl dodávat svým zákazníkům energie za konkurenceschopné ceny. Základem hospodárné výroby bude trvalá a důsledná kontrola, řízení nákladů a optimální využívání kapacity všech zařízení Společnosti.

Spokojenost zákazníků

Společnost bude reagovat na aktuální vývoj a bude zásobovat Škoda Auto energiemi za optimálních podmínek. I nadále je poskytování plynulé a nepřerušované dodávky energií jedním z hlavních cílů Společnosti. Cílem v dodávkách tepla do města Mladá Boleslav je, aby byly spolehlivé a cenově stabilní.

Strategický nákup surovin a energií

Společnost bude využívat konkurenční prostředí k zajištění cenově výhodných nákupů surovin a energií jak pro vlastní výrobu, tak pro Škoda Auto. To se týká především elektřiny, zemního plynu, biopaliv a povolenek CO₂.

Výroba a dodávky energií

Hlavním cílem je zajišťovat bezpečné a nepřerušované dodávky energií a při tom optimálně využívat kapacitu zařízení a snižovat počet neplánovaných přerušení dodávek energií. Současně je cílem zabezpečovat ekologický provoz a využívat obnovitelné zdroje k výrobě elektřiny a tepla.

Rozvoj personálu a ochrana zdraví zaměstnanců

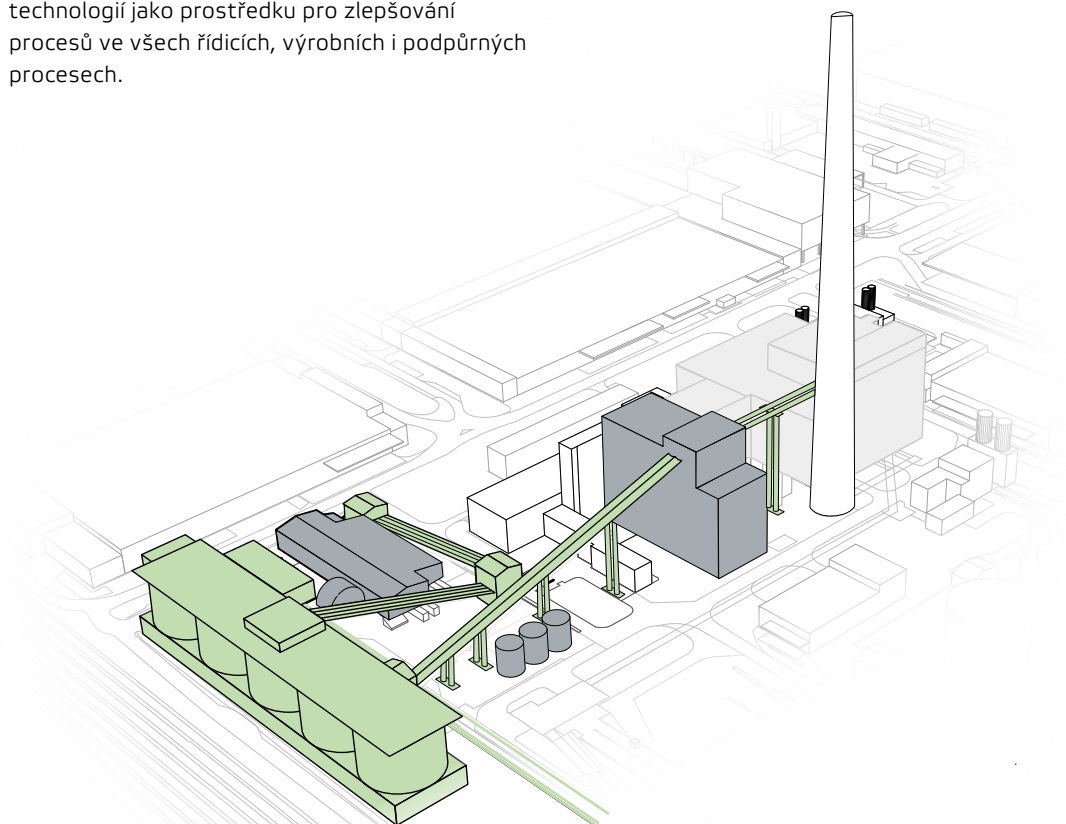
Základem pro dosažení cílů Společnosti ve všech oblastech je řízení výkonnosti zaměstnanců – rozvoj a vzdělávání personálu v oblastech odborné přípravy, jazykové výuky, soft skills a využívání digitálních nástrojů. Cílem je dosáhnout kreativního a motivovaného přístupu k vlastní práci. Společnost proto bude i nadále klást velký důraz na to, aby rozvíjela systém vzdělávání a efektivního využívání vynaložených finančních prostředků. Cílem pro ochranu zdraví v oblasti bezpečnosti práce je snižovat množství úrazů a omezení je na minimum změnou kultury.

Rozvoj informačních systémů

Ve všech činnostech bude Společnost stále více využívat možnosti moderních informačních technologií jako prostředku pro zlepšování procesů ve všech řídicích, výrobních i podpůrných procesech.

ŠkoEnerGO GREEN GENERATION**1. Projekt modernizace teplárny**

Modernizace zařízení, která proběhne v letech 2024 až 2027, umožní kompletně nahradit hnědé uhlí dřevní štěpkou a rostlinnými fytopeletami. Projekt, jehož realizaci Společnost zahájila v roce 2023, představuje jednu z největších investic do obnovitelných zdrojů energie v České republice. Vyžádá si investici ve výši 168,9 milionu eur, přičemž polovinu investičních výdajů pokryje dotace z Modernizačního fondu Státního fondu životního prostředí České republiky.



2. Proměna energetického mixu

V roce 2023 se energetický mix ŠKO-ENERGO skládal z hnědého uhlí (37 %), zemního plynu (24 %), biomasy (18 %) a dohromady zelené elektřiny s certifikátem (21 %). Toto složení odráželo postupný přechod od fosilních paliv k obnovitelným zdrojům – od roku 2010 se ŠKO-ENERGO díky němu podařilo snížit roční emise ze 637 tis. tun CO₂ na 365 tis. tun CO₂, tedy o podstatných 43 %. Pokud má ovšem ŠKO-ENERGO dosáhnout uhlíkové neutrality, musí fosilní paliva ze svého palivového mixu zcela vyloučit.

3. Biomasa nahradí hnědé uhlí

Dřevní štěpka, která bude tvořit 70 % energetického mixu modernizované teplárny, pochází z vedlejších produktů lesní těžby, jako jsou kůra, větve a odřezky. Proces spalování dřevní štěpky je považován za uhlíkově neutrální, protože CO₂ uvolněné při hoření odpovídá množství, které stromy absorbovaly během svého růstu. Dlouhodobé smlouvy s dodavateli štěpky zaručují stabilní přísun této suroviny, což zajistí ŠKO-ENERGO energetickou soběstačnost bez závislosti na fosilních palivech. Korektní péči o les, těžbu i následnou obnovu lesů, odkud dřevní štěpka pochází, upravuje lesní zákon České republiky, a to včetně certifikačních povinností celého procesu. Dřevní štěpku v kotlích teplárny z 30 % doplní fytopelety z cíleně pěstovaných rostlin. Transport biomasy do teplárny obstará vlaková doprava, která je ekologicky nejšetrnější.

4. Moderní technologická řešení

Náhrada hnědého uhlí za biomasu si vyžádá přiměřenou úpravu provozních technologií, které zohlední nižší výhřevnost a další specifické vlastnosti dřevní štěpky. V průběhu let 2024 až 2027 proběhne retrofit dvou stávajících fluidních kotlů K80 a K90 a výstavba zcela nového fluidního kotle K20. V areálu také vyrostou velkokapacitní sila, kde se bude štěpka skladovat, a její třídírna. Dále vzniknou zařízení pro vykládku a dopravu dřevní štěpky ke kotlům a prodloužení se dočká také železniční vlečka.

Modernizovaná teplárna se tak stane jedním z hlavních pilířů přechodu na uhlíkově neutrální výrobu energií a současně bude jedním z největších projektů svého druhu v České republice. Tím, že je uvede do provozu, také ŠKO-ENERGO přispěje k dosažení ambiciózního cíle automobilky Škoda Auto – přejít do roku 2030 na zcela uhlíkově neutrální výrobu ve svých závodech v České republice.

Účetní závěrka

Zpráva nezávislého auditora

společníkům společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav („Společnost“) k 31. prosinci 2024 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2024,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2024,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

28. března 2025

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená



Ing. Václav Prýmek



Ing. Soňa Hoblová
statutární auditorka, evidenční č. 2470

Rozvaha

31. prosince 2024

(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	AKTIVA	ŘÁD.	31.12.2024			31.12.2023
			BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
A	B	C	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	001	4 642 693	-1 010 571	3 632 122	2 022 166
B.	Stálá aktiva	003	3 039 290	-826 415	2 212 875	1 618 423
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	869 759	-39 471	830 288	940 561
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	33 368	-33 368	0	3 135
B. I. 2. 1.	Software	007	33 368	-33 368	0	3 135
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	832 107	-6 103	826 004	933 778
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	4 284	0	4 284	3 648
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	4 284	0	4 284	3 648
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	2 169 531	-786 944	1 382 587	677 862
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	517 431	-174 558	342 873	346 067
B. II. 1. 2.	Stavby	017	517 431	-174 558	342 873	346 067
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	830 330	-612 386	217 944	252 674
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	821 770	0	821 770	79 121
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	603 481	0	603 481	0
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	218 289	0	218 289	79 121
C.	Oběžná aktiva	037	1 603 403	-184 156	1 419 247	403 743
C. I.	Zásoby	038	198 940	-181 929	17 011	18 462
C. I. 1.	Materiál	039	198 940	-181 929	17 011	18 462
C. II.	Pohledávky	046	1 403 840	-2 227	1 401 613	383 949
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	31 287	0	31 287	42 940
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	26 509	0	26 509	39 160
C. II. 1. 5.	Pohledávky – ostatní	052	4 778	0	4 778	3 780
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	4 778	0	4 778	3 780
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	995 171	-2 227	992 944	330 782
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	408 209	0	408 209	118 867
C. II. 2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	353 041	0	353 041	94 205
C. II. 2. 4.	Pohledávky – ostatní	061	233 921	-2 227	231 694	117 710
C. II. 2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	064	11 961	0	11 961	3 609
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	188 136	0	188 136	105 839
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	29 527	0	29 527	3 900
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	4 297	-2 227	2 070	4 362
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	377 382	0	377 382	10 227
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	6 693	0	6 693	9 346
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071	370 689	0	370 689	881
C. IV.	Peněžní prostředky	075	623	0	623	1 332
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	8	0	8	9
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	615	0	615	1 323

OZNAČ.	PASIVA	ŘÁD.	31.12.2024	31.12.2023
A	B	C	5	6
	PASIVA CELKEM	082	3 632 122	2 022 166
A.	Vlastní kapitál	083	158 004	111 490
A. I.	Základní kapitál	084	10 000	10 000
A. I. 1.	Základní kapitál	085	10 000	10 000
A. III.	Fondy ze zisku	096	99 990	55 188
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	1 094	1 094
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	098	98 896	54 094
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	48 014	46 302
B. + C.	Cizí zdroje	104	3 474 118	1 910 676
B.	Rezervy	105	111 095	179 808
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	0	17 690
B. 4.	Ostatní rezervy	109	111 095	162 118
C.	Závazky	110	3 363 023	1 730 868
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	894 068	0
C. I. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	894 068	0
C. II.	Krátkodobé závazky	126	2 200 400	1 518 997
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	620 557	13 000
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	252 007	343 406
C. II. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	134	1 225 701	1 070 000
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	102 135	92 591
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	24 195	21 654
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	13 883	12 072
C. II. 8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	141	25 138	6 023
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	38 201	52 264
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	718	578
C. III.	Časové rozlišení pasiv	144	268 555	211 871
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	268 555	211 871

Výkaz zisku a ztráty

31. prosince 2024

(v CELÝCH TISÍCÍCH KČ)

OZNAČ.	TEXT	ŘÁD.	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
			2024	2023
A	B	C	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	3 054 973	2 870 689
II.	Tržby za prodej zboží	02	1 888 005	1 432 136
A.	Výkonová spotřeba	03	3 588 564	2 980 714
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	1 888 004	1 431 680
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	999 826	943 788
A. 3.	Služby	06	700 734	605 246
D.	Osobní náklady	09	530 500	477 040
D. 1.	Mzdové náklady	10	382 626	339 503
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	147 874	137 537
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	136 615	121 565
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	11 259	15 972
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	67 617	71 612
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	65 147	70 335
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	65 147	70 335
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	2 558	1 277
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-88	0
III.	Ostatní provozní výnosy	20	43 234	49 826
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	188	27
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	76	32
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	42 970	49 767
F.	Ostatní provozní náklady	24	683 379	713 823
F. 3.	Daně a poplatky	27	6 423	5 007
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-51 023	28 754
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	727 979	680 062
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	116 152	109 462
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	12 870	32 333
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	12 870	32 333
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	52 616	59 440
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	44	52 616	59 440
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	3 326	1 832
K.	Ostatní finanční náklady	47	5 493	4 691
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-41 913	-29 966
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	74 239	79 496
L.	Daň z příjmů	50	26 225	33 194
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	13 574	36 763
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	12 651	-3 569
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	48 014	46 302
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	48 014	46 302
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II.	56	4 942 978	

Přehled o změnách vlastního kapitálu

Za rok končící 31. prosince 2024

(v CELÝCH TISÍCÍCH Kč)

	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	OSTATNÍ REZERVNÍ FONDY	STATUTÁRNÍ A OSTATNÍ FONDY	NEROZDĚLENÝ ZISK NEBO NEUHRAZENÁ ZTRÁTA (+/-)	CELKEM
Zůstatek k 1. lednu 2023	10 000	1 094	53 377	2 170	66 641
Příděly do fondů	0	0	717	-717	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 453	-1 453
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	46 302	46 302
Zůstatek k 31. prosinci 2023	10 000	1 094	54 094	46 302	111 490
Příděly do fondů	0	0	44 802	-44 802	0
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-1 500	-1 500
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	48 014	48 014
Zůstatek k 31. prosinci 2024	10 000	1 094	98 896	48 014	158 004

Přehled o peněžních tocích

Rok končící 31. prosince 2024
(v CELÝCH TISÍCÍCH Kč)

OZNAČ.		TEXT	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
			2024	2023
A		B	1	2
Peněžní toky z provozní činnosti				
		Účetní zisk / ztráta před zdaněním	74 239	79 496
A.	1.	Úpravy o nepeněžní operace:	56 152	127 446
A.	1. 1.	Odpisy stálých aktiv	65 147	70 335
A.	1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-48 553	30 031
A.	1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-188	-27
A.	1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	39 746	27 107
A	*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	130 391	206 942
A.	2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-199 204	93 271
A.	2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-763 447	-63 301
A.	2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	565 350	158 827
A.	2. 3.	Změna stavu zásob	-1 107	-2 255
A	**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	-68 813	300 213
A.	3.	Vyplacené úroky	-52 616	-59 440
A.	4.	Přijaté úroky	12 870	32 333
A.	5.	Zaplacená daň z příjmů	-39 208	-9 337
A	***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-147 767	263 769
Peněžní toky z investiční činnosti				
B.	1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-642 563	-444 607
B.	2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	188	27
B	***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-642 375	-444 580
Peněžní toky z finanční činnosti				
C.	1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	1 044 068	215 961
C.	2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-1 500	-1 453
C.	2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-1 500	-1 453
C	***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	1 042 568	214 508
Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů			252 426	33 697
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku			95 537	61 840
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku			347 963	95 537

Příloha k účetní závěrce

Rok končí 31. prosince 2024

1. Všeobecné informace

1.1 Základní informace o Společnosti

ŠKO-ENERGO, s.r.o. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku, který vede Městský soud v Praze, C 38550, dne 30. června 1995 a její sídlo je tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, 293 01 Mladá Boleslav. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je dle Společenské smlouvy zejména výroba a rozvod tepelné energie, výroba a obchod s elektřinou, obchod s plynem, montáž, revize a zkoušky elektrických, tlakových, plynových zařízení apod. Identifikační číslo Společnosti je 616 75 938.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

2. Účetní postupy

2.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

2.2 Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč (80 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a (hmotného) majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného (a hmotného) majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou Společností zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou. Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Od roku 2015 používá Společnost metodu zajišťovacích nákupů pro následující období. Nakoupené povolenky jsou vždy rozděleny dle daného klíče (procentuálně) na aktuální období a následující tři období.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

Je-li zůstatek povolenek na konci daného účetního období nižší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je tento nedostatek emisních povolenek vyřešen jednorázovým nákupem. Je-li však množství chybějících povolenek nižší než minimální nákupní množství (10 000 emisních povolenek), použijí se povolenky interně alokované na následující účetní období.

Je-li počet nakoupených povolenek na konci daného účetního období vyšší, než kolik je spotřebované množství za dané období ověřené nezávislým verifikátorem, je přebytek emisních povolenek rozdělen mezi následující účetní období dle stejného alokačního klíče jako u běžných zajišťovacích nákupů.

V případě, kdy dojde k formálnímu připsání přidělených emisních povolenek na účet v registru emisních povolenek v České republice až po konci účetního období, je spotřeba těchto emisních povolenek vykázána na účtu ostatních provozních nákladů proti dohadnému účtu pasivnímu. Dále je vykázán dohadný účet aktivní proti ostatním provozním výnosům. Tyto emisní povolenky jsou oceněny reprodukční pořizovací cenou k datu konce účetního období.

2.3 Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Pro účely výpočtu opravné položky k zásobám jsou zásoby materiálu rozděleny na bezpečnostní zásobu náhradních dílů, která je držena za účelem zajištění plynulého provozu dlouhodobého majetku, a ostatní zásoby.

Společnost tvoří opravnou položku takovým způsobem, že je zůstatková hodnota bezpečnostní zásoby náhradních dílů rovnoměrně snižována po dobu průměrné očekávané doby životnosti hlavních majetkových celků, ke kterým se bezpečnostní zásoba náhradních dílů vztahuje.

2.4 Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.5 Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem. Tento kurz je stanoven jako kurz následujícího dne po dni jeho vyhlášení Českou národní bankou.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Společnost nepovažuje zálohy zaplacené za účelem nákupu dlouhodobých aktiv nebo zásob za pohledávky, a tudíž tyto položky majetku k rozvahovému dni nepřepočítává.

2.6 Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.7 Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

Dále Společnost tvoří rezervu na životní jubilea zaměstnanců. Při tvorbě rezervy Společnost zohledňuje očekávaný průměrný celoroční poměr odvodů na sociální a zdravotní pojištění vůči mzdovým nákladům.

2.8 Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a k datu vyskladnění zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.9 Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 11 Transakce se spřízněnými stranami a 13 Zaměstnanci.

2.10 Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.11 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.12 Čistý obrat

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu.

Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykázaného v běžném účetním období nově odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti.

Výše čistého obratu za minulé účetní období pro potřeby kategorizace účetní jednotky a určení povinnosti auditu je uveden v účetní závěrce za minulé účetní období a dle zákonných ustanovení se nepřepočítává. Tento údaj prezentovaný za rok 2023 v minulé účetní závěrce však není srovnatelný s hodnotou v běžném účetním období. Společnost tedy v souladu s § 4 odst. 7 vyhlášky údaj za minulé účetní období pro nesrovnatelnost a zajištění srozumitelnosti účetní závěrky nevykazuje.

2.13 Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

V rámci skupiny Společnost využívá tzv. skupinový cash-pooling.

Společnost posoudila povahu cash-poolingu vzhledem ke smluvním ujednáním s protistranou a vzhledem ke způsobu řízení zůstatků v rámci cash-poolingu Skupinou.

Společnost na základě tohoto posouzení dospěla k závěru, že cash-pooling splňuje kritéria pro klasifikaci jako Peníze a peněžní ekvivalenty a pohledávky, resp. závazky vzniklé z titulu cash-poolingu jsou vykazovány v rámci přehledu o peněžních tocích jako součást položky Peníze a peněžní ekvivalenty.

2.14 Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2024	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2024
Pořizovací cena				
Software	33 368	0	0	33 368
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	939 451	504 707	-612 051	832 107
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 648	636	0	4 284
Celkem	976 467	505 343	-612 051	869 759
Oprávky				
Software	-30 233	-3 135	0	-33 368
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-5 673	-430	0	-6 103
Celkem	-35 906	-3 565	0	-39 471
Zůstatková hodnota	940 561			830 288

(tis. Kč)	1. LEDNA 2023	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2023
Pořizovací cena				
Software	35 652	1 696	-3 980	33 368
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	569 953	1 023 536	-654 038	939 451
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	4 251	-603	0	3 648
Celkem	609 856	1 024 629	-658 018	976 467
Oprávky				
Software	-31 094	-3 119	3 980	-30 233
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-5 283	-390	0	-5 673
Celkem	-36 377	-3 509	3 980	-35 906
Zůstatková hodnota	573 479			940 561

K 31. prosinci 2024 Společnost evidovala na účtu ostatního dlouhodobého nehmotného majetku zůstatek emisních povolenek ve výši 824 995 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 933 221 tis. Kč).

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. LEDNA 2024	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2024
Pořizovací cena				
Stavby	501 078	16 353	0	517 431
Hmotné movité věci a jejich soubory	823 965	7 305	-940	830 330
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	603 481	0	603 481
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	79 121	139 168	0	218 289
Celkem	1 404 164	766 307	-940	2 169 531
Oprávk				
Stavby	-155 011	-19 547	0	-174 558
Hmotné movité věci a jejich soubory	-571 291	-42 035	940	-612 386
Celkem	-726 302	-61 582	940	-786 944
Zůstatková hodnota	677 862			1 382 587

(tis. Kč)	1. LEDNA 2023	PŘÍRŮSTKY / PŘEÚČTOVÁNÍ	VYŘAZENÍ	31. PROSINCE 2023
Pořizovací cena				
Stavby	498 939	2 139	0	501 078
Hmotné movité věci a jejich soubory	791 694	32 622	-351	823 965
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	39 866	39 255	0	79 121
Celkem	1 330 499	74 016	-351	1 404 164
Oprávk				
Stavby	-135 916	-19 095	0	-155 011
Hmotné movité věci a jejich soubory	-523 911	-47 731	351	-571 291
Celkem	-659 827	-66 826	351	-726 302
Zůstatková hodnota	670 672			677 862

V roce 2024 ani v roce 2023 nebyly do hodnoty majetku aktivovány žádné úrokové náklady.

Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek představují zálohy v souvislosti především s novým projektem modernizace teplárny „ŠkoEnerGO GREEN GENERATION“, která bude probíhat v letech 2024–2027.

Údaje o operativním leasingu jsou uvedeny v poznámce 9 Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky.

5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2024 ve výši 181 929 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 179 371 tis. Kč).

6. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2024 činily 302 650 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 164 tis. Kč). Většina pohledávek po splatnosti byla začátkem roku 2025 uhrazena.

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2024 činila 2 227 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 2 315 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Příjmy příštích období k 31. prosinci 2024 ve výši 370 689 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 881 tis. Kč) představují časové rozlišení výnosů, které byly uskutečněny v prosinci aktuálního účetního období, ale faktura je vystavena v následujícím účetním období.

Zálohy na daň z příjmů ve výši 19 427 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 9 042 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 11 483 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 26 732 tis. Kč).

Pohledávky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

7. Vlastní kapitál

(v %)	31. PROSINCE 2024	31. PROSINCE 2023
Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav	44,5	44,5
E.ON Beteiligungen GmbH (Německo)	21	21
Volkswagen Kraftwerk GmbH (Německo)	22,5	22,5
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	12
Celkem	100	100

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Dne 14. 05. 2024 společníci schválili účetní závěrku Společnosti za rok 2023 a rozhodli o rozdělení zisku za rok 2023 ve výši 46 302 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost rozdělení zisku za rok 2024.

8. Rezervy

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2024	31. PROSINCE 2023
Rezervy		
Soudní spory	715	50 921
Závazky ze smluv	100	100
Závazky vůči zaměstnancům	106 712	87 630
Rezerva na daň z příjmů	0	17 690
Ostatní rezervy	3 568	23 467
Celkem	111 095	179 808

Rezervy na závazky vůči zaměstnancům zahrnují rezervy na odměny, pracovní výročí a na nevyplacené složky mezd vztahující se k roku 2024 v souladu s platnou kolektivní smlouvou.

K 31. prosinci 2024 představují rezervy na soudní spory rezervu na budoucí možné penále z titulu neuhrazených závazků ve výši 715 tis. Kč. (K 31. prosinci 2023: 50 820 tis. Kč). Na základě rozhodnutí v rámci probíhajících soudních sporů byla rezerva na příslušná penále v průběhu roku 2024 čerpána, čímž byla většina závazků uhrazena.

9. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost poskytla bankovní dodavatelské záruky ve výši 613 582 tis. Kč na nákup nového kotle a retrofit stávajících fluidních kotlů v rámci projektu modernizace teplárny, na rozšíření rozvodny a na nákup nových kompresorů a na generální opravu kompresorů (k 31. prosinci 2023: bankovní dodavatelské záruky ve výši 12 900 tis. Kč na nákup náhrady řídicího systému a na nákup nových kompresorů).

Smluvní investiční závazky Společnosti činily k 31. prosinci 2024 1 943 872 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 88 378 tis. Kč).

Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu Společnosti činily k 31. prosinci 2024 21 389 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 12 440 tis. Kč).

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2024.

V oblasti nákupu energií provádí Společnost postupné zajišťovací nákupy na budoucí 3-leté období. K 31. prosinci 2024 měla na toto období Společnost zajištěn nákup 501,4 GWh elektrické energie a 469,2 GWh zemního plynu.

Krátkodobé přijaté zálohy k 31. prosinci 2024 ve výši 620 557 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 13 000 tis. Kč) představují nevyúčtované zálohy na poskytování služeb hlavnímu zákazníkovi na základě platebního kalendáře.

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Závazky vůči spřízněným stranám jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2024	2023
Elektrická energie	1 368 644	1 299 996
Teplo	772 604	759 122
Stlačený vzduch	161 552	112 965
Služby spojené s dodávkami energií	709 218	662 381
Voda	41 181	34 303
Jiné	1 774	1 922
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	3 054 973	2 870 689
Elektrická energie	1 217 129	902 582
Teplo	25 017	23 829
Pitná voda	101 234	95 761
Plyn	544 625	409 964
Tržby za prodej zboží celkem	1 888 005	1 432 136

Společnost má všechny tržby z tuzemska.

11. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami.

Společnost vykazovala tyto transakce se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	2024	2023
Výnosy		
Škoda Auto a.s.	4 475 066	3 560 431
Ostatní spřízněné strany	149 399	349 384
Úrokové výnosy	12 870	32 333
Celkem	4 637 335	3 942 148
Nákupy		
Úrokové náklady	52 616	59 440
Ostatní náklady		
Škoda Auto a.s.	74 571	61 360
ČEZ ESCO, a.s.	801 268	628 342
Ostatní spřízněné strany	395 617	253 001
Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	503 826	982 214
Celkem	1 827 898	1 984 357

Ve výnosech jsou uvedeny tržby z prodeje zboží, vlastních výrobků a služeb.

V položce Nákupy od spřízněných stran jsou zahrnuty pouze nákupy související s obchodní činností, a to zejména náklady na pořízení materiálu, majetku, zboží a služeb. Nejvýznamnější částí těchto nákladů je nákup elektřiny od ČEZ ESCO, a.s. a ČEZ Distribuce, a.s. Nákup dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku představuje zejména nákup emisních povolenek.

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2024	31. PROSINCE 2023
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	402 991	67 953
Pohledávka z cashpoolingu	353 041	94 205
Zaplacené zálohy	49 694	52 548
Časové rozlišení a dohadné účty aktivní	382 707	0
Celkem	1 188 433	214 706
Závazky		
Závazky vůči společníkům	726 881	145 181
Z toho:		
– Závazky z obchodních vztahů	8 390	68 364
– Krátkodobé přijaté zálohy	618 331	13 000
– Časové rozlišení a dohadné účty pasivní	100 160	63 817
Závazky vůči přidruženým účetním jednotkám	2 128 462	1 166 890
Z toho:		
– Závazky z obchodních vztahů	8 693	76 525
– Přijaté zápůjčky	2 114 068	1 070 000
– Závazky z cashpoolingu	5 701	0
Časové rozlišení a dohadné účty pasivní	0	20 365
Celkem	2 855 343	1 312 071

Společnost využívá úvěrovou linku ve výši 1 400 000 tis. Kč, poskytnutou společností Volkswagen International Luxembourg S.A. Na základě podmínek stanovených ve smlouvě z 29. září 2023 si Společnost může zvolit fixní nebo variabilní úrokovou sazbu. K 31. prosinci 2024 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 1 220 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 Společnost čerpala revolvingový úvěr ve výši 1 070 000 tis. Kč). Úvěry jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

Společnost uzavřela 23. října 2024 smlouvu na čerpání projektového úvěru ve výši 35 500 tis. EUR, poskytnutou společností Volkswagen International Luxembourg S.A. se splatností 30. prosince 2047. Zůstatek k 31. prosinci 2024 činí 894 068 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 0 tis. Kč). Úvěr je úročeny tržními úrokovými sazbami.

Společnost v roce 2024 zpřesnila vykazování revolvingového úvěru, který je nyní vykazovaný na řádku „Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“. Pro porovnatelnost výkazů v rámci období, byla tato úprava provedena i v minulém účetním období.

V rámci optimalizace finančních toků uvnitř koncernu Volkswagen je Společnost začleněna do procesu cash pooling. K 31. prosinci 2024 evidovala Společnost závazek z kontokorentu ve výši 5 701 tis. Kč. Kontokorent byl vyrovnán k 3. lednu 2025. Zároveň Společnost k 31. prosinci 2024 evidovala pohledávku z cash pooling ve výši 353 041 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 94 205 tis. Kč). Cashpooling je úročeny tržními úrokovými sazbami.

Společnost v letech 2024 a 2023 vyplatila společníkům podíly na zisku v této výši: Škoda Auto a.s. 668 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 647 tis. Kč), Volkswagen Kraftwerk GmbH 338 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 327 tis. Kč), E.ON Beteiligungen GmbH 315 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 305 tis. Kč) a ČEZ ESCO, a.s. 180 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 174 tis. Kč).

Vedoucí zaměstnanci mají možnost uzavření investičního životního pojištění, doplňkového penzijního spoření a mají k dispozici služební vozidla.

Členové dozorčí rady neobdrželi za výkon funkce člena dozorčí rady za svoji činnost v roce 2024 a 2023 žádnou odměnu.

Jednatelům Společnosti nebyly k 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 poskytnuty žádné zápůjčky či záruky ani nebyli jiným způsobem zvýhodněni.

12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetní závěrky za rok 2024 činila 695 tis. Kč.

13. Zaměstnanci

	2024		2023	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	6	27 893	6	23 969
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	331	354 733	327	315 534
Náklady na sociální zabezpečení		136 615		121 565
Ostatní sociální náklady		11 259		15 972
Osobní náklady celkem	337	530 500	333	477 040

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

14. Daň z příjmů

Daňový náklad lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	2024	2023
Splatná daň	11 483	26 732
Odložená daň	12 651	-3 569
Úprava daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	2 091	10 031
Daňový náklad celkem	26 225	33 194

Splatná daň za rok 2024 byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (za rok 2023 s použitím sazby daně 19 %).

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2024 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2024	31. PROSINCE 2023
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	-35 494	-33 039
rezerv a opravných položek	62 003	72 199
Čistá odložená daňová pohledávka	26 509	39 160

15. Přehled o peněžních tocích, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty


Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. PROSINCE 2024	31. PROSINCE 2023
Peněžní prostředky v pokladně	8	9
Peněžní prostředky na účtech	615	1 323
Pohledávka z cash-poolingu	347 340	94 205
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	347 963	95 537

16. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2024.

28. března 2025



Jaromír Vorel
Jednatel



Tomáš Kubín
Jednatel



Pavla Kaplanová
Vedoucí financí a energetického hospodářství



Ivana Víchová
Účetní

Zpráva o vztazích společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o.

podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období kalendářního roku 2024

Jednatelé společnosti ŠKO-ENERGO, s.r.o., se sídlem Mladá Boleslav II, tř. Václava Klementa 869, PSČ 293 01, IČO: 616 75 938, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 38550 (v této zprávě též jen „Společnost“), zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2024 (dále jen „Rozhodné období“).

1. Struktura vztahů, úloha Společnosti a způsob a prostředky ovládání

1.1 Podle informací dostupných jednatelům Společnosti:

1.1.1 Po celé Rozhodné období byly konstantně společníky Společnosti:

SPOLEČNÍK	PODÍL V %	VÝŠE VKLADU V TIS. KČ
Škoda Auto a.s., Mladá Boleslav	44,5	4 450
E.ON Beteiligungen GmbH, Německo	21	2 100
ČEZ ESCO, a.s., Praha	12	1 200
Volkswagen Kraftwerk GmbH, Německo	22,5	2 250

1.1.2 Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost VOLKSWAGEN AG se sídlem ve Wolfsburgu, Německo, a to prostřednictvím společníků Škoda Auto a.s. se sídlem v Mladé Boleslavi a Volkswagen Kraftwerk GmbH se sídlem ve Wolfsburgu, Německo. V případě ovládání prostřednictvím společníka Škoda Auto a.s. je jediným akcionářem společnosti Škoda Auto a.s. společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. Společnost VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. je dceřinou společností společnosti Volkswagen AG. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost E.ON SE se sídlem v Essenu, Německo, a to prostřednictvím společníka E.ON Beteiligungen GmbH. Ve Společnosti může nepřímo vykonávat vliv společnost ČEZ, a. s., se sídlem v Praze, a to prostřednictvím společníka ČEZ ESCO, a.s.

Ohledně struktury podnikatelských seskupení jednotlivých společníků vycházelí jednatelé Společnosti z údajů, které jim poskytli společníci nebo které tito společníci uveřejnili, jakož i z údajů obchodního rejstříku.

1.2 Podle informací dostupných jednatelům nemá Společnost žádné účasti na jiných obchodních korporacích v tuzemsku ani v zahraničí.

1.3 Ovládání se může uskutečňovat prostřednictvím rozhodování valné hromady, resp. rozhodování společníků mimo valnou hromadu. Na každých 1 000 Kč vkladu společníka připadá jeden hlas. Zásadně limitující při prosazování vlivu jednotlivce nebo skupiny osob je požadavek na jednomyslnost pro přijetí rozhodnutí. Důležitá právní jednání mohou podléhat předchozímu souhlasu dozorčí rady Společnosti.

Podle ust. § 78 odst. 2 písm. d) Zákona o korporacích se má za to, že společníci společnosti s ručením omezeným jsou osobami jednajícími ve shodě. Pokud je přijato rozhodnutí valné hromady nebo rozhodnutí společníků, pak s ohledem na požadavek jednomyslnosti jsou v takovém případě všichni společníci osobami ovládajícími, resp. vedle ČEZ, a. s., prostřednictvím ČEZ ESCO, a.s., jsou ovládajícími osobami Volkswagen AG prostřednictvím Škoda Auto a.s. a Volkswagen Kraftwerk GmbH a E.ON SE prostřednictvím E.ON Beteiligungen GmbH jako tzv. ultimátní mateřské společnosti.

Hlavním úkolem Společnosti je zajišťovat komplexní dodávky energií a provoz a údržbu energetických zařízení pro firmu Škoda Auto a.s.

2. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob, pokud se týká majetku Společnosti

Během Rozhodného období Společnost uskutečnila na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládané osoby tato jednání, která se týkala majetku přesahujícího 11 149 tis. Kč, tedy 10% vlastního kapitálu zjištěného podle poslední účetní závěrky k 31. prosinci 2023.

PRODEJ A NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
Škoda Auto a.s.	Volkswagen International Belgium SA
E.ON Energie, a.s.	Volkswagen International Luxembourg SA
ČEZ ESCO, a.s.	
ČEZ Distribuce, a. s.	
Volkswagen Kraftwerk GmbH	

3. Přehled vzájemných smluv

3.1 Smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
Škoda Auto a.s.	VOLKSWAGEN AG
ČEZ ESCO, a.s.	Volkswagen International Luxembourg SA

3.2 Smlouvy mezi Společností a jinými osobami ovládanými ovládajícími osobami uzavřené v Rozhodném období:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
ČEZ Distribuce, a. s.	Volkswagen International Belgium SA
Telco Pro Services, a. s.	
E.ON Energie, a.s.	
Volkswagen Software Asset Management GmbH	
Local Energies, a.s.	
ŠkoFIN s.r.o.	
Škoda Auto Vysoká škola o.p.s.	

3.3 V Rozhodném období byly mezi Společností a osobami ovládajícími a mezi Společností a osobami ovládanými ovládajícími osobami uskutečněny transakce na základě smluv uzavřených v Rozhodném období nebo v minulých obdobích v těchto oblastech:

NÁKUP ZBOŽÍ A SLUŽEB	PRODEJ ZBOŽÍ A SLUŽEB	FINANČNÍ SLUŽBY
Škoda Auto a.s.	Škoda Auto a.s.	Volkswagen International Belgium SA
Škoda Auto Vysoká škola o.p.s.	E.ON Energie, a.s.	Volkswagen International
ČEZ ESCO, a.s.	Local Energies, a.s.	Luxemburg SA
ČEZ Energetické služby, s.r.o. / ČEZ ESL, s.r.o.	ČEZ Distribuce, a. s.	
ČEZ Distribuce, a. s.	CERBEROS s.r.o. / ČEZNET s.r.o.	
Telco Pro Services, a. s.	Volkswagen Group charging CZ s.r.o.	
E.ON Energie, a.s.		
Local Energies, a.s.		
Volkswagen Kraftwerk GmbH		
Volkswagen AG		
Volkswagen Software Asset Management GmbH		
ŠkoFIN s.r.o.		

4. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

S ohledem na skutečnosti uvedené v bodech 2 a 3 výše Společnosti nevznikla žádná újma.

5. Hodnocení vztahů a rizik

Ve vzájemných vztazích Společnosti s ovládajícími osobami a osobou ovládanou ovládajícími osobami převažují výhody plynoucí z dlouhodobosti smluv uvedených v bodu 3 výše a z bonity smluvních partnerů, která tyto vztahy činí stabilními. Ze vzájemných vztahů nevyplývají pro Společnost zjevné nevýhody ani zjevná rizika.

V Mladé Boleslavi dne 28. března 2025

Jednatelé:



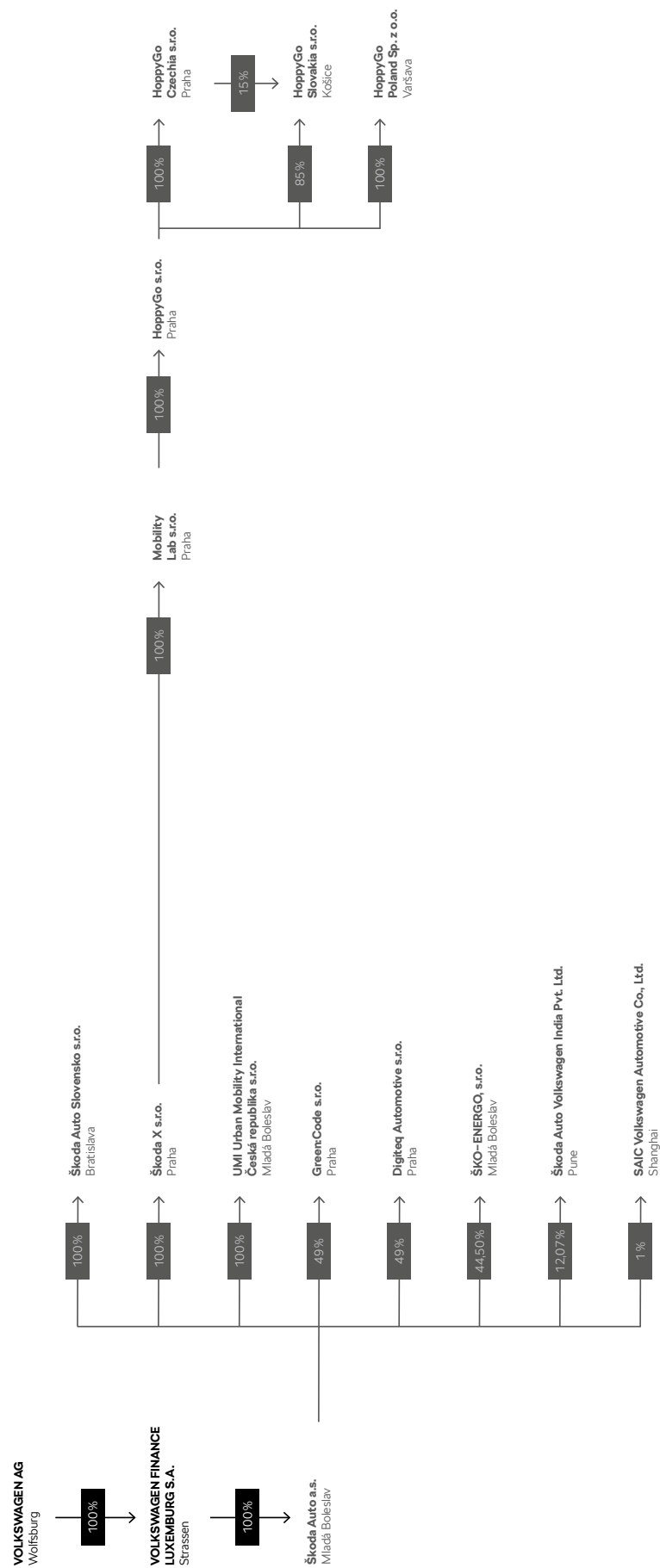
Tomáš Kubín



Jaromír Vorel

Vlastnická struktura Škoda Auto a.s.

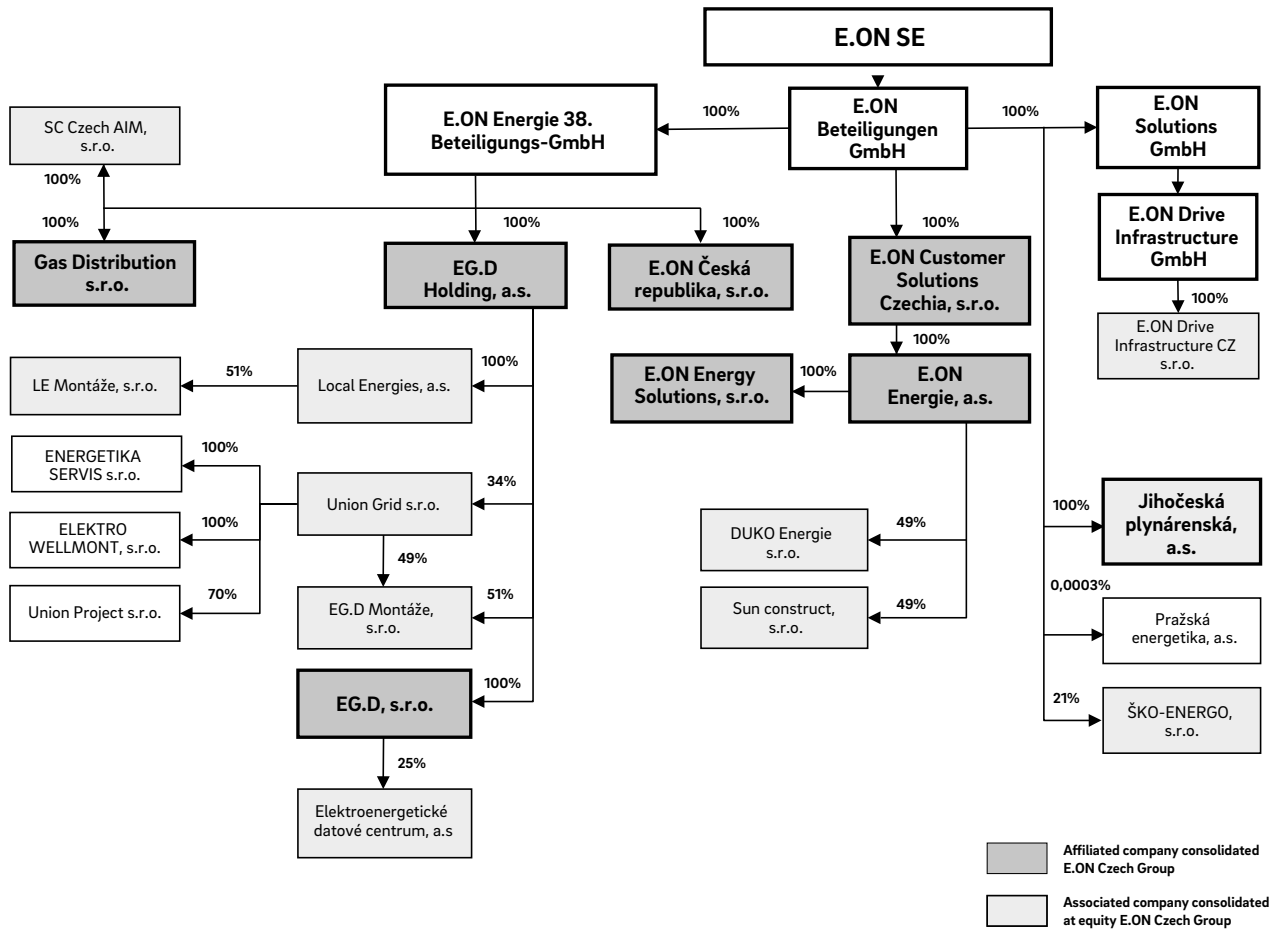
Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2024



Škoda Auto a.s. je dále zakladatelem neziskových organizací 42 Prague z. ú.,
Nadační fond Škoda Auto a Škoda Auto Vysoká škola o.p.s.

Vlastnická struktura E.ON

Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2024



Vlastnická struktura ČEZ, a. s.
Schéma vlastnické struktury k 31. prosinci 2024

Název/výše podílu	ICO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika - Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10	
99,78 % ČEZ, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53	
100 % ČEZ Distribuce, a. s.	24729035	Česká republika	Děčín, Teplická 874/8, Děčín V-Podmokly, PSC 405 02	
51 % Grid Design, s.r.o.	19333850	Česká republika	Praha 4, Vynkošova 1461/5a, Michle, PSC 140 00	
100 % ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	28255933	Česká republika	Hostivice, Komenského 534, PSC 253 01	
100 % in PROJEKT LOUNY ENGINEERING s.r.o.	44569688	Česká republika	Louny, Na Valích 899, PSC 440 01	
100 % 1. Opravárenská společnost, s.r.o.	47306891	Česká republika	Kadaň, Tuřimice 13, PSC 432 01	
100 % ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	60689101	Česká republika	Třebíč, Brávova tř. 1371/16, Horka-Domy, PSC 674 01	
100 % SALLEKO, spol. s r.o.	46990020	Česká republika	Třebíč, Cyklistometodžská 32/15, Nové Dvory, PSC 674 01	
100 % MD Group1 s.r.o.	28107066	Česká republika	Česká Budějovice 3, Sukhenská 1361/45, PSC 370 01	
zánik společnosti fúzí s ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o. 1. 11. 2024				
100 % ČEZ ESCO, a.s.	03592880	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % ČEZ ESL, s.r.o.	27804721	Česká republika	Ostrava, Vystavní 1144/103, Vítkovice, PSC 703 00	
změna názvu společnosti 1. 7. 2024 (původně ČEZ Energetické služby, s.r.o.)				
100 % HALEM OSTRAVA, s.r.o.	47972033	Česká republika	Ostrava, Na Jizárně 2767/21a, Moravská Ostrava, PSC 702 00	
100 % IVITAS, a.s.	25357255	Česká republika	Ostrava, Ruská 83/24, Vítkovice, PSC 703 00	
100 % ČEZ Energy, s.r.o.	28606039	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % ČEZ Energe Polska Sp. z o.o.	000107632	Polsko	Warszawa, Aljeje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
zánik společnosti 19. 4. 2024				
100 % Solární servis, s.r.o.	27282074	Česká republika	Praha 4, U plynárny 1388/18, Michle, PSC 140 00	
100 % ENESA a.s.	27382052	Česká republika	Praha 9, Ceskomoravská 2532/19b, Libeň, PSC 190 00	
100 % AZ KLIMA a.s.	24772631	Česká republika	Brno, Tuřanská 1519/115a, Slatina, PSC 627 00	
12 % SKO-ENERGO, s.r.o.	61675938	Česká republika	Mladá Boleslav, tř. Václava Klementa 869, Mladá Boleslav II, PSC 293 01	
100 % Airplus, spol. s r.o.	25440193	Česká republika	Moskva, č. ev. 22, PSC 417 15	
100 % HORMEN ČE a.s.	25447422	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSC 150 00	
100 % HORMEN SK s.r.o.	44021470	Slovensko	Bratislava, Hattalova 12, PSC 831 03	
100 % Domat Control System s.r.o.	27189465	Česká republika	Pardubice, U Panasonicu 376, Staré Ččovice, PSC 530 06	
člen Koncernu ČEZ od 1. 1. 2024				
100 % Domat Control System s. r. o.	44570473	Slovensko	Bratislava, Pri Smaltovni 4, Petržalka, PSC 851 01	
100 % MART, spol. s r.o.	45794023	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
51 % ENVEZ, a. s.	07334214	Česká republika	Havířov, Svornost 86/2, Město, PSC 736 01	
100 % EP Rožnov, a.s.	45936331	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Boženy Němcové 1720, PSC 756 61	
člen Koncernu ČEZ od 1. 1. 2024				
100 % EPIGON spol. s r.o.	18051081	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, 1. máje 2632, PSC 756 61	
změna sídla 14. 6. 2024 (původně Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSC 756 61)				
100 % PIPE SYSTEMS s.r.o.	25887815	Česká republika	Rožnov pod Radhoštěm, Tvarůžkova 2740, PSC 756 61	
100 % ELKOTOPROJEKT SLOVAKIA, s.r.o.	36720804	Slovensko	Prieštavy, Vajnarského 58, PSC 921 01	
100 % Crown Energy Capital, a.s.	14043505	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % CAPEXUS s.r.o.	24131326	Česká republika	Praha 5, Moulkova 3286/1b, Smíchov, PSC 150 00	
100 % EL-ENG s.r.o.	27693554	Česká republika	Holešov, Palackého 859/78, PSC 769 01	
akvizice společnosti 4. 12. 2024				
100 % EL-ENG RO SRL	18905126	Rumunsko	Orisan, Str. Postăvarului, nr. 2B3, Jud. Braşov, PSC 507055	
akvizice společnosti 4. 12. 2024				
99,85 % ÚJV Řež, a. s.	46356088	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSC 250 68	
100 % ŠKODA PRAHA a.s.	00128201	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Výzkumný a zkušební ústav Píseň s.r.o.	47718684	Česká republika	Píseň, Tylova 1581/46, Jižní Předměstí, PSC 301 00	
100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	26722445	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSC 250 68	
100 % Centrum výzkumu Řež Innovations s.r.o.	21698201	Česká republika	Husinec, Hlavní 130, Řež, PSC 250 68	
zánik společnosti 11. 6. 2024				
100 % RadioMedic s.r.o.	28389638	Česká republika	Husinec, Řež 289, PSC 250 68	
100 % Ústav aplikační mechaniky Brno, s.r.o.	60715871	Česká republika	Brno, Reizova 972/3, Nový, PSC 602 00	
100 % ČEZ Invest Slovensko, a.s.	28861736	Česká republika	Praha 4, Duhová 2/1444, PSC 140 53	
49 % Jadrová energetická společnost Slovenska, a. s.	45337241	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 22, PSC 821 02	
100 % JESS OZE s.r.o.	5501136	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSC 821 01	
100 % JESS Projects s.r.o.	5501250	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSC 821 01	
50 % ESCO Slovensko, a. s.	52963659	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSC 821 01	
v důsledku rozdělení odpůstipním slučením došlo k 1. 1. 2024 k převodu vlastnictví akcií společnosti ESCO Slovensko, a. s., ze společnosti ČEZ ESCO, a. s., jako společnosti rozdělované, na ČEZ Invest Slovensko, a. s., jako společnost nástupnickou				
100 % ESCO a.s.	47258265	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSC 821 01	
zánik společnosti fúzí s ESCO Slovensko, a. s., 1. 1. 2024				
100 % ESCO Distribuční systavy a.s.	47474238	Slovensko	Trnava, Framčíkova 4, PSC 917 01	
100 % AZ KLIMA SK, s.r.o.	35796944	Slovensko	Bratislava, Tomášikova 28C, Ružinov, PSC 821 01	
85 % SPRAVYTKOMFORT, a.s. Prešov	31718523	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSC 080 01	
100 % ESCO Servis, s. r. o.	31706053	Slovensko	Prešov, Volgogradská 88, PSC 080 01	
100 % CAPEXUS SK s. r. o.	35937190	Slovensko	Bratislava, Karadžikova 14, Ružinov, PSC 821 08	
100 % ELUMEL, a.s.	36306641	Slovensko	Nové Město nad Váhom, Smrčanská 13, PSC 915 01	
57,72 % BIOPEL, a. s.	46823492	Slovensko	Kysucký Lieskovec, Kysucký Lieskovec 847, PSC 023 34	
zvýšení podílu o 2,29 % 13. 5. 2024 (původně 55,43 %)				
100 % ČEZ ICT Services, a. s.	26470411	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, PSC 140 53	
100 % Telco Pro Services, a. s.	29148278	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % Telco Infrastructure, s.r.o.	08425817	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % ČEZNET s.r.o.	26378191	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
změna sídla 1. 12. 2024 (původně Tachov, Vilémova 1602, PSC 347 01)				
100 % CERBEROS s.r.o.	24237744	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením slučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 9. 2024				
85 % Magnalink, a.s.	27547469	Česká republika	Hradec Králové, Pražská třída 485/3, Kukleny, PSC 500 04	
100 % INTERNET 2000, s.r.o.	25352888	Česká republika	Všetín, Palackého 166, PSC 755 01	
100 % Optické sítě s.r.o.	29460212	Česká republika	Vlašská Mezhrb, Žalovská 778, Krásko nad Bečvou, PSC 757 01	
100 % KABELOVÁ TEL. SÍŤEČ s.r.o.	48150129	Česká republika	Praha 10, Ruská 8, PSC 101 00	
100 % Web4Soft Internet s.r.o.	28595734	Česká republika	Jeseník, Masarykovo nám. 60/5, PSC 790 01	
zánik společnosti rozdělením rozštěpením slučením do společnosti ČEZNET s.r.o. a Telco Infrastructure, s.r.o., 1. 9. 2024				
100 % WMS s.r.o.	48289957	Česká republika	Most, Moskevská 14, PSC 434 01	
akvizice společnosti 9. 4. 2024				
100 % EDERA Group a.s.	27461254	Česká republika	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSC 530 02	
akvizice společnosti 30. 4. 2024				
100 % EDERA s.r.o.	1721654	Česká republika	Pardubice, Arnošta z Pardubic 2789, Zelené Předměstí, PSC 530 02	
akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s EDERA Group a.s. 1. 12. 2024				
100 % Metropolitní s.r.o.	48172481	Česká republika	Havířkův Brod, Dobrovského 2366, PSC 580 01	
akvizice společnosti 30. 4. 2024				
100 % Metropolitní Havířkův Brod s.r.o.	25296396	Česká republika	Havířkův Brod, Choňbořská 2516, PSC 580 01	
akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s Metropolitní s.r.o. 1. 12. 2024				
100 % Metropolitní Chotěboř s.r.o.	09254111	Česká republika	Havířkův Brod, Chotěbořská 2516, PSC 580 01	
akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s Metropolitní s.r.o. 1. 12. 2024				
100 % ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	25938924	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
změna sídla 1. 1. 2024 (původně Hradec Králové, Křížkova 788/2, PSC 500 03)				
100 % PV Design and Build s.r.o.	13955454	Česká republika	Praha 9, Ocelářská 1354/35, Libeň, PSC 190 00	
99,57 % ČEZ OZ uzavřený investiční fond a.s.	24135780	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, PSC 140 53	0,39 %
100 % ČEZ Prodej, a.s.	27232433	Česká republika	Praha 4, Duhová 14425, PSC 140 53	
100 % TENAR, s.r.o.	26349481	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % ČEZ Teplárenská, a.s.	27309944	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Teplo Klášterec s.r.o.	22801600	Česká republika	Klášteř nad Ohří, Jana Amosa Komenského 450, Mifetice u Klášterce nad Ohří, PSC 431 51	
zánik společnosti fúzí s ČEZ Teplárenská, a.s., 1. 7. 2024				
100 % Energetické centrum s.r.o.	26051818	Česká republika	Jindřichův Hradec, Otín 3, PSC 377 01	
55,83 % Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	49101684	Česká republika	Ústí nad Labem, Malátova 2437/11, Ústí nad Labem-centrum, PSC 400 11	
100 % ACTHERM Distribuce s.r.o.	06444621	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
akvizice společnosti 30. 4. 2024, zánik společnosti fúzí s ČEZ Teplárenská, a.s., 1. 7. 2024				
100 % MARTIA a.s.	25006754	Česká republika	Ústí nad Labem, Mezní 2854/4, Severní Terasa, PSC 400 11	
100 % Elektrárna Dukovany II, a. s.	04669207	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Elektrárna Temelín II, a. s.	04669134	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Energotrans, a.s.	47115725	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Areal Třeboradice, a.s.	29123282	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
100 % Inven Capital, SICAV a.s.	02059533	Česká republika	Praha 4, Pod krížem 1773/2, Brank, PSC 147 00	
jedná se o dceřinské akcie ve smyslu § 158 a násl. zákona č. 240/2013 Sb., o investičních společnostech a investičních fondech, ve znění pozdějších předpisů				
51,05 % LOMY MORĀNA spol. s r.o.	61485569	Česká republika	Morina, č.p. 73, PSC 267 17	
100 % OSC, a.s.	60714794	Česká republika	Brno, Starokova 557/18a, Ponava, PSC 602 00	
100 % Severočeské doly a.s.	49901982	Česká republika	Chomutov, Boženy Němcové 5359, PSC 430 01	
100 % PRODECO, a.s.	25020790	Česká republika	Blina, Důlní 437, Mostecké Předměstí, PSC 418 01	
100 % Revitrans, a.s.	25028917	Česká republika	Blina, Důlní čp. 429, PSC 418 01	
100 % SD - Kolejová doprava, a.s.	24438107	Česká republika	Kadaň, Tuřimice 7, PSC 432 01	
40 % South Bohemian Nuclear Park, s.r.o.	17641349	Česká republika	Česká Budějovice, Lipová 789/9, Česká Budějovice 2, PSC 370 05	
100 % ŠKODA JS a.s.	25235753	Česká republika	Píseň, Orlik 266/15, Bolevec, PSC 316 00	
100 % Nuclear Property Services, s.r.o.	27135471	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
100 % FVE Mýdlovary, s.r.o.	2158963	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	
zánik společnosti 29. 4. 2024				
100 % ČEZ PV & Wind a.s.	28500491	Česká republika	Praha 4, Duhová 1444/2, Michle, PSC 140 00	
akvizice společnosti 26. 8. 2024, změna sídla 3. 10. 2024 (původně Praha 1, Nekázanka 880/11, Nové Město, PSC 110 00)				
100 % ČEZ Trade, a.s.	22207660	Česká republika	Praha 4, Duhová 1531/3, Michle, PSC 140 00	20 %
zánik společnosti 30. 10. 2024				

- Česká republika - Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (ČEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti ČEZ, a. s.
- vnučky ČEZ, a. s.
- právnický ČEZ, a. s.
- přípravný ČEZ, a. s.
- přípravný ČEZ, a. s.
- člen Koncernu ČEZ
- zaniklá společnost

Název/výše podílu	IČO	Stát	Adresa sídla		
Česká republika – Ministerstvo financí	00006947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSČ 118 10		
100 % ČEPRO, a.s.	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00		
100 % ROBIN OIL s.r.o.	49823574	Česká republika	Kladno, Ubuřina 172, Dubí, PSČ 272 03		
aktivace společnosti 29. 1. 2024, zánik společnosti fúzí s ČEPRO, a.s., 1. 9. 2024					
84 % Česká exportní banka, a.s.	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSČ 111 21	16 %	
100 % Letiště Praha, a. s.	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00		
100 % B. aircraft, a.s.	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00		
100 % Czech Airlines Handling, a.s.	25674285	Česká republika	Praha 6, K letišti 1040/10, Ruzyně, PSČ 161 00		
100 % Czech Airlines Technics, a.s.	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08		
100 % Prague Airport Real Estate, s.r.o.	09745599	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, Ruzyně, PSČ 161 00		
100 % Exportní garance a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSČ 111 21		
100 % GALILEO REAL, k.s. v likvidaci	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00		
komplementář je IMOB a.s. v likvidaci					
96,85 % HOLDING KLADNO a.s. "v likvidaci"	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Křečehavý, PSČ 272 01		
100 % IMOB a.s. v likvidaci	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00		
100 % SLOVIM s.r.o. v likvidaci	08207763	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00		
54,35 % Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00		
100 % MERO ČR, a.s.	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Větruska 748, PSČ 278 01		
100 % MERO Germany GmbH	15212268	Německo	Vohlbürg an der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88		
49 % MUFIS a.s.	60196696	Česká republika	Praha 3, Přemyslovská 2845/43, Žitkov, PSČ 130 00		
100 % PRISKO a.s.	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlín, PSČ 186 00		
100 % OKD, a.s.	05979277	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34		
100 % OKD, HBZS, a.s.	47676019	Česká republika	Stonava, č.p. 1077, PSČ 735 34		
změna sídla 27. 12. 2024 (původně Ostrava, Lihovarská 1199/10, Radvanice, PSČ 716 00)					
100 % THERMAL-F, a.s.	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01		
100 % Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	00010669	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00		
100 % SERENUM, a.s.	01438875	Česká republika	Brno, Jana Babáka 2733/11, Kralovo Pole, PSČ 612 00		
100 % HIGHPEEX, a.s.	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00		
změna názvu společnosti 1. 11. 2024 (původně VZLU TECHNOLOGIES, a.s.)					
100 % TESTION, a.s.	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00		
změna názvu společnosti 1. 10. 2024 (původně VZLU TEST, a.s.)					
100 % VESPER SPACE Inc.	30-1428691	USA	Sarasota, 2198 Main Street, Florida, PSČ 34237		
vznik společnosti 14. 10. 2024					

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dočasná společnost Ministerstva financí ČR
- zrušeny Ministerstva financí ČR
- pravomocny Ministerstva financí ČR

■ zaniklá společnost

Pokračování na další straně.

Název/výše podílu		ICO	Stát	Adresa sídla	
Česká republika – Ministerstvo financí		00000947	Česká republika	Praha 1, Letenská 525/15, Malá Strana, PSC 118 10	
69,78 %	ČEZ, a. s.	45274649	Česká republika	Praha 4, Dužova 2/1444, PSC 140 53	
100 %	CEZ Bulgarian Investments B.V.	51661969	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN	
100 %	zánik společnosti likvidací 24. 4. 2024				
100 %	CEZ MIA s.r.l.	24426342	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN	
37,36 %	Akenari Elektrik Üretim A.Ş.	255005	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 %	AK-EL Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	736921	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, No. 15, Kat: 1, Oda: 1, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 %	Akenari Doğalgaz İthalat İhracat ve Tопtan Ticaret A.Ş.	745367	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3, Oda: 3, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 %	Akenari Elektrik Enerji İthalat İhracat ve Tопtan Ticaret A.Ş.	512971	Turecko	Istanbul, Miralay Şefik Bey Sokak, Akhan No. 15, Kat: 3-4, Oda: 2, Gumuşsuyu Beyoğlu, PSC 34437	
100 %	Aken Europe B.V.	865516923	Nizozemsko	Hilversum, Koningsinnweg 31, PSC 127NR	
100 %	CEZ Hungary Ltd.	01-09-739772	Maďarsko	Budapest, 76 Vici Ut, Capital Square, 6. torony, fzt., PSC 1133	
100 %	CEZ Ukraine LLC	34728482	Ukraina	Kyiv, Velyka Vasykivska 5, PSC 01004	
100 %	zánik společnosti likvidací 10. 7. 2024				
100 %	CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.	0000321795	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 %	CEZ Holdings B.V.	24301380	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN	
100 %	Baltic Green Construction sp. z o.o.	0000568025	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 %	Baltic Green III sp. z o.o. w likwidaci	0000440952	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 %	zánik společnosti likvidací 29. 2. 2024				
100 %	A.E. Wind S.A. w likwidaci	0000610284	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	
100 %	zánik společnosti likvidací 18. 1. 2024				
99,33 %	CEZ Polska sp. z o.o.	0000266114	Polsko	Warszawa, Aleje Jerozolimskie 63, PSC 00-697	0,67 %
100 %	CEZ Skawina S.A.	0000038504	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050	
100 %	CEZ Skawina II sp. z o.o.	000111714	Polsko	Skawina, ul. Piłsudskiego 10, PSC 32-050	
100 %	zánik společnosti 24. 7. 2024				
100 %	CEZ Chorzów S.A.	0000541490	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 %	CEZ Chorzów II sp. z o.o. w likwidaci	0000627827	Polsko	Chorzów, ul. Marii Skłodowskiej-Curie 30, PSC 41-503	
100 %	zánik společnosti 17. 4. 2024				
100 %	Elevion Group B.V.	65782267	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1101CN	
100 %	OEM Energy sp. z o.o.	0000678975	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500	
100 %	zvýšení podílu o 22,32 % 7. 11. 2024 (původně 77,68 %)				
100 %	WIPAC POLSKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	0000994045	Polsko	Chorzów, ul. Skłodowa 17, PSC 41-500	
100 %	změna sídla 21. 6. 2024 (původně Racibórz, ul. Piaskowa nr 11, PSC 61-049)				
100 %	E-City Polska sp. z o.o.	0000616808	Polsko	Poznań, Piłkowska 212A, PSC 61-693	
100 %	Euroklimat sp. z o.o.	0000788905	Polsko	Suchy Las, Obornicka 68, PSC 62-002	
100 %	zvýšení podílu o 4 % 22. 10. 2024 (původně 96 %)				
100 %	TRIM-TECH TECHNIKA INSTALACJI sp. z o. o.	0001036856	Polsko	Skórzewo, Kokosowa 2, PSC 60-185	
100 %	Instal Bud Kocyna Sp. z o.o.	0000417798	Polsko	Zielichów, ul. Rawska nr 12, PSC 97-226	
100 %	akvizice společnosti 5. 4. 2024				
100 %	Metrolog sp. z o.o.	0000071593	Polsko	Czarnków, ul. Kościuszki 97, PSC 64-700	
61,31 %	Elevion Co-Investment GmbH & Co. KG	HRA 504526	Německo	Jena, Goschitzer Str. 56, PSC 07745	
100 %	zvýšení podílu na 56,15 % 6. 11. 2024 (původně 32,77 %), v důsledku čehož se tato společnost stala osobou ovládanou, zvýšení podílu o 5,16 % 20. 12. 2024 (původně 56,15 %)				
92 %	Elevion Deutschland Holding GmbH	HRB 513963	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745	8 %
100 %	změna sídla 26. 11. 2024 (původně Jena, Goschitzer Straße 56, PSC 07745)				
100 %	Elevion GmbH	HRB 45601	Německo	Jena, Am Zementwerk 4, PSC 07745	
100 %	D-I-E Elektro AG	HRB 504087	Německo	Jena, Goschitzer Straße 56, PSC 07745	
100 %	EAB Elektroanlagenbau GmbH Rhein/Main	HRB 41069	Německo	Dietzenbach, Dieselstraße 8, PSC 63128	
100 %	AMPRO Medientechnik GmbH	HRB 4993	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817	
100 %	Ampro Projektmanagement GmbH	HRB 10376	Německo	Eppstein, Burgstraße 81-83, PSC 65817	
100 %	Elektro-Decker GmbH	HRB 4844	Německo	Essen, Holzstr. 7-9, PSC 45141	
100 %	ETS Efficient Technical Solutions GmbH	HRB 839730	Německo	Schnaitenbach, Am Schenkel 14, PSC 92253	
100 %	ETS Efficient Technical Solutions Shanghai Co. Ltd.	9130157591349050Y	Čína	Shanghai, Wuxing Road No. 385, Building 4, Pudong District	
100 %	ETS Engineering Kft.	01-09-469090	Maďarsko	Budapest, Rétkőz utca 5. 3. em. 4., PSC 118	
100 %	Rudolf Fritz GmbH	HRB 508518	Německo	Rüsselsheim am Main, Hans-Sachs-Straße 19, PSC 65428	
100 %	Enplus GmbH	HRB 9535	Německo	Magdeburg, Joseph-von-Fraunhofer-Straße 2, PSC 39106	
100 %	Hermos AG	HRB 3996	Německo	Mistgau, Gartenstraße 19, PSC 95490	
100 %	Hermos Systems GmbH	HRB 16037	Německo	Dresden, Hamburger Straße 85, PSC 01157	
100 %	HERNOS International GmbH	HRB 4187	Německo	Mistgau, Gartenstraße 19, PSC 95490	
100 %	HERMOS SDN. BHD	717709-H	Malajsie	Selangor Darul Ehsan, Petaling Jaya, 8 Avenue, Jalan Sq. Jernih B/1, Seksyen 8, PSC 46050	29,28 %
100 %	Hermos sp. z o.o.	0000243856	Polsko	Lesnica, ul. Powstancow Śląskich, lok. 1, PSC 47150	
100 %	Hermos Signaltechnik GmbH	HRB 136955	Německo	Neufahrn, Hanns-Braun-Straße 59, PSC 85375	
100 %	zánik společnosti fúzi s Hermos AG na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 19. 8. 2024 a rozhodným dnem fúze 1. 1. 2024				
100 %	Hofmocol Automatisation- und Prozesstechnik GmbH	HRB 43510	Německo	Böhr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189	
100 %	změna právní formy (původně GmbH & Co. KG), změna názvu společnosti (původně Elektro Hofmocol GmbH & Co. Elektroanlagen KG), změna identifikačního čísla společnosti (původně HRA 8993), to vše 29. 8. 2024				
100 %	Elektro Hofmocol Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung	HRB 327	Německo	Böhr, Gewerbering Nord 11, PSC 91189	
100 %	Hermos Schaltanlagen GmbH	HRB 2326	Německo	Mistgau, Gartenstraße 19, PSC 95490	
100 %	Alexander Ochs Wärmetechnik GmbH	HRB 108754	Německo	Karlsruhe, An der RaumFabrik 318, PSC 76227	
100 %	Bechem & Post Wärmetechnik Kundendienst GmbH	HRB 106308	Německo	Karlsruhe, An der RaumFabrik 318, PSC 76227	
100 %	Elevion Energy & Engineering Solutions GmbH	HRB 200647 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	Korfer Energies Ingenieurgesellschaft mbH	HRB 155983 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	Entact Energy GmbH	HRB 148616 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	NEX Facility Management GmbH	HRB 149310 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	Hybridkraftwerk Culemeyersstraße Projekt GmbH	HRB 159001 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	WPG Projekt GmbH	HRB 183196 B	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	zánik společnosti po zrušení konkurzu (po splnění rozvrhového usnesení) 27. 2. 2024				
100 %	BELECTRIC Greenvest GmbH	HRB 9187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Solkraftwerk Deubach GmbH & Co. KG	HRA 10311	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	změna názvu společnosti 1. 3. 2024 (původně Electric SP Solarkraftprojekte 101 GmbH & Co. KG)				
100 %	Beleetric Asset Verwaltungs-GmbH	HRB 8312	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Solkraftwerk Reddhausen GmbH & Co. KG	HRA 10187	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
99 %	Solkraftwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10340	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	převod 1% podílu na osobu mimo podnikatelské seskupení ovládané Českou republikou – Ministerstvem financí 23. 2. 2024				
100 %	Solkraftwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8668	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Umspannwerk Herleshof GmbH & Co. KG	HRA 10443	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Umspannwerk Herleshof Verwaltungs-GmbH	HRB 8959	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	SYNECOTEC Deutschland GmbH	HRB 739111	Německo	Heidelberg, Sickingenstraße 39, PSC 69126	
100 %	GWE Wärme- und Energietechnik GmbH	HRB 12561	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332	
100 %	GWE Verwaltungs GmbH	HRB 8588	Německo	Gütersloh, Am Anger 35, PSC 33332	
100 %	Pell und Partner Ingenieure GmbH	HRB 208712 B	Německo	Berlin, Landsberger Allee 117 A, PSC 10407	
100 %	GP Verwaltungs GmbH	HRB 225124	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241	
100 %	GP Ingenieure GmbH	HRB 278640	Německo	München, Landsberger Straße 396, PSC 81241	
100 %	BELECTRIC GmbH	HRB 5161	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 100 GmbH & Co. KG	HRA 10310	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 100 Verwaltungs-GmbH	HRB 8580	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 101 Verwaltungs-GmbH	HRB 8581	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	zánik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024				
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 102 Verwaltungs-GmbH	HRB 8584	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	zánik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024				
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 103 Verwaltungs-GmbH	HRB 8585	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	zánik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024				
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 104 GmbH & Co. KG	HRA 10314	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 104 Verwaltungs-GmbH	HRB 8582	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP Solarkraftprojekte 18 GmbH & Co. KG	HRA 10184	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Climasyr PV-Systemanlag Verwaltungs-GmbH	HRB 6255	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Climasyr Stromertrag GmbH & Co. KG	HRA 9465	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Climasyr Stromertrag Verwaltungs-GmbH	HRB 6655	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	zánik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024				
100 %	Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur GmbH & Co. KG	HRA 2504 NP	Německo	Templin-Groß Döln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268	
100 %	Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH	HRB 9623 NP	Německo	Templin-Groß Döln, Zum Flugplatz 9, PSC 17268	
100 %	SP Solarkraftprojekte 10 Verwaltungs-GmbH	HRB 8313	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	zánik společnosti fúzi s Photovoltaikkraftwerk Groß Döln Infrastruktur Verwaltungs-GmbH 24. 7. 2024				
100 %	Beleetric SP 105 GmbH & Co. KG	HRA 10510	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 105 Verwaltungs-GmbH	HRB 9138	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 106 GmbH & Co. KG	HRA 10508	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9141	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 107 GmbH & Co. KG	HRA 10507	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 107 Verwaltungs-GmbH	HRB 9140	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 108 GmbH & Co. KG	HRA 10506	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 108 Verwaltungs-GmbH	HRB 9137	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 109 GmbH & Co. KG	HRA 10511	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	Beleetric SP 109 Verwaltungs-GmbH	HRB 9136	Německo	Kolitzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509	
100 %	BELETRIC ESPAÑA S.L.	870836824	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 %	zánik společnosti 23. 2. 2024, změna sídla 2. 10. 2024 (původně Madrid, calle Raimundo Fernandez Villaverde 61 - 3), PSC 28003)				
100 %	PROYECTOS SOLARES IBERIA IV S.L.U.	B67276519	Španělsko	Madrid, Paseo de Recoletos 5, PSC 28004	
100 %	akvizice společnosti 31. 7. 2024				
100 %	Rawicom PV 15 sp. z o.o.	0000958590	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210	
100 %	akvizice společnosti 12. 12. 2024				
100 %	Rawicom PV 55 sp. z o.o.	0001075401	Polsko	Labiszyn, Szubińskiej 10, PSC 89-210	
100 %	akvizice společnosti 12. 12. 2024				
75,10 %	GESPA GmbH	HRB 93521	Německo	Rüsselsheim, Heinrich-Lersch-Straße 3, PSC 65428	
100 %	Pantegra Ingenieure GmbH	HRB 56186	Německo	Berlin, Geneststraße 5, PSC 10829	
100 %	změna sídla 26. 8. 2024 (původně Neu-Isenburg, Domhofstraße 10, PSC 63263)				
100 %	SERCOO Group GmbH	HRB 212358	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811	
100 %	Brandt GmbH	HRB 200590	Německo	Rockstedt, Ostereistedter Straße 6, PSC 27404	
100 %	Bücker & Essing GmbH	HRB 10114	Německo	Lingen, Friedrich-Ebert-Straße 125, PSC 49811	
100 %	Deutsche Technik Service GmbH	HRB 407858	Německo	Zeven, Ludwig-Ebhart-Straße 1, PSC 27404	
100 %	zánik společnosti fúzi se SERCOO ENERGY GmbH na základě zápisu do obchodního rejstříku dne 23. 8. 2024 a rozhodným dnem fúze 1. 1. 2024				

pokračování

100 %	MT Energy Service GmbH	HRB 204945	Německo	Zeven, Ludwig-Elsbett-Straße 1, PSC 27404
100 %	MWB Power GmbH	HRB 29426 HB	Německo	Bremerhaven, Barkhausenstraße 60, PSC 27568
100 %	SGECO ENERGY GmbH	HRB 1861	Německo	Mangkofen, Etenkofen 20, PSC 84152
51 %	GES - Green Energy Efficiency GmbH	HRB 32783	Německo	Magdeburg, c/o Campus Tower, Universitätsplatz 1, PSC 39106
100 %	Elevation Green GmbH	HRB 260102 B	Německo	Berlin, Mauerstraße 77, PSC 10117
změna názvu společnosti (původně SP Solarprojekte T7 Verwaltungs-GmbH), změna identifikačního čísla společnosti (původně HRB 8306), změna sídla (původně Koltzheim, Wadenbrunner Straße 10, PSC 97509), to vše 23. 1. 2024				
100 %	Elevation Holding Italia Srl	02936810213	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSC 39100
100 %	Inewa consulting Srl	01749660211	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSC 39100
100 %	Inewa Srl	02936480215	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSC 39100
100 %	SYNECO PROJECT S.r.l.	02296040229	Itálie	Bolzano (BZ), Via Galileo Galilei 10, PSC 39100
100 %	BUDRIO GFE 312 SOCIETA' AGRICOLA S.R.L.	01319141208	Itálie	Monghidoro (BO), Via Provinciale 31, PSC 40063
zvýšení podílu o 30 % 26. 6. 2024 (původně 70 %)				
100 %	AxE AGRICOLTURA PER L'ENERGIA SOCIETA' AGRICOLA A.R.L.	02825841204	Itálie	Bologna (BO), Via delle Lame 118, PSC 40122
100 %	SOCIETA' AGRICOLA DEF S.R.L.	02523770218	Itálie	Casaleone (VR), Via San Michele 3, PSC 37052
85 %	SOCIETA' AGRICOLA B.T.C. S.R.L.	02969370986	Itálie	Chiari (BS), Via San Monticelli 4, PSC 25032
85 %	Societa' Agricola Falgas S.r.l.	04138601206	Itálie	Bologna (BO), Via Alfonso Rubbiani 6/2, PSC 40124
100 %	Belectric Italia Srl	02406930590	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100
změna sídla 2. 2. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSC 04100)				
100 %	CDR MP S.R.L.	03038000596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSC 04100)				
100 %	MP SOLAR 4 S.R.L.	03165520598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Ufente SNC, Torre Pontina Numero 20, PSC 04100)				
100 %	MP SOLAR 2 S.R.L.	03160180596	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100
změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Ufente 18, PSC 04100)				
100 %	MP SOLAR 5 S.R.L.	03177320599	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSC 04100)				
100 %	UNISOLAR S.R.L.	03153720598	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, IV Piano, Interno 13, PSC 04100
změna sídla 30. 1. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSC 04100)				
100 %	BAINISITZA SOLARE S.R.L.	03240560593	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100
změna sídla 4. 3. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSC 04100)				
100 %	BAINISITZA SOLARE 2 S.R.L.	03240600597	Itálie	Latina (LT), Via Pontinia 50, PSC 04100
změna sídla 4. 3. 2024 (původně Latina (LT), Via Priverno 18, PSC 04100)				
70 %	Project X S.r.l.	01375070321	Itálie	Trieste (TS), Via San Lazzaro 4/r, PSC 34122
99,99 %	High-Tech Clima S.A.	16645925	Rumunsko	Popeşti-Leordeni, II Sos. Berceni, Jud. Ilfov, PSC 077160
100 %	Elevation Österreich Holding GmbH	FN 529923 z	Rakousko	Absum, Salzbergstraße 13a, PSC 6067
100 %	Moser & Partner Ingenieurbüro GmbH	FN 253904 v	Rakousko	Absum, Salzbergstraße 13, PSC 6067
100 %	Syneco tec GmbH	FN 199510 y	Rakousko	Absum, Salzbergstraße 13a, PSC 6067
100 %	M&P Real GmbH	FN 377866 k	Rakousko	Absum, Salzbergstraße 13, PSC 6067
100 %	Wagner Consult GmbH	FN 348462 w	Rakousko	Absum, Salzbergstraße 13a, PSC 6067
66 %	ZOHD Groep B.V.	82236690	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR
100 %	Shift Energy B.V.	82250901	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR
100 %	Energy Shift B.V.	54074851	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR
100 %	Energy Shift Installaties B.V.	54066817	Nizozemsko	Barneveld, Zwolleweg 9, PSC 3771NR
100 %	Electric Israel Ltd.	514481241	Israel	Be'er Sheva, Ha-Kotzer St 20, PSC 2280
100 %	Belectric France S.A.R.L.	514456078	Francie	Vendres, ZAE Via Europe Est Rue de Stockholm, PSC 34350
100 %	Belectric Solar Ltd.	07462075	Velká Británie	Chippenharn, 11/12 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSC SN15 5FD
změna sídla 12. 8. 2024 (původně Chippenharn, 5 Callow Hill, Callow Park, Brinkworth, PSC SN15 5FD)				
100 %	CEZ RES International B.V.	77019177	Nizozemsko	Amsterdam, Herikerbergweg 157, PSC 1013CN
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Verwaltung GmbH	HRB 146126	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH	HRB 157136	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	CEZ France SAS	830572699	Francie	Toulouse 8 Esplanade Compans Caffarelli, Immeuble Astria, PSC 31000
100 %	Ferme Eolienne de la Piballe SAS	813057817	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme Eolienne de Neuville-aux-Bols SAS	797909546	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme Eolienne de Saint-Laurent-de-Cruas SAS	807395454	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme Eolienne de Thorigny SAS	813057981	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 18. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme Eolienne des Breuils SAS	811797331	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme Eolienne Gas Grand-Clos SAS	807395512	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
99 %	Ferme Eolienne du Germanc SAS, société en liquidation	819634361	Francie	Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506
převod 1 kusu akcie na společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs II GmbH 31. 7. 2024, vstup do likvidace 1. 8. 2024, zánik společnosti likvidací 30. 9. 2024				
100 %	Ferme Eolienne de Seigny SAS	819459017	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme Eolienne d'Andaracoch SAS	820979540	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme éolienne de Feuillade et Souffrignac SAS	819576075	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme éolienne du Blesonnier SAS	813057445	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme éolienne de Genouille SAS	814322012	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme éolienne de la Rette Valée SAS	805011715	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme éolienne des Besses SAS	538265000	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	Ferme éolienne de Nuail-sous-Faye SAS	797909637	Francie	Toulouse, 1 Rue de la Souffrière, PSC 31500
změna sídla 17. 10. 2024 (původně Toulouse Cedex 5, 2 Rue du Libre Echange CS 95893, PSC 31506)				
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Projektentwicklung Verwaltungs GmbH	HRB 183059	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	Windpark Nartorf GmbH & Co. KG	HRA 10139 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSC 25821
100 %	CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs GmbH	HRB 141607	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	Windpark FOHREN-LINDEN GmbH & Co. KG	HRA 28356 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	CEZ Windparks Lee GmbH	HRB 30409 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Frauenmark III GmbH & Co. KG	HRA 26112 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Chelintz-Zehlingen GmbH & Co. KG	HRA 26116 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Ziegelstorf GmbH & Co. KG	HRA 26699 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	CEZ Windparks Luv GmbH	HRB 30201 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Gremersdorf GmbH & Co. KG	HRA 27087 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Mengeringhausen GmbH & Co. KG	HRA 24214 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Baben Erweiterung GmbH & Co. KG	HRA 25725 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Naundorf GmbH & Co. KG	HRA 25628 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	CEZ Windparks Nordwind GmbH	HRB 28044 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Badow GmbH & Co. KG	HRA 24600 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	CASANO Mobilienegellschaft mbH & Co. KG	HRA 28452 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
25,50 %	juni Wind Germany 100 GmbH & Co. KG	HRA 29626 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	BANDRA Mobilienegellschaft mbH & Co. KG	HRA 28344 HB	Německo	Bremen, Stephanitorsbollwerk 3, PSC 28217
100 %	Windpark Datteln GmbH & Co. KG	HRA 10375 FL	Německo	Reußenköge, Cecilienkoog 16, PSC 25821
zvýšení komanditního podílu na 100 % (původně 50 % vlastníla společnost CEZ Erneuerbare Energien Beteiligungs I GmbH, a to prostřednictvím společnosti GP JOULE PPI GmbH & Co. KG), v důsledku čehož se tato společnost stala osobou ovládanou 31. 1. 2024				
100 %	CEZ Deutschland GmbH	HRB 183047	Německo	Hamburg, Am Sandtorkai 74, PSC 20457
100 %	CE Insurance Limited	C 99826	Malta	Qormi, The Landmark, Level 1, Suite 2, Triq L- Iiun, PSC QRM 3800
55,21 %	Czech Gas Networks S.a.r.l.	B231767	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSC 2411
akvizice podílu 28. 8. 2024, změna sídla 13. 9. 2024 (původně Luxembourg, 20, Boulevard Royal, PSC 2449)				
100 %	Czech Gas Networks Investments S.a.r.l.	B233444	Lucembursko	Luxembourg, 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, PSC 2411
akvizice společností 28. 8. 2024, změna sídla 13. 9. 2024 (původně Luxembourg, 20, Boulevard Royal, PSC 2449)				
100 %	CzechGrid Holding a.s.	24310573	Česká republika	Praha 9, Prosecká 855/68, Prosek, PSC 190 00
akvizice společností 28. 8. 2024				
100 %	GasNet, s.r.o.	27295567	Česká republika	Ústí nad Labem, Kiliská 940/96, Kláš, PSC 400 01
akvizice společností 28. 8. 2024				
100 %	GasNet Služby, s.r.o.	27935311	Česká republika	Brno, Plynárenská 499/1, Zábřovice, PSC 602 00
akvizice společností 28. 8. 2024				

- Česká republika – Ministerstvo financí ČR
- dceřiné společnosti Ministerstva financí ČR (CEZ, a. s.)
- dceřiné společnosti CEZ, a. s.
- vnoučky CEZ, a. s.
- právníčky CEZ, a. s.
- prápravníčky CEZ, a. s.
- práprapravníčky CEZ, a. s.
- práprapravníčky CEZ, a. s.
- práprapravníčky CEZ, a. s.
- člen Koncernu CEZ
- zaniklá společnost

Použité zkratky

ASVEP	Asociace pro využití energetických produktů
BAT	nejlepší dostupná technologie
CO ₂	oxid uhličitý
CSR	Corporate Social Responsibility – společenská odpovědnost firem
DEMI	demineralizovaná
ES	Evropská směrnice
EUA	Evropská emisní povolenka
EUR, eur	euro, oficiální měna Evropské unie
FK	fotbalový klub
GDPR	General Data Protection Regulation – Nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů
GWh	gigawatthodina
IČO	Identifikační číslo osoby
ISO 9001 QMS	Systém managementu kvality
ISO 14001 EMS	Systém enviromentálního managementu
ISO 45001 BOZP	Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
ISO 50001 EnMS	Systém managementu hospodaření s energií
IT	informační technologie
Kč	koruna česká
LNG	zkapalněný zemní plyn
MB	Mladá Boleslav
MWh	megawatthodina
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
Power BL Year Futures	kontrakty obchodované na burzách na dodávku elektřiny v budoucím roce
PSČ	poštovní směrovací číslo
VW	Volkswagen
a.s.	akciová společnost
AG	Aktiengesellschaft – akciová společnost
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung – společnost s ručením omezeným
o.p.s.	obecně prospěšná společnost
S.A.	Société Anonyme – typ akciové společnosti
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
atd.	a tak dále
mil.	milion
odst.	odstavce
písm.	písmeno
resp.	respektive
Sb.	Sbírky
tis.	tisíc
tř.	třída
tzv.	takzvaný
ust.	ustanovení

VYDÁVÁ:

© ŠKO-ENERGO, s.r.o.

V. Klementa 869
293 01 Mladá Boleslav
Česká republika
iČ: 61675938

TELEFON: +420 326 819 027

Výroční zpráva za rok 2024 je k dispozici také v anglickém jazyce.

UZÁVĚRKA OBSAHU VÝROČNÍ ZPRÁVY 2024: 28. března 2025

GRAFICKÁ ÚPRAVA: Jan Forejt, Bára Kočí

